

ESTADO DO PARANÁ  
PREFEITURA MUNICIPAL DE PAULO FRONTIN

CNPJ: 77.007.474/0001-90 Telefone/Fax: 42 5431210 / 42 5431210  
RUA RUI BARBOSA, 204  
C.E.P.: 84635-000 - Paulo Frontin - PR

Solicitação Nr.: 104/2023

Data: 01/08/2023

Nr. por Centro de Custo: 10

Folha: 1/1

- Execução de Serviço
- Execução de Obra
- Compra

**SOLICITAÇÃO DE MATERIAIS E/OU EXECUÇÃO DE OBRAS/SERVIÇOS**

**SOLICITANTE:**

Centro de Custo:	2 - SEC. MUNICIPAL DE ADM, PLANEJ, E DESENV.	Código da Dotação :
Órgão:	2 - PODER EXECUTIVO	
Unidade:	2 - SEC. MUNICIPAL DE ADM, PLANEJ, E DESENV. INTEGRADO	
Nome do Solicitante:	ISMAR VINICIUS LESZAK	
Local de Entrega:	CONFORME SOLICITAÇÃO, MEDIANTE REQUISIÇÃO -	
Destinação:	ATUALIZAÇÃO DO PLANO DIRETOR MUNICIPAL DE PAULO FRONTIN - PARANÁ PARA ATENDER AS NECESSIDADES DA SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO, PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO INTEGRADO.	Identificação:

Observações:

**ITENS SOLICITADOS:**

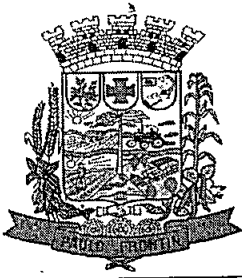
Item	Quantidade	Unid.	Especificação	Preço Unit. Previsto	Preço Total Previsto
1	1	U	REVISÃO PLANO DIRETOR MUNICIPAL (339397)	0,0000	0,00
<b>Preço Total:</b>					<b>0,00</b>

Solicitante: ISMAR VINICIUS LESZAK

Paulo Frontin, 1 de Agosto de 2023.

Col.: 99  
P. ADM: 102  
P. Comp.: 96

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 01
----------------------------------	----------------------------



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 /1212 /1346  
CNPJ - 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br) Sol 104

Órgão: Prefeitura Municipal de Paulo Frontin – Estado do Paraná.

Setor requisitante (Unidade/Setor/Departamento): Secretaria Municipal de Administração, Planejamento e Desenvolvimento Integrado.

Responsável pela Demanda: Ismar Vinicius Leszak Cargo: Secretário Municipal de Administração, Planejamento e Desenvolvimento Integrado.

E-mail: [sec-adm@paulofrontin.pr](mailto:sec-adm@paulofrontin.pr)

Telefone: (42) 3543-1381

## 2. Justificativa da necessidade da contratação:

A ATUALIZAÇÃO DO PLANO DIRETOR DO MUNICÍPIO É UMA DETERMINAÇÃO CONTIDA NO ESTATUTO DAS CIDADES, CONFORME A LEI COMPLEMENTAR N.º 10.257, DE 10 DE JULHO DE 2001, ONDE ESTABELECE NO SEU ARTIGO 40, § 3º QUE A REVISÃO DEVE OCORRER EM 10 ANOS APÓS A ENTRADA EM VIGOR DO PLANO. NESTE PONTO, DESTACA-SE QUE JÁ TRANSCORREU O PRAZO DE ATUALIZAÇÃO DO MESMO.

## 3. Descrições e quantidades:

Item	DESCRIÇÃO/ ESPECIFICAÇÃO	QUANTIDADE	TIPO
1	REVISÃO PLANO DIRETOR MUNICIPAL 339397	UN.	PLANO
			R\$ 183.000,00

## 4. Observações gerais:

CONTRATAÇÃO DE EQUIPE ESPECIALIZADA PARA REVISÃO DO PLANO DIRETOR MUNICIPAL DE PAULO FRONTIN - PARANÁ

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 02
----------------------------------	----------------------------



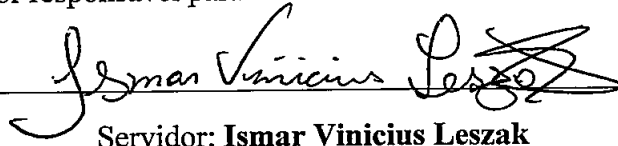
# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 /1212 /1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

4.1. Prazo de Entrega/ Execução: 12 meses a contar-se da assinatura do contrato.

4.2. Local e horário da Entrega/Execução: Município de Paulo Frontin - Paraná.

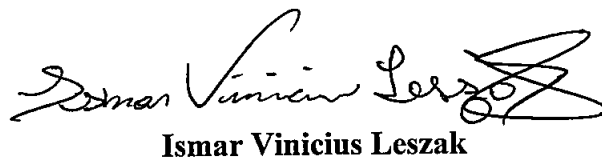
4.3. Unidade e servidor responsável para esclarecimentos: Secretaria Municipal de Governo

  
Servidor: **Ismar Vinicius Leszak**

4.4. Forma e prazo para pagamento:

Parcelamento em 12 (doze) vezes, com pagamento da primeira parcela a contar-se 30 (trinta) dias após a emissão da Nota Fiscal (autorizada emissão mediante autorização de fornecimento e empenho).

Paulo Frontin – Paraná, 07 de junho de 2023.

  
**Ismar Vinicius Leszak**

Em conformidade com a legislação que rege o tema, encaminhe-se à autoridade competente para análise de conveniência e oportunidade para a contratação e demais providências cabíveis.

De: Secretaria de Administração, Planejamento e Desenvolvimento Integrado  
Enviado:terça-feira, 25 de julho de 2023 08:56  
Para: alllinha@hotmail.com  
Assunto: Fwd: RES: RES: Orçamento de Revisão do PDM

----- Mensagem original -----

Assunto: RES: RES: Orçamento de Revisão do PDM  
Data: 2023-05-31 19:12  
De: MG Engenharia e Construção Ltda <mgengenhariaguava@gmail.com>  
Para: "Secretaria de Administração, Planejamento e Desenvolvimento Integrado" <sec-adm@paulofrontin.pr.gov.br>

Boa noite

Segue anexo orçamento solicitado.

Marcia Mendes – Bióloga : 42 9 9157 26 46

Mauricio Junior – Administrador : 42 9 9942 73 25

E-Mail: [mgengenhariaguava@gmail.com](mailto:mgengenhariaguava@gmail.com)

De: Secretaria de Administração, Planejamento e Desenvolvimento Integrado  
Enviado:sexta-feira, 26 de maio de 2023 09:03  
Para: MG Engenharia e Construção Ltda  
Assunto: Re: RES: Orçamento de Revisão do PDM

Em 2023-05-17 21:32, MG Engenharia e Construção Ltda escreveu:

> Olá boa noite

>

> Valor referente revisão do plano diretor municipal:

>

> R\$ 210.000,00 (Duzentos e dez mil reais)

>

> Marcia Mendes – Bióloga : 42 9 9157 26 46

>

> Mauricio Junior.– Administrador : 42 9 9942 73 25

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 09
----------------------------------	----------------------------

>  
> E-Mail: [mgengenhariagpuava@gmail.com](mailto:mgengenhariagpuava@gmail.com)  
>  
> De: Secretaria de Administração, Planejamento e Desenvolvimento  
> Integrado  
> Enviado: quarta-feira, 17 de maio de 2023 13:26  
> Para: [mgengenhariagpuava@gmail.com](mailto:mgengenhariagpuava@gmail.com)  
> Assunto: Orçamento de Revisão do PDM  
>  
> Boa tarde  
>  
> Prezados  
>  
> Cumprimento a todos, e utilizo deste para solicitar um ORÇAMENTO do  
>  
> serviço de Revisão do Plano Diretor Municipal, do município de  
> Paulo  
>  
> Frontin-PR, inscrito no CNPJ 77.007.474/0001-90, CEP 84635-000. Em  
> anexo  
>  
> segue o termo de referencia.  
>  
> --  
>  
> Atenciosamente,

Prat. Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 05
--	----------------------------

>

> Ismar Vinicius Leszak

>

> Secretario de Administração, Planejamento e Desenvolvimento

> Integrado

>

> Município de Paulo Frontin - PR

>

> Rui Barbosa, 57, Centro, Paulo Frontin - PR

>

> CEP: 84.635-000 / Contato: (42) 3543-1381

Ola bom dia! Espero que todos estejam bem!

Estou entrando em contato para pedir o orçamento da revisão do Plano Diretor Municipal, como foi enviado, porem, preciso que este orçamento seja enviado novamente, e desta vez datado e assinado, em PDF, se possível. Desde já, meu muito obrigado.

--

Atenciosamente,

Ismar Vinicius Leszak

Secretario de Administração, Planejamento e Desenvolvimento Integrado

Município de Paulo Frontin - PR

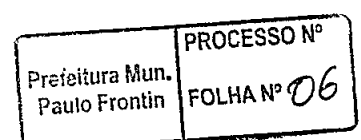
Rui Barbosa, 57, Centro, Paulo Frontin - PR

CEP: 84.635-000 / Contato: (42) 3543-1381

--

Atenciosamente,

Secretaria de Administração, Planejamento e Desenvolvimento Integrado  
Município de Paulo Frontin - PR



Rui Barbosa, 57, Centro, Paulo Frontin - PR

CEP: 84.635-000 / Contato: (42) 3543-1381

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO N° FOLHA N° 07
----------------------------------	----------------------------

De: Secretaria de Administração, Planejamento e Desenvolvimento Integrado  
Enviado:terça-feira, 25 de julho de 2023 08:52  
Para: Allinha  
Assunto: Fwd: Re: Orçamento de Revisão do PDM

----- Mensagem original -----

Assunto: Re: Orçamento de Revisão do PDM  
Data: 2023-06-12 11:43  
De: Jose Guilherme de F P e Ferreira <jose.guilherme@funpar.ufpr.br>  
Para: Secretaria de Administração, Planejamento e Desenvolvimento Integrado <sec-adm@paulofrontin.pr.gov.br>, Fabiano Henrique <fabiano.henrique@funpar.ufpr.br>

Prezado Ismar, bom dia!

Vimos por meio deste apresentar nosso orçamento para Revisão do Plano Diretor de Paulo Frontin/PR conforme descrito no termo de referência recebido anteriormente.

Att,

Em ter., 30 de mai. de 2023 às 16:06, Jose Guilherme de F P e Ferreira <jose.guilherme@funpar.ufpr.br> escreveu:

> Boa tarde!  
>  
> Confirmo o recebimento do TR. Em breve entraremos em contato uma  
> posição.  
>  
> att,  
>  
> Em ter., 30 de mai. de 2023 às 15:56, Secretaria de Administração,  
> Planejamento e Desenvolvimento Integrado  
> <sec-adm@paulofrontin.pr.gov.br> escreveu:  
>  
>> Boa tarde  
>> Prezados  
>> Comprimento a todos, e utilizo deste para solicitar um ORÇAMENTO do  
>>  
>> serviço de Revisão do Plano Diretor Municipal, do município de  
>> Paulo  
>> Frontin-PR, inscrito no CNPJ 77.007.474/0001-90, CEP 84635-000. Em  
>> anexo  
>> segue o termo de referencia.  
>>  
>> --  
>> Atenciosamente,  
>>



>> Ismar Vinicius Leszak  
>> Secretario de Administração, Planejamento e Desenvolvimento  
>> Integrado  
>> Município de Paulo Frontin - PR  
>> Rui Barbosa, 57, Centro, Paulo Frontin - PR  
>>  
>> CEP: 84.635-000 / Contato: (42) 3543-1381  
>  
> --  
>  
> José Guilherme de F. P. e Ferreira  
>  
> UNIPRO | Unidade de Projetos Próprios  
> E-mail: jose.guilherme@funpar.ufpr.br  
>  
> Fone: (41) 3360-7444  
>  
> Celular corporativo: (41) 9 9892-0183  
>  
> Rua João Negrão, 280 • 80010-20 • Curitiba, Paraná  
>  
> [1] [2] [3] [4]

--

José Guilherme de F. P. e Ferreira

UNIPRO | Unidade de Projetos Próprios  
E-mail: jose.guilherme@funpar.ufpr.br

Fone: (41) 3360-7444

Celular corporativo: (41) 9 9892-0183

Rua João Negrão, 280 • 80010-20 • Curitiba, Paraná

[1] [2] [3] [4]

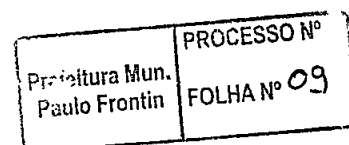
Links:

-----  
[1] <https://www.funpar.ufpr.br/>  
[2] <https://pt-br.facebook.com/FUNPAR/>  
[3] <https://www.instagram.com/funpar.official/>  
[4] <http://linkedin.com/company/funpar>

--

Atenciosamente,

Secretaria de Administração, Planejamento e Desenvolvimento Integrado



Município de Paulo Frontin - PR  
Rui Barbosa, 57, Centro, Paulo Frontin - PR

CEP: 84.635-000 / Contato: (42) 3543-1381

Município de Paulo Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 10
----------------------------	----------------------------



MG Consultoria Ambiental e Biosolução Ltda  
CNPJ 40.768.503/0001-26

14881

### COTAÇÃO DE PREÇO

Razão Social: MG Consultoria Ambiental e Biosolução Ltda  
CNPJ: 40.768.503/0001-26  
Endereço: Rua Carlos Alberto Boese, nº 33  
Bairro: Bonsucesso CEP: 85.035-540 Município/UF: Guarapuava - PR  
Fone: 42 9 99427325 E-mail: mgengenhariaguava@gmail.com

**OBJETO: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA A REVISÃO, PLANO DIRETOR MUNICIPAL DO MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN.**

ITEM	SERVIÇOS	QTDE	TIPO	VALORES (R\$)	
				UNITARIO	TOTAL
1	Revisão Plano Diretor Municipal	1	Plano	210.000,00	210.000,00

Observações gerais

Valor global da proposta: R\$ 210.000,00 (Duzentos e des mil reais).

A validade do orçamento:

O prazo de execução do objeto é de \_ (doze meses contados a partir da data de assinatura da ordem de serviços e cronograma de execução).

Guarapuava, 31 de maio de 2023

MAURICIO MENDES COSTA JUNIOR:9256557949  
Assinado de forma digital por MAURICIO MENDES COSTA JUNIOR:9256557949  
Dados: 2023.05.31 19:09:53 -03'00'

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 11
----------------------------------	----------------------------

Rua Carlos Alberto Boese, 33 – Bairro Bonsucesso – CEP 85.035-412 – Guarapuava – PR  
Telefones 42 9 9942 73 25 Mauricio Junior 42 9 9157 26 46 Marcia Mendes



# Relatório de Cotação: Plano Diretor

Pesquisa realizada em 02/08/2023 10:49:33

Relatório gerado no dia 02/08/2023 10:49:46 (IP: 45.70.80.192)

Em conformidade com a Instrução Normativa Nº 65 de 07 de Julho de 2021

Método Matemático Aplicado: Média Aritmética dos preços obtidos - Preço calculado com base na média aritmética de todos os preços selecionados pelo usuário para aquele determinado item.  
Conforme Instrução Normativa Nº 65 de 07 de Julho de 2021, no Artigo 3º: "A pesquisa de preços será materializada em documento que conterá: INC (Método matemático aplicado para a definição do valor estimado).

Item 1: estudos e projetos de meio ambiente - plano diretor

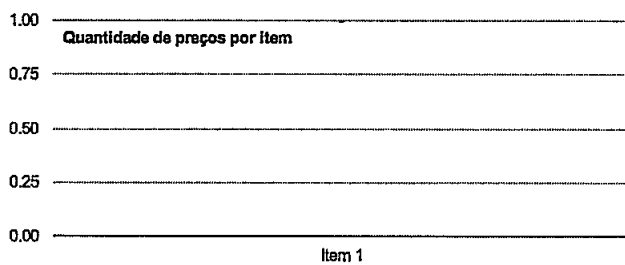
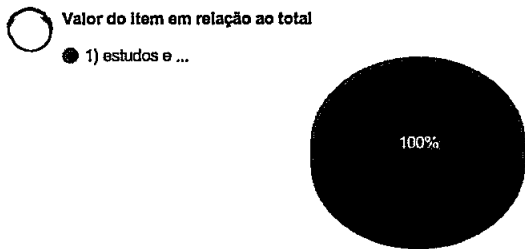
PREÇOS / PROPOSTAS	QUANTIDADE	PREÇO ESTIMADO	PERCENTUAL	PREÇO EST. CALCULADO	% VALOR GLOBAL	TOTAL
1 / 15	1	R\$ 155.304,43 (un)		R\$ 155.304,43	100%	R\$ 155.304,43

Preço Compras Governamentais	Órgão Público	Identificação	Data Licitação	Preço
1	PRESIDÊNCIA DA REPÚBLICA   SECRETARIA ESPECIAL DE PORTOS   Companhia Docas do Estado da Bahia	Nº Pregão: 92023 / UASC: 399009	21/03/2023	R\$ 155.304,43
Valor Unitário				R\$ 155.304,43

Mediana dos Preços Obtidos: R\$ 155.304,43

Media dos Preços Obtidos: R\$ 155.304,43

Valor Global: R\$ 155.304,43



## Detalhamento dos Itens



Relatório gerado no dia 02/08/2023 10:49:46 (IP: 45.70.80.192)  
Código Validação: #2V5Oht3Vwh5qQPSfZkNOJZWwHpt1QcK99Zx8ywXakqHU8nPtm6WA%3d%3d  
<http://www.bancodeprecos.com.br/CertificadoAutenticidade?token=#2V5Oht3Vwh5qQPSfZkNOJZWwHpt1QcK99Zx8ywXakqHU8nPtm6WA%253d%253d>

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 14-1
-------------------------------	---------------------------

www.competenciameioambiente.com.br

# **Competência**

Engenharia do Meio Ambiente e Topografia



Rua Visconde de Guarapuava, 3929 – Bonsucesso- Guarapuava-PR  
contato@competenciameioambiente.com.br  
(42) 984281204

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 02
----------------------------------	----------------------------

**PROPOSTA COMERCIAL**

14883

**DE: Competência & Eficiência Projetos e Serviços LTDA**

Soluções para as áreas de Loteamentos, Postos de combustíveis, Condomínios, Meio Ambiente e Topografia.

Rua: Visconde de Guarapuava, 3929, Bonsucesso – Guarapuava - PR.

**Contatos:**

Danilo Menão Glinski

Me. Eng. Urbana

Eng. Ambiental

Cel: (42) 9 8428 1204

E-mail: danilo\_ambiental@hotmail.com

**Para:** Prefeitura Municipal de Paulo Frontin

Prezado Ismar Vinicius Leszak, atendendo a sua solicitação, encaminhamos esta proposta comercial, conforme segue:

**1. ESCOPO DOS SERVIÇOS**

A presente proposta apresenta os aspectos para a prestação de serviços referentes a Revisão do Plano Diretor Municipal.

**2. OBRIGAÇÕES DO CONTRATANTE**

Informar e repassar todas as informações solicitadas pelo contratado, a respeito das atividades, documentos e obras realizadas pelo empreendimento.

**Nota:** O contratado se compromete a efetuar o pagamento de possíveis taxas que possam ser cobradas por atestados de responsabilidade técnicas, taxas de prefeitura, cartórios, tabelionatos, ou outro órgão público (caso o projeto seja protocolado em órgãos públicos).

**3. OBRIGAÇÕES DO CONTRATADO**

Rua Visconde de Guarapuava, 3929 – Bonsucesso- Guarapuava-PR  
contato@competenciameioambiente.com.br  
(42) 984281204

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 13
----------------------------------	----------------------------

Elaborar e entregar em prazo pré-estabelecido em contrato os documentos e projetos referentes ao estabelecido neste orçamento.

#### 4. SERVIÇOS A SEREM EXECUTADOS

*ITEM 1: Revisão do Plano Diretor Municipal.*

#### 5. VALORES

ITEM	DESCRIÇÃO	UNID.	QUANT.	VALOR UNIT. (R\$)	SUBTOTAL (R\$)
I	Revisão do Plano Diretor Municipal	Serv.	1	195.000,00	195.000,00
<b>TOTAL (R\$)</b>					195.000,00

Valor total da Proposta: R\$ 195.000,00 (Cento e noventa e cinco mil Reais)

#### 6. FORMAS DE PAGAMENTO

Conforme estabelecido em contrato

#### 7. PRAZO PARA EXECUÇÃO DOS SERVIÇOS

O prazo previsto é de 120 (cento e vinte) dias a contar da assinatura do contrato, não ocorrendo nenhum imprevisto que atrase o andamento do trabalho.

#### 8. VALIDADE DA PROPOSTA

60 dias a contar desta data.

Rua Visconde de Guarapuava, 3929 – Bonsucesso- Guarapuava-PR  
contato@competenciameioambiente.com.br  
(42) 984281204

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 4
----------------------------------	---------------------------

[www.competenciameioambiente.com.br](http://www.competenciameioambiente.com.br)

Sendo isto o que tínhamos a apresentar, agradecemos atenciosamente a acolhida de nossa proposta.

Guarapuava, 18 de maio de 2023.

Rua Visconde de Guarapuava, 3929 – Bonsucesso- Guarapuava-PR  
contato@competenciameioambiente.com.br  
(42) 984281204

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 15
----------------------------------	----------------------------





14884

Fundação de Apoio ao Desenvolvimento da  
Universidade Estadual do Centro – Oeste, FAU

**PROPOSTA COMERCIAL  
REVISÃO DE  
PLANO DIRETOR MUNICIPAL**

**PREFEITURA MUNICIPAL DE PAULO FRONTIN- PR**

Rua Afonso Botelho, 838. Trianon. CEP: 85012-030. Fone/fax: (42)3623-5892. Guarapuava, PR.  
CNPJ: 03.757.610/0001-22. Site: <http://www.fundacaounicentro.com.br>. E-mail: [projetosfau@fundacaounicentro.com.br](mailto:projetosfau@fundacaounicentro.com.br)

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 6
----------------------------------	---------------------------



## 1. APRESENTAÇÃO

A Fundação de Apoio ao Desenvolvimento da Universidade Estadual do Centro – Oeste, FAU, criada no dia 4 de novembro de 1999, é pessoa jurídica de direito privado, constituída sem fins lucrativos e por prazo indeterminado, com autonomia administrativa e financeira.

A Fundação tem foro na cidade de Guarapuava, Estado do Paraná, com sede na Rua Afonso Botelho, nº 838, Bairro Trianon, CEP nº 85.012-030.

### 1.1. OBJETIVOS DA FUNDAÇÃO

Constituem objetivos básicos da FAU apoiar a UNICENTRO, por meio de fomento de projetos de desenvolvimento do ensino, da pesquisa e da extensão universitária; prestar serviços técnicos ou científicos a pessoas físicas ou jurídicas, de direito público ou privado, diretamente ou por intermediação; produzir, industrializar e fazer circular bens; desenvolver atividades de consultoria, de auditoria e de assessoria; conceder incentivos a servidores e alunos de graduação e pós-graduação de acordo com regulamentação própria; desenvolver e ministrar atividades de ensino, pesquisa e extensão; disseminar conhecimentos; integrar a Universidade à comunidade, entre outros.

A FAU, na consecução de seus objetivos, pode firmar acordos, convênios, contratos, termos de cooperação, além de articular-se com órgãos ou entidades públicas ou privadas, nacionais ou estrangeiras.

Pelas suas peculiaridades estatutárias, por possuir elevada reputação ético-profissional, e, ainda, por não ter fins lucrativos, a **Fundação de Apoio ao Desenvolvimento da Universidade Estadual do Centro-Oeste, FAU pode ser contratada através de dispensa de licitação**, conforme legislação vigente.

## 2. PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA

**OBJETO:** Revisão de Plano Diretor Municipal – PDM que visa definir objetivos, diretrizes e propostas de intervenção para o desenvolvimento municipal, observado o contido:

1. na Agenda 2030 e na Nova Agenda Urbana, referências para: INOVAÇÃO, INTELIGÊNCIA E SUSTENTABILIDADE DAS CIDADES.
2. No Estatuto da Cidade, com destaque para o artigo 2º na garantia:
  - do direito à cidade sustentável, que compreende os direitos à terra urbana, moradia, saneamento ambiental, infraestrutura urbana, transporte, serviços públicos, trabalho e lazer; e,
  - da gestão democrática, que compreende a participação da população e de associações representativas dos vários segmentos da comunidade na formulação, execução e acompanhamento de planos, programas e projetos de desenvolvimento urbano.
3. Em consonância com as ODS.



4. Geoprocessamento do perímetro urbano municipal, com o objetivo de mensurar as propriedades do município para eventuais correções da arrecadação pública municipal.

### 3. PREÇO PROPOSTO

Para realização, da Revisão do Plano Diretor do Município de Paulo Frontin- PR, a FAU propõe o valor global fixo de R\$ 144.000,00 (cento e quarenta e quatro mil reais).

**Equipe multidisciplinar:** no mínimo de 06 (seis) profissionais na área de: Administração, Arquitetura e Urbanismo, Direito, Engenharia Ambiental, Engenharia Civil e Topografia.

**Prazo de execução:** de 06 (seis) a 11 (onze) meses.

### 4. FORMA DE PAGAMENTO:

- Conforme o Termo de Referência.

- A Fundação e Município, podem negociar formas alternativas de pagamento na execução do contrato.

Este orçamento tem validade de 30 dias contatos da sua assinatura.

Sem mais para o momento, ficamos no aguardo da análise desta proposta.

Guarapuava, 24 de maio de 2023.

Assinado de forma digital por  
FERNANDO FRANCO  
NETTO:59454610759  
Dados: 2023.05.24 08:40:54  
-03'00'

FERNANDO FRANCO  
NETTO:59454610759

**Prof. Fernando Franco Netto**  
Diretor Presidente – FAU

Assinado de forma digital por  
PAULO SERGIO  
SYRITIUK:60416459900  
Dados: 2023.05.24 08:41:23  
-03'00'

PAULO SERGIO  
SYRITIUK:6041645  
9900

**Prof. Paulo Sergio Syritiuk**  
Diretor Financeiro- FAU

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 18
----------------------------------	----------------------------





# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 /1212 /1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

- 2.1. A fundamentação da contratação e seus quantitativos faz-se mister em virtude de que o atual Plano Diretor se encontra com seu prazo legal expirado, sendo que, conforme previsão legal, há necessidade de que seja elaborado um novo, seguindo os paradigmas e ditames legais.
3. **DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO CONSIDERADO O CICLO DE VIDA DO OBJETO (art. 6º, inciso XXIII, alínea 'c', da Lei n. 14.133/2021).**
- 3.1 Tendo em vista a necessidade supracitada, com vistas a reduzir eventuais custos com locação do referido material, foi escolhida a modalidade de dispensa de licitação para a aquisição.
- 3.2 O objetivo é colher elementos necessários para verificação de futura licitação, em especial identificar em quais condições os equipamentos deverão ser utilizados, sem comprometer os serviços públicos, ou as finanças municipais, objetivando verificar os riscos da contratação.
4. **REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO (art. 6º, XXIII, alínea 'd' da Lei nº 14.133/21)**
- 4.1 *Além dos critérios de sustentabilidade, uma vez que a administração pública é obrigada a adotar critérios e práticas de sustentabilidade socioambiental e de acessibilidade nas contratações públicas, devem ser atendidos os seguintes requisitos, que se baseiam no Guia Nacional de Contratações Sustentáveis:*
- 4.2 *Não será admitida a subcontratação do objeto contratual.*
- 4.2 *Haverá exigência da garantia da contratação, a qual se dará através de garantia de execução de 5% do valor da respectiva contratação.*
- 4.3 *O Contratado deverá realizar a transição contratual com transferência de conhecimento, tecnologia e técnicas empregadas, sem perda de informações, podendo exigir, inclusive, a capacitação dos técnicos do contratante ou da nova empresa que continuará a execução dos serviços.*
5. **MODELO DE EXECUÇÃO CONTRATUAL (arts. 6º, XXIII, alínea "e" da Lei nº 14.133/2021).**
- 5.1. *A execução do objeto seguirá a seguinte dinâmica:*
- 5.1.0. *Data para início da execução do objeto: 01/08/2023.*
- 5.1.1. *Descrição detalhada dos métodos, rotinas, etapas, tecnologias procedimentos, frequência e periodicidade de execução do trabalho:*
- 5.1.2. *Cronograma de realização dos serviços:*
- 5.1.3. *O prazo máximo para execução dos serviços técnicos de consultoria, é de 330 (trezentos e trinta) dias a partir da data de assinatura do contrato. Os produtos, e os respectivos dados e informações utilizados como subsídio em cada uma das atividades desenvolvidas, em conformidade ao estabelecido o ANEXO I - Orientações Metodológicas Operacionais, em anexo, deverão ser entregues de acordo com os prazos estabelecidos a seguir:*

CRONOGRAMA FÍSICO		
Fases	Descrição	Meses/Dias



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 /1212 /1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
<b>1ª Fase</b>	Mobilização, Primeira Reunião Técnica com a-ETM e Primeira Audiência Pública	em até 45 dias										
<b>2ª Fase</b>	Análise Temática Integrada (Parte 1) e Segunda Audiência Pública				em até 90 dias							
	Análise Temática Integrada (Parte 2) e Segunda Reunião Técnica						em até 135 dias					
	Análise Temática Integrada (Parte 3) e Terceira Audiência Pública								em até 180 dias			
<b>3ª Fase</b>	Diretrizes e Propostas para uma Cidade Sustentável e Quarta Audiência Pública										em até 225 dias	
<b>4ª Fase</b>	Plano de Ação e Investimentos - PAI Institucionalização do PDM, Quinta Audiência Pública, Entrega total dos serviços e Conferência Municipal da Cidade											em até 300 dias

## 6. 1ª Fase – Mobilização

### a. Cronograma físico

Elaborar cronograma físico de trabalho, com base nas atividades, produtos e cronograma previstos neste Termo de Referência, identificando obrigatoriamente as fases e respectivos itens, participantes, responsáveis e datas para entrega dos produtos e realização e coordenação de audiências públicas, e conferência de revisão do Plano Diretor Municipal.

### b. Metodologia de trabalho

Definir, justificar e apresentar os métodos e técnicas a serem adotados para a execução das atividades, e eventos integrantes dos itens deste Termo de Referência.

### c. Planejamento e gestão urbana do município



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 /1212 /1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

*Avaliar a capacidade institucional da administração municipal, para desempenhar as funções pertinentes às áreas de planejamento e gestão urbana, no que se refere aos seguintes aspectos:*

- i. Objetivos, diretrizes e proposições do PDM vigente;*
- ii. Implementação do Plano de Ação e Investimentos - PAI;*
- iii. Regulamentação da legislação urbanística vigente;*
- iv. Implementação dos instrumentos do Estatuto da Cidade;*
- v. Atividades de licenciamento e fiscalização do parcelamento do solo, para fins urbanos, edificações e obras, e localização e funcionamento das atividades econômicas, e ainda do cumprimento de demais posturas municipais;*
- vi. Provisão de infraestrutura e equipamentos, e prestação de serviços públicos;*
- vii. Sistema de planejamento e gestão do PDM vigente; e,*
- viii. Desempenho do Conselho Municipal da Cidade - CMC (ou similar).*

## 7. 2ª Fase – Análise Temática Integrada

### Parte 1

#### a. Áreas aptas, aptas com restrição e inaptas ao uso e ocupação antrópicos

Mapear e analisar as áreas do território municipal, com ênfase nas áreas urbanas consolidadas e áreas de expansão urbana (*sejam internas ou externas*) ao (s) perímetro (s) urbano (s), visando à identificação das restrições ambientais, e quanto às infraestruturas, equipamentos e serviços públicos, tendo em vista o uso e ocupação antrópica.

#### b. Uso e ocupação atual do solo

Mapear e analisar o uso e ocupação atual do território municipal, com ênfase nas áreas urbanas e áreas de expansão urbana, a partir de dados disponíveis em cadastros, imagens, fotos ou levantamento de campo.

#### c. Capacidade de atendimento e distribuição das infraestruturas, equipamentos e serviços públicos

Avaliar o atendimento qualitativo e quantitativo, e distribuição espacial das infraestruturas, equipamentos e serviços públicos, visando garantir os direitos à infraestrutura urbana, aos serviços públicos, ao saneamento ambiental e ao lazer.

### Parte 2

#### d. Uso e ocupação do solo atual, meio ambiente e as capacidades de atendimento qualitativo e quantitativo de infraestruturas, equipamentos e serviços públicos

A partir dos resultados das atividades do item "a b e c" da PARTE 1, avaliar a adequação de uso e ocupação atual do território municipal, assim como a pertinência da legislação vigente (*lei de perímetro urbano e de expansão da área urbana (se houver expansão), lei de parcelamento, lei de uso e ocupação do solo urbano, lei do sistema viário e outras leis pertinentes*).

#### e. Expansão urbana, meio ambiente e as capacidades de atendimento qualitativo e quantitativo de infraestruturas, equipamentos e serviços público

Avaliar a adequação de áreas não urbanizadas para expansão urbana, sejam internas ou externas ao(s) perímetro(s) urbano(s), meio ambiente, o atendimento qualitativo e quantitativo e a viabilidade de



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 /1212 /1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

investimentos para ampliação das infraestruturas, equipamentos e serviços públicos, frente às dinâmicas demográfica, imobiliária e das principais ou potenciais atividades produtivas do município.

## f. Condições gerais de moradia e fundiárias

A partir dos resultados das atividades do item "c" da PARTE 1 e do item "d" da PARTE 2 e das condições socioeconômicas da população urbana, avaliar a regularidade fundiária e suas condições de moradia, para garantir os direitos à terra urbana, à moradia, à infraestrutura urbana, aos serviços públicos e ao saneamento ambiental.

## Parte 3

## g. Condições gerais de acessibilidade e mobilidade, com ênfase na área urbana

Avaliar a adequação:

- i. Do sistema viário básico;
- ii. Do deslocamento individual não motorizado, observando às necessidades de circulação da população entre as áreas residenciais, os principais equipamentos públicos e as principais áreas de oferta de postos de trabalho; e,
- iii. Do deslocamento motorizado de cargas e serviços, de forma a garantir os direitos ao transporte, ao trabalho, aos serviços públicos e ao lazer.

## h. Capacidade de investimento do município

Avaliar a capacidade de investimento, atual e futura, do município visando à implementação do PDM a ser expresso no Plano de Ação e Investimentos – PAI do PDM.

- i. O Plano de Ação e Investimentos (PAI) trata do indicativo das ações e projetos que terão prioridade no Plano Diretor Municipal (PDM), resultado da etapa Diretrizes e Proposições, com a hierarquização de investimentos em infraestrutura básica e social, equipamentos em geral e ações institucionais.

## i. Estrutura e funcionamento dos conselhos municipais existentes

Identificar os conselhos existentes que estão relacionados à temática do desenvolvimento urbano, de forma direta (por ex.: Conselho do Plano Local de Habitação de Interesse Social – PLHIS, Conselho da Cidade, do Desenvolvimento Urbano/Municipal, do Plano Diretor, Habitação, Meio Ambiente, Saneamento Ambiental, de Trânsito/Mobilidade Urbana) ou indireta (conselhos cujas temáticas de alguma forma rebatam sobre o território, por exemplo: Conselho da Saúde, Educação, Assistência Social, Segurança Pública, etc.) e avaliar as respectivas naturezas, atribuições, composição, funcionamento e oportunidades de unificação. Os conselhos citados acima que ainda não existem no município devem ser criados/ e dado posse antes da audiência pública contendo dez a treze pessoas, os envolvidos devem ser pessoas da sociedade civil bem como empregado público).

## j. Síntese da Análise Temática Integrada

Sistematizar os resultados obtidos das atividades do item "a" da PARTE 1 e o item "i" da PARTE 2, de modo a indicar a definição de objetivos, diretrizes e propostas para uma cidade sustentável.

## k. Objetivos para o desenvolvimento municipal





# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 /1212 /1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

A partir da síntese da Análise Temática Integrada, item “j” da PARTE 2, definir objetivos para o desenvolvimento municipal visando à garantia do direito, conforme a **Agenda 2030** e na **Nova Agenda Urbana**, referências para: INOVAÇÃO, ITELIGÊNCIA E SUSTENTABILIDADE DAS CIDADES.

## 8. 3ª Fase – Diretrizes e Propostas para uma Cidade Sustentável

### a. (Re)ordenamento territorial

Definir diretrizes de (re) ordenamento territorial, considerando a realidade diagnosticada e os objetivos definidos, compreendendo macrozoneamento municipal, perímetros urbanos e áreas de expansão urbana (se necessárias), macrozoneamento (s) urbano (s), uso e ocupação do solo e zoneamento – com destaque das áreas para o desenvolvimento de atividades econômicas, sistema viário e parcelamento do solo urbano.

### b. Propostas para garantir os direitos à cidade sustentável

Definir propostas específicas, considerando a realidade diagnosticada e os objetivos e diretrizes definidos, de forma a garantir os direitos à terra urbana, moradia, saneamento ambiental, infraestrutura urbana, transporte, serviços públicos, trabalho e lazer.

### c. Instrumentos urbanísticos

Definir instrumentos urbanísticos - dentre os previstos no Estatuto da Cidade e outros como concessão especial para fins de moradia, concessão do direito real de uso, demarcação urbanística - que poderão ser aplicáveis à realidade municipal, podendo ser utilizados para intervir na realidade local conforme os objetivos, diretrizes e propostas definidos, visando o pleno desenvolvimento das funções sociais da cidade e da propriedade urbana. Juntamente com a definição destes instrumentos, deve ser feita a delimitação das áreas onde estes serão aplicados.

## 4ª Fase – Plano de Ação e Investimentos e Institucionalização do PDM

Será realizar 03 (três) ações, por iniciativa da empresa contratada para:

- I) 01 (uma) ação para a realização de capacitação dos empregados públicos ligados a Secretaria Municipal de Educação;
- II) 01 (uma) ação para a realização de capacitação dos empregados públicos ligados a Secretaria Municipal de Saúde;
- III) 01 (uma) ação para a realização de capacitação dos demais empregados públicos ligados as Secretarias Municipais restantes.

### a. Plano de Ação e Investimentos – PAI

Definir as ações e investimentos prioritários, para a implementação do PDM, considerando as atividades das Fases anteriores, contendo:

- i. Ação e/ou investimento;
- ii. Valor;
- iii. Prazo de execução;
- iv. Fontes de recursos;
- v. Indicação da(s) diretriz(es) prevista(s) no PDM em que a ação está vinculada;
- vi. Indicação do(s) ODS/Metas em que a ação está vinculada; e



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 / 1212 / 1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

vii. *Outros itens que poderão auxiliar quando da incorporação das ações e/ou investimentos no PPA, LDO e LOA, se julgados necessários.*

## b. Institucionalização do PDM

Elaborar minutas de anteprojetos de revisão e complementação dos seguintes instrumentos jurídicos, acompanhados de mapas, em escalas apropriadas:

- i. Anteprojeto de Lei do Plano Diretor Municipal, que disponha, no mínimo, de:
  - a) Diretrizes para (re)ordenamento territorial (*macrozoneamento municipal e urbanos*);
  - b) Diretrizes para garantir os direitos à cidade sustentável;
  - c) Instrumentos urbanísticos, previstos na Lei Federal nº 10.257/2001 – Estatuto da Cidade, aplicáveis ao território municipal;
  - d) Permanência ou (re)criação do Conselho Municipal da Cidade (CMC) ou similar,
  - e) Sistema de acompanhamento e controle do plano.
  
- ii. Anteprojeto de Lei do(s) Perímetro(s) Urbano(s) e de Área(s) de Expansão Urbana (*se necessárias*):

**Observação 1:** Compete ao município, quando necessário, efetivar e custear a materialização dos vértices do(s) polígono(s) que delimita(m) o(s) Perímetro(s) Urbano(s) (monumentalização / implantação dos marcos).

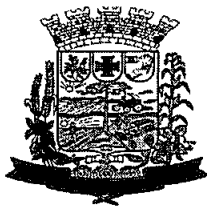
**Observação 2:** Compete à Consultoria executar o levantamento dos dados dos marcos do(s) perímetro(s) urbano(s), contendo de forma detalhada o memorial descritivo da poligonal levantada, seus respectivos ângulos, rumos ou azimutes e distâncias calculadas, bem como as informações de localização e as coordenadas de cada um dos vértices que deverão estar referenciados à Rede de Alta Precisão do Estado do Paraná (SEMA/IBGE), acompanhada de mapa em escala apropriada.

- iii. *Anteprojeto de Lei de Uso e Ocupação do Solo Urbano;*
- iv. *Anteprojeto de Lei do Sistema Viário, utilizando a classificação de vias adotada pela Lei Federal nº 9.503/97 – Código de Trânsito Brasileiro;*
- v. *Anteprojeto de Lei do Parcelamento do Solo para fins Urbanos, em conformidade com a Lei Federal nº 6.766/79 e suas respectivas alterações;*
- vi. *Anteprojeto de Lei do Código de Edificações e Obras;*
- vii. *Anteprojeto de Lei do Código de Posturas;*
- viii. *Anteprojetos de Leis específicas para regulamentação dos instrumentos previstos na Lei Federal nº 10.257/01 – Estatuto da Cidade, aplicáveis à realidade municipal, e outros que se mostrarem necessários para implementação das propostas previstas no PDM.*

## c. Sistema de planejamento e gestão do PDM

Elaborar proposta de:

- i. *Estrutura organizacional e atribuições das unidades administrativas competentes;*
- ii. *Sistema de informações municipais;*
- iii. *Perfil do grupo técnico permanente, vinculado à estrutura administrativa da Prefeitura;*
- iv. *Equipamentos e programas de informática;*
- v. *Estrutura física, veículos e instrumentos de trabalho; e,*
- vi. *Sistema de indicadores de monitoramento.*



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 /1212 /1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

## d. Estrutura organizacional

A partir dos resultados da atividade 2.20 e visando somente os ajustes necessários à implementação do PDM, identificar e propor alterações/ajustes/aprimoramento na legislação vigente referente a:

- i. *Estrutura Organizacional;*
- ii. *Regimento Interno da Prefeitura Municipal;*
- iii. *Plano de Cargos, Carreiras e Salários;*
- iv. *Regimento Interno do Conselho Municipal da Cidade;*
- v. *Código Tributário;*
- vi. *Decreto regulamentador dos procedimentos administrativos, fluxograma e formulários, necessários à organização dos trâmites para licenciamento das atividades relacionadas ao uso e ocupação do solo urbano.*
- vii. *Atualização da agenda 2030- ODS.*

## 9. ESTRATÉGIA DE AÇÃO

A Consultoria deverá desenvolver as atividades e elaborar os produtos constantes do Item 2 do presente Termo de Referência, respeitando:

- i. *A participação da Equipe Técnica Municipal (ETM), Conselho Municipal da Cidade (CMC), Grupo de Acompanhamento (GA), representantes do poder legislativo, população e associações representativas dos vários segmentos da comunidade;*
- ii. *As atribuições estabelecidas no Anexo I deste Termo de Referência; e,*
- iii. *Os eventos definidos conforme a seguir:*

## 10. FASES DA ESTRATÉGIA DE AÇÃO

### 1ª Fase – Mobilização e Capacitação

#### 10.1.1 – 01 (uma) Reunião técnica na assinatura do contrato de prestação de serviços

Realizar leitura analítica do Termo de Referência; reiterar os procedimentos administrativos estabelecidos no contrato, e as responsabilidades e atribuições dos participantes durante o processo de revisão do PDM; e, solicitar os dados e informações necessárias ao desenvolvimento das atividades, e dos eventos dos Itens 2 e 3 deste Termo de Referência, respectivamente.

Nesta reunião, a consultoria deverá transferir conhecimento no que concerne à:

- i. *Cronograma;*
- ii. *Metodologia de trabalho;*
- iii. *Métodos e técnicas para avaliação do desempenho do planejamento, e gestão urbana do município e,*
- iv. *Métodos e técnicas para realização de 01 (uma) Reunião Técnica Preparatória;*
- v. *01 (uma) Oficina "Leitura Técnica" e 1ª Audiência Pública.*

Responsável: Equipe Técnica Municipal (ETM);



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 /1212 /1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

Participantes: Equipe Técnica da Consultoria (ETC); Prefeito Municipal; Conselho Municipal da Cidade (CMC), ou similar e Grupo de Acompanhamento (GA).

Em até 30 (trinta) dias a partir da data da assinatura do contrato, a Consultoria deverá entregar ao município:

- Cópia do RRT/CAU e da ART/CREA-CRBio dos profissionais integrantes da equipe técnica da consultoria, com identificação do (a) coordenador (a) da revisão do PDM.

Também em até 30 (trinta) dias a partir da data da assinatura do contrato, o município deverá providenciar:

- Cópia do RRT/CAU ou da ART/CREA do(a) fiscal do município, coordenador(a) da ETM.
- Cópias das referidas ARTs e RRTs deverão ser encaminhadas, para município, junto aos produtos da 1ª Fase de revisão do PDM.

Responsável: Equipe Técnica da Consultoria (ETC) e ETM.

## 10.1.2 01 (uma) Reunião Técnica Preparatória

Definir formulários on-line e amostra de pesquisados para avaliação do desempenho do planejamento e gestão urbana do município; organizar e complementar os dados e informações solicitados para a realização das atividades da 1ª Fase; e definir os procedimentos necessários à realização da:

- Avaliação do desempenho do planejamento e gestão urbana do município;*
- 01 (uma) Oficina (s) "Leitura Técnica" e,*
- 1ª Audiência Pública.*

Responsável: Equipe Técnica da Consultoria.

Participante: ETM, membros do Conselho Municipal da Cidade (CMC), ou similar, e Grupo de Acompanhamento (GA), representantes do poder legislativo e demais representantes do poder executivo.

## 10.1.3 - 01 (uma) Oficina de "Leitura Técnica" - "Avaliação do desempenho do planejamento e gestão urbana do município"

Analisar os dados e informações de modo a avaliar o desempenho do planejamento e gestão urbana do município;

Responsável: Equipe Técnica da Consultoria.

Participantes: ETM; Conselho Municipal da Cidade (CMC), ou similar; Grupo de Acompanhamento (GA), representantes do poder legislativo; e representantes do poder executivo.

## 10.1.4 - 1ª Audiência (s). Pública (s) – Apresentação do processo de Revisão do Plano Diretor Municipal



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210-/1212 /1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

Informar o início, os motivos, a importância, o cronograma, os métodos e técnicas previstas, e debater as questões relativas ao processo de revisão do PDM, colocadas tanto pela administração municipal como pelos seus participantes.

Responsável: Equipe Técnica da Consultoria (incluindo facilitador);

Participantes: ETM; Conselho Municipal da Cidade (CMC), ou similar; Grupo de Acompanhamento (GA), representantes do poder legislativo; representantes do poder executivo; representante do Ministério Público; e população e associações representativas dos vários segmentos da comunidade.

## 2ª Fase - Análise Temática Integrada.

### 10.1.5 - 01(uma) Reunião Técnica de capacitação

Apresentar métodos e técnicas para:

- i. Mapear áreas aptas, aptas com restrição e inaptas ao uso e ocupação antrópicos;;
- ii. Mapear uso e ocupação atual do solo;;
- iii. Avaliar a capacidade de atendimento e distribuição das infraestruturas, equipamentos e serviços públicos;
- iv. Avaliar o uso e ocupação do solo atual, meio ambiente e as capacidades de atendimento qualitativo e quantitativo de infraestruturas, equipamentos e serviços públicos;
- v. Avaliar a expansão urbana, meio ambiente e as capacidades de atendimento qualitativo e quantitativo de infraestruturas, equipamentos e serviços públicos;
- vi. Avaliar as condições gerais de moradia e fundiárias;
- vii. Avaliar as condições gerais de acessibilidade e mobilidade, com ênfase na área urbana;
- viii. Avaliar a capacidade de investimento do município;
- ix. Avaliar a estrutura e funcionamento dos conselhos municipais existentes;
- x. 01 Oficina de "Leitura Técnica" – "Análise Temática Integrada";
- xi. Realizar a 2ª Audiência Pública.

Responsável: Equipe Técnica da Consultoria.

Participantes: ETM; Conselho Municipal da Cidade (CMC), ou similar; Grupo de Acompanhamento (GA), representantes do poder legislativo e representantes do poder executivo.

### 10.1.6 1 (Uma) Oficina(s) "Leitura Técnica" - "Análise Temática Integrada"

Caracterizar as condições quali-quantitativas da cidade e do município, considerando os conteúdos previstos na Análise Temática Integrada.

Responsável: Equipe Técnica da Consultoria.

Participantes: ETM; Conselho Municipal da Cidade (CMC), ou similar; Grupo de Acompanhamento (GA), representantes do poder legislativo; e representantes do poder executivo.

### 10.1.7 2ª Audiência (s). Pública (s) - "Análise Temática Integrada"



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 /1212 /1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

Submeter à apreciação dos participantes a caracterização das condições quali-quantitativas da cidade e do município, conforme os conteúdos previstos na Análise Temática Integrada, considerando a Oficina de Leitura Técnica.

Responsável: Equipe Técnica da Consultoria (ETC) (*incluindo facilitador*).

Participantes: ETM, Conselho Municipal da Cidade (CMC), ou similar; Grupo de Acompanhamento (GA); representantes do poder legislativo; representantes do poder executivo; representante do Ministério Público; e população e associações representativas dos vários segmentos da comunidade.

## 3ª Fase - Diretrizes e Propostas para uma Cidade Sustentável

### 10.1.8 - 01 (*uma*) Reunião Técnica de capacitação

Apresentar métodos e técnicas para:

- i. Definir diretrizes de (*re*) ordenamento;
- ii. Definir propostas para garantir os direitos à cidade sustentável;
- iii. Definir instrumentos urbanísticos;
- iv. Organização de Oficina (s) de Leitura Técnica e da 3ª Audiência Pública. Nesta reunião a consultoria deverá solicitar as informações complementares para preparação desta 3ª fase.

Responsável: Equipe Técnica da Consultoria.

Participantes: ETM, Conselho Municipal da Cidade (CMC), ou similar; Grupo de Acompanhamento (GA), representantes do poder legislativo; e representantes do poder executivo.

### 10.1.9 - 01 (*uma*) Oficina de “Leitura Técnica” - “Diretrizes e Propostas para uma Cidade Sustentável”

Definir diretrizes de (*re*) ordenamento territorial, instrumentos urbanísticos e propostas para garantir os direitos à cidade sustentável (*citado nos itens 2.15 a 2.17*);

Responsável: Equipe Técnica da Consultoria (ETC);

Participantes: ETM), Conselho Municipal da Cidade (CMC), ou similar; Grupo de Acompanhamento (GA); representantes do poder legislativo; e representantes do poder executivo.

### 10.1.10 - 3ª Audiência (s) pública (s) - “Diretrizes e Propostas para uma Cidade Sustentável”

Submeter à apreciação dos participantes, a definição de diretrizes de (*re*) ordenamento territorial, instrumentos urbanísticos e soluções específicas, para garantir os direitos à cidade sustentável.

Responsável: Equipe Técnica da Consultoria (*incluindo facilitador*);

Participantes: ETM, Conselho Municipal da Cidade (CMC), ou similar; Grupo de Acompanhamento (GA); representantes do poder legislativo; representantes do poder executivo; representante do Ministério Público; e população e associações representativas dos vários segmentos da comunidade.



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 /1212 /1346  
CNPJ –77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

## 4ª Fase - Plano de Ação e Investimentos – PAI e Institucionalização do PDM

### 10.1.11 - 01 (uma) Reunião Técnica de capacitação

Apresentar métodos e técnicas para:

- i. Definir o Plano de Ação e Investimentos;
- ii. Institucionalizar o PDM;
- iii. Propor o sistema de planejamento e gestão do PDM;
- iv. Propor ajustes da estrutura organizacional;
- v. Realizar 01 (uma) Oficina “Leitura Técnica” - “Plano de Ação e Investimento e Institucionalização do PDM”;
- vi. Realizar a 4ª Audiência Pública e uma Conferência da revisão do PDM;
- vii. Realizar 01 Reunião Técnica de Consolidação;
- viii. Realizar 01 (uma) Reunião Técnica de coordenação e capacitação.

Responsável: Equipe Técnica da Consultoria (ETC);

Participantes: ETM, Conselho Municipal da Cidade (CMC), ou similar; Grupo de Acompanhamento (GA), representantes do poder legislativo; e representantes do poder executivo.

### 10.1.12 - 01(uma) Oficina de “Leitura Técnica” - “Plano de Ação e Investimento e Institucionalização do PDM”

Definir as ações e investimentos prioritários para a implementação do PDM; analisar as minutas de anteprojetos de lei do PDM e das leis urbanísticas; analisar proposta de sistema de planejamento e gestão do PDM e de ajustes da estrutura organizacional;

Responsável: Equipe Técnica da Consultoria.

Participantes: ETM, Conselho Municipal da Cidade (CMC), ou similar; Grupo de Acompanhamento (GA), representantes do poder legislativo; e representantes do poder executivo.

### 10.1.13 - 4ª Audiência (s). Pública (s) - “Plano de Ação e Investimentos (PAI) e Institucionalização do PDM”

Submeter à apreciação dos participantes, as ações e investimentos prioritários para a implementação do PDM, as minutas de anteprojetos de lei do PDM e das leis urbanísticas, o sistema de planejamento e gestão do PDM, e os ajustes da estrutura organizacional.

Responsável: Equipe Técnica da Consultoria (*incluindo facilitador*);

Participantes: ETM, Conselho Municipal da Cidade (CMC), ou similar; Grupo de Acompanhamento (GA), representantes do poder legislativo; representantes do poder executivo; representante do Ministério Público; e população e associações representativas dos vários segmentos da comunidade.



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 / 1212 / 1346  
CNPJ --77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

## 10.1.14 - 1 (uma) Conferência da revisão do Plano Diretor Municipal – “Pactuação do Plano Diretor Municipal”

Submeter à apreciação dos participantes, a síntese da versão final preliminar do PDM revisado para pactuação.

Responsável: Equipe Técnica da Consultoria (*incluindo facilitador*);

Participantes: ETM, Conselho Municipal da Cidade (CMC), ou similar; Grupo de Acompanhamento (GA), representantes do poder legislativo; representantes do poder executivo; representante do Ministério Público; e população e associações representativas dos vários segmentos da comunidade.

## 10.1.15 - 1 (uma) Reunião Técnica de Consolidação

Ajustar as análises e respectivos documentos, relativos às atividades da 4ª Fase, em decorrência da 4ª Audiência Pública, e da Conferência da Revisão do Plano Diretor Municipal.

Responsável: Equipe Técnica da Consultoria (ETC);

Participantes: ETM, Conselho Municipal da Cidade (CMC), ou similar, Grupo de Acompanhamento (GA), representantes do poder legislativo; e representantes do poder executivo.

## 10.1.16 - 1 (uma) Reunião Técnica de coordenação e de capacitação

Para entrega formal dos documentos de revisão do PDM, pela consultoria, e capacitação para os procedimentos necessários à implementação do PDM.

Responsável: Equipe Técnica da Consultoria.

Participantes: ETM, Prefeito Municipal, Conselho Municipal da Cidade (CMC), ou similar; Grupo de Acompanhamento (GA), representantes do poder legislativo; e representantes do poder executivo.

## 10.2 Logística para a realização dos eventos

A logística para a realização de todos os eventos (*reuniões em locais e horários distintos, oficinas, audiências e conferência*), integrantes do processo de revisão do PDM é de responsabilidade do município.

A logística para a realização dos eventos compreende:

- i. *Publicação oficial de convocação e expedição de convites, para as associações representativas dos vários segmentos da comunidade;*
- ii. *Divulgação dos eventos: veículos de mídia local, internet, produção e reprodução de materiais de divulgação;*
- iii. *Disponibilização do material, elaborado pela consultoria, com o conteúdo das respectivas temáticas;*
- iv. *Reserva e preparação de locais, com espaço físico adequado, que comporte a quantidade estimada de participantes;*





# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 / 1212 / 1346  
CNPJ - 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

- v. *Disponibilização de equipamentos e serviços: computadores, projetores, telas de projeção, fotografia, filmagem, gravação, microfones, caixas de som, entre outros;*
- vi. *Disponibilização de materiais de apoio, elaborados pela consultoria, com o conteúdo das respectivas temáticas.*

## 11. FISCALIZAÇÃO E SUPERVISÃO

A fiscalização dos serviços técnicos de consultoria, será de responsabilidade do município, por meio de profissional legalmente habilitado (a), com formação em Engenharia Civil/ Arquitetura e Urbanismo. O (A) técnico (a) designado (a) responsável pela fiscalização dos serviços será o (a) coordenador (a) da ETM.

A consultoria deverá encaminhar ao Coordenador da ETM, os produtos preliminares de cada uma das Fases que reencaminhará aos integrantes da ETM. Com os produtos, a consultoria deverá entregar Relatório de atividades, incluindo data e local, lista de presença, ata, pauta/programação, horário de início e fim, fotos, *slides* utilizados, material instrucional, material de apoio, etc. relativo às Reuniões Técnicas, Oficinas Técnicas, Audiências Públicas e Conferência.

É facultada à fiscalização e à supervisão dos serviços técnicos de consultoria, a não aceitação dos produtos das atividades desenvolvidas, em virtude de inconsistências, incompatibilidades com produtos entregues anteriormente, ou não adequação às disposições deste Termo de Referência, bem como a solicitação de ajustes e/ou substituição dos mesmos. Do mesmo modo, a não observação dos formatos dos produtos conforme estabelecido no Anexo I deste Termo de Referência, implica na não aceitação dos mesmos pela fiscalização e supervisão da revisão do PDM.

Todos os documentos das atividades concluídas, inclusive daquelas já medidas, deverão ser ajustados aos resultados das etapas já entregues, das audiências públicas e conferência da revisão do PDM, sob pena de não medição das atividades/produtos subsequentes ou finais.

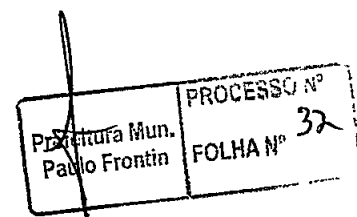
## 12. MATERIAS A SEREM DISPONIBILIZADOS:

12.1 *Para a perfeita execução dos serviços, a Contratada deverá disponibilizar os materiais, equipamentos, ferramentas e utensílios necessários, nas quantidades estimadas e qualidades a seguir estabelecidas, promovendo sua substituição quando necessário:*

- 12.1.1 *A Secretaria de Administração, Planejamento e Desenvolvimento Integrado, disponibilizará os mapas em formato PDF, sendo a Prancha 01 até a prancha 67.*
- 12.1.2 *Serão disponibilizados todas as Leis constantes no Plano Diretor, como as alterações em formato PDF.*
- 12.1.3 *Todos os mapas a serem confeccionados devem apresentar padrão de qualidade elevado, substituindo os mapas que atualmente existem na administração pública, ou seja, os novos mapas devem possuir padrão de qualidade melhor que os atuais.*

## 13. INFORMAÇÕES RELEVANTES PARA O DIMENSIONAMENTO DA PROPOSTA

13.1 *A demanda do órgão tem como base as seguintes características:*



10



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

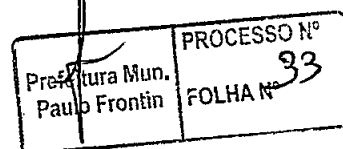
Rua Rui.Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 /1212 /1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

- 13.1.1 *As Secretarias, sem exceção, deverão ao longo da execução do objeto do presente Termo de referência apresentar informações relevantes para propiciar a execução para as necessidades e peculiaridades de cada uma.*
- 13.1.2 *Sem o devido conhecimento preciso das particularidades e das necessidades dos órgãos, o contratado terá dificuldade de realizar perfeitamente sua proposta, o que poderá acarretar sérios problemas futuros na execução contratual.*

## 14. MODELO DE GESTÃO DO CONTRATO (art. 6º, XXIII, alínea “f” da Lei nº 14.133/21).

### 14.1. ROTINAS DE FISCALIZAÇÃO CONTRATUAL

- 14.1.1 O contrato deverá ser executado fielmente pelas partes, de acordo com as cláusulas avençadas e as normas da Lei nº 14.133, de 2021, e cada parte responderá pelas consequências de sua inexecução total ou parcial (Lei nº 14.133/2021, art. 115, caput).
- 14.1.2 Em caso de impedimento, ordem de paralisação ou suspensão do contrato, o cronograma de execução será prorrogado automaticamente pelo tempo correspondente, anotadas tais circunstâncias mediante simples apostila (Lei nº 14.133/2021, art. 115, §5º).
- 14.1.3 A execução do contrato deverá ser acompanhada e fiscalizada pelo(s) fiscal(is) do contrato, ou pelos respectivos substitutos (Lei nº 14.133/2021, art. 117, caput).
  - 14.1.3.1 O fiscal do contrato anotará em registro próprio todas as ocorrências relacionadas à execução do contrato, determinando o que for necessário para a regularização das faltas ou dos defeitos observados (Lei nº 14.133/2021, art. 117, §1º).
  - 14.1.3.2 O fiscal do contrato informará a seus superiores, em tempo hábil para a adoção das medidas convenientes, a situação que demandar decisão ou providência que ultrapasse sua competência (Lei nº 14.133/2021, art. 117, §2º).
- 14.1.4 O contratado deverá manter preposto aceito pela Administração no local da obra ou do serviço para representá-lo na execução do contrato. (Lei nº 14.133/2021, art. 118).
  - 14.1.4.1 A indicação ou a manutenção do preposto da empresa poderá ser recusada pelo órgão ou entidade, desde que devidamente justificada, devendo a empresa designar outro para o exercício da atividade (IN 5, art. 44, §1º), no prazo indicado pelo fiscal.
- 14.1.5 O contratado será obrigado a reparar, corrigir, remover, reconstruir ou substituir, a suas expensas, no total ou em parte, o objeto do contrato em que se verificarem vícios, defeitos ou incorreções resultantes de sua execução ou de materiais nela empregados (Lei nº 14.133/2021, art. 119).
- 14.1.6 O contratado será responsável pelos danos causados diretamente à Administração ou a terceiros em razão da execução do contrato, e não excluirá nem reduzirá essa responsabilidade a fiscalização ou o acompanhamento pelo contratante (Lei nº 14.133/2021, art. 120).
- 14.1.7 Somente o contratado será responsável pelos encargos trabalhistas, previdenciários, fiscais e comerciais resultantes da execução do contrato (Lei nº 14.133/2021, art. 121, caput).
  - 14.1.7.1 A inadimplência do contratado em relação aos encargos trabalhistas, fiscais e comerciais não transferirá à Administração a responsabilidade pelo seu pagamento e não poderá onerar o objeto do contrato (Lei nº 14.133/2021, art. 121, §1º).





# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 /1212 /1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

- 14.1.8 As comunicações entre o órgão ou entidade e a contratada devem ser realizadas por escrito sempre que o ato exigir tal formalidade, admitindo-se, excepcionalmente, o uso de mensagem eletrônica para esse fim (IN 5/2017, art. 44, §2º).
- 14.1.9 O órgão ou entidade poderá convocar representante da empresa para adoção de providências que devam ser cumpridas de imediato (IN 5/2017, art. 44, §3º).
- 14.1.10 *Após a assinatura do contrato ou instrumento equivalente, o órgão ou entidade convocará o representante da empresa contratada para reunião inicial para apresentação do plano de fiscalização, que conterá informações acerca das obrigações contratuais, dos mecanismos de fiscalização, das estratégias para execução do objeto, do plano complementar de execução da contratada, quando houver, do método de aferição dos resultados e das sanções aplicáveis, dentre outros (IN 5/2017, art. 44, 31º).*
- 14.1.11 Antes do pagamento da nota fiscal ou da fatura, deverá ser consultada a situação da empresa junto ao SICAF.
- 14.1.12 Serão exigidos a Certidão Negativa de Débito (CND) relativa a Créditos Tributários Federais e à Dívida Ativa da União, o Certificado de Regularidade do FGTS (CRF) e a Certidão Negativa de Débitos Trabalhistas (CNDT), caso esses documentos não estejam regularizados no SICAF.
- 14.1.13 A fiscalização dos serviços técnicos de consultoria, será de responsabilidade do município, por meio de profissional legalmente habilitado (a), com formação em Engenharia Civil/Arquitetura e Urbanismo. O (A) técnico (a) designado (a) responsável pela fiscalização dos serviços será o(a) coordenador(a) da ETM.
- 14.1.14 A consultoria deverá encaminhar ao Coordenador da ETM, os produtos preliminares de cada uma das Fases que reencaminhará aos integrantes da ETM, com os produtos, a consultoria deverá entregar Relatório de atividades, incluindo data e local, lista de presença, ata, pauta/programação, horário de início e fim, fotos, slides utilizados, material instrucional, material de apoio, etc. relativo às Reuniões Técnicas, Oficinas Técnicas, Audiências Públicas e Conferência.
- 14.1.15 É facultada à fiscalização e à supervisão dos serviços técnicos de consultoria, a não aceitação dos produtos das atividades desenvolvidas, em virtude de inconsistências, incompatibilidades com produtos entregues anteriormente, ou não adequação às disposições deste Termo de Referência, bem como a solicitação de ajustes e/ou substituição dos mesmos. Do mesmo modo, a não observação dos formatos dos produtos conforme estabelecido no Anexo I deste Termo de Referência, implica na não aceitação dos mesmos pela fiscalização e supervisão da revisão do PDM.
- 14.1.16 Todos os documentos das atividades concluídas, inclusive daquelas já medidas, deverão ser ajustados aos resultados das etapas já entregues, das audiências públicas e conferência da revisão do PDM, sob pena de não medição das atividades/produtos subsequentes ou finais.

## 14.2. DOS CRITÉRIOS DE AFERIÇÃO E MEDIÇÃO PARA FATURAMENTO

14.2.1. A avaliação da execução do objeto utilizará o disposto neste item, devendo haver o redimensionamento no pagamento com base nos indicadores estabelecidos, sempre que a CONTRATADA:

- a) não produzir os resultados, deixar de executar, ou não executar com a qualidade mínima exigida as atividades contratadas; ou



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 /1212 /1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

b) deixar de utilizar materiais e recursos humanos exigidos para a execução do serviço, ou utilizá-los com qualidade ou quantidade inferior à demandada.

14.2.2. Nos termos do item 1, do Anexo VIII-A da Instrução Normativa SEGES/MP nº 05, de 2017, será indicada a retenção ou glosa no pagamento, proporcional à irregularidade verificada, sem prejuízo das sanções cabíveis, caso se constate que a Contratada:

- 14.2.2.1. não produziu os resultados acordados;
- 14.2.2.2. deixou de executar as atividades contratadas, ou não as executou com a qualidade mínima exigida;
- 14.2.2.3. deixou de utilizar os materiais e recursos humanos exigidos para a execução do serviço, ou utilizou-os com qualidade ou quantidade inferior à demandada.

## 14.3. DO RECEBIMENTO

14.3.1. Ao final de cada etapa da execução contratual, conforme previsto no Cronograma Físico-Financeiro, o Contratado apresentará a medição prévia dos serviços executados no período, por meio de planilha e memória de cálculo detalhada.

14.3.2. Uma etapa será considerada efetivamente concluída quando os serviços previstos para aquela etapa, no Cronograma Físico-Financeiro, estiverem executados em sua totalidade.

14.3.3. O contratado também apresentará, a cada medição, os documentos comprobatórios da procedência legal dos produtos e subprodutos florestais utilizados naquela etapa da execução contratual, quando for o caso.

14.3.4. Os serviços serão recebidos provisoriamente, mediante termo detalhado, no prazo de 05 dias, contado da data da entrega, pelo(a) responsável pelo acompanhamento e fiscalização do contrato, mediante termo detalhado, quando verificado o cumprimento das exigências de caráter técnico.

14.3.4.1. O contratante realizará inspeção minuciosa de todos os serviços executados, por meio de profissionais técnicos competentes, acompanhados dos profissionais encarregados pelo serviço, com a finalidade de verificar a adequação dos serviços e constatar e relacionar os arremates, retoques e revisões finais que se fizerem necessários.

14.3.4.1.1. Para efeito de recebimento provisório, ao final de cada etapa e após a apresentação da medição prévia pelo Contratado, o fiscal técnico do contrato irá apurar o resultado das avaliações da execução do objeto e, se for o caso, a análise do desempenho e qualidade da prestação dos serviços realizados em consonância com os indicadores previstos, que poderá resultar no redimensionamento de valores a serem pagos à contratada, registrando em relatório a ser encaminhado ao gestor do contrato.

14.3.4.1.2. Em caso de rejeição, o fiscal fixará prazo para que a irregularidade seja sanada, às custas do contratado, sem prejuízo da aplicação de penalidades cabíveis.

14.3.4.1.3. Nesse caso, cabe à fiscalização não atestar a última e/ou única medição de serviços até que sejam sanadas todas as eventuais pendências que possam vir a ser apontadas no Recebimento Provisório.

14.3.4.1.4. O recebimento provisório também ficará sujeito, quando cabível, à conclusão de todos os testes de campo e à entrega dos Manuais e Instruções exigíveis.

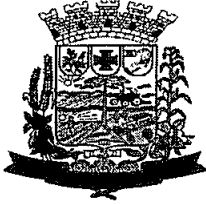


# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 /1212 /1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

- 14.3.4.1.5. A aprovação da medição prévia apresentada pelo contratado não o exime de qualquer das responsabilidades contratuais, nem implica aceitação definitiva dos serviços executados.
- 14.3.4.1.6. O Contratado fica obrigado a reparar, corrigir, remover, reconstruir ou substituir, às suas expensas, no todo ou em parte, o objeto em que se verificarem vícios, defeitos ou incorreções resultantes da execução ou materiais empregados, cabendo à fiscalização não atestar a última e/ou única medição de serviços até que sejam sanadas todas as eventuais pendências que possam vir a ser apontadas no Recebimento Provisório.
- 14.3.4.1.7. O recebimento provisório também ficará sujeito, quando cabível, à conclusão de todos os testes de campo e à entrega dos Manuais e Instruções exigíveis.
- 14.3.4.2. No prazo supracitado para o recebimento provisório, cada fiscal ou a equipe de fiscalização deverá elaborar Relatório Circunstanciado em consonância com suas atribuições, e encaminhá-lo ao gestor do contrato.
- 14.3.4.2.1. Quando a fiscalização for exercida por um único servidor, o relatório circunstanciado deverá conter o registro, a análise e a conclusão acerca das ocorrências na execução do contrato, em relação à fiscalização técnica e administrativa e demais documentos que julgar necessários, devendo encaminhá-los ao gestor do contrato para recebimento definitivo.
- 14.3.5. Os serviços poderão ser rejeitados, no todo ou em parte, quando em desacordo com as especificações constantes neste Termo de Referência e na proposta, devendo ser corrigidos/refeitos/substituídos no prazo de 30 dias, a contar da notificação da contratada, às suas custas, sem prejuízo da aplicação das penalidades.
- 14.3.6. Os serviços serão recebidos definitivamente no prazo de 15 dias, contados do recebimento provisório, por servidor ou comissão designada pela autoridade competente, após a verificação da qualidade e quantidade do serviço e consequente aceitação mediante termo detalhado, obedecendo as seguintes diretrizes:
- 14.3.6.1. Realizar a análise dos relatórios e de toda a documentação apresentada pela fiscalização e, caso haja irregularidades que impeçam a liquidação e o pagamento da despesa, indicar as cláusulas contratuais pertinentes, solicitando à CONTRATADA, por escrito, as respectivas correções;
- 14.3.6.2. Emitir Termo Circunstanciado para efeito de recebimento definitivo dos serviços prestados, com base nos relatórios e documentações apresentadas; e
- 14.3.6.3. Comunicar a empresa para que emita a Nota Fiscal ou Fatura, com o valor exato dimensionado pela fiscalização.
- 14.3.7. O recebimento provisório ou definitivo não excluirá a responsabilidade civil pela solidez e pela segurança do serviço nem a responsabilidade ético-profissional pela perfeita execução do contrato.
- 14.3.8. O pagamento dos serviços técnicos de consultoria, se dará da seguinte forma:
- a) O valor total do serviço a ser prestado será de R\$ 144.000,00 (cento e quarenta e quatro mil reais), o mesmo será pago em 10 parcelas no valor de R\$ 14.400,00 (quatorze mil e quatrocentos reais).

## 15. ESPECIFICAÇÃO DA GARANTIA CONTRATUAL EXIGIDA E DAS CONDIÇÕES DE MANUTENÇÃO E ASSISTÊNCIA TÉCNICA (art. 18, III, da Lei n. 14.133/2021)



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 /1212 /1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

- 15.1. O prazo de garantia contratual dos serviços, complementar à garantia legal e independente da garantia de execução contratual, será de, no mínimo, 12 meses, contado a partir do primeiro dia útil subsequente à data do recebimento definitivo do objeto.
- 15.1.1. Caso o prazo da garantia oferecida pelo fabricante seja inferior ao estabelecido nesta cláusula, o Contratado deverá complementar a garantia do bem ofertado pelo período restante.
- 15.2. O prazo de garantia contratual dos bens, complementar à garantia legal, é de, no mínimo, 12 meses, ou pelo prazo fornecido pelo fabricante, se superior, contado a partir do primeiro dia útil subsequente à data do recebimento definitivo do objeto.
- 15.2.1. A garantia será prestada com vistas a manter os equipamentos fornecidos em perfeitas condições de uso, sem qualquer ônus ou custo adicional para o Contratante.
- 15.2.2. A garantia abrange a realização da manutenção corretiva dos bens pela própria Contratada, ou, se for o caso, por meio de assistência técnica autorizada, de acordo com as normas técnicas específicas.
- 15.2.3. Entende-se por manutenção corretiva aquela destinada a corrigir os defeitos apresentados pelos bens, compreendendo a substituição de peças, a realização de ajustes, reparos e correções necessárias.
- 15.2.4. As peças que apresentarem vício ou defeito no período de vigência da garantia deverão ser substituídas por outras novas, de primeiro uso, e originais, que apresentem padrões de qualidade e desempenho iguais ou superiores aos das peças utilizadas na fabricação do equipamento.
- 15.2.5. Uma vez notificada, o Contratado realizará a reparação ou substituição dos bens que apresentarem vício ou defeito no prazo de até 15 dias úteis, contados a partir da data de retirada do equipamento das dependências da Administração pelo Contratado ou pela assistência técnica autorizada.
- 15.2.6. O prazo indicado no subitem anterior, durante seu transcurso, poderá ser prorrogado uma única vez, por igual período, mediante solicitação escrita e justificada do Contratado, aceita pelo Contratante.
- 15.2.7. Na hipótese do subitem acima, o Contratado deverá disponibilizar equipamento equivalente, de especificação igual ou superior ao anteriormente fornecido, para utilização em caráter provisório pelo Contratante, de modo a garantir a continuidade dos trabalhos administrativos durante a execução dos reparos.
- 15.2.8. Decorrido o prazo para reparos e substituições sem o atendimento da solicitação do Contratante ou a apresentação de justificativas pelo Contratado, fica o Contratante autorizado a contratar empresa diversa para executar os reparos, ajustes ou a substituição do bem ou de seus componentes, bem como a exigir do Contratado o reembolso pelos custos respectivos, sem que tal fato acarrete a perda da garantia dos equipamentos.
- 15.2.9. O custo referente ao transporte dos equipamentos cobertos pela garantia será de responsabilidade do Contratado.
- 15.2.10. A garantia legal ou contratual do objeto tem prazo de vigência próprio e desvinculado daquele fixado no contrato, permitindo eventual aplicação de penalidades em caso de descumprimento de alguma de suas condições, mesmo depois de expirada a vigência contratual.
- 15.2.11. Haverá exigência da garantia da contratação, a qual se dará através de garantia de execução de 5% do valor da respectiva contratação.

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº 37 FOLHA Nº
----------------------------------	-------------------------------



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 /1212 /1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

## 16. FORMA E CRITÉRIOS DE SELEÇÃO DO FORNECEDOR (art. 6º, inciso XXIII, alínea 'h', da Lei n. 14.133/2021).

16.1. O fornecedor será selecionado por meio da realização de procedimento de dispensa de licitação, na forma eletrônica, com fundamento na hipótese do art. 75, inciso IV, alínea c da Lei n.º 14.133/2021, que culminará com a seleção da proposta de menor preço global

16.2. As exigências de habilitação jurídica, fiscal, social e trabalhista são as usuais para a generalidade dos objetos, conforme disciplinado no Anexo I do Aviso de Contratação Direta.

16.3. Os critérios de habilitação econômico-financeira e técnica foram dispensados.

16.4. Os critérios de habilitação técnica a serem atendidos pelo fornecedor serão:

16.4.0. Apresentação do (s) profissional (is) abaixo indicado (s), devidamente registrado (s) no conselho profissional competente, detentor de atestado de responsabilidade técnica por execução de obra ou serviço de características semelhantes, também abaixo indicado (s):

16.4.1. 01 (um-uma) Coordenador (a) Geral: profissional com formação superior, com no mínimo 5 (cinco) anos de experiência na área de planejamento/gestão urbano (a) comprovada por meio de atestado (s) e/ou ter coordenado a elaboração/revisão de no mínimo 2 (dois) Planos Diretores Municipais, comprovado por meio de atestados fornecidos pelos contratantes e Certidão de Acervo Técnico – CAT expedida pelo respectivo órgão de classe.

16.4.2. 01 (um-uma) profissional da área de planejamento urbano e gestão de uso e ocupação do solo: profissional com formação em Arquitetura e Urbanismo, Geografia ou Engenharia Civil; e experiência de no mínimo 2 (dois) anos em elaboração de planos diretores municipais ou de uso e ocupação do solo municipal, comprovada mediante apresentação de Certidão de Acervo Técnico – CAT expedida pelo CAU ou CREA.

16.4.3. 01 (um-uma) profissional da área de administração pública: profissional com formação em Administração, Economia ou Ciências Contábeis; e experiência de, no mínimo, 2 (dois) anos em trabalhos para a administração pública, comprovada mediante apresentação de declaração/atestado, emitidos pelo (s) contratante (s).

16.4.4. 01 (um-uma) profissional da área de meio ambiente: profissional com formação em Engenharia Ambiental, Engenharia Florestal, Engenharia Agrônoma/Agronomia, Engenharia Sanitária, Geografia, Geologia ou Biologia; e experiência de, no mínimo, 2 (dois) anos em gestão ambiental comprovada mediante apresentação de Certidão de Acervo Técnico – CAT expedida pelo CREA ou CRBio.

16.4.5. 01 (um-uma) profissional da área de direito urbanístico e ambiental: profissional com formação em Direito, e experiência de, no mínimo, 2 (dois) anos na elaboração de instrumentos técnico-jurídicos de ordenamento urbanístico ou ambiental, comprovada mediante apresentação de declaração emitida pelo contratante.

16.4.6. 01 (um-uma) profissional com conhecimento em mecanismos de participação: profissional com formação em Filosofia, Sociologia, Pedagogia, Psicologia, Assistência Social, Ciências Sociais, Antropologia, Jornalismo, Comunicação Social ou outra formação; com no mínimo, 2 (duas) experiências de facilitação da participação com temas distintos (ex. facilitação em Audiência Pública/oficina de elaboração/revisão de Plano Diretor Municipal, em Conferência da Cidade, em Conferência de Meio Ambiente...), comprovada por declaração ou atestado emitido pelo

9



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui.Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210./1212./1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

*contratante. (poderá ser um(a) dos(as) profissionais citados(as) anteriormente ou um(a) profissional específico(a))*

**16.4.7.01** *(um) profissional com conhecimento na área de geoprocessamento, com formação superior completa ou cursando, e experiência de no mínimo, 2 (dois) anos nessa área, comprovada por declaração ou atestado emitido pelo contratante. (poderá ser um(a) dos(as) profissionais citados(as) anteriormente ou um(a) profissional específico(a)).*

- 16.4.1. *O(s) profissional(is) indicado(s) na forma supra deverá(ão) participar da obra ou serviço objeto do contrato, e será admitida a sua substituição por profissionais de experiência equivalente ou superior, desde que aprovada pela Administração.*
- 16.4.2. *Comprovação de aptidão para a execução de obras ou serviços similares de complexidade tecnológica e operacional equivalente ou superior, por meio da apresentação de certidões ou atestados, regularmente emitidos pelo conselho profissional competente.*
- 16.4.3. *Todos os profissionais citados, deverão comprovar registro nos respectivos órgãos de classe, quando existentes.*
- 16.4.4. *Os(As) profissionais citados(as), que não possuam órgão de classe, deverão apresentar diploma de graduação.*
- 16.4.5. *O(A) profissional da área de geoprocessamento, se ainda estiver cursando formação superior, deverá apresentar atestado/declaração da Universidade/Faculdade confirmando essa situação.*

## **17. FORMA E CRITÉRIOS DE SELEÇÃO DO FORNECEDOR (art. 6º, inciso XXIII, alínea 'h', da Lei nº 14.133/2021)**

- 17.1. *O fornecedor será selecionado por meio da realização de procedimento de dispensa de licitação, com fundamento na hipótese do art. 75, inciso I, da Lei n.º 14.133/2021.*
- 17.2. *Previamente à celebração do contrato, a Administração verificará o eventual descumprimento das condições para contratação, especialmente quanto à existência de sanção que a impeça, mediante a consulta a cadastros informativos oficiais, tais como:*
- a) Cadastro Nacional de Empresas Inidôneas e Suspensas - CEIS, mantido pela Controladoria-Geral da União ([www.portaldatransparencia.gov.br/ceis](http://www.portaldatransparencia.gov.br/ceis)); e*
  - b) Cadastro Nacional de Empresas Punidas – CNEP, mantido pela Controladoria-Geral da União (<https://www.portalttransparencia.gov.br/sancoes/cnep>)*
- 17.3. *A consulta aos cadastros será realizada em nome da empresa fornecedora e também de seu sócio majoritário, por força do artigo 12 da Lei nº 8.429, de 1992, que prevê, dentre as sanções impostas ao responsável pela prática de ato de improbidade administrativa, a proibição de contratar com o Poder Público, inclusive por intermédio de pessoa jurídica da qual seja sócio majoritário.*
- 17.4. *Caso conste na Consulta de Situação do Fornecedor a existência de Ocorrências Impeditivas Indiretas, o gestor diligenciará para verificar se houve fraude por parte das empresas apontadas no Relatório de Ocorrências Impeditivas Indiretas.*
- 17.5. *A tentativa de burla será verificada por meio dos vínculos societários, linhas de fornecimento similares, dentre outros.*
- 17.6. *O fornecedor será convocado para manifestação previamente a uma eventual negativa de contratação.*
- 17.7. *Caso atendidas as condições para contratação, a habilitação do fornecedor será verificada por meio do SICAF, nos documentos por ele abrangidos.*





# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui.Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 /1212 /1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

- 17.8. *É dever do fornecedor manter atualizada a respectiva documentação constante do SICAF, ou encaminhar, quando solicitado pela Administração, a respectiva documentação atualizada.*
- 17.9. *Não serão aceitos documentos de habilitação com indicação de CNPJ/CPF diferentes, salvo aqueles legalmente permitidos.*
- 17.10. *Se o fornecedor for a matriz, todos os documentos deverão estar em nome da matriz, e se o fornecedor for a filial, todos os documentos deverão estar em nome da filial, exceto para atestados de capacidade técnica, caso exigidos, e no caso daqueles documentos que, pela própria natureza, comprovadamente, forem emitidos somente em nome da matriz.*
- 17.11. *Serão aceitos registros de CNPJ de fornecedor matriz e filial com diferenças de números de documentos pertinentes ao CND e ao CRF/FGTS, quando for comprovada a centralização do recolhimento dessas contribuições.*
- 17.12. *Para fins de contratação, deverá o fornecedor comprovar os seguintes requisitos de habilitação:*
- 17.13. **Habilitação Jurídica:**
- 17.13.1. **Os documentos apresentados deverão estar acompanhados de todas as alterações ou da consolidação respectiva.**
- 17.14. **Habilitações fiscal, social e trabalhista:**
- 17.14.1. **Prova de inscrição no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica (CNPJ);**
- 17.14.2. **prova de regularidade fiscal perante a Fazenda Nacional, mediante apresentação de certidão expedida conjuntamente pela Secretaria da Receita Federal do Brasil (RFB) e pela Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN), referente a todos os créditos tributários federais e à Dívida Ativa da União (DAU) por elas administrados, inclusive aqueles relativos à Seguridade Social, nos termos da Portaria Conjunta nº 1.751, de 02/10/2014, do Secretário da Receita Federal do Brasil e da Procuradora-Geral da Fazenda Nacional.**
- 17.14.3. **Prova de regularidade com o Fundo de Garantia do Tempo de Serviço (FGTS);**
- 17.14.4. **Declaração de que não emprega menor de 18 anos em trabalho noturno, perigoso ou insalubre e não emprega menor de 16 anos, salvo menor, a partir de 14 anos, na condição de aprendiz, nos termos do artigo 7º, XXXIII, da Constituição;**
- 17.14.5. **Prova de inexistência de débitos inadimplidos perante a Justiça do Trabalho, mediante a apresentação de certidão negativa ou positiva com efeito de negativa, nos termos do Título VII-A da Consolidação das Leis do Trabalho, aprovada pelo Decreto-Lei nº 5.452, de 1º de maio de 1943.**
- 17.14.6. **Prova de inscrição no cadastro de contribuintes municipal ou distrital, se houver, relativo ao domicílio ou sede do fornecedor, pertinente ao seu ramo de atividade e compatível com o objeto contratual;**
- 17.14.6.1. **O fornecedor enquadrado como microempreendedor individual que pretenda auferir os benefícios do tratamento diferenciado previstos na Lei Complementar n. 123, de 2006, estará dispensado da prova de inscrição nos cadastros de contribuintes estadual e municipal.**
- 17.14.7. **Prova de regularidade com a Fazenda Municipal ou Distrital do domicílio ou sede do fornecedor, relativa à atividade em cujo exercício contrata ou concorre;**
- 17.14.6.2. **Caso o fornecedor seja considerado isento dos tributos municipais ou distritais relacionados ao objeto, deverá comprovar tal condição mediante a apresentação de certidão ou declaração da Fazenda respectiva do seu domicílio ou sede, ou por meio de outro documento equivalente, na forma da respectiva legislação de regência.**



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 / 1212 / 1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

18.1. As despesas decorrentes da presente contratação correrão à conta de recursos específicos consignados no Orçamento Geral da União.

~~18.1.1. A contratação será atendida pela seguinte dotação:~~

~~Ver com: Rcélio~~

~~Gestão/Unidade: [..];~~

~~Fonte de Recursos: [..];~~

~~Programa de Trabalho: [..];~~

~~Elemento de Despesa: [..];~~

~~Plano Interno: [..];~~

18.2. A dotação relativa aos exercícios financeiros subsequentes será indicada após aprovação da Lei Orçamentária respectiva e liberação dos créditos correspondentes, mediante apostilamento.

Paulo Frontin/PR 18 de julho de 2023.

**ISMAR VINICIUS LESZAK**

SECRETARIO DE ADMINISTRAÇÃO, PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO INTEGRADO

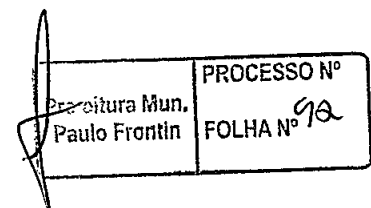


# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 /1212 /1346  
CNPJ - 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR.  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

## 1. Recursos orçamentários referentes ao Processo Administrativo 102/2023:

Projeto/Atividade	Recurso	Despesa/Ano	Descrição
2.003	1000	3.3.90.39.00.00.00.00	Manutenção da Secretaria Municipal de Administração, Planejamento e Desenvolvimento Integrado.
2.004	1000	3.3.90.39.00.00.00.00	Manutenção da Secretaria Municipal de Administração, Planejamento e Desenvolvimento Integrado.





# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 /1212 /1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

## ANEXO I - ORIENTAÇÕES METODOLÓGICAS OPERACIONAIS

### 1. ATRIBUIÇÕES DOS PARTICIPANTES

#### 1.1 EQUIPE TÉCNICA DA CONSULTORIA (ETC)

A Equipe Técnica da Consultoria (ETC) deverá desenvolver as atividades, e elaborar os produtos constantes dos Itens 2 e 3 do presente Termo de Referência, garantindo a participação da Equipe Técnica Municipal – ETM, Conselho Municipal da Cidade (CMC), (ou similar), representantes do poder legislativo, população e associações representativas dos vários segmentos da comunidade.

A ETC tem como atribuições:

- i. Assegurar a construção do processo de revisão do PDM, de acordo com os fins propostos neste Termo de Referência, com levantamento dados in loco, informações, pesquisas e realização dos eventos;
- ii. Elaborar, avaliar e validar junto ao(à) Coordenador(a) da ETC, a programação de atividades e eventos, métodos, técnicas e estratégias propostas para a revisão do PDM;
- iii. Contatar com outros órgãos do poder público (municipal, estadual ou federal), associações representativas dos vários segmentos da comunidade, para subsidiar no levantamento de dados, informações para a elaboração dos documentos referentes à revisão do PDM;
- iv. Elaborar, avaliar e validar junto ao(à) Coordenador(a) da ETC, os dados, informações e documentos produzidos em cada uma das fases contidas neste Termo de Referência;
- v. Encaminhar ao(a) Coordenador(a) da ETC, os produtos elaborados e adequados relativos a cada uma das fases conforme este Termo de Referência para análise da Equipe Técnica Municipal (ETM);
- vi. Atender as solicitações da ETM e quanto as alterações, exclusões, complementações e compatibilizações nos documentos elaborados e entregues ao longo das diversas fases do processo de revisão do PDM, mesmo que a medição já tenha sido realizada, tendo por base este Termo de Referência;
- vii. Participar das reuniões técnicas de capacitação, preparação e consolidação, oficinas, audiências públicas e conferência municipal;
- viii. Entregar os produtos de acordo com o exigido neste Termo de Referência.

#### 1.2 COORDENADOR(A) DA ETC

O(A) Coordenador(a) da Equipe Técnica da Consultoria (ETC) para a revisão de Plano Diretor Municipal, tem como atribuições:

- i. Coordenar a ETC e todos os trabalhos relativos à revisão do PDM, conforme descrito neste Termo de Referência;
- ii. Coordenar, verificar e analisar o levantamento de dados, para a sistematização, elaboração e compatibilização dos produtos relativos a cada uma das fases de revisão do PDM, previstas neste Termo de Referência;



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 / 1212 / 1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

- iii. Coordenar, avaliar e validar os conteúdos dos produtos elaborados pela ETC e disponibilizar o material produzido em cada fase para apreciação e aceitação da Equipe Técnica Municipal (ETM);
- iv. Coordenar e auxiliar no agendamento, preparação dos materiais, e participar de reuniões, oficinas, audiências públicas e conferência do PDM, intermediando a condução destes processos e entrega dos produtos resultantes, junto à ETC, Coordenador (a) da ETM e demais envolvidos;
- v. Encaminhar ao(à) Coordenador(a) da ETM os produtos adequados e compatibilizados, relativos a cada uma das fases conforme conteúdo descrito neste Termo de Referência, após solicitação do(a) Coordenador(a) da ETM;
- vi. Coordenar e verificar a emissão de notas referentes a medições dos produtos de cada fase, e enviar juntamente com demais documentos necessários, incluindo Laudo de Acompanhamento, ao(à) Coordenador(a) da ETM;
- vii. Coordenar e verificar os documentos referentes aos trâmites de faturamento e pagamento dos serviços medidos, junto ao(à) Coordenador(a) da ETM e Prefeitura Municipal;
- viii. Coordenar, analisar e/ou elaborar a emissão de ofício para aditivo contratual, e encaminhar para parecer do(a) Coordenador(a) da ETM, parecer jurídico da Procuradoria Jurídica do Município;
- ix. Solicitar anuência prévia ao (à) Coordenador (a) da ETM quando da substituição do(a) Coordenador(a) ou de demais integrantes da ETC.

## 1.3 EQUIPE TÉCNICA MUNICIPAL (ETM)

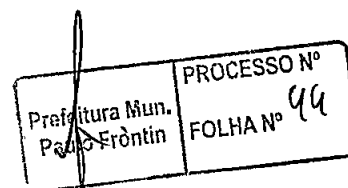
Deverá ser constituída por representantes das unidades organizacionais, da estrutura administrativa da prefeitura municipal, por exemplo: administração; finanças; contabilidade; tributação; orçamento; obras; planejamento; jurídico; saúde; educação; promoção social; meio ambiente; agricultura; serviços urbanos.

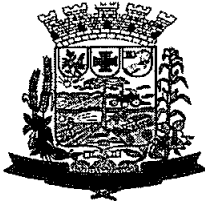
Entre os(as) integrantes da ETM, deverá ser designado(a) um(a) profissional, integrante do CAU ou CREA, para ser o(a) Coordenador(a) da ETM.

Esta equipe participará ao longo de todo o processo de revisão do PDM, e dará suporte para a realização de todas as tarefas e atividades previstas.

A ETM tem como atribuições:

- i. Assegurar a construção do processo de revisão do PDM, de acordo com os fins propostos no Termo de Referência, subsidiando a Consultoria com dados, informações e apoio logístico para a realização dos eventos;
- ii. Avaliar e validar junto com a Consultoria e o CMC/GA, a programação de atividades e eventos, métodos, técnicas e estratégias propostas para a revisão do PDM;
- iii. Recomendar a convocação de outros órgãos do poder público (municipal, estadual ou federal), e/ou convidar associações representativas dos vários segmentos da comunidade, para subsidiar a análise dos documentos referentes à revisão do PDM;
- iv. Emitir análises técnicas, propondo alterações, exclusões e/ou complementações nos documentos entregues pela Consultoria ao longo das diversas fases do processo de revisão do PDM, tendo por base este Termo de Referência;
- v. Encaminhar à Supervisão, as suas análises técnicas e os produtos elaborados pela Consultoria relativos a cada uma das fases conforme o Termo de Referência para análise técnica;





# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 /1212 /1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

- vi. *Avaliar as sugestões apontadas pela Supervisão quanto à sua análise técnica e encaminhar à Consultoria;*
- vii. *Dar aceitação da versão final dos produtos elaborados pela Consultoria, relativos a cada uma das fases conforme o Termo de Referência;*
- viii. *Participar das reuniões técnicas de capacitação, preparação e consolidação, oficinas, audiências públicas e conferência municipal.*

## 1.4 COORDENADOR(A) DA ETM

O(A) Coordenador(a) da ETM, tem como atribuições:

- i. *Coordenar e fiscalizar o processo de revisão do PDM;*
- ii. *Aprovar a versão final dos produtos elaborados pela Consultoria, relativos a cada uma das fases, conforme este Termo de Referência, após aceitação da ETM;*
- iii. *Efetuar a medição (conforme modelo apresentado em anexo) dos produtos de cada fase, por meio de laudo de acompanhamento, conforme modelo fornecido pela Supervisão após aprovação pela ETM;*
- iv. *Encaminhar os trâmites para faturamento e pagamento dos serviços executados junto à Supervisão após a medição;*
- v. *Emitir parecer técnico, e solicitar parecer jurídico à procuradoria geral do município, referente a pedidos de aditivo contratual e encaminhar à Supervisão para anuência prévia;*
- vi. *Emitir parecer técnico, e solicitar parecer jurídico à procuradoria geral do município, referente a pedidos de solicitação de substituição do(a) coordenador(a) ou de demais profissionais integrantes da equipe técnica da consultoria;*
- vii. *Solicitar anuência prévia à supervisão, para a substituição do(a) coordenador(a) ou de demais profissionais integrantes da equipe técnica da consultoria (ETC);*
- viii. *Solicitar anuência prévia à Supervisão, para a substituição do coordenador da ETM;*
- ix. *Dar conhecimento e solicitar providências ao Prefeito e demais gestores da administração municipal, para o encaminhamento do processo de revisão do PDM;*
- x. *Mediar e fazer a interlocução entre o poder executivo municipal e a Consultoria;*
- xi. *Tornar público o processo de revisão do PDM, instrumentalizando os meios de comunicação com informações.*

## 1.5 CONSELHO MUNICIPAL DA CIDADE (CMC) E GRUPO DE ACOMPANHAMENTO (GA), (se instituído)

O CMC e GA (se instituído), juntamente com a ETM, deverá acompanhar e opinar nas diferentes fases do processo da revisão do PDM, e posteriormente, contribuir para a revisão dos instrumentos legais de sua criação, no que se refere às suas atribuições, composição e funcionamento.

O CMC e GA, (se instituído) deverá ter como atribuições, sem prejuízo das competências asseguradas em seus atos de criação:

- i. *Acompanhar as reuniões, audiências públicas e conferência da revisão do PDM;*
- ii. *Participar de reuniões técnicas de capacitação, oficinas de leitura técnica, audiências públicas e conferência municipal;*
- iii. *Contribuir na revisão coletiva do PDM;*



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 /1212 /1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

- iv. *Cumprir as prerrogativas estabelecidas pelo Estatuto da Cidade, no que diz respeito à participação democrática de representação da sociedade na revisão do PDM;*
- v. *Auxiliar na mobilização da sociedade, durante o processo participativo de revisão do PDM.*

**Observação:** Poderá ser instituído, por ato do poder executivo, um Grupo de Acompanhamento – (GA) da revisão do PDM, a ser inicialmente integrado pelos membros do CMC, mais representantes do poder público federal, estadual, concessionárias de serviços públicos, Câmara de Vereadores e das associações representativas dos vários segmentos da comunidade, atuantes no território do município, e não participantes do CMC.

## 1.6 SUPERVISÃO

A Supervisão, tem como atribuições:

- i. *Emitir análise técnica, referente ao processo licitatório realizado pelo município, para contratação de serviços técnicos de consultoria, para a revisão do PDM, para posterior análise e emissão de parecer jurídico;*
- ii. *Participar da reunião de assinatura do contrato entre o município e a Consultoria, orientando a ETM, Consultoria e CMC, quanto às respectivas responsabilidades e atribuições, assim como informando das responsabilidades e atribuições da supervisão, durante o processo de revisão do PDM, fazendo a leitura analítica do Termo de Referência;*
- iii. *Zelar pelo cumprimento de todas as disposições do Termo de Referência;*
- iv. *Avaliar previamente, a compatibilidade dos apontamentos das análises técnicas emitidas pela ETM, referente a cada fase com os produtos apresentados pela Consultoria, tendo por base o Termo de Referência, informando a ETM, que adaptará sua análise técnica para posterior encaminhamento à Consultoria;*
- v. *Atestar as medições efetuadas pelo(a) Coordenador(a) da ETM, para o repasse dos recursos de financiamento, referentes a cada fase da revisão do PDM;*
- vi. *Emitir parecer técnico, referente a pedidos de aditivo contratual;*
- vii. *Dar anuência prévia, para a substituição do(a) Coordenador(a) e demais profissionais integrantes da Equipe Técnica da Consultoria (ETC);*
- viii. *Dar anuência prévia, para a substituição do(a) Coordenador(a) da ETM;*
- ix. *Emitir Termo de Recebimento Definitivo, após a medição da última fase da revisão do PDM.*

## 1.7 REPRESENTANTE LOCAL DA CONSULTORIA

O(A) Representante Local da Consultoria, de forma a garantir o cumprimento das atividades previstas neste Termo de Referência, em conformidade ao cronograma físico de trabalho e metodologia aprovados, tem como atribuições:

- i. *Representar a Consultoria, junto ao coordenador e membros da ETM;*
- ii. *Solicitar e receber os dados e informações necessários ao processo de revisão do PDM, dando conhecimento aos coordenadores da ETM e da Consultoria;*
- iii. *Auxiliar na produção/sistematização dos dados e informações, não disponíveis, de responsabilidade do município;*



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 /1212 /1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

- iv. *Certificar se a logística para a realização dos eventos sob a responsabilidade do município, atendem as exigências deste Termo de Referência;*
- v. *Acompanhar o andamento das atividades e eventos, previstos neste Termo de Referência.*

A disponibilização de instalações, para o desempenho das atividades do(a) Representante Local da Consultoria, é de responsabilidade do município.

Definir se terá representante local, e se essa pessoa deverá ficar quantos dias por semana, horário, etc.

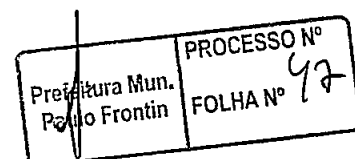
## 2. DADOS, INFORMAÇÕES E PRODUTOS

Todos os dados e informações utilizados e produzidos pela Consultoria, em cada uma das Fases (incluindo as Partes 1, 2 e 3) de revisão do PDM, deverão ser:

- i. *Obtidos a partir de fontes oficiais ou publicações técnico-científicas, quando existentes;*
- ii. *Devidamente atualizados, com apresentação do método adotado;*
- iii. *Apresentados com riqueza de detalhes, no mínimo, compatíveis com as seguintes escalas:*
  - a) *1:50.000, no recorte municipal; e,*
  - b) *1:10.000, nas áreas urbanas consolidadas e de expansão – internas ou externas ao perímetro urbano.*
- iv. *Convenientemente especializados em mapas (municipal e urbanos), digitais ou digitalizados, georreferenciados, atrelados ao Sistema de Referência SIRGAS 2000 e SAD 69 e com sistema de projeção UTM.*

Todos os produtos, e os respectivos dados e informações utilizados e produzidos pela Consultoria, em cada uma das Fases (incluindo as Partes 1, 2 e 3) de revisão do PDM, deverão ser entregues:

- i. *Em formatos abertos, com os textos em Word for Windows, DOC, tabelas em Excel for Windows .XLS, apresentações em PowerPoint for Windows .PPT, mapa base e mapas temáticos em extensão. DWG 2004 e. SHP, estes últimos referenciados ao documento de mapa na extensão. MXD, compatível com software da família ESRI ARCGIS, e arquivos de imagens em JPG, TIF ou BM;*
- ii. *Antes da realização da reunião técnica de consolidação da conferência da Revisão do PDM, o produto deverá ser entregue em 01 (uma) via impressa para o município e em 02 (duas) vias em meio digital, sendo 01 (uma) via para o Município e 01 (uma);*
- iii. *Após a Reunião Técnica de Consolidação da Conferência da revisão do PDM, os produtos deverão ser entregues em 2 (duas) vias impressas para o Município sendo 01 (uma) via para o executivo e 01 (uma) via para o legislativo, e em 3 (três) vias em meio digital, sendo: 02 (duas) vias para o município (para o executivo e para o legislativo) e 01 (uma);*
- iv. *Observadas as normas técnicas e encadernado em formato A-4 (se possível em um único volume), texto com orientação retrato, e quadros, tabelas, figuras e mapas em formato A-4 ou A-3 (dobrado em A-4), em 1 (uma) via impressa e em 1 (uma) via em meio digital para análise do município.*







# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 /1212 /1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 /1212./1346  
CNPJ - 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

MODELO - FORMULÁRIO DE MEDIÇÃO DOS SERVIÇOS

## LAUDO DE ACOMPANHAMENTO DOS SERVIÇOS TÉCNICOS DE CONSULTORIA

1.0 PROJETO: Revisão do Plano Diretor Municipal - PDM

2.0 NOME DA CONTRATADA:

3.0 DADOS CONTRATUAIS:

3.1 CONTRATO NÚMERO: /

3.2 DATA DE ASSINATURA: / /

3.3 VALOR DA PARCELA: R\$ ( )

4.0 ETAPA CONTRATUAL

4.1 ( ) 1ª FASE, ( ) 2ª FASE - Parte 1, ( ) 2ª FASE - Parte 2, ( ) 2ª FASE - Parte 3,  
( ) 3ª FASE ou ( ) 4ª FASE DE REVISÃO DO PDM

5.0 DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES:

Conclusão da fase contratual, acima especificada, conforme Termo de Referência, parte integrante do contrato.

6.0 DECLARAÇÃO:

Declaramos a aceitação do evento contratual identificado neste Laudo, atestando que o mesmo atende plenamente as especificações do Objeto Contratual.

7.0 NOME E ASSINATURA:

7.1 PREFEITO(A) MUNICIPAL\*

DATA: / /

7.2 FISCAL COORDENADOR(A) DA EQUIPE TÉCNICA MUNICIPAL\*

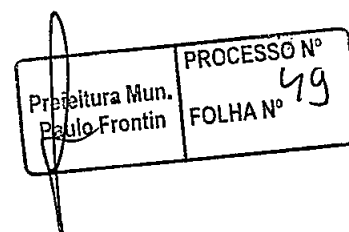
DATA:

/ /

ÓRGÃO DE CLASSE E Nº DO REGISTRO PROFISSIONAL:

7.3 EMPRESA DE CONSULTORIA\*

DATA: / /





# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 /1212 /1346  
CNPJ - 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

7.4 COORDENADOR(A) DA EQUIPE TÉCNICA DA CONSULTORIA\*

DATA: / /

ÓRGÃO DE CLASSE E Nº DO REGISTRO PROFISSIONAL:

\* Informar o nome completo de quem assina

*[Handwritten signature]*

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 50
----------------------------------	----------------------------



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 /1212 /1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

## ESTRUTURA DO PLANO DE AÇÃO E INVESTIMENTOS – PAI

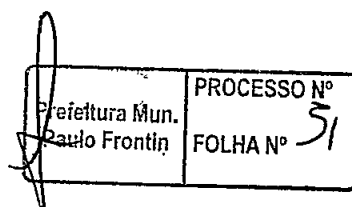
Para a elaboração do PAI-PDM se recomenda, ao menos, a seguinte composição, estruturada em forma de matriz:

Ação e/ou Investimento	Valor (R\$)	Prazo de execução (5 anos)					Fontes de Recursos	Diretriz(es)	ODS / Metas
		Ano	Ano	Ano	Ano	Ano			

O Plano de Ação e Investimentos (PAI) do Plano Diretor Municipal (PDM), deve ser concebido para um prazo de 5 anos, avaliado anualmente o ano anterior (no máximo até o mês de abril do ano seguinte), e incluído mais um ano para mantê-lo sempre com 5 anos, de forma a ser subsídio para o Plano Plurianual (PPA), que é elaborado a cada 4 anos e anualmente, para subsidiar as leis de Diretrizes Orçamentárias (LDO) e Orçamento Anual (LOA).

Para a definição das ações e investimentos para o novo quinto ano, além dos dados do diagnóstico e objetivos, diretrizes e proposições, também é necessário avaliar o que foi realizado em relação ao previsto no ano anterior.

A avaliação do ano anterior e a definição das novas ações e investimentos, deverão ser objetos de apreciação do Conselho Municipal da Cidade (CMC) ou similar, existente no município, observadas as prerrogativas do mesmo, asseguradas em lei municipal: os conselhos existentes costumam possuir diferentes atribuições: consultivos, e(ou) deliberativos, e(ou) normativos, e(ou) fiscalizadores, entre outras(os), bem como da observação dos dispositivos constantes da Lei do Plano Diretor Municipal vigente no município.

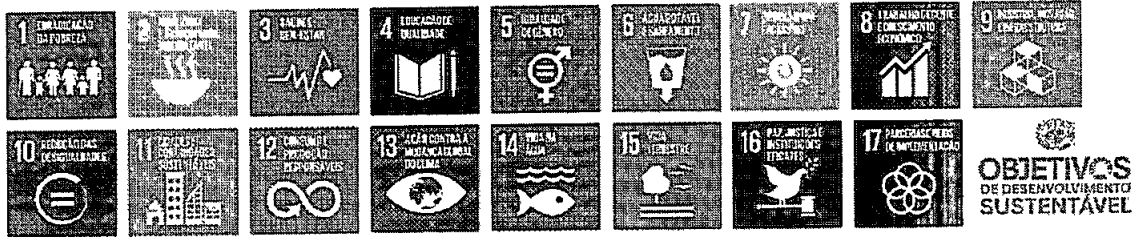




# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 /1212 /1346  
CNPJ: -77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

## ODS – Objetivos de Desenvolvimento Sustentável



- Objetivo 1.** Acabar com a pobreza em todas as suas formas, em todos os lugares;
- Objetivo 2.** Acabar com a fome, alcançar a segurança alimentar e melhoria da nutrição e promover a agricultura sustentável;
- Objetivo 3.** Assegurar uma vida saudável e promover o bem-estar para todos, em todas as idades;
- Objetivo 4.** Assegurar a educação inclusiva e equitativa e de qualidade, e promover oportunidades de aprendizagem ao longo da vida para todos;
- Objetivo 5.** Alcançar a igualdade de gênero e empoderar todas as mulheres e meninas;
- Objetivo 6.** Assegurar a disponibilidade e gestão sustentável da água e saneamento para todos;
- Objetivo 7.** Assegurar o acesso confiável, sustentável, moderno e a preço acessível à energia para todos;
- Objetivo 8.** Promover o crescimento econômico sustentado, inclusivo e sustentável, emprego pleno e produtivo e trabalho decente para todos;
- Objetivo 9.** Construir infraestruturas resilientes, promover a industrialização inclusiva e sustentável e fomentar a inovação;
- Objetivo 10.** Reduzir a desigualdade dentro dos países e entre eles;
- Objetivo 11.** Tornar as cidades e os assentamentos humanos inclusivos, seguros, resilientes e sustentáveis;
- Objetivo 12.** Assegurar padrões de produção e de consumo sustentáveis;
- Objetivo 13.** Tomar medidas urgentes para combater a mudança do clima e seus impactos;
- Objetivo 14.** Conservação e uso sustentável dos oceanos, dos mares e dos recursos marinhos para o desenvolvimento sustentável;
- Objetivo 15.** Proteger, recuperar e promover o uso sustentável dos ecossistemas terrestres, gerir de forma sustentável as florestas, combater a desertificação, deter e reverter a degradação da terra e deter a perda de biodiversidade;
- Objetivo 16.** Promover sociedades pacíficas e inclusivas para o desenvolvimento sustentável, proporcionar o acesso à justiça para todos e construir instituições eficazes, responsáveis e inclusivas em todos os níveis;

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 32
----------------------------------	----------------------------



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 /1212 /1346  
CNPJ: 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

**Objetivo 17.** Fortalecer os meios de implementação, e revitalizar a parceria global para o desenvolvimento sustentável.

## Objetivos e Metas dos ODS – Objetivos de Desenvolvimento Sustentável

Disponível em: <https://nacoesunidas.org/pos2015/agenda2030/>

prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 53
----------------------------------	----------------------------


ATA Nº 67-2021 – CONSELHO DELIBERATIVO DA FUNDAÇÃO DE APOIO AO  
DESENVOLVIMENTO DA UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO OESTE – FAU.

Aos sete dias do mês de março de 2022, por meio de webconferência - às dez horas, reuniram-se os membros do Conselho Deliberativo da Fundação de Apoio ao Desenvolvimento da UNICENTRO, FAU, para reunião ordinária convocada pelo Edital de Convocação nº 001-2022 – PC-FAU, para tratar da seguinte ordem do dia: 1. – Eleições. Conselho Deliberativo, Conselho Fiscal e indicação da Diretoria; 2 – Assuntos Gerais. Estiveram presentes na reunião: o presidente Fábio Hernandez e os Conselheiros, Klevi Mary Realí, Afonso Figueiredo Filho, Sérgio Luis Dias Doliveira, Noeli Terezinha Peterline Pavoski, Carlos Alberto Ferreira Gomes, Vitor Hugo Zanette, Edécio José Stroparo e Sonea Salete Machado. Também presentes o Diretor Presidente da Fundação, Fernando Franco Netto, e o Diretor Administrativo e Financeiro, Paulo Sergio Syritiuk. Justificada a ausência do Conselheiro Ademir Juracy Fanfa Ribas, por encontrar-se em férias laborais. O Presidente, Prof. Fábio Hernandez, deu início à reunião dando as boas vindas e agradecendo pela presença de todos. Esclareceu que é uma pauta pontual e que, provavelmente, teremos outra reunião no início do próximo mês para deliberarmos sobre o novo Estatuto. O Presidente pontuou também que o Conselho Deliberativo é o órgão máximo dentro da Fundação e que o mandato dos membros dos Conselhos Deliberativo e Fiscal, bem como da Diretoria da Fundação está vencendo em 08 de março de 2022. Em função da implantação da Lei das Fundações no ano de 2021 e sua regulamentação, os efeitos da pandemia e, conforme solicitação junto ao Ministério Público no sentido de adequarmos o Estatuto da Fundação à nova Lei, o Presidente do Conselho Deliberativo sugere a prorrogação dos mandatos dos conselheiros e da diretoria da Fundação para um período de até 12 meses ou até quando forem finalizadas todas essas pendências. Foi relatado que o estatuto permite essa recondução. O Prof. Sérgio Doliveira questionou sobre a legitimidade e legalidade de nós mesmos prorrogarmos nossos mandatos e questionou o que diz o estatuto. Disse o Prof. Sérgio que é uma preocupação de que questionem a situação junto ao Ministério Público. O Prof. Fábio relatou que a ideia não é prorrogar os mandatos, mas sim que este Conselho termine as pendências oriundas da nova lei das fundações, tendo em vista que este trabalho ficou prejudicado em relação a pandemia que assolou nosso País. E, que obviamente não o faríamos se fosse ilegal. O Prof Fernando Franco Neto esclarece que o Estatuto recomenda a recondução automática. O Prof Carlos Gomes disse que não vê impedimento legal para essa recondução, mas que se sente incomodado pelo fato dos próprios membros deste

1º Tabelião de Protesto de Títulos e  
2º Serviço de Registro de Títulos e  
Documentos e Civil das Pessoas Jurídicas  
Paulo Frontin  
Marta do Fácio Ribeiro Burgo - Oficial  
Ademir Ribeiro Vitorassi - Subst. da Oficial

PROCESSO Nº 54
FOLHA Nº

Conselho deliberarem pelas suas reconduções, sugerindo que se convoque uma reunião com membros instituidores da Fundação e que estes respaldem essa decisão, não cabendo futuramente nenhum tipo de questionamento, sobre sua legalidade e moralidade. O Prof. Vitor Hugo Zanette se manifestou favorável a essa convocação de dos membros instituidores, mas, lembra das dificuldades já encontradas para reunir essas pessoas. O Prof Edécio sugeriu que seja convocada essa reunião o mais breve possível com o nome de Conselho Diretor ampliado para dar legitimidade a essa decisão de recondução. O Prof. Fábio sugere que seja aprovada a recondução da Diretoria e dos Conselho Deliberativo e Fiscal por mais doze meses e que, na próxima segunda-feira, dia 14 de março de 2022, às 10h30 minutos seja realizada uma reunião, por webconferencia, com os membros instituidores para que os mesmos convalidem essa decisão do Conselho Deliberativo. Colocado em votação, por unanimidade, os conselheiros foram favoráveis a essa prorrogação por mais doze meses do mandato dos conselhos Deliberativo, Fiscal e da Diretoria da Fundação e pela convocação da reunião com os membros instituidores para validação dessa decisão. Nada mais havendo a tratar, encerrou-se a presente reunião, e eu, Sonea Salete Machado, secretária deste Conselho, lavrei a presente ata que vai assinada por mim e pelo Presidente do Conselho Deliberativo.

  
Fábio Fernandes  
Presidente do Conselho

  
Sonea Salete Machado  
Conselheira-Secretária

OFICIO DISTRIBUIDOR JUDICIAL  
Títulos e Documentos e de Pessoas  
Reg 337/2022, Livro 35

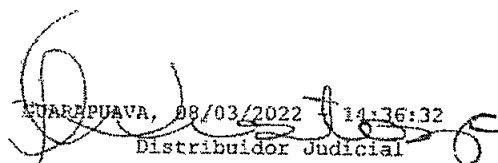


1º Tabelionato de Protesto de Títulos  
1º Serviço de Registro de Títulos e Documentos e Civil das Pessoas Jurídicas  
Maria do Rocio Ribeiro Burko - Oficial  
Ademir Ribeiro Vitorassi - Subst. da Oficial  
Luciano Licoviski - Esc. Jaramentado  
Rua Mal. Floriano Peixoto, 1074 - Guarapuava  
CEP 85070-250 Guarapuava - Paraná

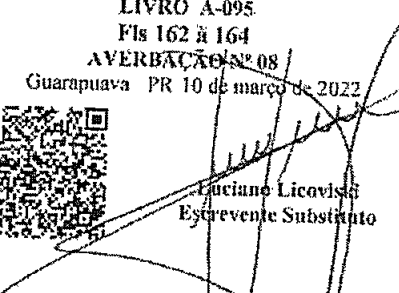
1 OFICIO TIT DOC E P JURIDICAS  
SELO Nº F534e.ukq9N.ze78N-4secD.GPxd9

REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS  
Registro Civil de Pessoas Jurídicas  
PROTOCOLO Nº 0115288  
REGISTRO Nº 0066861  
LIVRO A-095  
Fls 162 à 164  
AVERBAÇÃO Nº 08  
Guarapuava PR 10 de março de 2022

Acao..... ATA

  
GUARAPUAVA, 08/03/2022 14:36:32  
Distribuidor Judicial



  
Luciano Licoviski  
Escrivente Substituto  
Selo Digital Nº F527M4nqdHRwr35mvaKMZfrxb  
Consulte este Selo em:  
<https://selo.funarpen.com.br/Consulta/>

Arquitetura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 55
-----------------------------------	----------------------------



### Membros da Diretoria Qualificados

Diretor Presidente: Fernando Franco Netto, brasileiro, maior, casado, professor, residente e domiciliado na rua: Vicente Machado, Apto: 202 bairro Centro, CEP: 85210-260, Guarapuava-PR, CPF: 594.546.107-59 e RG: 8.061.707-0 SSP/PR.

Diretor Administrativo-Financeiro: Paulo Sérgio Syritiuk, brasileiro, maior, casado, professor, residente e domiciliado na rua: João Padleski, 14 bairro Alto da XV, CEP: 85.065-152, Guarapuava-PR, CPF: 604.164.599-00 e RG: 4.100.822-9 SSP/PR.

Secretária: Sonea Salete Machado, brasileira, maior, casada, agente universitária, residente e domiciliada na rua: Paula Gomes, 734, apartamento 602, bairro São Francisco, CEP: 80.510-070, Curitiba-PR, CPF: 632.851.189-20 e RG: 4.455.503-4 SSP/PR.

### Membros Conselho Deliberativo Qualificados

Membro Presidente Conselho Deliberativo: Fábio Hernandes CPF: 250.206.138-51 e RG: 8.773.098-0.

Membro Conselho Deliberativo: Carlos Alberto Ferreira Gomes, CPF: 353.769.889-53 e RG: 1.918.274-6.

Membro Conselho Deliberativo: Noeli Terezinha Peterlini Pavoski, CPF: 410.378.129-72 e RG: 1.793.872-0.

Membro Conselho Deliberativo: Vitor Hugo Zanette, CPF: 339.885.529-68 e RG: 1.935.498-9.

Membro Conselho Deliberativo: Edelcio José Stroparo, CPF: 473.274.489-34 e RG: 4.122.639-0.

Membro Conselho Deliberativo: Klevi Mary Reali, CPF: 957.223.609-10 e RG: 5.769.048-8.

Membro Conselho Deliberativo: Ademir Juracy Fanfa Ribas, CPF: 881.725.549-15 e RG: 4.169.533-1.

Membro Conselho Deliberativo: Afonso Figueiredo Filho, CPF: 157.099.739-04 e RG: 7.71855.

Membro Conselho Deliberativo: Sérgio Luiz Dias Doliveira, CPF: 583.364.359-72 e RG: 1.457.787-4.

### Membros Conselho Fiscal Qualificados

Membro Conselho Fiscal: Déa Maria Ferreira Silveira, CPF: 409.378.109-59 e RG: 1.259.236-1.

Membro Conselho Fiscal: Leo Raifur, CPF: 633.441.309-00 e RG: 4.561.361-5.

Membro Conselho Fiscal: José Renato de Melo, CPF: 635.742.339-49 e RG: 3.899.013-6.

1º Tabelionato de Protesto de Título e  
1º Serviço de Registro de Títulos e  
Documentos e Civil das Pessoas Jurídicas  
Mara do Socio Ribeiro Burks - Oficial  
Ademir Ribeiro Vitorassi - Subst. da Oficial  
Luciano Licouski - Escr. Juramentado  
Tel: (42) 3623-1074  
Rua Mal. Floriano Peixoto, 1811 - Sala 43  
CEP 85010-250 Guarapuava - Paraná

  
Fábio Hernandes  
Presidente Conselho

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 56
----------------------------------	----------------------------



35 Cascavel, CEP: 85025-000, Guarapuava-PR, CPF: 810.178.719-49 e RG:  
36 5.951.050-9.; Leo Raifur, brasileiro, maior, casado, professor, residente na rua:  
37 Dezesete de julho, 2567, bairro Santa Cruz, CEP 85.015-010, Guarapuava-PR,  
38 CPF: 633.441.309-00 e RG: 4.561.361-5.; Noeli Terezinha Peterline Pavoski,  
39 braileira, maior, casada, coordenadora geral do gabinete da reitoria, residente na  
40 rua: Capital Rocha, 157, bairro Trianon, CEP: 85.012.255, Guarapuava-PR,  
41 CPF: 410.378.129-72 e RG: 1.793.872-0.; Sonea Salete Machado, brasileira,  
42 maior, divorciada, técnica em assuntos universitários, residente na rua: Orlando  
43 de Moura Leite, 30, bairro Barreirinha, CEP 82.700-490, Curitiba-PR, CPF:  
44 632.851.189-20 e RG: 4.455.503-4; Adriano de Oliveira Torres Carrasco,  
45 brasileiro, maior, casado, professor, residente na rua: Santa Catarina, 3099,  
46 bairro dos Estados, CEP: 85035150, Guarapuava-PR, CPF: 020.075.229-42 e  
47 RG. 3.359.606, e, os suplentes: Douglas Kais da Silva, brasileiro, maior,  
48 divorciado, químico e agente universitário, residente na rua: Engenheiro Lentsch,  
49 426, bairro Conradinho, CEP: 85055-110, Guarapuava-PR, CPF:  
50 025.018.245.27 e RG: 6.056.830-8; Eduardo da Silva Lopes, brasileiro, casado,  
51 professor, residente na rua: Alfredo Bufren, 787, bairro Centro, CEP 84.500.057,  
52 Irati-PR, CPF: 596.247.606-91 e RG: 9.727.717-6. Foram indicados pelo  
53 Conselho Universitário – COU, em reunião realizada no dia 17 de fevereiro de  
54 2023, conforme o que preceitua o inciso III, artigo 15, do Estatuto de Apoio ao  
55 Desenvolvimento da UNICENTRO, os seguintes membros qualificados: Andrea  
56 Nogueira Dias, brasileira, maior, união estável, professora, residente na rua:  
57 Dona Noca, 361, bairro Centro, CEP: 84.500-233, Irati-PR, CPF: 039.258.396-  
58 82 e RG: M7500912.; Cristhine Vargas, brasileira, maior, divorciada, professora,  
59 residente na rua: Conselho Jesuino Marcondes, 529 Bl 05, apt. 01, bairro Santa  
60 Cruz, CEP: 85.015.390, Guarapuava-PR, CPF 414.735.150-68 e RG: 5963590-  
61 5.; Ricardo Yoshimitsu Miyahara, brasileiro, casado, professor, residente na rua:  
62 Rua Conselho Jesuino Marcondes, 511, bairro Santa Cruz, CEP: 85015 – 390,  
63 Guarapuava-PR, CPF: 246.250.648-99 e RG: 25.346.984-3; e, Everton Hillig,  
64 brasileiro, maior, casado, engenheiro florestal e professor, residente na rua:  
65 Nestor Clair, 167, bairro Canisianas, CEP: 84500-260, Irati-PR, CPF:  
66 417.289.800-97 e RG: 6020909369. Para o Conselho fiscal foram eleitos os  
67 membros qualificados: Ivonaldo Brandani Gusmão, brasileiro, maior, casado,  
68 contador, residente na rua: Prof. Amálio Pinheiro, 2251, bairro Batel, CEP

1º Tabelionato de Protesto de Título e  
1º Serviço de Registro de Títulos e  
Documentos e Civil das Pessoas Jurídicas  
Maria da Rocio Ribeiro Burko - Oficial  
Tribunal Uterasssi - Subst. da Oficial

*[Handwritten signatures and initials]*

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 58
----------------------------------	----------------------------

69 85.015-334, Guarapuava-PR, CPF: 312.834.112-53 e RG: 4.047.654-7.; Déa  
70 Maria Ferreira Silveira, brasileira, maior, viúva, professora, residente na rua:  
71 Marechal Floriano Peixoto, 969, bairro Trianon, CEP: 85.012.240, Guarapuava-  
72 PR, CPF: 409.378.109-59 e RG: 1.259.236-1. e, José Fernando Tomporovski,  
73 brasileiro, maior, divorciado, técnico em assuntos universitários, residente na  
74 rua: Paraná, 1263, bairro dos Estados, CEP: 85055-250, Guarapuava-PR, CPF:  
75 647.824.689-20 e RG: 4.657.125-8. Em seguida foi feita a leitura do termo de  
76 posse e empossados: Vitor Hugo Zanette, Maria Regiane Trincaus, Leo Raifur,  
77 Noeli Terezinha Peterline Pavoski, Sonea Salete Machado, Adriano de Oliveira  
78 Torres Carrasco, Andrea Nogueira Dias, Ricardo Yoshimitsu Miyahara, Ionaldo  
79 Brandani Gusmao, Dea Maria Ferreira Oliveira e José Fernando Tomporovski.  
80 Justificada a ausência da conselheira Christine Vargas Lima. Após as devidas  
81 assinaturas nos termos de posse o prof. Fábio, presidente deste Conselho,  
82 agradeceu aos professores: Afonso Figueiredo Filho, Carlos Alberto Ferreira  
83 Gomes, Klevi Reali, Sergio Doliveira e Edelcio José Stroparo, pelas brilhantes  
84 contribuições, parcerias e apoio a este Conselho e desejou boas vindas aos  
85 novos conselheiros, bem como historiou sobre a dificuldades já enfrentadas pela  
86 FAU desde sua criação mas, que se manteve em pé e que hoje é regida por uma  
87 lei específica para seu gerenciamento. Falou também que conta com o apoio e  
88 a contribuição dos novos Conselheiros e, dando continuidade à pauta agradeceu  
89 aos professores Fernando Franco Neto, Diretor Presidente e Paulo Sergio  
90 Syritiuk, Diretor Administrativo e Financeiro, pelo exímio trabalho que lideram  
91 frente a fundação, bem como os indicou para a recondução dos cargos,  
92 colocando seus nomes em votação e, por unanimidade foram reconduzidos aos  
93 cargos da Diretoria os professores qualificados - Diretor Presidente: Fernando  
94 Franco Netto, brasileiro, maior, casado, professor, residente e domiciliado na rua.  
95 Vicente Machado, 1530, Ap.202, bairro Centro, CEP: 85.010-260, Guarapuava-  
96 PR, CPF: 594.546.107-59 e RG: 8.061.707-0 SSP/PR.e, Diretor Administrativo-  
97 Financeiro: Paulo Sergio Syritiuk, brasileiro, maior, casado, professor, residente  
98 domiciliado na rua: João Padleski, 14, bairro Alto da XV, CEP: 85.065-152,  
99 Guarapuava-PR, CPF: 604.164.599-00 e RG: 4.100.822-9 SSP/PR. E, como  
100 secretária Sonea Salete Machado. Prof. Fábio deixou a palavra aberta para que  
101 os eleitos pudessem se manifestar. Prof. Fernando agradeceu a todos pela  
102 confiança e disse que é um novo desafio estar à frente dessa diretoria bem como

1º Tabelionato de Protesto de Título e  
1º Serviço de Registro de Títulos e  
Documentos e Civil das Pessoas Jurídicas  
Marla do Rocio Ribeiro Durko - Oficial  
Ademir Ribeiro Vitorassi - Subst. da Oficial  
L. L. L. L. - Escr. Juramentado

*[Handwritten signatures and initials]*

PP Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 59
--	----------------------------

103 adequar a fundação de acordo com a nova Lei. Hoje, a FAU, já possui  
104 certificação pelo Governo do Estado do Paraná e credenciamento em outras  
105 Universidades. Disse também que atualmente a FAU é assessorada  
106 juridicamente pelo advogado Vitor Andrade que tem desempenhado um ótimo  
107 papel frente a essa assessoria. Lembrou que a FAU passou por momentos  
108 difíceis durante a pandemia, porém a contribuição deste conselho foi de  
109 fundamental importância para a superação da crise. Comentou também que há  
110 a intenção de que a FAU gerencie todos os processos de PDE do Estado do  
111 Paraná. Prof. Paulo também se manifestou agradecendo à todos pela  
112 recondução e disse que há grandes desafios e boas perspectivas para a FAU.  
113 Prof. Ademir lembrou que durante a pandemia diante de toda dificuldade  
114 financeira encontrada, foi a maturidade do Conselho Deliberativo que ajudou a  
115 passar essa fase quando decidiu os caminhos para que a Diretoria pudesse  
116 realizar seu trabalho. Comentou também da importância em não confundir a  
117 FAU com a UNICENTRO, lembrando que a FAU é um braço amigo da  
118 UNICENTRO, mas é preciso saber separar com equilíbrio para o bem da  
119 Fundação e não confundir algumas ações que possam frear a Universidade, mas  
120 sim agir com parceria. E, sugeriu a construção da sede própria da Fundação.  
121 Prof. Fabio abriu a palavra para que os demais conselheiros ficassem à vontade  
122 para se manifestar. Prof. Léo lembrou dos tempos de início da FAU e cita que  
123 talvez sem a existência da Fundação o Campus CEDETEG não existisse. Falou  
124 da importância de se explorar todas as vertentes de habilidades profissionais  
125 que existem na Unicentro para o crescimento da FAU. Prof. Ivonaldo agradeceu  
126 pela oportunidade e conta que participou desde o nascimento da Fundação  
127 participando inclusive da elaboração do Estatuto. Relembrou alguns desafios e  
128 dificuldades superados. Prof. Ademir solicitou que sejam disponibilizados os  
129 arquivos, para os novos conselheiros, da Lei das Fundações, da Resolução de  
130 aprovação pela Unicentro, do marco legal e do estatuto. Prof. Fábio sugeriu que  
131 a Diretoria faça um estudo e apresente um projeto de uma edificação mediana  
132 para a construção da sede da fundação dentro do Campus do CEDETEG. Assim  
133 sendo não existirão mais as despesas com aluguel, luz e água. Prof. Zanette  
134 agradeceu pela oportunidade de retornar a este conselho, desejou sucesso a  
135 todos e que, neste dia está comemorando seus 40 anos de dedicação à  
136 UNICENTRO. Nada mais havendo a tratar, encerrou-se a presente reunião, e

3º Tabelionato de Protesto de Título ( )  
1º Serviço de Registro de Títulos e  
Documentos e Civil das Pessoas Jurídicas  
Marta do Rosário Ribeiro Burko - Oficial  
Ademir Ribeiro Vitorassi - Subst da Oficial  
Juramentado

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	4 PROCESSO Nº FOLHA Nº 00
----------------------------------	---------------------------------

*Handwritten notes and initials on the right margin:*  
A  
AOTK  
R  
R

137 eu Sonea Salete Machado, secretária deste Conselho, lavrei a presente ata que  
138 vai assinada pelos presentes.

139

140

141 Fábio Fernandes

142 Presidente do Conselho

143

144

145

146 Ademir J. Fanfa Ribas

147 Conselheiro

148

149

150

151 Adriano de Oliveira Torres Carrasco

152 Conselheiro

153

154

155

156 Noeli Terezinha Peterline Pavoski

157 Conselheira

158

159

160

161 Maria Regiane Trincaus

162 Conselheira

163

164

165

166 Dea Maria Ferreira Oliveira

167 Conselheira

168

169

170

171 José Fernando Tomporovski

172 Conselheiro

Sonea Salete Machado

Conselheira-Secretária

Andrea Nogueira Dias

Conselheira

Leo Ralfur

Conselheiro

Vitor Hugo Zambetti

Conselheiro

Tabellionato de Protesto de Título e  
Serviço de Registro de Títulos e

Documentos e Civil das Pessoas Jurídicas

Maria do Rocio Ribeiro Burko - Oficial

Ademir Ribeiro Vitorassi - Subst. da Oficial

Luciano Licoviski - Escr. Juramentado

Tel. (42) 3623-1074

Rua Mal. Floriano Peixoto, 1811 - Sala 43

EP 85010-250 Guarapuava - Paraná

Ricardo Yoshimitsu Miyahara

Conselheiro

Ivonaldo Brandani Gusmao

Conselheiro

Everton Hillig

Conselheiro

1º Tabelionato de Protesto de Título e  
1º Serviço de Registro de Títulos e  
Documentos e Civil das Pessoas Jurídicas  
Maria do Rocio Ribeiro Burko - Oficial  
Ademar Ribeiro Vitorassi - Subst. da Oficial  
Luciano Licoviski - Escr. Juramentado  
Rua Mal. Floriano Peixoto, 1811 - Sala 43 - Paranaíba  
CEP: 85010-250 Guarapuava

REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS

Registro Civil de Pessoas Jurídicas  
PROTOCOLO Nº 0116502  
REGISTRO Nº 0066861  
LIVRO DIGITAL Nº-100  
AVERBAÇÃO Nº 10

Guarapuava PR 07 de março de 2023



Luciano Licoviski  
Escrivente Substituto

Selo Digital NºF527MFDqpXY9sINFAKJ4Lks  
Consulte este Selo em:  
<https://selo.funarpen.com.br/Consulta/>



13824  
14884



# Alvará de Licença de Localização e Funcionamento

2901/2022

VALIDADE: 28/09/2023

Cumprindo o que dispõe o CÓDIGO DE POSTURA MUNICIPAL em vigor, Lei Complementar nº 007/2004, e suas alterações, outorgamos o presente ALVARÁ DE LICENÇA DE LOCALIZAÇÃO E FUNCIONAMENTO durante o corrente exercício, do estabelecimento abaixo discriminado:

INSCRIÇÃO MUNICIPAL 221848	CFP / CNPJ 03.757.610/0001-22	DATA INÍCIO ATIVIDADE 14/04/2000	DATA DE EMISSÃO 10/10/2022	PROTOCOLO 38193/2022 IPM
-------------------------------	----------------------------------	-------------------------------------	-------------------------------	-----------------------------

NOME / RAZÃO SOCIAL FUNDAÇÃO DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO DA UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE	ÁREA CONSTRUÍDA 190,00
--	---------------------------

LOGRADOURO RUA AFONSO BOTELHO	NUMERO 838	COMPLEMENTO
----------------------------------	---------------	-------------

CEP 85.012-030	BAIRRO TRIANON	MUNICÍPIO Guarapuava	ESTADO PR
-------------------	-------------------	-------------------------	--------------

ATIVIDADE PRINCIPAL 0085.5/03.02	Atividades de apoio à educação, exceto caixas escolares
-------------------------------------	---

ATIVIDADE SECUNDÁRIA(S) 0084.1/24.00	Regulação das atividades de saúde, educação, serviços culturais e outros serviços sociais
0085.9/96.99	Outras atividades de ensino não especificadas anteriormente
0086.6/07.00	Atividades de apoio à gestão de saúde

OBSERVAÇÃO
------------

## INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES

PRAZO PARA REQUERIMENTO DE QUALQUER ALTERAÇÃO, BAIXA OU PARALISAÇÃO DEVERÁ OCORRER DENTRO DE 30 (TRINTA) DIAS CONTADOS DO EVENTO, CONFORME LEGISLAÇÃO VIGENTE.

ESTE DOCUMENTO DEVERÁ OBRIGATORIAMENTE SER AFIXADO EM LOCAL VISÍVEL NO ESTABELECIMENTO CONFORME LEGISLAÇÃO VIGENTE.



Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 63
----------------------------------	----------------------------





# REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL

## CADASTRO NACIONAL DA PESSOA JURÍDICA

NÚMERO DE INSCRIÇÃO 03.757.610/0001-22 MATRIZ	COMPROVANTE DE INSCRIÇÃO E DE SITUAÇÃO CADASTRAL	DATA DE ABERTURA 14/04/2000
NOME EMPRESARIAL FUNDAÇÃO DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO DA UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE		
TÍTULO DO ESTABELECIMENTO (NOME DE FANTASIA) FAU	PORTE DEMAIS	
CÓDIGO E DESCRIÇÃO DA ATIVIDADE ECONÔMICA PRINCIPAL 85.50-3-02 - Atividades de apoio à educação, exceto caixas escolares		
CÓDIGO E DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES ECONÔMICAS SECUNDÁRIAS 84.12-4-00 - Regulação das atividades de saúde, educação, serviços culturais e outros serviços sociais 85.99-6-99 - Outras atividades de ensino não especificadas anteriormente 86.60-7-00 - Atividades de apoio à gestão de saúde		
CÓDIGO E DESCRIÇÃO DA NATUREZA JURÍDICA 306-9 - Fundação Privada		
LOGRADOURO R AFONSO BOTELHO	NÚMERO 838	COMPLEMENTO *****
CEP 85.012-030	BAIRRO/DISTRITO TRIANON	MUNICÍPIO GUARAPUAVA
UF PR	ENDEREÇO ELETRÔNICO FAU@FUNDACAOUNICENTRO.COM.BR	
TELEFONE (42) 3623-5892/ (42) 3622-5693		
ENTE FEDERATIVO RESPONSÁVEL (EFR) *****		
SITUAÇÃO CADASTRAL ATIVA	DATA DA SITUAÇÃO CADASTRAL 14/04/2000	
MOTIVO DE SITUAÇÃO CADASTRAL		
SITUAÇÃO ESPECIAL *****	DATA DA SITUAÇÃO ESPECIAL *****	

Aprovado pela Instrução Normativa RFB nº 1.863, de 27 de dezembro de 2018.

Emitido no dia 12/06/2023 às 11:34:45 (data e hora de Brasília).

Página: 1/1

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 64
----------------------------------	----------------------------



Estado do Paraná  
Secretaria de Estado da Fazenda  
Receita Estadual do Paraná

**Certidão Negativa**  
de Débitos Tributários e de Dívida Ativa Estadual  
Nº 030075468-36

Certidão fornecida para o CNPJ/MF: **03.757.610/0001-22**

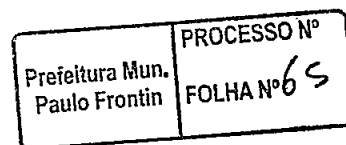
Nome: **CNPJ NÃO CONSTA NO CADASTRO DE CONTRIBUINTES DO ICMS/PR**

Ressalvado o direito da Fazenda Pública Estadual inscrever e cobrar débitos ainda não registrados ou que venham a ser apurados, certificamos que, verificando os registros da Secretaria de Estado da Fazenda, constatamos não existir pendências em nome do contribuinte acima identificado, nesta data.

Obs.: Esta Certidão engloba todos os estabelecimentos da empresa e refere-se a débitos de natureza tributária e não tributária, bem como ao descumprimento de obrigações tributárias acessórias.

**Válida até 08/08/2023 - Fornecimento Gratuito**

A autenticidade desta certidão deverá ser confirmada via Internet  
[www.fazenda.pr.gov.br](http://www.fazenda.pr.gov.br)





REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL  
ESTADO DO PARANÁ  
COMARCA DE GUARAPUAVA

OFICIO DISTRIBUIDOR JUDICIAL  
AVENIDA MANOEL RIBAS Nº 500 - FORUM ESTADUAL - VILA  
SANTANA  
GUARAPUAVA/PR - 85.070-18

TITULAR  
NERY REGIANI DE MACEDO  
JURAMENTADO  
RAQUEL REGEANI DE MACEDO LUSTOZA

### Certidão Negativa

Certifico, a pedido de parte interessada, que revendo os livros e arquivos de distribuição Ações de FALÊNCIA, CONCORDATA, RECUPERAÇÃO JUDICIAL e EXTRAJUDICIAL sob minha guarda neste cartório, verifiquei NÃO CONSTAR nenhum registro em andamento contra:

**FUNDAÇÃO DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO DA UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE**

CNPJ 03.757.610/0001-22, no período compreendido desde 02/01/1991, até a presente data.

GUARAPUAVA/PR, 02 de Junho de 2023, 17:53:03



Certificação

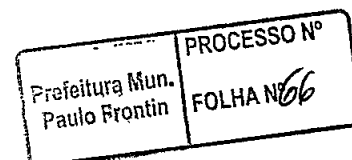
NERY REGIANI DE MACEDO

NERY REGIANI DE  
MACEDO:57391726915

Assinado de forma digital por NERY  
REGIANI DE MACEDO:57391726915  
Dados: 2023.06.05 17:53:53 -03'00'

Custas = R\$ 46,83  
Página 0001/0001

Qualquer rasura ou entrelinha, tornará nula esta Certidão.





**MINISTÉRIO DA FAZENDA**  
Secretaria da Receita Federal do Brasil  
Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional

**CERTIDÃO NEGATIVA DE DÉBITOS RELATIVOS AOS TRIBUTOS FEDERAIS E À DÍVIDA ATIVA DA UNIÃO**

**Nome: FUNDAÇÃO DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO DA UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE**  
**CNPJ: 03.757.610/0001-22**

Ressalvado o direito de a Fazenda Nacional cobrar e inscrever quaisquer dívidas de responsabilidade do sujeito passivo acima identificado que vierem a ser apuradas, é certificado que não constam pendências em seu nome, relativas a créditos tributários administrados pela Secretaria da Receita Federal do Brasil (RFB) e a inscrições em Dívida Ativa da União (DAU) junto à Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN).

Esta certidão é válida para o estabelecimento matriz e suas filiais e, no caso de ente federativo, para todos os órgãos e fundos públicos da administração direta a ele vinculados. Refere-se à situação do sujeito passivo no âmbito da RFB e da PGFN e abrange inclusive as contribuições sociais previstas nas alíneas 'a' a 'd' do parágrafo único do art. 11 da Lei nº 8.212, de 24 de julho de 1991.

A aceitação desta certidão está condicionada à verificação de sua autenticidade na Internet, nos endereços <<http://rfb.gov.br>> ou <<http://www.pgfn.gov.br>>.

Certidão emitida gratuitamente com base na Portaria Conjunta RFB/PGFN nº 1.751, de 2/10/2014.  
Emitida às 14:05:39 do dia 23/02/2023 <hora e data de Brasília>.  
Válida até 22/08/2023.

Código de controle da certidão: **E574.29B9.D564.2913**  
Qualquer rasura ou emenda invalidará este documento.



**CERTIDÃO NEGATIVA DE DÉBITOS DO CONTRIBUINTE Nº 38781/2023**

**Contribuinte**

Nome/Razão: 107603 - FUNDAÇÃO DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO DA UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE  
CNPJ/CPF: 03.757.610/0001-22  
Endereço: RUA AFONSO BOTELHO, 838  
Complemento:  
Bairro: TRIANON Cidade: Guarapuava - PR

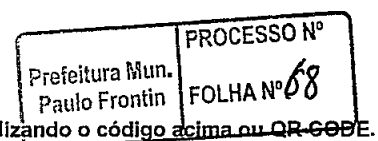
**Finalidade**

DATA DE EMISSÃO	DATA DE VALIDADE
<b>22/05/2023</b>	<b>90 dias</b>

CERTIFICA-SE que não constam, até esta data, pendências em nome do Contribuinte acima identificado, relativas a débitos de competências e administrados pelo Poder Público Municipal. Ressalvado o direito de a Fazenda Pública Municipal apurar, efetuar lançamentos e cobrar quaisquer dívidas de responsabilidade do contribuinte acima, que vierem a ser apuradas posteriormente à data de emissão da presente certidão.

Esta certidão refere-se exclusivamente à situação do contribuinte no âmbito desta municipalidade e a créditos tributários referentes à Fazenda Pública Municipal.

Prefeitura de Guarapuava, 22 de maio de 2023.



As informações aqui dispostas podem ser verificadas on-line no site <https://guarapuava.atende.net/>, utilizando o código acima ou QR CODE.



PODER JUDICIÁRIO  
JUSTIÇA DO TRABALHO

### **CERTIDÃO NEGATIVA DE DÉBITOS TRABALHISTAS**

Nome: FUNDAÇÃO DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO DA UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE (MATRIZ E FILIAIS)  
CNPJ: 03.757.610/0001-22  
Certidão nº: 24552858/2023  
Expedição: 02/06/2023, às 16:51:38  
Validade: 29/11/2023 - 180 (cento e oitenta) dias, contados da data de sua expedição.

Certifica-se que **FUNDAÇÃO DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO DA UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE (MATRIZ E FILIAIS)**, inscrito(a) no CNPJ sob o nº **03.757.610/0001-22**, **NÃO CONSTA** como inadimplente no Banco Nacional de Devedores Trabalhistas.

Certidão emitida com base nos arts. 642-A e 883-A da Consolidação das Leis do Trabalho, acrescentados pelas Leis ns.º 12.440/2011 e 13.467/2017, e no Ato 01/2022 da CGJT, de 21 de janeiro de 2022. Os dados constantes desta Certidão são de responsabilidade dos Tribunais do Trabalho.

No caso de pessoa jurídica, a Certidão atesta a empresa em relação a todos os seus estabelecimentos, agências ou filiais.

A aceitação desta certidão condiciona-se à verificação de sua autenticidade no portal do Tribunal Superior do Trabalho na Internet (<http://www.tst.jus.br>).

Certidão emitida gratuitamente.

#### **INFORMAÇÃO IMPORTANTE**

Do Banco Nacional de Devedores Trabalhistas constam os dados necessários à identificação das pessoas naturais e jurídicas inadimplentes perante a Justiça do Trabalho quanto às obrigações estabelecidas em sentença condenatória transitada em julgado ou em acordos judiciais trabalhistas, inclusive no concernente aos recolhimentos previdenciários, a honorários, a custas, a emolumentos ou a recolhimentos determinados em lei; ou decorrentes de execução de acordos firmados perante o Ministério Público do Trabalho, Comissão de Conciliação Prévia ou demais títulos que, por disposição legal, contiver força executiva.

5/11

**FUNDAÇÃO DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO DA UNIVERSIDADE  
ESTADUAL DO CENTRO-OESTE – FAU**

**ESTATUTO**

**TÍTULO I**

**DA FUNDAÇÃO DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO DA UNIVERSIDADE  
ESTADUAL DO CENTRO-OESTE, FAU**

**CAPÍTULO I**

**DA NATUREZA JURÍDICA, DA CONSTITUIÇÃO E DOS OBJETIVOS DA  
FUNDAÇÃO**

Art. 1º. A Fundação de Apoio ao Desenvolvimento da Universidade Estadual do Centro-Oeste, FAU, constituída por instituidores conforme escritura pública lavrada em 19 de janeiro de 2000 no Cartório Góis - 2º Tabelião de Notas, aprovada pelo Parecer Constitutivo 03/2000, do Ministério Público do Estado do Paraná, de 14 de abril de 2000, registrada no 1º Tabelionato de Protesto de Títulos e 1º Serviço de Registro de Títulos e Documentos e Civil das Pessoas Jurídicas, de Guarapuava – PR, sob nº 66.861, livro 73260, é pessoa jurídica de direito privado, constituída sem fins lucrativos e por prazo indeterminado, com autonomia administrativa e financeira, regendo-se pelo presente Estatuto, pela legislação que lhe for aplicável e pelas normas complementares que venham a ser editadas pelos órgãos competentes, nos limites de suas atribuições.

1

1º Tabelionato de Protesto de Título e  
1º Serviço de Registro de Títulos e  
Documentos e Civil das Pessoas  
Mara do Rocio - Oficial  
Ademir Ribeiro - Paulo Frontini - Oficial  
Luciano Licowski - Escrivão  
PROCESSO Nº  
FOLHA Nº 70

Tel. (42) 3623-1074  
Rua Mel. Floriano Peixoto, 1811 - Sala 43  
CEP 85010-250 Guarapuava - Paraná

1

Parágrafo Único. Neste Estatuto são consideradas equivalentes as expressões "Fundação de Apoio ao Desenvolvimento da Universidade Estadual do Centro-Oeste", "Fundação", "Fundação de Apoio" e "FAU".

Art. 2º. A Fundação tem sede e foro na cidade de Guarapuava, Estado do Paraná, com endereço à Rua Afonso Botelho nº 838, Bairro Trianon e, no atendimento de suas finalidades, poderá constituir escritórios de representação, filiais ou subdeses em qualquer parte do território nacional.

Art. 3º. São objetivos da FAU:

- I - Apoiar a Unicentro por meio de fomento e gestão administrativa, financeira e de pessoal, gerenciamento e execução de projetos de desenvolvimento de ensino, pesquisa e extensão e de saúde pública, de desenvolvimento institucional, científico, tecnológico e de estímulo à inovação, como estratégias para o desenvolvimento humano, econômico e social;
- II - Apoiar, gerenciar e executar projetos relacionados ao interesse próprio e de outras instituições públicas e privadas;
- III - Prestar serviços técnicos, científicos e administrativos a pessoas físicas ou jurídicas, de direito público ou privado;
- IV - Conceder incentivos a servidores e alunos de graduação e pós-graduação de acordo com regulamentação própria;
- V - Desenvolver e ministrar atividades de ensino, pesquisa e extensão;
- VI - Apoiar técnica e administrativamente entidades dos setores públicos e privados que atuem na formulação, orientação, coordenação e execução de políticas relacionadas com o ensino, pesquisa, extensão, cultura, saúde e as artes;
- VII - Promover e apoiar, em todas as áreas do conhecimento, a inovação tecnológica, a capacitação e transferência de tecnologia, a incubação de empresas;
- VIII - Atuar na gestão de atividades de natureza tecnológica;

2

1º Tabelionato de Protesto de Título e  
1º Serviço de Registro de Títulos e  
Documentos e Civil das Pessoas Jurídicas  
Maria do Rocio Ribeiro Burko - Oficial  
Agentir Ribeiro Vitor - Subst. na  
Luciana Licoviski - Prefeitura Mun.  
Tel. (42) 3378-3071  
Rua Mai. Floriano Peixoto, 1811 - Sala 43  
CEP 85010-250 Guarapuava - Paraná

PROCESSO Nº  
FOLHA Nº 71



IX - Desenvolver atividades de consultoria, de auditoria e de assessoria;

X - Promover, organizar e executar cursos, treinamentos especializados, palestras, seminários, conferências, simpósios, eventos e outras atividades similares;

XI - Realizar, coordenar, organizar concursos e processos seletivos públicos e privados;

XII - Atuar como agente de integração de estágios conforme a lei vigente;

XIII - Desenvolver, produzir e comercializar bens e serviços;

XIV - Dar suporte a atividades e operações especiais, inclusive de natureza infraestrutural, material e laboratorial, que levem à melhoria mensurável das condições das Instituições Estaduais de Ensino Superior - IEES, Hospitais Universitários - HUs, Instituições de Saúde Públicos e Privados - ISs, Institutos de Ciência e Tecnologia - ICTs - e Institutos de Pesquisa - IPs, especialmente obras laboratoriais e aquisição de materiais, equipamentos e outros insumos diretamente relacionados às atividades de inovação, pesquisa científica e tecnológica, extensão e ensino;

XV - Atrair instrumentos de fomento e de crédito, bem como sua permanente atualização e aperfeiçoamento;

XVI - Apoiar a descentralização das atividades de ciência, tecnologia e inovação;

XVII - Fortalecer as capacidades operacionais, científicas, tecnológicas e administrativas das IEES, HUs, ISs, ICTs e IPs do Paraná;

XVIII - Atuar como licenciado de marcas e produtos institucionais das IEES, HUs, ICTs e IPs;

XIX - Gerir unidades geradoras de bens e serviços como editoras, espaços culturais e fazendas experimentais, entre outras, ligadas ao ensino, pesquisa e extensão;

XX - Gerir Hospitais Universitários, clínicas e congêneres, prestar serviços de assistência médico-hospitalar, ambulatorial e de apoio diagnóstico e terapêutico à comunidade e à formação de pessoas no campo da saúde pública, implementando sistema de gestão que possibilite a geração de indicadores quantitativos e qualitativos para o estabelecimento de metas;

3

1º Tabelionato de Protesto de Título e  
1º Serviço de Registro de Títulos e  
Documentos e Civil das Pessoas Jurídicas

Maria do Rocio Ribeiro Burkó - Oficial  
Ademir Ribeiro Vitorassi - Subst. da Oficial

Luciano Licovski - Escr. Juram.  
Tel. (41) 333-1111  
Rua Mal. Floriano - Bairro Frontin -  
CEP 85010-250 Guarapuava - Paraná

PROCESSO Nº

FOLHA Nº 72

Paraná

XXI - Administrar unidades hospitalares, bem como de prestação de serviços de assistência médico-hospitalar, ambulatorial e de apoio diagnóstico e terapêutico à comunidade, no âmbito do SUS;

XXII - Prestar às IEES, HUs, ISS, ICTs e IPs, serviços de apoio ao ensino, à pesquisa e à extensão, ao ensino-aprendizagem e à formação de pessoas no campo da saúde pública, mediante as condições que forem fixadas em seus estatutos sociais;

XXIII - Apoiar a execução de planos de ensino, pesquisa e extensão das IEES, cuja vinculação com o campo da saúde pública ou com outros aspectos da sua atividade torne necessária essa cooperação, em especial na implementação das residências médicas, multiprofissional, uniprofissional e em área profissional da saúde, nas especialidades e regiões estratégicas para o SUS;

XXIV - Apoiar a execução de planos de ensino, pesquisa e extensão na implementação das residências técnicas;

XXV - Prestar serviços de apoio à geração do conhecimento em pesquisas básicas, clínicas e aplicadas nos hospitais universitários estaduais;

XXVI - Exercer outras atividades inerentes às suas finalidades, nos termos do seu estatuto social.

**Parágrafo Único.** As atividades desenvolvidas pela Fundação, nos termos deste Estatuto, são voltadas a valorização dos recursos humanos e materiais da Unicentro, e os recursos auferidos devem ser revertidos integralmente à Fundação e/ou à Universidade apoiada.

**Art. 4º.** A FAU, na consecução de seus objetivos, pode firmar contratos, acordo de parcerias, convênios, termos de cooperação e ajustes individualizados, além de articular-se com órgãos ou entidades públicas ou privadas, nacionais ou estrangeiras, em especial com a Unicentro.

4 1º Tabelionato de Protesto de Título e  
1º Serviço de Registro de Títulos e  
Documentos e Civil das Pessoas Jurídicas

Manoel do Rocio Ribeiro Durkin - U  
Ademir Ribeiro Vitorassi - Subst. de Oficial  
Luclano Licovisk - Escr. Administrativa  
Paulo Frontin  
Tel. (42) 3623-1074  
Rua Mal. Floriano Peixoto, 1311 - Sala 43  
CEP 85010-250 Guarapuava - Paraná

PROCESSO Nº

Prefeitura Mun. de Guarapuava

FOLHA Nº 73

131

## CAPÍTULO II

### DAS BOLSAS DE ENSINO, PESQUISA, EXTENSÃO, PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS E ESTÍMULO À INOVAÇÃO

Art. 5º. A Fundação de Apoio poderá conceder e administrar bolsas de ensino, pesquisa, extensão e de estímulo à inovação, e auxílio, aos estudantes de cursos técnicos, de graduação e pós-graduação e aos servidores vinculados a projetos institucionais.

Art. 6º. No caso de prestação de serviços e mediante aprovação do representante máximo das ICTs, IPs, HUs e ISS, a Fundação de Apoio poderá efetuar o pagamento de retribuição pecuniária para servidor ou empregado público envolvido em projetos institucionais, sob a forma de verba variável, e desde que custeado exclusivamente com recursos arrecadados no âmbito da atividade contratada.

## TÍTULO II

### DO PATRIMÔNIO E DAS RECEITAS

## CAPÍTULO I

### DO PATRIMÔNIO

Art. 7º. O patrimônio da FAU é constituído pela dotação inicial integralizada pelos instituidores no valor de R\$ 11.600,00 (onze mil e seiscentos reais), conforme consta na Escritura Pública de 14 de abril de 2000, no Tabelionato da Comarca de Guarapuava,

1º Tabelionato de Protesto de Título e  
1º Serviço de Registro de Títulos e  
Documentos e Civil das Pessoas Jurídicas

Maria do Rocio Ribeiro Burke  
Ademir Ribeiro Vitorassi - Subst. de Oficial  
Luciano Licovatti - Prefeitura Municipal  
Tel. (41) 3410-8000  
Rua Mal Floriano Peixoto, 1811 - Sala 43

PROCESSO Nº  
de Oficial  
FOLHA Nº 74

35

Estado de Paraná, microfilme nº 66861, representadas em moeda corrente nacional e por bens e valores que a este patrimônio venham a ser adicionados por:

- I – Dotações feitas por pessoas de direito público ou privado, com o fim específico de incorporação ao patrimônio;
- II – Doações, legados, auxílios e contribuições que lhe venham a ser destinados por pessoas de direito público ou privado, para esse fim;
- III – Bens e direitos adquiridos para esse fim;
- IV – Fundo financeiro composto pelos resultados líquidos provenientes de suas atividades que, a critério do Conselho Deliberativo, devam ser incorporados ao Patrimônio.

## CAPÍTULO II

### DAS RECEITAS

**Art. 8º.** Constituem receitas da Fundação:

- I – Os rendimentos resultantes de atividades relacionadas, direta ou indiretamente, com as finalidades estabelecidas no Artigo 3º deste Estatuto;
- II – Contribuições de pessoas físicas ou jurídicas;
- III – Dotações ou subvenções eventuais de entes públicos das administrações direta, indireta ou fundacional;
- IV – Auxílios e contribuições de entidades privadas, nacionais ou estrangeiras;
- V – Doações e legados;

6

1º Tabelionato de Protesto de Título e  
1º Serviço de Registro de Títulos e  
Documentos e Civil das Pessoas Jurídicas  
*Maria do Rocio Ribeiro Burko* - Oficial  
*Aldemir Ribeiro Vitorassi* - Subst. da Oficial  
*Jaciano Licoviski* - Escr. Juramentado

Tel. (41) 3523-1074  
Rua Mal. Floriano Peixoto, 121  
CEP 85010-250  
Paulo Frontin

PROCESSO Nº  
- Sala 43  
FOLHA Nº 75

VI – Produtos de operações de crédito, internas ou externas, para financiamento de suas atividades e outras receitas de capital;

VII – Rendimentos próprios dos imóveis que possuir;

VIII – Rendas em seu favor constituídas por terceiros;

IX – Rendimentos decorrentes de títulos, ações ou papéis financeiros de sua propriedade;

X – Usufruto que lhe forem conferidos.

**Art. 9º.** As doações e legados de bens e direitos patrimoniais podem ser aceitos somente após a manifestação do Conselho Deliberativo.

**Art. 10.** A contratação de empréstimos, seja em instituições financeiras, agências de fomento ou por meio de particulares, depende de deliberação da maioria absoluta dos membros do Conselho Deliberativo, em reunião convocada para esse fim.

**Art. 11.** A Fundação de Apoio, nos termos da Lei Federal nº 13.800, de 4 de janeiro de 2019, poderá criar e manter fundos patrimoniais para incentivar doações privadas a projetos desenvolvidos nas IEES, HUs, ISs, IPs e ICTs que sejam de interesse público e de acordo com sua missão institucional, nas áreas de ensino, pesquisa, extensão, desenvolvimento institucional, científico e tecnológico, gestão dos HUs e ISs e estímulo à inovação.

**Art. 12.** A alienação ou permuta de bens fundacionais e imóveis e a prestação de garantias pela gravação de ônus sobre imóveis são decididas pelo Conselho

7

1º Tabelionato de Protesto de Título  
1º Serviço de Registro de Títulos e Documentos e Civil das Pessoas Jurídicas  
Maria do Rocio Ribeiro Burko - Oficial  
Ademir Ribeiro Vitorazzi - Subst. da Oficial  
Luciano Licaviski - Escr. Juramei  
Tel. (42) 3611-1111  
Rua Mal. Floriano Peixoto, 151  
CEP 85010-250 Guacapuava - Paraná

PROCESSO Nº  
Prefeitura Mun.  
Paulo Frontini  
FOIJA Nº 76

Deliberativo, observando-se a deliberação da maioria absoluta, com a devida apreciação do Ministério Público.

**Art. 13.** O patrimônio, as receitas e o fundo financeiro composto pelos resultados líquidos da Fundação somente podem ser utilizados para a consecução de seus objetivos, mencionados no Art. 3º deste Estatuto.

### TÍTULO III

#### DA ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

#### CAPÍTULO I

#### DA ESTRUTURA ORGANIZACIONAL E SUAS COMPETÊNCIAS

**Art. 14.** A estrutura organizacional da FAU é composta pelos seguintes órgãos:

I – Conselho Deliberativo;

II – Diretoria;

III – Conselho Fiscal.

§1º. Os Conselhos Deliberativo e Fiscal são compostos por instituidores e/ou servidores efetivos da Unicentro.

§2º. Quando os membros dos Conselhos Deliberativo e Fiscal forem servidores efetivos, estes devem ter, no mínimo, quatro anos de efetivo exercício na Instituição no momento da posse.

8

1º Tabelionato de Protesto de Título e  
1º Serviço de Registro de Títulos e  
Documentos e Civil das Pessoas Jurídicas  
Maria do Rocio Ribeiro Burko - Oficial  
Ademir Ribeiro Vitorassi - Subst. da Oficial  
Luciano Licoviski - Escr. Juramentado  
Tel.: (42) 3623-1074

Rua Mal. Floriano Peixoto, 1811 -  
CEP 85010-250 Curitiba - Paraná  
Paulo Frontin

PROCESSO Nº  
Paraná  
FOLHA Nº 27

111

**SEÇÃO I**  
**DO CONSELHO DELIBERATIVO**

**Art. 15.** O Conselho Deliberativo, órgão máximo da Fundação, tem a seguinte composição:

- I – Reitor da Unicentro, na qualidade de presidente;
- II – Vice-reitor da Unicentro, na qualidade de vice-presidente;
- III – Quatro representantes da Unicentro, designados pelo Conselho Universitário;
- IV – Seis representantes eleitos entre os instituidores e/ou servidores efetivos da Unicentro;

§1º. O presidente do Conselho Deliberativo é membro nato e, em sua ausência justificada ou impedimento, é representado pelo seu respectivo substituto legalmente investido na função.

§2º. Os representantes referidos no inciso III deste artigo terão mandato de quatro anos, permitida uma recondução.

§3º. Os representantes referidos no inciso IV deste artigo e seus respectivos suplentes terão mandato de quatro anos, permitida uma recondução.

§4º. Constituem membros suplentes os classificados em votação, por ordem decrescente, após o preenchimento das vagas, obedecendo-se o previsto no inciso IV deste artigo.

§5º. O membro suplente assume suas funções como membro titular apenas no caso de vacância de cargo de membro titular, para complementação de mandato.

§6º. O colégio eleitoral para escolha dos membros referidos no inciso IV é composto pelos instituidores e servidores efetivos da Unicentro.

**Art. 16.** O Conselho Deliberativo é presidido pelo reitor da UNICENTRO, na ausência deste, pelo Vice-Reitor e, na ausência de ambos, pelo conselheiro de maior idade.

9 1º Tabelionato de Protesto de Título e  
1º Serviço de Registro de Títulos e  
Documentos e Civil das Pessoas Jurídicas  
Maria do Rocio Ribeiro Burke - Oficial  
Ademir Ribeiro Vitorassi - Subst. da Oficial  
Luciano Licoviski - Escr. Jur. Prefeitura Mun.  
Tel. (42) 3623-1074 Paulo Frontin  
Rua Mal. Floriano Peixoto, 161 - Sala 43  
CEP 85010-250 Guarapuava - Paraná

PROCESSO Nº

FOLHA Nº 78

Parágrafo Único. À Presidência do Conselho cabe apenas o voto de qualidade.

Art. 17. Perde, automaticamente, seu mandato o membro eleito para o Conselho Deliberativo que faltar a duas reuniões consecutivas, ou a três alternadas, sem motivo justificado.

Art. 18. O Conselho Deliberativo reúne-se, ordinariamente, duas vezes ao ano, e, extraordinariamente, mediante convocação do Presidente ou de maioria absoluta de seus membros.

§1º. A convocação das reuniões ordinárias e extraordinárias é feita com antecedência mínima de 48 horas, ou qualquer tempo por motivo justificado, com pauta, horário e locais definidos.

§2º. As reuniões ordinárias e extraordinárias são instaladas, em primeira convocação, com a presença da maioria dos membros do Conselho Deliberativo e, em segunda convocação, trinta minutos após, com qualquer número de presentes.

§3º. Nos casos de convocação de reunião extraordinária, pela maioria absoluta do Conselho, exige-se quórum qualificado de 2/3 de seus membros.

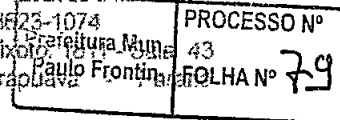
Art. 19. Ao Conselho Deliberativo compete:

- I – Aprovar e dar posse aos integrantes da Diretoria;
- II – Dar posse ao Conselho Fiscal;
- III – Definir políticas e diretrizes gerais para as gestões administrativas, financeira e de recursos humanos da Fundação;
- IV – Deliberar sobre o orçamento anual e sobre o programa de trabalho elaborado pela Diretoria;
- V – Examinar o relatório da Diretoria;

10 1º Tabelionato de Protesto de Título e  
1º Serviço de Registro de Títulos e  
Documentos e Civil das Pessoas Jurídicas  
Maria do Rocio Ribeiro Burka - Oficial  
Ademir Ribeiro Vitorassi - Subst da Oficial  
Luciano Licoviski - Escri. Tabelionato

Tel. (42) 3623-1074  
Rua Mal. Floriano Peixoto, 43  
CEP 85010-250 Guarapuava

PROCESSO Nº  
43  
FOLHA Nº 79





- VI – Deliberar sobre os demonstrativos contábeis e as contas da Fundação, após parecer do Conselho Fiscal;
- VII – Sugerir à Diretoria as providências que julgar necessárias ao interesse da Fundação;
- VIII – Aprovar o Regimento Interno da Fundação e outros atos normativos;
- IX – Deliberar sobre a conveniência de aquisição, alienação ou oneração de bens;
- X – Deliberar sobre proposta de absorção ou incorporação de outras entidades à Fundação;
- XI – Propor e deliberar a reformulação no presente Estatuto.

**Parágrafo Único.** É facultada a participação de instituidores às reuniões do Conselho Deliberativo, com direito a voz.

## SEÇÃO II DA DIRETORIA

**Art. 20.** A Diretoria é órgão executivo da Fundação e tem a seguinte composição:

- I – Diretor Presidente;
- II – Diretor Vice-Presidente;
- III – Diretor Administrativo-Financeiro;
- IV – Diretor de Programas e Projetos.

§1º. Os componentes da diretoria executiva são indicados pelo Presidente do Conselho e aprovados pelo Conselho Deliberativo.

§2º. Por decisão do Conselho Deliberativo, nos casos de comprovada necessidade, outras funções de caráter temporário poderão ser implementadas.

**Art. 21.** Compete à Diretoria:

11

1º Tabelionato de Protesto de Título e  
1º Serviço de Registro de Títulos e  
Documentos e Civil das Pessoas Jurídicas  
Maria do Rocio Ribeiro Burko - Oficial  
Ademir Ribeiro Vitorassi - Subst. da Oficial  
Luciano Licowski - Escr. Jaraman  
Tel. (42) 3520-1172 Mun.  
Rua Mal. Floriano Peixoto Fontins  
CEP 85010-250 Guarapuava - Paraná

PROCESSO Nº  
EOLHA Nº 80

- L  
7
- I – Elaborar o programa anual de atividades e submetê-lo à apreciação do Conselho Deliberativo;
  - II – Executar o programa anual de atividades;
  - III – Elaborar o relatório anual e o respectivo demonstrativo de resultados, submetendo-os à apreciação do Conselho Deliberativo;
  - IV – Elaborar o orçamento para exercício seguinte e submetê-lo à apreciação do Conselho Deliberativo;
  - V – Elaborar o Regimento Interno da FAU e submetê-lo à apreciação do Conselho Deliberativo;
  - VI – Responder pela gestão administrativa, financeira e de recursos humanos da Fundação, observando-se as políticas e diretrizes gerais definidas pelo Conselho Deliberativo;
  - VII – Articular-se com instituições públicas e privadas, nacionais e internacionais, para mútua colaboração em atividades de interesse comum;
  - VIII – Aprovar contratos e convênios;
  - IX – Remeter a prestação de contas anual aos órgãos competentes.

**Art. 22. Compete ao Diretor Presidente:**

- I - Cumprir e fazer cumprir este Estatuto e o Regimento Interno da Fundação;
- II – Convocar e presidir as reuniões da Diretoria;
- III – Dirigir e supervisionar as atividades da Fundação;
- IV – Assinar documentos relativos às operações da Fundação;
- V – Representar a Fundação em juízo ou fora dele;
- VI – Responsabilizar-se, em conjunto com o Diretor Administrativo-Financeiro, pela movimentação financeira da Fundação;
- VII – Remeter ao Ministério Público a prestação de contas anual;

12

1º Tabelionato de Protesto de Título e  
1º Serviço de Registro de Títulos e  
Documentos e Civil das Pessoas Jurídicas

Maria do Rocio Ribeiro Burko - Oficial

Ademir Ribeiro Vitprassi - Subst. d

Luciano Licovisk - Prefeitura Municipal

Tel. (42) 32401110

Rua Mal. Floriano Peixoto, 1811 - Sala 43

CEP 85010-250 Guarapuava - Paraná

PROCESSO Nº

lido

FOLHA Nº 81

Sala 43

Paraná

VIII – Desempenhar as demais atividades de sua competência.

**Art. 23.** Compete ao Diretor Vice-Presidente:

- I – Substituir o Diretor Presidente em suas ausências ou impedimentos;
- II – Exercer as demais atividades que lhe forem delegadas.

**Art. 24.** Compete ao Diretor Administrativo-Financeiro:

- I – Responsabilizar-se pelas movimentações financeira, contábil e patrimonial da Fundação;
- II – Efetuar os pagamentos e recebidos da Fundação;
- III – Selecionar pessoal técnico necessário para o funcionamento da Fundação;
- IV – Acompanhar e supervisionar os trabalhos de contabilidade da Fundação;
- V – Zelar pela conservação e manutenção do patrimônio da Fundação;
- VI – Apresentar relatórios de receitas e despesas, sempre que lhe forem solicitados;
- VII – Elaborar os relatórios contábeis e financeiros semestralmente;
- VIII – Elaborar a prestação de contas da Fundação;
- IX – Elaborar e submeter ao Conselho Deliberativo a proposta orçamentária para o exercício seguinte;
- X – Conservar, sob sua guarda e responsabilidade, os documentos relativos à tesouraria;
- XI – Assinar, em conjunto com o Diretor Presidente, os documentos financeiros emitidos pela Fundação;
- XII – Desempenhar as demais atividades de sua competência.

**Art. 25.** Compete ao Diretor de Programas e Projetos:

13

1ª Tabelionato de Protesto de Título e  
1º Serviço de Registro de Títulos e  
Documentos e Civil das Pessoas Jurídicas

Maria do Rocio Ribeiro Burko - Oficial  
Ademir Ribeiro Vitorino - Oficial  
Luciano Licovski - Paulo Frontin - Oficial  
Tel. (42) 3623-1074

Rua Mal. Floriano Peixoto 1811 - Sala 43  
CEP 85010-250 Guarapuava - Paraná

PROCESSO Nº  
FOLHA Nº 82

- I – Coordenar as atividades relativas aos programas e projetos executados pela Fundação;
- II – Coordenar a elaboração de projetos para a captação de recursos;
- III – Acompanhar e supervisionar a execução dos projetos de responsabilidade da FAU e de entidades conveniadas;
- IV – Orientar a elaboração dos relatórios parciais e finais dos programas e projetos desenvolvidos pela FAU;
- V – Acompanhar, em conjunto com o Diretor Administrativo-Financeiro, a movimentação financeira dos projetos em execução;
- VI – Responsabilizar-se, em conjunto com o Diretor Administrativo-Financeiro, pela prestação de contas dos convênios;
- VII – Desempenhar as demais atividades de sua competência.

### SEÇÃO III

#### DO CONSELHO FISCAL

Art. 26. O Conselho Fiscal, órgão de fiscalização das ações da Fundação, é constituído por três servidores efetivos da Unicentro e/ou instituidores e respectivos suplentes.

§1º. O colégio eleitoral para escolha dos membros deste Conselho é composto pelos instituidores e servidores efetivos da Unicentro.

§2º. Constituem membros suplentes os classificados em votação, por ordem decrescente, após o preenchimento das vagas.

§3º. Os membros do Conselho Fiscal e seus respectivos suplentes terão mandato de quatro anos, permitida uma recondução.

§4º. O membro suplente assume suas funções como membro titular apenas no caso de vacância de cargo titular, para complementação de mandato.

14 1º Tabelionato de Protesto de Título e  
1º Serviço de Registro de Títulos e

Documentos e Civil das Pessoas Jurídicas  
Prefeitura Municipal de Guarapuava  
Maria do Rocio Ribeiro - Oficial  
Ademir Ribeiro Vitorazzi - Subst. da Oficial  
Luciano Licoviski - Escr. Juizantônio

Tel.: (42) 3623-1074  
Rua Mal. Floriano Peixoto 1811 - Sala 43  
CEP 85010-250 Guarapuava - Paraná

PROCESSO Nº  
FOLHA Nº 83

4  
1  
1

**Art. 27.** O Conselho Fiscal é presidido por um de seus membros, escolhido por seus pares na primeira reunião de cada gestão.

**Art. 28.** O Conselho Fiscal reúne-se, ordinariamente, uma vez a cada ano, e extraordinariamente, sempre que necessário, convocado pelo respectivo Presidente ou pelo Conselho Deliberativo.

**Art. 29.** Compete ao Conselho Fiscal, com base em parecer contábil:

- I – Examinar os documentos e livros de escrituração da Fundação;
- II – Analisar os demonstrativos financeiros e contábeis apresentados pela Diretoria;
- III – Emitir parecer sobre a prestação de contas da Fundação;
- IV – Encaminhar a prestação de contas e demonstrativos financeiros e contábeis ao Conselho Deliberativo para apreciação.


#### TÍTULO IV

#### DISPOSIÇÕES GERAIS E TRANSITÓRIAS

**Art. 30.** A estrutura organizacional interna da Fundação e a descrição das funções e respectivas atividades são estabelecidas no seu Regimento Interno, aprovado pelo Conselho Deliberativo, respeitado o disposto neste Estatuto.

**Art. 31.** As eleições para os representantes dos Conselhos, referente ao inciso IV do Art. 15 e do Art. 26 devem ocorrer, no mínimo, 60 dias antes do término dos mandatos vigentes dos conselheiros e regulamentado em edital próprio.

15 1º Tabelionato de Protesto de Título e  
1º Serviço de Registro de Títulos e  
Documentos e Civil das Pessoas Jurídicas  
Mária da Rocio Ribeiro Burko - Oficial  
Ademir Ribeiro Vitorassi - Subst. da Oficial  
Luciano Licoviski - Escr. Juramentada  
Tel. (42) 361-1111 Prefeitura Mun.  
Rua Mal. Floriano Peixoto, Paulo Frontin  
CEP 85010-250 Guarapuava - Paraná

  
PROCESSO Nº  
FOLHA Nº 89

Art. 32. Não é permitido o acúmulo de funções, seja dentro de cada órgão ou em órgãos diferentes.

Art. 33. Os Instituidores, os integrantes do Conselho Deliberativo e da Diretoria não respondem solidária, nem subsidiariamente pelas obrigações assumidas pela Entidade por meio de ato regular de gestão.

Art. 34. A FAU não remunera os integrantes do Conselho Deliberativo e do Conselho Fiscal, bem como não distribui lucros.

Art. 35. A FAU poderá remunerar os membros de sua Diretoria Executiva de acordo com a legislação vigente mediante aprovação pelo Conselho Deliberativo.

Art. 36. A remuneração dos dirigentes da FAU deverá obedecer às seguintes condições:

§1º. Nenhum dirigente remunerado poderá ser cônjuge ou parente até terceiro grau, inclusive afim, dos dirigentes da instituição apoiada;

§2º. Os dirigentes poderão ser remunerados, desde que atuem efetivamente na gestão executiva, respeitados como limites máximos os valores praticados pelo mercado na região correspondente à sua área de atuação.

Art. 37. Os contratos de trabalho dos profissionais admitidos para prestarem serviços à Fundação são regidos pela Consolidação das Leis Trabalhistas, CLT, ou pelo que se estabelece nos contratos de prestação de serviços.

Art. 38. Os exercícios fundacionais e financeiros da FAU coincidem com o ano civil.

16 1º Tabelionato de Protesto de Título e  
1º Serviço de Registro de Títulos e  
Documentos e Civil das Pessoas Jurídicas

Mana da Rocio Ribeiro Barros - Oficial

Ademir Ribeiro Vitorassi - Subst. da Oficial

Luciano Licovski - Escr. Jur. 2ººº

Tel. (42) 3623-1074  
Paulo Frontin

Rua Mal. Floriano Peixoto, 1011 - Sala 10

CEP 85010-260 Guarapuava - Paraná

PROCESO Nº  
FOLHA Nº 85

Art. 39. A Fundação não tem finalidade lucrativa e não distribui dividendos ou qualquer parcela de seu patrimônio, ou de suas rendas, a título de lucro ou participação no seu resultado.

Art. 40. O orçamento da Fundação deve ser uno e anual, compondo-se de estimativa de receitas, fixação de despesas e investimentos.

Art. 41. A movimentação financeira da Fundação é feita, exclusivamente, em contas da FAU, junto a estabelecimentos bancários.

Art. 42. A prestação de contas da Fundação deve conter, dentre outros, os seguintes elementos:

- I - Demonstrações contábeis e financeiras;
- II - Relatórios com as principais ocorrências do exercício;
- III - Parecer do Conselho Fiscal.

Art. 43. O presente Estatuto pode ser reformulado, em reunião para este fim, com a aprovação de, no mínimo, 2/3 (dois terços) dos integrantes do Conselho Deliberativo da Fundação de Apoio ao Desenvolvimento da Universidade Estadual do Centro-Oeste, FAU, com base na legislação vigente.

**Parágrafo Único.** As Alterações estatutárias não devem contrariar ou desvirtuar os fins para os quais a Fundação foi criada.

Art. 44. As alterações estatutárias devem, obrigatoriamente, ser submetidas à apreciação e aprovação do Ministério Público.

17  
Tabelionato de Protesto de Título e  
1º Serviço de Registro de Títulos e  
Documentos e Civil das Pessoas Jurídicas  
Maria do Rocio Ribeiro Burka - Oficial  
Ademir Ribeiro Vitorassi - Subst. Oficial  
Luciano Leopoldo - Escr. Juramentado  
Tel. (42) 3923.3172  
Rua Mal. Floriano Peixoto, 1611 - Sala 43  
CEP 85040-250 Guarapuava - Paraná

PROCESO Nº  
FOLHA Nº 86

Art. 45. A Fundação de Apoio devidamente credenciada, desde que haja disponibilidade e consentimento das apoiadas, poderá manter sua sede nas edificações e terrenos das IEES, ICTs, ISs, IPs e HUs, mediante Termo de Compromisso que estabeleça, entre outros, as condições de permissão de uso, a título precário, das dependências das mesmas, das áreas comuns, as facilidades e apoios oferecidos às Fundações de Apoio, bem como suas obrigações e direitos.

Art. 46. A Fundação pode ser extinta nos seguintes casos:

I – Por absoluta impossibilidade de sua manutenção;

II – Por inobservância ou desvio dos projetos para os quais foi instituída.

Art. 47. A decisão sobre a extinção da Fundação é de competência do Conselho Deliberativo, por deliberação fundamentada, em reunião para este fim, por, no mínimo, 2/3 (dois terços) dos Conselheiros, e só gera efeito após apreciação do Ministério Público.

Parágrafo Único. Decidida a extinção da Fundação, o patrimônio remanescente, após cumpridas as obrigações assumidas, é revertido à Unicentro.

Art. 48. Os casos omissos são resolvidos pelo Conselho Deliberativo ou pelo Ministério Público, conforme sua natureza.

Art. 49. Este Estatuto entra em vigor na data de seu registro e publicação.

Guarapuava, 18 de julho de 2022.

FABIO HERNANDES

25020613851

Prof. Dr. Fábio Hernández,

Presidente do Conselho Deliberativo.

18  
1º Tabelionato de Protesto de Título e  
1º Serviço de Registro de Títulos e  
Documentos e Civil das Pessoas Jurídicas  
Marta do Rocio Ribeiro Durka - Chefe  
Luciano Ribeiro Vitorassi - Subst. da Chefe  
Luciano Licoviska - Escr. Juramentado  
Tel. (42) 3623-1074  
Praça Major Flávio Peixoto 1811 - Setor 43  
Guarapuava - Paraná

Victor César Alves de Andrade

Prefeitura Municipal Patricio Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 87 045/PR 2022
--	---




MINISTÉRIO PÚBLICO DO ESTADO DO PARANÁ

11ª Promotoria de Justiça de Guarapuava

CONFERE COM O ORIGINAL

Guarapuava, 29 de novembro de 2022.



Ezaine Goulart Gonçalves Soares

Oficial de Promotoria

OFÍCIO DISTRIBUIDOR JUDICIAL  
Títulos e Documentos e de Pessoas  
Reg 2349/2022, Livro 35



1 OFÍCIO TIT DOC E P JURIDICAS  
SELO Nº F534e.h6q9x.XYMa2-WRKWy.GPLRT

Acão..... ALTERAÇÃO ESTATUTÁRIA

GUARAPUAVA, 30/11/2022 - 13:32:56  
Distribuidor Judicial

1º Tabelionato de Protesto de Título e  
Serviço de Registro de Títulos e  
Documentos e Civil das Pessoas Jurídicas  
Marta da Rosa Ribeiro Burto - Oficial  
Ademir Ribeiro Moraes - Subst. da Oficial  
Luciana Licoviski - Esc. Juramentada  
Rua Mai Floriano Peixoto, 1074  
CEP: 85010-250 Guarapuava - PR

REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS

Registro Civil de Pessoas Jurídicas  
PROTOCOLO Nº 0146224  
REGISTRO Nº 0066861  
LIVRO A-100.  
Fls 003-003  
AVERBAÇÃO Nº 00

Guarapuava - PR 06 de dezembro de 2022



Luciano Licoviski  
Escrivente Substituto

Selo Digital Nº F527MfdQdpxYesIWFLRFJ4LKI  
Consulte-este Selo em:  
<https://selo.funarpen.com.br/Consulta>

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 88
----------------------------------	----------------------------



# Município de Santa Maria do Oeste

ESTADO DO PARANÁ  
CNPJ: 95.684.544/0001-26

Rua José de França Pereira, nº 10 - CEP.: 85.230-000- Fone/Fax: (042) 3644-1359

**DISPENSA DE LICITAÇÃO Nº 64/2021**  
**PROCEDIMENTO LICITATÓRIO Nº 118/2021**  
**CONTRATO ADMINISTRATIVO Nº 143/2021**

O MUNICÍPIO DE SANTA MARIA DO OESTE - PR, inscrito no CNPJ/MF sob o nº 95.684.544/0001-26, com sede na Rua José de França Pereira, nº 10, Centro, Santa Maria do Oeste PR, neste ato representado pelo Prefeito Municipal, Senhor OSCAR DELGADO, doravante denominado simplesmente **CONTRATANTE**, e do outro lado a empresa **FUNDAÇÃO DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO DA UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO OESTE - FAU - CNPJ: 03.757.610/0001-22**, pessoa jurídica de direito privado com endereço à Rua Afonso Botelho, 838 - CEP: 885012-030 - Trianon, Guarapuava/PR, neste ato representada por seu representante legal, Senhor Diretor Presidente **FERNANDO FRANCO NETTO**, portador do RG nº 8.061.707-0 SSP/PR e inscrito no CPF/MF sob o nº 594.546.107-59, denominada **CONTRATADA**, de acordo com as formalidades constantes do Procedimento de Licitação nº 118/2021 e Dispensa nº 064/2021, e termo de referência, resolvem celebrar o presente contrato, com fundamento legal na Lei Federal n. 8.666/93 (com suas alterações), com a proposta de trabalho apresentada, e demais normas aplicáveis à espécie, a qual as partes sujeitam-se a cumprir, mediante as seguintes cláusulas e condições:

#### CLÁUSULA PRIMEIRA - DO OBJETO

**OBJETO: "CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA REVISÃO DE PLANO DIRETOR MUNICIPAL - PDM, QUE VISA DEFINIR OBJETIVOS, DIRETRIZES E PROPOSTAS DE INTERVENÇÃO PARA O DESENVOLVIMENTO MUNICIPAL DE SANTA MARIA DO OESTE - PARANÁ".**

#### CLÁUSULA SEGUNDA - FUNDAMENTO LEGAL.

O presente Contrato tem fundamento no artigo 24, XIII da Lei n. 8666/93, na contratação de instituição brasileira incumbida regimental ou estatutariamente da pesquisa, do ensino ou do desenvolvimento institucional, ou de instituição dedicada à recuperação social do preso, desde que a contratada detenha inquestionável reputação ético-profissional e não tenha fins lucrativos.

#### CLÁUSULA TERCEIRA - OBRIGAÇÕES DO CONTRATADO

O CONTRATADO compromete-se a entregar a Revisão de Plano Diretor Municipal (PDM) que visa definir objetivos, diretrizes e propostas de intervenção para o desenvolvimento municipal, observado o contido no Termo de Referência de revisão do Plano Diretor.

#### CLÁUSULA QUARTA - VALOR


O presente contrato tem como valor total a importância de R\$ 186.000,00 (Cento e oitenta e seis mil reais), onde o CONTRATANTE se compromete a pagar ao CONTRATADO de acordo com o cronograma de serviços prestados.

#### CLAUSULA QUINTA - PAGAMENTO

O pagamento será efetuado em dez parcelas mediante a apresentação das notas fiscais correspondentes, visadas pelas Secretarias Municipais responsáveis.

FERNANDO  
FRANCO  
NETTO.3945461075  
9

Assinado de forma digital  
por FERNANDO FRANCO  
NETTO.39454610759  
Dados: 2021.11.04  
20:17:56 -0100

	PROCESSO Nº
	FOLHA Nº 89

Refeitura Mun.  
Ivanildo Frontin



# Município de Santa Maria do Oeste

ESTADO DO PARANÁ  
CNPJ: 95.684.544/0001-26

Rua José de França Pereira, nº 10 - CEP.: 85.230-000 - Fone/Fax: (042) 3644-1359

## CLÁUSULA SEXTA – QUALIDADE DOS SERVIÇOS:

Ocorrendo qualquer problema quanto à qualidade dos serviços estes deverão ser alterados imediatamente pelo **CONTRATADO**, às suas expensas.

## CLÁUSULA SÉTIMA – VIGÊNCIA

O presente Contrato de Prestação de Serviços se inicia na data da assinatura do presente e perdurará por 12 (doze) meses.

## CLÁUSULA OITAVA – DOTAÇÃO ORÇAMENTÁRIA

As despesas decorrentes do fornecimento do objeto do presente contrato correrão à conta da seguinte dotação orçamentária:

### DOTAÇÃO ORÇAMENTÁRIA:

Dotações					
Exercício da despesa	Conta da despesa	Funcional programática	Fonte de recurso	Natureza da despesa	Grupo da fonte
2021	00600	04.122.0401.2016	00000	3.3.90.39.00.00	Do Exercício

## CLÁUSULA NONA – PENALIDADES

Nos termos do disposto no art. 87 e §§ da Lei Federal nº 8.666/93 e alterações posteriores, pela inexecução parcial ou total deste contrato, o **CONTRATANTE** poderá aplicar ao **CONTRATADO** as seguintes penalidades, sempre garantida a prévia defesa em processo administrativo:

I - advertência, por escrito, sempre que verificadas pequenas irregularidades para as quais haja concorrido;

II - multa de 0,3% (três décimos por cento), por dia de atraso, calculados sobre o valor do objeto contratado e não entregue;

III - suspensão do direito de participar de licitações e impedimento de contratar com o Município de Santa Maria do Oeste - PR, pelo prazo de até 05 (cinco) anos, dependendo da gravidade da falta;

IV - rescisão do contrato pelos motivos previstos no art. 78 da Lei Federal nº 8.666/93 e alterações posteriores;

V - declaração de inidoneidade para licitar e contratar com a Administração Pública, nos casos de falta grave com comunicação aos respectivos registros cadastrais, enquanto perdurarem os motivos determinantes da punição ou até que seja promovida a reabilitação perante a autoridade que aplicou a penalidade, que será concedida sempre que a **CONTRATADA** ressarcir o **CONTRATANTE** pelos prejuízos resultantes e depois de decorrido o prazo da sanção aplicada com base no inciso III.

## CLÁUSULA DECIMA QUINTA - DA FRAUDE E DA CORRUPÇÃO

Os licitantes e o contratado devem observar e fazer observar, por seus fornecedores e subcontratados, se admitida subcontratação, o mais alto padrão de ética durante todo o processo de licitação, de contratação e de execução do objeto contratual.

**SUBCLÁUSULA PRIMEIRA** - Para os propósitos desta cláusula, definem-se as seguintes práticas:

a) "prática corrupta": oferecer, dar, receber ou solicitar, direta ou indiretamente, qualquer vantagem com o objetivo de influenciar a ação de servidor público no processo de licitação ou na execução de contrato;

FERNANDO ROSSO, Nº  
Prefeitura de Santa Maria do Oeste  
Paulo Francisco de Souza  
54610759

# Município de Santa Maria do Oeste



ESTADO DO PARANÁ  
CNPJ: 95.684.544/0001-26

Rua José de França Pereira, nº 10 - CEP: 85.230-000- Fone/Fax: (042)-3644-1359

- b) "prática fraudulenta": a falsificação ou omissão dos fatos, com o objetivo de influenciar o processo de licitação ou de execução de contrato;
- c) "prática conluída": esquematizar ou estabelecer um acordo entre dois ou mais licitantes, com ou sem o conhecimento de representantes ou prepostos do órgão licitador, visando estabelecer preços em níveis artificiais e não-competitivos;
- d) "prática coercitiva": causar danos ou ameaçar causar dano, direta ou indiretamente, às pessoas ou sua propriedade, visando influenciar sua participação em um processo licitatório ou afetar a execução do contrato.
- e) "prática obstrutiva": (i) destruir, falsificar, alterar ou ocultar provas em inspeções ou fazer declarações falsas aos representantes do organismo financeiro multilateral, com o objetivo de impedir materialmente a apuração de alegações de prática prevista acima; (ii) atos cuja intenção seja impedir materialmente o exercício do direito de o organismo financeiro multilateral promover inspeção.

**SUBCLÁUSULA SEGUNDA** - Na hipótese de financiamento, parcial ou integral, por organismo financeiro multilateral, mediante adiantamento ou reembolso, este organismo imporá sanção sobre uma empresa ou pessoa física, inclusive declarando-a inelegível, indefinidamente ou por prazo determinado, para a outorga de contratos financiados pelo organismo se, em qualquer momento, constatar o envolvimento da empresa, diretamente ou por meio de um agente, em práticas corruptas, fraudulentas, colusivas, coercitivas ou obstrutivas ao participar da licitação ou da execução um contrato financiado pelo organismo.

**SUBCLÁUSULA TERCEIRA** - Considerando os propósitos das cláusulas acima, a CONTRATADA concorda e autoriza que, na hipótese de o contrato vir a ser financiado, em parte ou integralmente, por organismo financeiro multilateral, mediante adiantamento ou reembolso, o organismo financeiro e/ou pessoas por ele formalmente indicadas possam inspecionar o local de execução do contrato e todos os documentos, contas e registros relacionados à licitação e à execução do contrato.

### CLÁUSULA DÉCIMA PRIMEIRA – RESCISÃO

A multa a que alude a Cláusula anterior, não impede que o CONTRATANTE rescinda unilateralmente o contrato ou aplique, também, outra das penalidades previstas.

### CLÁUSULA DÉCIMA SEGUNDA

A multa aplicada após regular processo administrativo poderá ser descontada dos pagamentos eventualmente devidos pelo CONTRATANTE ou, quando for o caso, cobrada judicialmente.

### CLÁUSULA DÉCIMA TERCEIRA – ALTERAÇÃO

Este contrato poderá ser alterado na forma prevista no art. 65 da Lei Federal nº 8.666/93 e alterações posteriores.

### CLÁUSULA DÉCIMA QUARTA

A CONTRATADA deverá manter, durante a execução do contrato, as mesmas condições exigidas na contratação.

FERNANDO FRANCO	Associação Brasileira de Peritos em Engenharia
NETO 59454610	perfernando@brasil.com.br
759	PROCESSO Nº
Prefeitura Mun. Paulo Frontin	FOLHA Nº 91



# Município de Santa Maria do Oeste

ESTADO DO PARANÁ

CNPJ: 95.684.544/0001-26

Rua José de França Pereira, nº 10 - CEP - 85.230-000 - Fone/Fax: (042) 3644-1359

## CLÁUSULA DÉCIMA QUINTA - FISCALIZAÇÃO

A fiscalização do presente contrato ficará a cargo da Secretaria Municipal de Administração, através dos servidores responsáveis.

E por estarem justas e contratadas, as partes assinam o presente Contrato de Prestação de Serviço em (03) três vias de igual teor, com 02 (duas) testemunhas instrumentárias, para que produza jurídicos e legais efeitos, elegendo a Comarca de Pitanga-PR para dirimir qualquer controvérsia oriunda do presente.

Santa Maria do Oeste - PR, 28 de outubro de 2021.

**OSCAR DELGADO**

Prefeito Municipal  
Contratante

FERNANDO FRANCO  
NETTO: 59454610759

Assinado de forma digital por:  
FERNANDO FRANCO  
NETTO: 59454610759  
Data: 2021.10.28 09:13:26  
+02'00'

**FUNDAÇÃO DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO  
DA UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO OESTE - FAU**  
CNPJ-03.757.610/0001-22  
**FERNANDO FRANCO NETTO**  
Diretor Presidente  
Contratado

Testemunhas:

MARCOS ANTONIO DE LIMA  
RG: 9.769.349-8

MILÍCIO VICENTE STROHER  
RG: 3.916.724-7

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 92
----------------------------------	----------------------------



**Prefeitura Municipal de Campo Magro**  
**Estado do Paraná**

**DISPENSA Nº 11/2021**

**CONTRATO Nº 32/2021**

**INSTRUMENTO PARTICULAR DE CONTRATO QUE FIRMAM ENTRE SI O MUNICÍPIO DE CAMPO MAGRO E FUNDAÇÃO DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO DA UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO - OESTE, REFERENTE A DISPENSA NUMERADA N.º 11/2021, PROCESSO ADMINISTRATIVO 067/2021, NOS TERMOS DA LEI 8.666/93 E SUAS ALTERAÇÕES.**

Pelo presente instrumento, nesta cidade de Campo Magro, Estado do Paraná, comparecem as partes, justas e contratadas, a saber de um lado, na qualidade de contratante, o **MUNICÍPIO DE CAMPO MAGRO**, pessoa jurídica de direito público, inscrita no CNPJ/MF sob n.º 01.607.539/0001-76, com sede na Rodovia Gumerindo Boza, Km 20, n.º 20.823, CEP: 83.535-000, Centro, Campo Magro, Estado do Paraná, neste ato representado por seu Prefeito Municipal o Sr. **CLAUDIO CESAR CASAGRANDE**, brasileiro, casado, portador da cédula de identidade/RG sob n.º 4.619.196-0 SESP/PR e inscrito no CPF/MF sob n.º 865.369.849-72, doravante denominado **CONTRATANTE**, neste ato simplesmente denominado **MUNICÍPIO** e, de outro lado, **FUNDAÇÃO DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO DA UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE**, pessoa jurídica de direito privado, constituída sem fins lucrativos, devidamente inscrita no CNPJ sob n.º 03.757.610/0001-22, com sede na Cidade de Guarapuava - PR na Rua Afonso Botelho n.º 838, Bairro Trianon, CEP. 85.012-030, telefone de contato n.º 42 3623-5892 e e-mail: [fau@fundacaounicentro.com.br](mailto:fau@fundacaounicentro.com.br), neste ato representa por Sr. Prof. Fernando Franco Netto - Diretor Presidente da FAU, doravante denominada simplesmente de **CONTRATADA**, resolvem e ajustam formalizar o presente Contrato de Prestação de Serviços, após procedimento de Dispensa de licitação (Dispensa Numerada 11/2021), com fundamento no art. 24, inciso VIII, da referida Lei n.º 8.666/93 e suas alterações posteriores, pactuam nos termos que seguem o presente contrato mediante as cláusulas a seguir:

**CLÁUSULA PRIMEIRA - Do Objeto**

1.1. Contratação de empresa para prestação de serviço na modalidade de revisão do Plano Diretor - PMD, conforme tabela abaixo:

ITEM	DESCRIÇÃO DOS SERVIÇOS	VALOR TOTAL
01	Revisão do Plano Diretor Municipal PDM com desenvolvimentodo plano de arborização, que visa definir objrtivos, diretrizes e propostas de intervenção para desenvolvimento Municipal. Com equipe Multidisciplinar composta de no mínimo	R\$ 226.000,00

Rodovia Gumerindo Boza, Km 20- 20823- Centro - CEP: 83.535-000,  
CNPJ: 01.607.539 /0001-76 - E-mail: <http://www.campomagro.pr.gov.br> - Fone: (41) 3677-4000





**Prefeitura Municipal de Campo Magro**  
**Estado do Paraná**

06 (seis) profissionais na área de: Administração, Economia, Arquitetura e Urbanismo, Direito, Engenharia Ambiental, Engenharia Civil e Topografia.	
(duzentos e vinte e seis mil reais)	R\$ 226.000,00

1.2. Execução dos serviços:

1.2.1. Os serviços devem ser executados no endereço da empresa contratada.

1.3. Fazem parte deste contrato, como se nele estivessem transcritos, os seguintes documentos:

- a) Dispensa numerada Nº 11/2021, veiculada pelo Poder Executivo do Município de Campo Magro e seus Anexos.
- b) Proposta da CONTRATADA.

**CLAUSULA SEGUNDA - Do Valor**

2.1. O valor previsto para a execução do presente contrato é de R\$ 226.000,00 (duzentos e vinte e seis mil reais), para o período de 12 (doze) meses, conforme verificado da proposta apresentada pela contratada.

2.2. As despesas para a satisfação do presente contrato correrão à conta da **DOTAÇÃO ORÇAMENTÁRIA:**

ORGAO	UNIDADE	ELEMENTO	PROJETO ATIVIDADE	FONTE DE RECURSO
05	04	3.3.50.43	2.018	0000

2.3. As despesas que seguirem nos exercícios subsequentes correrão à conta das Dotações Orçamentárias que forem consignadas no orçamento do Município e as alterações se processarão por meio de simples procedimento administrativo.

**CLAUSULA TERCEIRA - Do Pagamento**

3.1. O pagamento será efetuado no prazo de até 30 (trinta) dias, subsequentes ao mês de execução dos serviços, a contar do recebimento do quantitativo total constantes em cada parcela solicitada, tendo como termo inicial a apresentação da respectiva nota fiscal devidamente acompanhada dos documentos abaixo, dentro dos seus prazos de validade:

- A) Certidão Conjunta Negativa ou Certidão Positiva com Efeitos de Negativa de Débitos Relativos a Tributos Federais e à Dívida Ativa da União;
- B) Certificado de Regularidade Junto ao Fundo de Garantia por Tempo de

Rodovia Gumerindo Boza, Km 20- 20823- Centro - CEP: 83.535-000.  
CNPJ: 01.607.539 /0001-76 - E-mail: <http://www.campomagro.pr.gov.br> - Fone: (41) 3677-4000.

Prefeitura Mun.  
Paulo Frontin

PROCESSO Nº  
FOLHA Nº 94

ERIVANDO  
FRANCO  
NETO.574546  
10752



## Prefeitura Municipal de Campo Magro Estado do Paraná

Serviço – FGTS;

- C) Prova de inexistência de débitos inadimplidos perante a Justiça do Trabalho, mediante a apresentação de Certidão Negativa ou Positiva com efeitos de Negativa de Débitos Trabalhistas (CNDT);
- D) GFIP relativa ao mês imediatamente anterior ao da cobrança.
- E) Folha de pagamento, relativa ao mês imediatamente anterior ao da cobrança, contemplando toda a remuneração dos empregados envolvidos na execução dos serviços contratados, bem como livro ponto com indicação expressa das horas extras prestadas.

3.1. A nota fiscal e os documentos apresentados serão submetidos á aprovação da Secretaria Municipal de Gestão Administrativa da Prefeitura Municipal de Campo Magro-PR.

3.2. A fiscalização será baseada no acompanhamento da prestação dos serviços, para que se permita a elaboração do processo de faturamento. Caso os serviços executados não correspondam ao estabelecido no contrato, será registrada a situação inclusive para fins de aplicação das penalidades previstas, se for o caso.

3.3. A nota fiscal e os documentos apresentados serão submetidos á aprovação da Secretaria Municipal de Gestão Administrativa da Prefeitura Municipal de Campo Magro-PR.

3.4. O contratante fará a retenção da contribuição previdenciária sobre as notas fiscais ou faturas de prestação de serviços, atendendo ao disposto na Lei 8.212/91, com as alterações introduzidas pela Lei 9.711/98, observada, para tanto, a regulamentação aplicável, não se eximindo da retenção do Imposto de Renda.

3.5. O contratante reserva-se ao direito de reter qualquer pagamento devido á contratante, independentemente de sua origem, quando a mesma não comprovar estar em dia com as obrigações previdenciárias. As retenções de que trata este item não estão sujeitas a qualquer correção durante o período em que permanecerem pendentes de comprovação.

3.6. A nota fiscal não poderá conter emendas, rasuras, acréscimos ou entrelinhas, devendo nela constar, além de seus elementos padronizados, os seguintes dizeres:

**PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPO MAGRO/PR**  
**RODOVIA GUMERCINDO BOZA, KM 20, 20.823, CENTRO**  
**CAMPO MAGRO/PR, CEP: 83.535-000.**  
**CNPJ N.º 01.607.539/0001-76**  
**INSCRIÇÃO ESTADUAL – ISENTA**

No campo Observações incluir: Contrato nº 32/2021 - PM CAMPO MAGRO/PR.

3.7. O Município em hipótese alguma efetuará pagamento de reajuste, correção monetária ou encargos financeiros correspondentes ao atraso na apresentação das faturas corretas.

Rodovia Gumercindo Boza, Km 20- 20823- Centro - CEP: 83.535-000.  
CNPJ: 01.607.539 /0001-76 - E-mail: <http://www.campomagro.pr.gov.br> - Fone: (41) 3677-4000

3

FERNANDO FRANCO

PROCESSO N	
Prefeitura Mun. Paulo Frontin	FOLHA Nº 95





**Prefeitura Municipal de Campo Magro**  
**Estado do Paraná**

3.8. Caso se constate irregularidades nas faturas apresentadas, o Município, a seu exclusivo critério, poderá devolvê-las ao proponente, para as devidas correções, ou aceitá-las, glosando a parte que julgar indevida. Na hipótese de devolução, as faturas serão consideradas como não apresentadas para fins de atendimento às condições contratuais. Para a efetivação dos pagamentos, caberá à contratada emitir nota fiscal referente aos serviços devidamente aceitos pelo contratante.

3.9. Na eventualidade da aplicação de multas, estas deverão ser liquidadas simultaneamente com o pagamento da parcela vinculada ao evento cujo descumprimento der origem à aplicação de penalidade.

3.10. O pagamento será efetuado via transferência bancária para a agência e conta previamente definida e de titularidade da contratada.

**CLAUSULA QUARTA - Dos Prazos**

4.1. O prazo de vigência será de 12 (doze) meses, a partir da assinatura do contrato pelas partes, podendo ser prorrogado por igual e sucessivo período em conformidade com o art. 57, I e II da Lei 8.666/93.

**CLAUSULA QUINTA - Das Obrigações da Contratada**

5.1. Executar o objeto contratado, conforme as condições prescritas no presente instrumento e de acordo com as especificações e termos mencionados na proposta.

5.2. Não transferir a outrem, no todo ou em parte, o objeto deste contrato em qualquer hipótese.

5.3. Assumir inteira responsabilidade pela prestação dos serviços.

5.4. Prestar garantia para os serviços executados.

5.5. Responder civil e criminalmente por todos e quaisquer danos pessoais, materiais ou morais ocasionados à Administração e/ou a terceiros, por si, seus sucessores, representantes e/ou prepostos, na execução do objeto da presente dispensa numerada, isentando o Município de toda e qualquer responsabilidade.

5.6. Fornecer e utilizar toda a competente e indispensável mão-de-obra habilitada, atendidas todas as exigências legais pertinentes, tais como trabalhistas, inclusive no que se refere às normas de segurança no trabalho e previstas na legislação específica; encargos sociais, tributários, previdenciários, fundiários e demais que incidam ou venham a incidir sobre o objeto da presente dispensa numerada por mais especiais que sejam e mesmo que aqui não mencionadas, para com as quais ficará única e exclusivamente responsabilizada, nos termos do art. 71 da Lei 8.666/93, com as alterações dela decorrentes.

5.7. Observar, rigorosamente, as especificações e técnicas pertinentes a cada

Rodovia Gumerindo Boza, Km 20- 20823-Centro - CEP: 83.535-000.

CNPJ: 01.607.539 /0001-76 - E-mail: <http://www.campomagro.pr.gov.br> - Fone: (41) 3677-4000

PAULO SERGIO  
SANT'ANNA  
Prefeitura Mun.  
Paulo Frontin

PROCESSO Nº  
FOLHA Nº 96



## Prefeitura Municipal de Campo Magro Estado do Paraná

serviço a ser executado, assumindo inteira responsabilidade pela execução e eficiência do serviço contratado, de acordo com as especificações do contrato.

5.8. Responsabilizar-se única e exclusivamente pelo pagamento de todos os encargos e demais despesas decorrentes da prestação dos serviços, tais como impostos, taxas, contribuições fiscais, previdenciárias, trabalhistas, fundiárias; enfim, por todas as obrigações e responsabilidades, por mais especiais que sejam e mesmo que não expressas no presente contrato, comprovando sua regularidade sempre que necessário ou solicitado.

5.9. Prestar à Administração, sempre que necessário ou por esta solicitado, esclarecimentos e informações acerca dos serviços a serem executados, fornecendo toda e qualquer orientação que possa ser dada para acompanhamento e apreciação dos mesmos.

5.10. Disponibilizar profissional(is) qualificados pelo cumprimento dos serviços do objeto desta dispensa numerada.

### CLAUSULA SEXTA - Das Obrigações da Contratante

6.1. Proporcionar condições para a boa execução do contrato, fornecendo à contratada os elementos necessários à execução dos mesmos.

**Parágrafo primeiro:** Remeter advertências à contratada por escrito, quando os serviços não estiverem sendo executados de forma satisfatórias ou em desacordo com o estabelecido no presente contrato.

**Parágrafo segundo:** Fiscalizar os serviços executados pela CONTRATADA, cumprindo e fazendo cumprir todas as cláusulas do presente contrato.

**Parágrafo terceiro:** A fiscalização do presente contrato será exercida pela Sr. Marcio Alves Moure - matrícula sob n. 0297.

### CLAUSULA SETIMA - Da Execução, Alteração, Inexecução ou Rescisão do Contrato

7.1. O contrato regular-se-á no que concerne à sua execução, alteração, inexecução ou rescisão pelas disposições da Lei 8.666/93 e suas posteriores alterações, por este contrato e pelos preceitos de direito público.

### CLAUSULA OITAVA - Das Penalidades

8.1 O atraso injustificado na execução e/ou prestação de serviços, sujeitará a CONTRATADA à multa de mora de 0,5% (meio por cento) sobre o valor global do contrato, para cada dia de atraso, limitando a 5% (cinco por cento) do valor global do contrato.

**Parágrafo primeiro:** A multa que trata este item não impedirá a rescisão unilateral do

Rodovia Gumerindo Boza, Km 20- 20823- Centro - CEP: 83.535-000,  
CNPJ: 01.607.539/0001-76 - E-mail: <http://www.campomagro.pr.gov.br> - Fone: (41) 3677-4000

PAULO SENGU 57878130416 1488000	FERNANDO FRANCO NETO-SRASA
Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 97



## Prefeitura Municipal de Campo Magro Estado do Paraná

contrato pela contratante e a aplicação de outras sanções previstas legalmente.

**Parágrafo segundo:** Pela inexecução total ou parcial do presente contrato, a **contratante** poderá aplicar à contratada as seguintes sanções, isolada ou cumulativamente:

- a) Advertência;
- b) Multa meramente moratória como previsto acima;
- c) Impedimento de contratar com a contratante por prazo não superior a 02 (dois) anos;
- d) Declaração de inidoneidade para licitar ou contratar com a Administração Pública e enquanto perdurarem os motivos da punição;

As sanções estabelecidas nesta cláusula são de competência exclusiva do Município de Campo Magro, facultada a defesa do interessado no respectivo processo, no prazo legal.

**Parágrafo terceiro:** A rescisão do contrato poderá ter lugar, de pleno direito se:

- a) O total das multas no período contratual exceder a 20 (vinte) por cento do valor **g l o b a l** do contrato; ou se
- b) Durante a vigência do contrato a contratada deixar de executar os serviços nos prazos avençados; ou ainda, se
- c) A contratada receber mais de 05 (cinco) advertências na vigência do contrato

**Parágrafo quarto:** As multas serão descontadas dos pagamentos devidos decorrentes do respectivo contrato, em caso contrário, recolhidas no prazo de 30 (trinta) dias, a contar da decisão administrativa que as tenha aplicado, ou ainda quando for o caso, cobradas judicialmente.

### CLAUSULA NONA - Dos Casos Omissos

9.1. Os casos omissos, assim como as dúvidas, serão resolvidos com base na Lei nº 8.666/93 cujas normas ficam incorporadas ao presente instrumento, ainda que nelas não se faça aqui menção expressa.

### CLAUSULA DECIMA - Das Comunicações

10.1. As comunicações entre as partes contratantes, relacionadas com acompanhamento e controle do presente instrumento serão sempre feitas por escrito.

### CLAUSULA DECIMA PRIMEIRA - Do Foro

11.1. As partes elegem o Foro da Comarca de Almirante Tamandaré como único competente para dirimir qualquer ação oriunda deste contrato.

11.2. Pelas partes é dito que aceitam o presente instrumento em todos os seus termos. E, *9.*

Rodovia Gumerindo Boza, Km 20- 20823- Centro - CEP: 83.535-000.  
CNPJ: 01.607.539/0001-76 - E-mail: <http://www.campomagro.pr.gov.br> - Fone: (41) 3677-4000

Município de Campo Magro		PROCESSO Nº	
Município de Campo Magro		FERNANDO COELHO	
Município de Campo Magro		FRANCO	
Município de Campo Magro		NETO	
Município de Campo Magro		FOLHA Nº 48	
Município de Campo Magro		610753	



**Prefeitura Municipal de Campo Magro**  
**Estado do Paraná**

por estarem justos e contratados, firmam o presente instrumento, decorrente da DISPENSA NUMERADA nº 11/2021, em 03 (três) vias de igual teor e forma, para que produza os seus efeitos de direito.

Campo Magro, 03 de Agosto de 2021.

  
**CLAUDIO CESAR CASAGRANDE**  
Prefeito Municipal  
(Contratante)

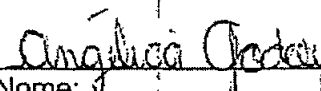
  
**FERNANDO ARAÚJO DE CAMARGO**  
Secretário Municipal de Desenvolvimento Urbano e Ambiental

Assinado de forma digital por  
FERNANDO FRANCO  
NETTO:59454610759  
Data: 2021.08.03 16:23:56  
-03'00"

**FUNDAÇÃO DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO DA UNIVERSIDADE ESTADUAL  
DO CENTRO-OESTE**  
Prof. Fernando Franco Netto  
Diretor Presidente da FAU  
Representante legal  
(Contratada)

**Testemunhas:**

Nome: PAULO SERGIO  
R.G: SYRITJUK-60416  
459900  
Assinado de forma digital  
por PAULO SERGIO  
SYRITJUK-60416459900  
Data: 2021.08.03  
16:24:33 -03'00"

  
Nome: Angélica Jorday  
RG: 7.893.555.-3.



# PREFEITURA MUNICIPAL DE PALMITAL - PR

CNPJ 7568025/0001-82

GESTÃO 2017-2020

DISPENSA DE LICITAÇÃO Nº 020/2021

PROCEDIMENTO LICITATÓRIO Nº 060/2021

CONTRATO ADMINISTRATIVO Nº 100/2021

O **MUNICÍPIO DE PALMITAL**, inscrito no CNPJ/MF sob o nº 75.680.025/0001-82, com sede na Rua Moisés Lupion, nº 1001, Centro, Palmital-PR, neste ato representado pelo Prefeito Municipal, Senhor **VALDENEI DE SOUZA**, brasileiro, casado, portador do RG 6.446.615-1 SSP-PR e inscrito no CPF/MF sob o nº 795.770.409-34, domiciliado na Rua XV de Novembro, nº 534, Centro, Palmital-PR, doravante denominado simplesmente **CONTRATANTE**, e do outro lado a empresa **FUNDAÇÃO DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO DA UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO OESTE – FAU – CNPJ-03.757.610/0001-22**, pessoa jurídica de direito privado com endereço à Rua Afonso Botelho, 838 - CEP: 885012-030 – Trianon, Guarapuava/PR, neste ato representada por seu representante Legal, Senhor Diretor Presidente **FERNANDO FRANCO NETTO**, portador do RG nº 8.061.707-0 SSP/PR e inscrito no CPF/MF sob o nº 594.546.107-59, denominada **CONTRATADA**, de acordo com as formalidades constantes do Procedimento de Licitação nº 060/2021 e Dispensa nº 020/2021, e termo de referência, resolvem celebrar o presente contrato, com fundamento legal na Lei Federal n. 8.666/93 (com suas alterações), com a proposta de trabalho apresentada, e demais normas aplicáveis à espécie, a qual as partes sujeitam-se a cumprir, mediante as seguintes cláusulas e condições:

## CLÁUSULA PRIMEIRA – DO OBJETO

**OBJETO: CONTRATAÇÃO DE FUNDAÇÃO COM VINCULO PUBLICO ESPECIALIZADA EM PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS PARA REALIZAÇÃO DO PLANO DIRETOR DO MUNICÍPIO DE PALMITAL - PR, CONFORME TERMO DE REFERÊNCIA E DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES ANEXAS, PARA SUPRIR AS NECESSIDADES DA SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO DO MUNICÍPIO DE PALMITAL- PR.**

## CLÁUSULA SEGUNDA – FUNDAMENTO LEGAL.

O presente Contrato tem fundamento no artigo 24, XIII da Lei n. 8666/93, (...) XIII - na contratação de instituição brasileira incumbida regimental ou estatutariamente da pesquisa, do ensino ou do desenvolvimento institucional, ou de instituição dedicada à recuperação social do preso, desde que a contratada detenha inquestionável reputação ético-profissional e não tenha fins lucrativos;

## CLÁUSULA TERCEIRA – OBRIGAÇÕES DO CONTRATADO

O CONTRATADO compromete-se a entregar a Revisão de Plano Diretor Municipal (PDM) que visa definir objetivos, diretrizes e propostas de intervenção para o desenvolvimento municipal, observado o contido no Termo de Referência de revisão do Plano Diretor.

Rua Moisés Lupion, 1001 – Centro – CEP 85270-000 – Palmital – PR

Fone Fax: (42) 3657-1222

FERNANDO	
Atorizado de Emissão	
BANCO ESCRITÓRIO	
NETTO.FRANCO	
Diretor Presidente	
CPF: 594.546.107-59	
RG: 8.061.707-0	
FOLHA Nº 100	



# PREFEITURA MUNICIPAL DE PALMITAL - PR

CNPJ 75680025/0001-62

GESTÃO 2017-2020

## CLÁUSULA QUARTA – VALOR

O presente contrato tem como valor total a importância de R\$ 168.000,00 (Cento e sessenta e oito mil reais), onde o CONTRATANTE se compromete à pagar ao CONTRATADO de acordo com o cronograma de serviços prestados.

## CLAUSULA QUINTA – PAGAMENTO

O pagamento será efetuado mediante a apresentação das notas fiscais correspondentes, visadas pelas Secretarias Municipais responsáveis.

## CLÁUSULA SEXTA – QUALIDADE DOS SERVIÇOS:

Ocorrendo qualquer problema quanto à qualidade dos serviços estes deverão ser alterados imediatamente pelo CONTRATADO, às suas expensas.

## CLÁUSULA SÉTIMA – VIGÊNCIA

O presente Contrato de Prestação de Serviços, se inicia na data da assinatura do presente e perdurará por 12 (doze) meses.

## CLÁUSULA OITAVA – DOTAÇÃO ORÇAMENTÁRIA

As despesas decorrentes do fornecimento do objeto do presente contrato correrão à conta da seguinte dotação orçamentária:

### SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO:

### DOTAÇÃO ORÇAMENTÁRIA:

03-SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO  
005-DEPARTAMENTO DE SERVIÇOS DE ENCARGOS EM GERAIS  
04.122.0401.2014 ATIVIDADE DE SERVIÇOS E ENCARGOS GERAIS  
3.3.90.39.00.00-OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS PESSOA JURIDICA

## CLÁUSULA NONA – PENALIDADES

Nos termos do disposto no art. 87 e §§ da Lei Federal nº 8.666/93 e alterações posteriores, pela inexecução parcial ou total deste contrato, o CONTRATANTE poderá aplicar ao CONTRATADO as seguintes penalidades, sempre garantida a prévia defesa em processo administrativo:

I - advertência, por escrito, sempre que verificadas pequenas irregularidades para as quais haja concorrido;

Rua Moisés Lupion, 1001 – Centro – CEP.85270-000 – Palmital – PR

Fone Fax: (42) 3657-1222

FERNANDO  
FRANCO  
NCTO:594546  
10759

Assinado de forma  
elétrica por FERNANDO  
FRANCO  
CPF:02044561714  
Data: 2018.05.27  
16:43:12 -0300

Prefeitura Mun.  
Rafael Frontin

PROCESSO Nº

FOLHA Nº 101



# PREFEITURA MUNICIPAL DE PALMITAL - PR

CNPJ 75680026/0001-82

GESTÃO 2017-2020

e) "prática obstrutiva": (i) destruir, falsificar, alterar ou ocultar provas em inspeções ou fazer declarações falsas aos representantes do organismo financeiro multilateral, com o objetivo de impedir materialmente a apuração de alegações de prática prevista acima; (ii) atos cuja intenção seja impedir materialmente o exercício do direito de o organismo financeiro multilateral promover inspeção.

**SUBCLÁUSULA SEGUNDA** - Na hipótese de financiamento, parcial ou integral, por organismo financeiro multilateral, mediante adiantamento ou reembolso, este organismo imporá sanção sobre uma empresa ou pessoa física, inclusive declarando-a inelegível, indefinidamente ou por prazo determinado, para a outorga de contratos financiados pelo organismo se, em qualquer momento, constatar o envolvimento da empresa, diretamente ou por meio de um agente, em práticas corruptas, fraudulentas, colusivas, coercitivas ou obstrutivas ao participar da licitação ou da execução um contrato financiado pelo organismo.

**SUBCLÁUSULA TERCEIRA** - Considerando os propósitos das cláusulas acima, a CONTRATADA concorda e autoriza que, na hipótese de o contrato vir a ser financiado, em parte ou integralmente, por organismo financeiro multilateral, mediante adiantamento ou reembolso, o organismo financeiro e/ou pessoas por ele formalmente indicadas possam inspecionar o local de execução do contrato e todos os documentos, contas e registros relacionados à licitação e à execução do contrato."

## CLÁUSULA DÉCIMA PRIMEIRA – RESCISÃO

A multa a que alude a Cláusula anterior, não impede que o **CONTRATANTE** rescinda unilateralmente o contrato ou aplique, também, outra das penalidades previstas.

## CLÁUSULA DÉCIMA SEGUNDA-PRIMEIRA

A multa aplicada após regular processo administrativo poderá ser descontada dos pagamentos eventualmente devidos pelo **CONTRATANTE** ou, quando for o caso, cobrada judicialmente.

## CLÁUSULA DÉCIMA TERCEIRA – ALTERAÇÃO

Este contrato poderá ser alterado na forma prevista no art. 65 da Lei Federal nº 8.666/93 e alterações posteriores.

## CLÁUSULA DÉCIMA QUARTA

FERNANDO FRANCO  
NETTO: 59454  
610759

Assinado de forma  
válida por  
FERNANDO FRANCO  
NETTO: 59454  
Data: 2021.05.23  
16:42:44 -03'00'

Rua Moisés Lupion, 1001 – Centro – CEP 85270-000 – Palmital - PR

Fone Fax: (42) 3657-1222

Prefeitura Mun.  
Palmital Frontin

PROCESSO Nº  
FOLHA Nº 102



# PREFEITURA MUNICIPAL DE PALMITAL - PR

CNPJ 75660029/0001-82

GESTÃO 2017-2020

II - multa de 0,3% (três décimos por cento), por dia de atraso, calculados sobre o valor do objeto contratado e não entregue;

III - suspensão do direito de participar de licitações e impedimento de contratar com o Município de Palmital-PR, pelo prazo de até 05 (cinco) anos, dependendo da gravidade da falta;

IV - rescisão do contrato pelos motivos previstos no art. 78 da Lei Federal nº 8.666/93 e alterações posteriores;

V - declaração de inidoneidade para licitar e contratar com a Administração Pública, nos casos de falta grave com comunicação aos respectivos registros cadastrais, enquanto perdurarem os motivos determinantes da punição ou até que seja promovida a reabilitação perante a autoridade que aplicou a penalidade, que será concedida sempre que a **CONTRATADA** ressarcir o **CONTRATANTE** pelos prejuízos resultantes e depois de decorrido o prazo da sanção aplicada com base no inciso III.

## CLÁUSULA DECIMA QUINTA - DA FRAUDE E DA CORRUPÇÃO

Os licitantes e o contratado devem observar e fazer observar, por seus fornecedores e subcontratados, se admitida subcontratação, o mais alto padrão de ética durante todo o processo de licitação, de contratação e de execução do objeto contratual.

**SUBCLÁUSULA PRIMEIRA** - Para os propósitos desta cláusula, definem-se as seguintes práticas:

- a) "prática corrupta": oferecer, dar, receber ou solicitar, direta ou indiretamente, qualquer vantagem com o objetivo de influenciar a ação de servidor público no processo de licitação ou na execução de contrato;
- b) "prática fraudulenta": a falsificação ou omissão dos fatos, com o objetivo de influenciar o processo de licitação ou de execução de contrato;
- c) "prática conluiada": esquematizar ou estabelecer um acordo entre dois ou mais licitantes, com ou sem o conhecimento de representantes ou prepostos do órgão licitador, visando estabelecer preços em níveis artificiais e não-competitivos;
- d) "prática coercitiva": causar danos ou ameaçar causar dano direta ou indiretamente, às pessoas ou sua propriedade, visando influenciar sua participação em um processo licitatório, ou afetar a execução do contrato.

Rua Moisés Lupion, 1001 – Centro – CEP 85270-000 – Palmital – PR

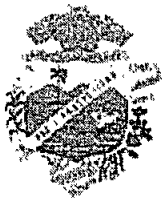
Fone Fax: (42) 3657-1222

Prefeitura Mun.  
Paulo Frontin

PROCESO Nº  
54610739  
FOLHA Nº 103

FERNANDO FRANCO  
Assinado eletronicamente  
por FERNANDO FRANCO  
CPF: 029.461.015  
Data: 20/01/2023  
16:32:39 -03'00'





# PREFEITURA MUNICIPAL DE PALMITAL - PR

CNPJ 75682025/0001-82  
GESTÃO 2017-2020

A **CONTRATADA** deverá manter, durante a execução do contrato, as mesmas condições exigidas na contratação.

## CLÁUSULA DÉCIMA QUINTA - FISCALIZAÇÃO

A fiscalização do presente contrato ficará a cargo da Secretaria Municipal de Administração, através dos servidores responsáveis.

E por estarem justas e contratadas, as partes assinam o presente Contrato de Prestação de Serviço em (02) duas vias de igual teor, com 02 (duas) testemunhas instrumentárias, para que produza jurídicos e legais efeitos, elegendos a Comarca de Palmital-PR para dirimir qualquer controvérsia oriunda do presente.


Palmital-PR, 10 de Maio de 2021.


  
\_\_\_\_\_  
**VALDENI DE SOUZA**  
Prefeito Municipal  
Contratante

FERNANDO FRANCO  
NETTO:59454610759  
Assinado de forma digital por  
FERNANDO FRANCO  
NETTO:59454610759  
Dados: 2021.05.25 14:35:27 -03'00'

\_\_\_\_\_  
**FUNDAÇÃO DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO  
DA UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO OESTE - FAU**  
CNPJ-03.757.610/0001-22  
**FERNANDO FRANCO NETTO**  
Diretor Presidente  
Contratado

Testemunhas:

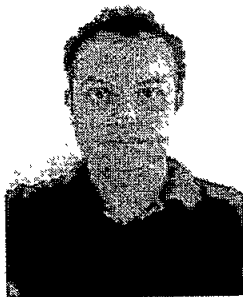
  
**JOSE DA LUZ DOS SANTOS CORDEIRO**  
53732308987

  
**LIDIANE SIMIANO**  
06701765912

Rua Moisés Lupion, 1001 – Centro – CEP 85270-000 – Palmital - PR

Fone Fax: (42) 3657-1222

PR Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 109
--	-----------------------------



## Danilo Menão Glinski

Endereço para acessar este CV: <http://lattes.cnpq.br/0423184326539509>

ID Lattes: **0423184326539509**

Última atualização do currículo em 02/05/2017

Possui graduação em Engenharia Ambiental pela Universidade Estadual do Centro-Oeste (2009) e mestrado em Engenharia Urbana pela Universidade Estadual de Maringá (2013). Tem experiência na área de Engenharia Ambiental; Engenharia Urbana; Planejamento dos Sistemas Urbanos; Gestão de Resíduos; Gestão Ambiental; Saneamento ambiental; Plano de Controle Ambiental; Relatório de Impacto de Vizinhança; Geologia; Recuperação de Áreas Degradadas e Geoprocessamento nos softwares Spring, TransCad e ArcGis. **(Texto informado pelo autor)**

### Identificação

Nome

Danilo Menão Glinski

Nome em citações bibliográficas

GLINSKI, D. M.; MENÃO, D.

Lattes ID

<http://lattes.cnpq.br/0423184326539509>

### Endereço

### Formação acadêmica/titulação

2011 - 2013

Mestrado em Engenharia Urbana (Conceito CAPES 3).

Universidade Estadual de Maringá, UEM, Brasil.

Título: Análise e Programação de Roteiros de Coleta Seletiva em Município de Médio Porte Utilizando Ferramentas de Geoprocessamento, Ano de Obtenção: 2013.

Orientador: Fernanda Antonio Simões.

Coorientador: Cláudia R. G. d'Arce Filetti.

Bolsista do(a): Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior, CAPES, Brasil.

Palavras-chave: Sistemas de Informações Geográficas; Resíduos Sólidos; Roteirização de Veículos.

2006 - 2009

Graduação em Engenharia Ambiental.

Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, Brasil.

Título: AVALIAÇÃO DAS ÁREAS DE PRESERVAÇÃO PERMANENTE AO LONGO DOS CURSOS HÍDRICOS DA BACIA DO NHAPINDAZAL, IRATI, PR.

Orientador: Paulo Costa Oliveira Filho.

### Formação Complementar

2009 - 2009

Treinamento em Autocad 2D e 3D. (Carga horária: 60h).

Tecnologia em Refrigeração Industrial e Meio Ambiente, RIMEF, Brasil.

2009 - 2009

Licenciamento Ambiental. (Carga horária: 12h).

Conselho Regional de Engenharia, Arquitetura e Agronomia do Estado do Paraná, CREA-PR, Brasil.

### Atuação Profissional

Campo Real Educacional S.A, UB, Brasil.

Vínculo institucional

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 105
----------------------------------	-----------------------------

2013 - Atual

Vínculo: Professor, Enquadramento Funcional: Professor do ensino superior, Carga horária: 24

**Atividades**

07/2016 - Atual

Ensino, Engenharia agrônoma, Nível: Graduação  
Disciplinas ministradas

HIDRÁULICA, IRRIGAÇÃO E DRENAGEM

07/2015 - 07/2016

Ensino, Engenharia agrônoma, Nível: Graduação  
Disciplinas ministradas

INFORMÁTICA PARA AGRONOMIA

HIDRÁULICA, IRRIGAÇÃO E DRENAGEM

DESENHO TÉCNICO

07/2014 - 07/2015

Ensino, Engenharia agrônoma, Nível: Graduação  
Disciplinas ministradas

Desenho técnico

Gestão ambiental

Informática

01/2014 - 07/2014

Ensino, Engenharia agrônoma, Nível: Graduação  
Disciplinas ministradas

Desenho técnico

Informática

07/2013 - 12/2013

Ensino, Engenharia agrônoma, Nível: Graduação  
Disciplinas ministradas

Informática

Faculdades Guarapuava, UNIGUA, Brasil.

**Vínculo institucional**

2014 - 2016

Vínculo: , Enquadramento Funcional: Professor, Carga horária: 16

**Atividades**

02/2014 - 07/2016

Ensino, Engenharia Civil, Nível: Graduação

Disciplinas ministradas

DESENHO TÉCNICO

SANEAMENTO

GESTÃO DA QUALIDADE E AMBIENTAL

GEOLOGIA

FACULDADES INTEGRADAS DO VALE DO IGUAÇU, UNIGUAÇU, Brasil.

**Vínculo institucional**

2017 - Atual

Vínculo: Celetista, Enquadramento Funcional: PROFESSOR DO ENSINO SUPERIOR, Carga horária: 10

**Atividades**

03/2017 - Atual

Ensino, ENGENHARIA CIVIL, Nível: Graduação

Disciplinas ministradas

HIDROLOGIA

GEOLOGIA

**Áreas de atuação**

1.

Grande área: Engenharias / Área: Engenharia Sanitária.

**Idiomas**

Português

Compreende Bem, Fala Bem, Lê Bem, Escreve Bem.

Inglês

Compreende Razoavelmente, Fala Pouco, Lê Razoavelmente, Escreve Pouco.

**Produções**

1

Produção bibliográfica

**Artigos completos publicados em periódicos**

Ordenar por

Ordem Cronológica



1.

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 106
----------------------------------	-----------------------------

## Trabalhos completos publicados em anais de congressos

1. Padilha, D. J. ; **GLINSKI, D. M.** ; VERISSIMO, R. ; SIMOES, F. A. ; MARTINS, C. H. . CARACTERIZAÇÃO DOS RESÍDUOS SÓLIDOS DOMICILIARES DO. In: III Simpósio de Pós Graduação em Engenharia Urbana, 2012, Maringá - PR. Anais do III SIMPGEU, 2012. v. 1.

### Produção técnica

#### Assessoria e consultoria

1. **GLINSKI, D. M.**. ESTUDO DE PASSIVO AMBIENTAL AUTO POSTO ERDANA LTDA. 2015.
2. **GLINSKI, D. M.**. PLANO DE CONTROLE AMBIENTAL AUTO POSTO ERDANA LTDA. 2015.
3. **GLINSKI, D. M.**. PROJETO CAIXA RETENTORA DE AREIA E ÓLEO. 2015.
4. **GLINSKI, D. M.**. PROJETO DE SISTEMA UNITÁRIO DE TRATAMENTO DE ESGOTOS DO TIPO FOSSA SÉPTICA-VALA DE INFILTRAÇÃO. 2015.

#### Trabalhos técnicos

1. **GLINSKI, D. M.**. ELABORAÇÃO E EXECUÇÃO DE PROJETO ARBORIZAÇÃO URBANA E AREAS VERDES CONTEMPLANDO A RECUPERAÇÃO DE ÁREAS DEGRADADAS. 2010.
2. **GLINSKI, D. M.**. ELABORAÇÃO DE PLANO DE GERENCIAMENTO DE RESÍDUOS. 2010.
3. **GLINSKI, D. M.**. ELABORAÇÃO DE PLANO DE GERENCIAMENTO INTEGRADO DE RESÍDUOS. 2010.
4. **GLINSKI, D. M.**. PLANO DE GERENCIAMENTO INTEGRADO DE RESÍDUOS. 2010.
5. **GLINSKI, D. M.**. PLANO DE GERENCIAMENTO INTEGRADO DE RESÍDUOS. 2010.
6. **GLINSKI, D. M.**. ELABORAÇÃO DE PLANO DE GERENCIAMENTO INTEGRADO DE RESÍDUOS. 2010.
7. **GLINSKI, D. M.**. ELABORAÇÃO DE PLANO DE GERENCIAMENTO DE RESÍDUOS. 2010.
8. **GLINSKI, D. M.**. PLANO DE GERENCIAMENTO INTEGRADO DE RESÍDUOS. 2010.
9. **GLINSKI, D. M.**. PLANO DE GERENCIAMENTO INTEGRADO DE RESÍDUOS. 2010.
10. **GLINSKI, D. M.**. PLANO DE GERENCIAMENTO INTEGRADO DE RESÍDUOS. 2010.
11. **GLINSKI, D. M.**. ELABORAÇÃO DE RELATORIO DE IMPACTO DE VIZINHANÇA. 2010.
12. **GLINSKI, D. M.**. PLANO DE GERENCIAMENTO INTEGRADO DE RESÍDUOS. 2010.
13. **GLINSKI, D. M.**. ELABORAÇÃO DE RELATÓRIO DE IMPACTO DE VIZINHANÇA. 2010.
14. **GLINSKI, D. M.**. ELABORAÇÃO DE RELATÓRIO DE IMPACTO DE VIZINHANÇA. 2010.
15. **GLINSKI, D. M.**. PLANO DE GERENCIAMENTO INTEGRADO DE RESÍDUOS. 2010.
16. **GLINSKI, D. M.**. PLANO DE GERENCIAMENTO INTEGRADO DE RESÍDUOS. 2010.

#### Entrevistas, mesas redondas, programas e comentários na mídia

1. **GLINSKI, D. M.**; MAYER, C. L. D. . I FÓRUM SOBRE GESTÃO HÍDRICA. 2017. (Programa de rádio ou TV/Mesa redonda).

### Demais tipos de produção técnica

## Bancas

### Participação em bancas de trabalhos de conclusão

#### Trabalhos de conclusão de curso de graduação

1. **GLINSKI, D. M.**; MASCARELLO, L. V.; Dglosz, F. L.. Participação em banca de Fábio Martins. Uso de biomassa como fonte energética na agroindústria. 2014. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Engenharia Agrônômica) - Faculdade Campo Real.
2. **GLINSKI, D. M.**; MASCARELLO, L. V.; Dglosz, F. L.. Participação em banca de Luis Felipe Brustolin. Apoio do Engenheiro Agrônomo na orientação para a melhor produção, conservação ambiental e saúde humana. 2013. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Engenharia agrônômica) - Faculdade Campo Real.
3. **GLINSKI, D. M.**; MASCARELLO, L. V.; Dglosz, F. L.. Participação em banca de Luiz Fernando Loures de Souza. Destinação final de embalagens vazias de agrotóxicos no município de Guarapuava/PR. 2013. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Engenharia agrônômica) - Faculdade Campo Real.

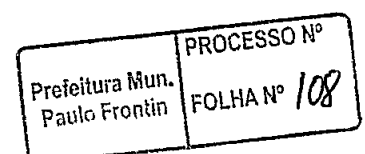
# Eventos

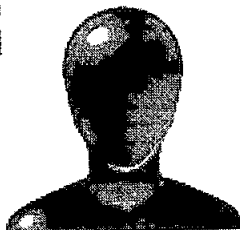
---

## Participação em eventos, congressos, exposições e feiras

1. III Simpósio de Pós Graduação em Engenharia Urbana - SIMPGEU. Caracterização dos Resíduos Sólidos Domiciliares do Município de Irati-PR. 2012. (Simpósio).
2. VIII Encontro Tecnológico da Engenharia Civil e Arquitetura - ENTECA 2011. 2011. (Encontro).
3. VII Semana de Estudo de Engenharia Ambiental da Universidade Estadual do Centro-Oeste - UNICENTRO. 2009. (Outra).
4. VI Semana de Estudo de Engenharia Ambiental da Universidade Estadual do Centro-Oeste - UNICENTRO. 2008. (Outra).
5. V ENEEAmb - Encontro Nacional dos Estudantes de Engenharia Ambiental. 2007. (Encontro).
6. V Semana de Estudo de Engenharia Ambiental da Universidade Estadual do Centro-Oeste - UNICENTRO. 2007. (Outra).
7. IV Semana de Estudo de Engenharia Ambiental da Universidade Estadual do Centro-Oeste - UNICENTRO. 2006. (Outra).

Página gerada pelo Sistema Currículo Lattes em 22/06/2023 às 13:01:01





# Anna Carolina Silvestri Blaszkowski

Endereço para acessar este CV: <http://lattes.cnpq.br/3398983247934099>

ID Lattes: **3398983247934099**

Última atualização do currículo em 02/08/2022

Possui graduação em Engenharia Civil pela Pontifícia Universidade Católica do Paraná (2002) e mestrado em PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ENGENHARIA CIVIL - PP pela Universidade Federal de Santa Catarina (2009). Especialista em Eng. de Segurança e Infraestrutura de rodovias, Trabalhei no governo do Estado do Paraná e atualmente presto assessoria em Plano Diretor na FAU - Fundação de Apoio ao Desenvolvimento da Unicentro. **(Texto informado pelo autor)**

## Identificação

Nome	Anna Carolina Silvestri Blaszkowski
Nome em citações bibliográficas	SILVESTRI, A. C.
Lattes ID	<a href="http://lattes.cnpq.br/3398983247934099">http://lattes.cnpq.br/3398983247934099</a>

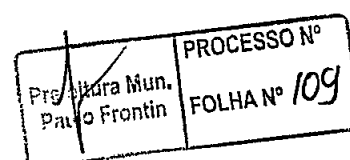
## Endereço

Endereço Profissional	SECRETARIA DE ESTADO DO DESENVOLVIMENTO URBANO DO PARANÁ, PARANACIDADE. RUA CONEGO BRAGA, 25 CENTRO 85010050 - Guarapuava, PR - Brasil Telefone: (42) 36222342 Fax: (42) 36222342 URL da Homepage: <a href="http://www.paranacidade.org.br">www.paranacidade.org.br</a>
-----------------------	---

## Formação acadêmica/titulação

2005 - 2009	Mestrado em PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ENGENHARIA CIVIL - PP. Universidade Federal de Santa Catarina, UFSC, Brasil. Título: ACIDENTES DE TRÂNSITO EM ÁREA URBANA: ESTUDO NO MUNICÍPIO DE CURITIBA, Ano de Obtenção: 2009. Orientador:  Amir Mattar Valente. Palavras-chave: ACIDENTES DE TRÂNSITO; RISCOS; ÁREAS URBANAS. Grande área: Engenharias Grande Área: Engenharias / Área: Engenharia Civil / Subárea: Infra-Estrutura de Transportes. Grande Área: Engenharias / Área: Engenharia Civil / Subárea: Infra-Estrutura de Transportes / Especialidade: Rodovias; Projeto e Construção. Setores de atividade: Serviços de arquitetura e engenharia; testes e análises técnicas; Atividades profissionais, científicas e técnicas.
2015 - 2017	Especialização em ESPECIALIZAÇÃO EM ENGENHARIA DE INFRAESTRUTURA DE RODOVIAS. Faculdade de Engenharia e Inovação Técnico Profissional, FEITEP, Brasil. Título: APLICAÇÃO DE AGREGADOS RECICLADOS DE CONSTRUÇÃO CIVIL NA EXECUÇÃO DE DRENAGEM SUPERFICIAL DE RODOVIAS. Orientador: Msc. Alessandro Hirata.
2003 - 2003	Especialização em Engenharia de Segurança. Universidade Federal do Paraná, UFPR, Brasil. Título: TRANSPORTE DE PRODUTOS PERIGOSOS. Orientador: Profº Roberto Riva de Almeida.
1998 - 2002	Graduação em Engenharia Civil. Pontifícia Universidade Católica do Paraná, PUC/PR, Brasil.
2010 - 2012	Curso técnico/profissionalizante. INSTITUTO FEDERAL DO PARANA, IFPR, Brasil.

Formação Complementar



**Atuação Profissional****PARANACIDADE, SEDU, Brasil.****Vínculo institucional**  
**2011 - 2015**

Vínculo: Servidor Público, Enquadramento Funcional: COORDENADORA ESCRITÓRIO REG. DE GUARAPUAVA, Carga horária: 40

**FACULDADE CAMPO REAL, FCR, Brasil.****Vínculo institucional**  
**2011 - 2014**

Vínculo: Celetista formal, Enquadramento Funcional: PROFESSORA

**GUARAPLAN PRESTADORA DE SERV. TEC. LTDA, GUARAPLAN, Brasil.****Vínculo institucional**  
**2006 - 2017**

Vínculo: SOCIA, Enquadramento Funcional: ENG. CIVIL E DE SEGURANÇA

**PREF. M. DE CAMPINA DO SIMÃO, PMCS, Brasil.****Vínculo institucional**  
**2005 - 2011**

Vínculo: Servidor Público, Enquadramento Funcional: ENGENHEIRA CIVIL, Carga horária: 40

**PREF. M. DE GUARAQUEÇABA, PMG, Brasil.****Vínculo institucional**  
**2004 - 2009**  
**Outras informações**

Vínculo: PRESTAÇÃO DE SERVIÇO, Enquadramento Funcional: ENG. CIVIL COORDENADORA DO PLANO DIRETOR MUNICIPA

**Governo do Estado do Paraná, GOVERNO/PR, Brasil.****Vínculo institucional**  
**2015 - 2022**

Vínculo: Servidor Público, Enquadramento Funcional: ENG. CIVIL

**FUNDAÇÃO DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO DA UNICENTRO, FAU, Brasil.****Vínculo institucional**  
**2021 - Atual**  
**Outras informações**

Vínculo: Servidor Público, Enquadramento Funcional: ENG. CIVIL COORDENAÇÃO DAS REVISÕES DE PLANOS DIRETORES.

**Áreas de atuação**

1. Grande área: Engenharias / Área: Engenharia Civil.
2. Grande área: Engenharias / Área: Engenharia Civil / Subárea: Construção Civil.
3. Grande área: Engenharias / Área: Engenharia Civil / Subárea: Infra-Estrutura de Transportes/Especialidade: Rodovias; Projeto e Construção.
4. Grande área: Engenharias / Área: Engenharia Civil / Subárea: DOCENTE.

**Idiomas****Inglês**  
**Espanhol**Compreende Razoavelmente, Fala Pouco, Lê Razoavelmente, Escreve Pouco.  
Compreende Razoavelmente, Lê Razoavelmente.**Produções**

Produção bibliográfica

## Resumos publicados em anais de congressos

1. ★ SILVESTRI, A. C.; VIEIRA, H. ; VALENTE, A. M. ; ANTIQUEIRA, J. A. F. . ACIDENTES DE TRÂNSITO EM ÁREA URBANA: ESTUDO NO MUNICÍPIO DE CURITIBA. In: CLATPU - CONGRESSO LATINOAMERICANO DE TRANP. PÚBLICO E URBANO, 2010, CIDADE DO MÉXICO. CONGRESSO LATINOAMERICANO DE TRANP. PÚBLICO E URBANO, 2010.

Página gerada pelo Sistema Currículo Lattes em 22/06/2023 às 13:01:33

Imprimir currículo

Para Mun. n Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 111
------------------------	-----------------------------





## Fábio Horst

Endereço para acessar este CV: <http://lattes.cnpq.br/7664282421403641>

ID Lattes: **7664282421403641**

Última atualização do currículo em 10/02/2023

Doutorando no Programa de Pós-Graduação em Desenvolvimento Comunitário da Universidade Estadual do Centro-Oeste com pesquisa relacionada ao Ipec (Instituto para Pesquisa do Câncer de Guarapuava). Mestre em Métodos Numéricos em Engenharia pela Universidade Federal do Paraná (2013). Possui graduação em Licenciatura Plena em Matemática pela Universidade Estadual do Centro-Oeste (2005) e especialização em Matemática Aplicada (2006). Atualmente, é servidor público e professor. Coordenador geral de Convênios e Captação de Recursos da Unicentro desde 2016. Em 2023, está como responsável administrativo, financeiro e ocupando a coordenação técnica de 30 projetos financiados pela Secretaria de Ciência, Tecnologia e Ensino Superior do Paraná. Multiplicador certificado pela Plataforma +Brasil para auxiliar outras pessoas a bem utilizarem ferramenta que operacionaliza transferência de recursos. Experiência nos seguintes temas: gestão pública, projetos, convênios e extensão universitária. Interesse em pesquisas que destaquem o desenvolvimento local. (Texto informado pelo autor)

## Identificação

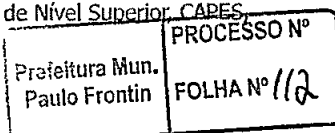
Nome	Fábio Horst
Nome em citações bibliográficas	HORST, F.;HORST, FÁBIO
Lattes ID	<a href="http://lattes.cnpq.br/7664282421403641">http://lattes.cnpq.br/7664282421403641</a>
Orcid ID	? <a href="https://orcid.org/0000-0003-2136-1449">https://orcid.org/0000-0003-2136-1449</a>

## Endereço

Endereço Profissional	Universidade Estadual do Centro-Oeste, Coordenadoria de Convênios e Captação de Recursos. Rua Salvatore Renna, 875 Santa Cruz 85010990 - Guarapuava, PR - Brasil Telefone: (42) 36211465 URL da Homepage: <a href="http://www.unicentro.br">www.unicentro.br</a>
-----------------------	---

## Formação acadêmica/titulação

2021	Doutorado em andamento em Programa de Pós-Graduação Interdisciplinar em Desenvolvimento Comunitário (. Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, Brasil. Título: Sistemas de Inteligência Artificial focados na Atenção Primária à Saúde: Ações intersetoriais com vistas à prevenção e ao controle de diabetes, hipertensão e obesidade Orientador: David Livingstone Alves Figueiredo. Palavras-chave: Saúde. Grande área: Ciências da Saúde Grande Área: Ciências Exatas e da Terra / Área: Probabilidade e Estatística.
2011 - 2013	Mestrado em Métodos Numéricos em Engenharia (Conceito CAPES 4). Universidade Federal do Paraná, UFPR, Brasil. Título: Técnicas em Data Mining aplicadas na predição de satisfação de colaboradores de um hospital na cidade de Guarapuava (PR)  , Ano de Obtenção: 2013. Orientador:  Luzia Vidal de Souza. Coorientador: Paulo Henrique Siqueira. Bolsista do(a): Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior, CAPES, Brasil. Palavras-chave: CÁLCULO. Grande área: Engenharias
2006 - 2007	



## Formação Complementar

2020 - 2020	Novas funcionalidades do e-protocolo - capacitação para processos digitais. (Carga horária: 4h). Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, Brasil.
2019 - 2019	Fundamentos de Convênios com utilização do Siconv. (Carga horária: 30h). Instituto Serzedello Corrêa Escola Superior do Tribunal de Contas da União, TCU, Brasil.
2019 - 2019	Siconv para Convenientes 4 - Execução. (Carga horária: 30h). Escola Nacional de Administração Pública, ENAP, Brasil.
2018 - 2018	Siconv para Convenientes 1 - Visão Geral. (Carga horária: 20h). Escola Nacional de Administração Pública, ENAP, Brasil.
2018 - 2018	Orçamento Público. (Carga horária: 30h). Escola Nacional de Administração Pública, ENAP, Brasil.
2018 - 2018	Curso de Formação de Multiplicadores Presencial Fase de Atos Preparatórios. (Carga horária: 32h). Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão, SEGES/MP, Brasil.
2018 - 2018	Siconv para Convenientes 2 - Proponentes e Usuários. (Carga horária: 20h). Escola Nacional de Administração Pública, ENAP, Brasil.
2018 - 2018	Siconv para Convenientes 3 - Proposta e Plano de Trabalho. (Carga horária: 20h). Escola Nacional de Administração Pública, ENAP, Brasil.
2017 - 2017	Método Lógico para Redação Científica. (Carga horária: 8h). Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, Brasil.
2017 - 2017	Governança em Tecnologia da Informação. (Carga horária: 14h). Tribunal de Contas do Estado do Paraná, TCEPR, Brasil.
2015 - 2015	Introdução à Gestão de Projetos. (Carga horária: 20h). Escola Nacional de Administração Pública, ENAP, Brasil.
2013 - 2014	Extensão universitária em Curso Conselho Tutelar - Nível Inicial. (Carga horária: 56h). Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, Brasil.
2013 - 2014	Extensão universitária em Conselho de Direitos - Nível Avançado. (Carga horária: 56h). Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, Brasil.
2013 - 2014	Extensão universitária em Curso Conselho de Direitos - Nível Inicial. (Carga horária: 56h). Universidade Estadual do Centro Oeste, UNICENTRO, Brasil.
2013 - 2014	Extensão universitária em Curso Conselho Tutelar - Nível Avançado. (Carga horária: 56h). Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, Brasil.
2009 - 2009	Extensão universitária em Vivenciando as danças circulares na educ. popular. (Carga horária: 4h). Universidade Federal da Grande Dourados, UFGD, Brasil.
2009 - 2009	Extensão universitária em O PROEXT Cultura e o fom à extensão universitária. (Carga horária: 8h). Universidade Federal da Grande Dourados, UFGD, Brasil.
2009 - 2009	Extensão universitária em Av da Extensão-planej estratég def de indicadores. (Carga horária: 4h). Universidade Federal da Grande Dourados, UFGD, Brasil.
2009 - 2009	Grupo de Trabalho (GT) Áreas de Extensão. (Carga horária: 8h). Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, Brasil.
2007 - 2008	Extensão universitária em Ações p/ melhoria da qualidade do Ensino de Matemá. (Carga horária: 384h). Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, Brasil.
2006 - 2006	Criatividade e Motivação no Ambiente de Trabalho. (Carga horária: 4h). Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, Brasil.
2005 - 2005	Qualidade no atendimento ao público. (Carga horária: 8h). Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, Brasil.
2005 - 2005	Curso de Software Livre Usuário Final. (Carga horária: 7h). Companhia de Informática do Parana Celepar, CELEPAR, Brasil.
2005 - 2005	Relações Humanas. (Carga horária: 32h). Universidade Estadual do Centro Oeste, UNICENTRO, Brasil.
2005 - 2005	A pessoa que eu quero ser. (Carga horária: 16h). Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, Brasil.
2004 - 2004	SIPIA I módulo Básico - Sistema de Informação. (Carga horária: 16h). Instituto de Ação Social do Paraná, IASP, Brasil.
2003 - 2003	Extensão universitária em Monitoria. Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, Brasil.

# Atuação Profissional

Universidade Estadual do Centro Oeste, UNICENTRO, Brasil.

**Vínculo institucional**  
**2021 - Atual**

Vínculo: Pesquisador, Enquadramento Funcional: Pesquisador, Carga horária: 20  
Doutorando no Programa de Pós-Graduação em Desenvolvimento Comunitário

**Outras informações**  
**Vínculo institucional**  
**2003 - Atual**

Vínculo: Servidor Público, Enquadramento Funcional: Técnico em Assuntos Universitários,  
Carga horária: 40, Regime: Dedicção exclusiva.

**Vínculo institucional**  
**2006 - 2009**  
**Outras informações**

Vínculo: Colaborador, Enquadramento Funcional: Professor, Carga horária: 5  
Professor da disciplina Matemática Financeira nos Cursos Sequenciais de Formação Específica da Universidade Estadual do Centro-Oeste (Gestão de Agronegócios, Gestão Comercial, Gestão de Micro e Pequenas Empresas) e da disciplina Estatística no de Políticas Públicas e Gerência Municipal.

**Atividades**

**08/2021 - Atual**

Pesquisa e desenvolvimento, Programa de Pós-Graduação em Desenvolvimento Comunitário.

Linhas de pesquisa

Processos do desenvolvimento humano nos contextos comunitários

**01/2018 - Atual**

Serviços técnicos especializados, Superintendência Geral de Ciência, Tecnologia e Ensino Superior.

Serviço realizado

Responsável Administrativo, Financeiro e Coordenador de 30 projetos da Unicentro financiados pela Seti-PR.

**03/2016 - Atual**

Direção e administração, Universidade Estadual do Centro-Oeste.

Cargo ou função

Coordenador de Convênios e Captação de Recursos.

**02/2009 - Atual**

Direção e administração, Universidade Estadual do Centro-Oeste.

Cargo ou função

Diretor de Programas Interinstitucionais.

**02/2007 - Atual**

Conselhos, Comissões e Consultoria, Universidade Estadual do Centro-Oeste.

Cargo ou função

membro da Comissão Permanente de Licitações da UNICENTRO..

**09/2010 - 09/2010**

Conselhos, Comissões e Consultoria, Universidade Estadual do Centro-Oeste.

Cargo ou função

Membro da Comissão Organizadora: 3º Salão de Extensão e Cultura da Unicentro.

**06/2009 - 11/2009**

Extensão universitária, Universidade Estadual do Centro-Oeste.

Atividade de extensão realizada

Assessoria Técnica do Programa ProJovem Urbano.

**10/2009 - 10/2009**

Conselhos, Comissões e Consultoria, Universidade Estadual do Centro-Oeste.

Cargo ou função

Comissão de Infraestrutura e Apoio na semana de Integração Ensino, Pesquisa e Extensão - SIEPE.

**01/2009 - 08/2009**

Conselhos, Comissões e Consultoria, Universidade Estadual do Centro-Oeste.

Cargo ou função

Membro da Comissão Interna de Pró-Reitoria de Extensão e Cultura PROEC/UNICENTRO..

**06/2009 - 06/2009**

Extensão universitária, Universidade Estadual do Centro-Oeste.

Atividade de extensão realizada

Coordenação do Projeto Feira das Profissões 2009.

**04/2009 - 06/2009**

Extensão universitária, Universidade Estadual do Centro-Oeste.

Atividade de extensão realizada

Apoio à participação da Unicentro nos Jogos Universitários do Paraná.

**10/2007 - 02/2009**

Extensão universitária, Universidade Estadual do Centro-Oeste.

Atividade de extensão realizada

Apoiador do Programa Universidade Sem Fronteiras.

**02/2007 - 02/2009**

Direção e administração, Universidade Estadual do Centro-Oeste.

Cargo ou função

Chefe da Divisão de Programas Sociais.

**02/2008 - 01/2009**

Extensão universitária, Universidade Estadual do Centro-Oeste.

Atividade de extensão realizada

Tutor do Projeto de Extensão: Ações p/ melhoria da qualidade do ensino de Matemática nas escolas da rede pública do município de Guarapuava..

**01/2008 - 12/2008**

Extensão universitária, Universidade Estadual do Centro-Oeste.

Atividade de extensão realizada

Coordenador Administrativo macro-regional da Capacitação de Conselheiros Tutelares e de

Direitos na área de Orçamento Público..

**11/2008 - 11/2008**

Conselhos, Comissões e Consultoria, Universidade Estadual do Centro-Oeste.

Prefeitura Mun. Raulo Frontin	PROCESSO N. EQLHA Nº 119
----------------------------------	-----------------------------

08/2007 - 08/2007

Cargo ou função  
Membro da Comissão Organizadora do I Salão de extensão: estabelecendo diálogos, construindo perspectivas.

Extensão universitária, Universidade Estadual do Centro-Oeste.

Atividade de extensão realizada

COORDENAÇÃO ADMINISTRATIVA DA V ETAPA DO PROGRAMA DE CAPACITAÇÃO PERMANENTE NA ÁREA DA INFÂNCIA E ADOLESCÊNCIA..

02/2006 - 01/2007

Direção e administração, Universidade Estadual do Centro-Oeste.

Cargo ou função

Encarregado da Seção de Gestão Financeira dos Cursos Sequenciais - Assessoria Especial da Reitoria da Coord. Geral dos Cursos Sequenciais.

04/2004 - 01/2006

Direção e administração, Universidade Estadual do Centro-Oeste.

Cargo ou função

Encarregado da Seção de Expediente, da Coordenadoria de Programas Interinstitucionais.

## Linhas de pesquisa

1. Processos do desenvolvimento humano nos contextos comunitários

## Projetos de pesquisa

2021 - Atual

Sistemas de Inteligência Artificial focados na Atenção Primária à Saúde: Ações intersectoriais com vistas à prevenção e ao controle de diabetes, hipertensão e obesidade  
Descrição: Programa de Pós-Graduação em Desenvolvimento Comunitário Linha de Pesquisa: Processos do desenvolvimento humano nos contextos comunitários.  
Situação: Em andamento; Natureza: Pesquisa.  
Alunos envolvidos: Doutorado: (1) .

2004 - 2005

Integrantes: Fábio Horst - Integrante / David Livingstone Alves Figueiredo - Coordenador.  
A produção em educação matemática no período de 1982 a 2003 na UNICENTRO  
Descrição: O Grupo de Pesquisa e Ensino em Educação Matemática desenvolve de modo indissociável a formação continuada de professores e a pesquisa na área de Educação Matemática. O grupo foi criado em 2000 e é constituído por: Professores Licenciatura em Matemática e Pedagogia; Acadêmicos dos cursos de Licenciatura em Matemática e Pedagogia; Acadêmicos que desenvolvem projetos de Iniciação Científica; Professores Egressos e Professores de Matemática e Pedagogia da rede de Ensino. Os objetivos são: formar pesquisadores para atuar na área da Educação Matemática tratando das questões relativas às formas e processos do ensinar e do aprender matemático; avaliar estratégias de formação inicial e continuada de professores. Para a consecução dos objetivos promove estudos, discussões e investigações relativas às práticas pedagógicas e sobre a formação de professores para atuar no ensino de Matemática; desenvolve pesquisa, estudos, confecciona e organiza roteiros de encaminhamento para o uso de Materiais Didáticos em sala de aula; desenvolve estudos e pesquisas relativas à aplicação da Informática no Ensino de Matemática; desenvolve um resgate histórico da produção em Educação Matemática da UNICENTRO..  
Situação: Em andamento; Natureza: Pesquisa.  
Alunos envolvidos: Graduação: (8) / Especialização: (3) / Mestrado acadêmico: (6) / Mestrado profissional: (0) / Doutorado: (4) .

2004 - 2005

Integrantes: Fábio Horst - Integrante / Dalva Spiller - Integrante / Tiago Emanuel Klüber - Integrante / Antonio Vamir Camilo - Integrante / Dionísio Burak - Coordenador / Doroteya Gavanski - Integrante / Edilson Roberto Pacheco - Integrante / Gilberto Franco de Souza - Integrante / Izabel Passos Bonete - Integrante / José Roberto Costa - Integrante / Joyce Jaqueline Caetano - Integrante / Leocir Bettiollo Júnior - Integrante / Marcell Behm Goulart - Integrante / Marcos Freitas de Moraes - Integrante / Mario Umberto Menon - Integrante / Rosana Viomar de Lima - Integrante / Carolina Desiree Merisio - Integrante / Cíntia da Silva - Integrante / Marcelino Gonçalves dos Santos - Integrante / Priscilla de Almeida - Integrante / Sullien Miranda Ribeiro - Integrante / Thiago Formehl - Integrante.  
Educação Matemática  
Descrição: Projeto de Iniciação Científica.  
Situação: Em andamento; Natureza: Pesquisa.  
Alunos envolvidos: Graduação: (1) / Doutorado: (1) .

Integrantes: Fábio Horst - Integrante / Dionísio Burak - Coordenador.

## Áreas de atuação

1.

Grande área: Ciências da Saúde / Área: Saúde Coletiva / Subárea: Desenvolvimento Comunitário.

	PROCESSO N°
Prefeitura Mun. Paulo Frontin	FOLHA N° 115

2.  
3.

Grande área: Ciências da Saúde / Área: Saúde Coletiva / Subárea: Matemática.  
Grande área: Ciências da Saúde / Área: Saúde Coletiva / Subárea: ADMINISTRAÇÃO.

## Prêmios e títulos

2022  
2005

Menção Honrosa no 7º Prêmio Inova Saúde Paraná, Inesco.  
Aluno Destaque do Curso de Matemática, Universidade Estadual do Centro Oeste.

## Produções

### Produção bibliográfica

### Artigos completos publicados em periódicos

Ordenar por

Ordem Cronológica

1. BATISTA, C. S. ; **HORST, F.** . Estudo da implantação de melhorias de acessibilidade a pessoas com deficiência na sede do Departamento de Trânsito do Paraná. Revista Aproximação, v. 4, p. 8-22, 2022.
2. CZESZ, A. P. ; **HORST, F.** . Inovação no serviço público: proposição de módulo para a gestão de convênios de uma Universidade estadual. Revista Aproximação, v. 4, p. 33-42, 2022.
3. HEY, ALBIMARA ; WESTEPHAL LOSSO, ALEXANDRE ; BREDA, AMANDA ; CAMPOS DA SILVA, CELINA ; **HORST, FÁBIO** ; ZAMBENEDETTI, GUSTAVO ; AURÉLIO LARSON, MARCOS . Desafios para o ODS 16: uma perspectiva sobre violência e homofobia em relação à Justiça. CONJECTURAS, v. 22, p. 521-545, 2022.

### Apresentações de Trabalho

1. **HORST, F.**; HEY, A. ; PUTINI, F. V. D. ; GOBATTO, M. ; FERREIRA, T. S. . A inteligência artificial como prevenção da Diabetes tipo Mellitus: um olhar interdisciplinar. 2022. (Apresentação de Trabalho/Comunicação).
2. **HORST, F.**; MARMENTINI, C. ; HEY, A. ; GOBATTO, M. ; PUTINI, F. V. D. . O brincar na assistência à criança hospitalizada: a percepção da equipe de enfermagem sobre o projeto enfermeiros da alegria. 2022. (Apresentação de Trabalho/Comunicação).
3. **HORST, F.**; DUDA, F. ; CAMPOS, L. M. ; MENDONCA, K. M. ; PACZKOSKI, D. . Programa Pró-Egresso. 2008. (Apresentação de Trabalho/Outra).

### Outras produções bibliográficas

1. **HORST, F.**. Técnicas em Data Mining aplicadas na predição de satisfação de colaboradores de um hospital na cidade de Guarapuava (PR). Curitiba: Universidade Federal do Paraná, 2013 (Editorial).

### Demais tipos de produção técnica

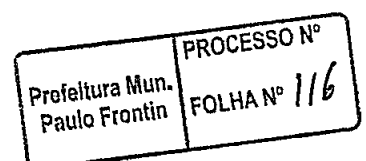
1. **HORST, F.**. Oficina Coordenadoria de Convênios e Captação de Recursos no Curso de Extensão Integração. 2020. (Curso de curta duração ministrado/Extensão).
2. ☆ **HORST, F.**. MBA - GESTÃO ESTRATÉGICA E MARKETING DE NEGÓCIOS. 2017. (Curso de curta duração ministrado/Especialização).
3. **HORST, F.**. Monitoria da Disciplina de Cálculo I, do Departamento de Matemática da UNICENTRO.. 2003. (Monitoria).

### Demais trabalhos

1. **HORST, F.**. Origami Modular. 2004.

## Bancas

### Participação em bancas de trabalhos de conclusão



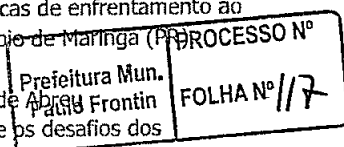
### Monografias de cursos de aperfeiçoamento/especialização

1. **HORST, F.**. Participação em banca de Diogo Tuler Forlani. Aplicativo para realização de inventário e levantamento de bens móveis. 2022. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA em Gestão Pública e Inovação) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.

2. **HORST, F.** Participação em banca de Maria Rita da Rosa. Humanização no atendimento ao paciente na UPA. 2022. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA em Gestão Pública e Inovação) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
3. **HORST, F.** Participação em banca de Thais Caroline Schavarem. Importância da implantação de lousas digitais nas escolas do município de Nova Tebas (PR). 2022. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA em Gestão Pública e Inovação) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
4. **HORST, F.** Participação em banca de Fernanda Panassolo. Projeto de intervenção no modelo de gestão do IDR-Paraná. 2022. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA em Gestão Pública e Inovação) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
5. **HORST, F.** Participação em banca de Magno Goulart dos Santos. Sistema de energia fotovoltaica em órgão público: Secretaria de Obras e Serviços do município de Mato Rico (PR). 2022. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA em Gestão Pública e Inovação) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
6. **HORST, F.** Participação em banca de Lucineia de Mello Antunes. Desafios que pequenas e médias empresas enfrentam. 2022. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA em Gestão Pública e Inovação) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
7. **HORST, F.** Participação em banca de Jandira de Jesus Silva. Proposta de implantação de prontuário eletrônico no Serviço de Arquivo Médico e Estatística no Hospital Ceonc de Cascavel. 2022. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA em Gestão Pública e Inovação) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
8. SALACHE, C. F.; SEKULA, P. R.; **HORST, F.** Participação em banca de Viviani Wionzek. O marketing de embalagens e sua influência em relação à compra e consumo do chocolate: um estudo bibliográfico. 2021. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA em Gestão Estratégica e Marketing de Negócios) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
9. FERRAS, R. P. R.; SALACHE, C. F.; **HORST, F.** Participação em banca de Marcelo Mendes. Planejamento estratégico de Marketing: a eficácia de ferramentas de marketing para empresas do ramo de confecções no município de Guarapuava (PR). 2021. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA em Gestão Estratégica e Marketing de Negócios) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
10. FERRAS, R. P. R.; SALACHE, C. F.; **HORST, F.** Participação em banca de Camila Azuri. Análise comparativa das mídias sociais Facebook e Instagram para divulgação de encadernadora de álbuns fotográficos. 2021. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA em Gestão Estratégica e Marketing de Negócios) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
11. FERRAS, R. P. R.; SALACHE, C. F.; **HORST, F.** Participação em banca de Alysson Henrique Tussi. A arte da propaganda: um estudo sobre as mídias que a população de Pinhão mais usa. 2021. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA em Gestão Estratégica e Marketing de Negócios) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
12. SALACHE, C. F.; SEKULA, P. R.; **HORST, F.** Participação em banca de Fernando Smanioto. Sucessão na agricultura familiar. 2018. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Cooperativismo Solidário e Crédito Rural) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
13. SALACHE, C. F.; BARBOSA, C. T.; **HORST, F.** Participação em banca de Marcos Douglas dos Santos Ribeiro. Economia Solidária e Empreendimentos Econômicos Solidários: um estudo sobre o Armazém da Agricultura Familiar e Economia Solidária. 2018. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Cooperativismo Solidário e Crédito Rural) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
14. BOGO, R. L.; SALACHE, C. F.; **HORST, F.** Participação em banca de Vivian Gonzalez. Tecnologia da Informação e o Poder Judiciário: Sistema Nacional de Videoconferência. 2016. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão da Informação e do Conhecimento) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
15. BOGO, R. L.; SALACHE, C. F.; **HORST, F.** Participação em banca de Wilson Kurpias dos Santos. O uso da Tecnologia da Informação no Banco do Brasil. 2016. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão da Informação e do Conhecimento) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
16. BOGO, R. L.; **HORST, F.** Participação em banca de Lucia Zocche. Importância do SERE para as instituições educacionais do Paraná. 2016. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão da Informação e do Conhecimento) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
17. BOGO, R. L.; SALACHE, C. F.; **HORST, F.** Participação em banca de Vandrea Baggio da Cruz. Abordagem histórica da implantação do uso do computador nas escolas. 2016. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão da Informação e do Conhecimento) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
18. BOGO, R. L.; SALACHE, C. F.; **HORST, F.** Participação em banca de Zoraide Terezinha Nogueira de Almeida. Portal da Transparência. 2016. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão da Informação e do Conhecimento) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
19. BOGO, R. L.; SALACHE, C. F.; **HORST, F.** Participação em banca de Vilma Muzzolon. Metodologia ativa como material didático em saúde: ferramenta de apoio de um enfermeiro gestor. 2016. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão da Informação e do Conhecimento) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
20. BOGO, R. L.; **HORST, F.** Participação em banca de Vanderleia Dezingrini. Papel do profissional de Secretariado Executivo na Gestão da Informação de uma instituição federal de ensino superior. 2016. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão da Informação e do Conhecimento) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.

### Trabalhos de conclusão de curso de graduação

1. **HORST, F.**; BARBOSA, M. T. Participação em banca de Renato Almeida. Petróleo e Desenvolvimento Econômico. 2020. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Tecnologia em Gestão Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
2. **HORST, F.**; BARBOSA, M. T. Participação em banca de Alexandre Heinrich Wienbeck. Políticas públicas de enfrentamento ao assédio moral na Administração Pública: Estudo sobre a lei complementar nº 1.103/2017 do município de Maringá (PR). 2020.
3. MACHADO, M. G.; **HORST, F.** Participação em banca de Ademir Aparecido Antonelli e Maria Luíza de Aragão Frontin. Regimes próprios de previdências, as normatizações que regulamentam os investimentos e os desafios dos



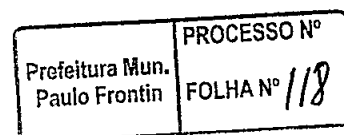
gestores para garantir a sustentabilidade previdenciária. 2020. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Tecnologia em Gestão Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.

4. **HORST, F.;** SANTOS, C.. Participação em banca de Luiz Carlos Galdino, Maicol B. Matsuda e Marcelo R. Issiba. A reforma gerencial brasileira de 1995. 2020. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Tecnologia em Gestão Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
5. **HORST, F.;** SANTOS, C.. Participação em banca de Luiz Carlos de Azevedo e Maria Luísa da Silva Maia Molero. A implantação do Sistema de Informação em uma unidade de Pronto Atendimento Médico ao Cidadão. 2020. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Tecnologia em Gestão Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
6. **HORST, F.;** BARBOSA, M. T.. Participação em banca de Lazara Garcia Machado, Tabata Macedo e Sonia Cristina Ramos. A economia brasileira no Paraná durante o desbravamento do norte pioneiro. 2020. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Tecnologia em Gestão Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
7. **HORST, F.;** SANTOS, C.. Participação em banca de Sonia Pereira. A importância do controle interno na Administração Pública. 2020. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Tecnologia em Gestão Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
8. **HORST, F.;** MOREIRA, C. B.; SEKULA, P. R.. Participação em banca de Alex de Oliveira Troiano. Políticas públicas: segurança e seu desafio local. 2020. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Tecnologia em Gestão Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
9. **HORST, F.;** SEKULA, P. R.; MOREIRA, C. B.. Participação em banca de Paulo Henrique dos Santos Ferrari. Estudo da aplicabilidade da gestão pública no déficit hídrico do município de Medianeira (PR). 2020. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Tecnologia em Gestão Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
10. MOREIRA, C. B.; SEKULA, P. R.; **HORST, F.** Participação em banca de Samara Rajevski Trindade. Avaliação de mérito na Prefeitura do município de Foz do Iguaçu - Uma análise da Legislação Municipal. 2020. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Tecnologia em Gestão Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
11. MOREIRA, C. B.; SEKULA, P. R.; **HORST, F.** Participação em banca de Thiago Rafael de Oliveira Raimundo. Políticas públicas: considerações importantes. 2020. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Tecnologia em Gestão Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
12. MOREIRA, C. B.; SEKULA, P. R.; **HORST, F.** Participação em banca de Valcir Ribeiro de Lima. Políticas Públicas. 2020.
13. SEKULA, P. R.; MOREIRA, C. B.; **HORST, F.** Participação em banca de José Maurício Bento, Leticia de Aquino e Julie R. Almeida. A atuação das Agências Reguladoras no domínio econômico brasileiro. 2020. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Tecnologia em Gestão Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
14. SEKULA, P. R.; MOREIRA, C. B.; **HORST, F.** Participação em banca de Joyce Mara da Silva Gonçalves e July Anne da Silva Gonçalves. Terceirização no serviço público. 2020. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Tecnologia em Gestão Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
15. **HORST, F.;** MOREIRA, C. B.; SEKULA, P. R.. Participação em banca de Delcio Leite da Silva. A importância do gestor no combate aos acidentes no trabalho. 2020. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Tecnologia em Gestão Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
16. **HORST, F.;** GERALDIS, J. L.; DUDA, F.. Participação em banca de Heuclevirson Hardt. Otimização: Técnicas e Métodos. 2010. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Matemática - Licenciatura) - Faculdade Guairacá.
17. **HORST, F.;** DUDA, F.; KUK, J. N.. Participação em banca de Valdomiro Ivatiuk Junior. Pesquisa Eleitoral. 2010. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Matemática - Licenciatura) - Faculdade Guairacá.
18. **HORST, F.;** DUDA, F.; KUK, J. N.. Participação em banca de Jose Renato Batista. Informática Aplicada no Ensino da Matemática com o Uso do Geogebra. 2010. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Matemática - Licenciatura) - Faculdade Guairacá.
19. **HORST, F.;** DUDA, F.; KUK, J. N.. Participação em banca de Luis Fernando Ferreira de Araújo. A Relação entre a Matemática e a Computação. 2010. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Matemática - Licenciatura) - Faculdade Guairacá.

## Eventos

### Participação em eventos, congressos, exposições e feiras

1. 6º Congresso Paranaense de Saúde Pública/Coletiva. A inteligência artificial como prevenção da Diabetes tipo Mellitus: um olhar interdisciplinar. 2022. (Congresso).
2. I Ciset - Congresso Internacional de Sustentabilidade, Educação e Tecnologia. ATIVIDADES VOLUNTÁRIAS QUE AUXILIAM O PROCESSO DE COLETA DE RECICLÁVEIS NA CIDADE DE CURITIBA-PR. 2022. (Congresso).
3. 72 anos do TCEPR. 2019. (Encontro).
4. SUMMIT Sebrae. 2018. (Outra).
5. IX Fórum de Licitações em Guarapuava. 2017. (Outra).
6. 7º Salão de Extensão e Cultura - Extensão Universitária e Políticas Públicas: Conhecimento e Transformação Social. 2014. (Outra).
7. Colóquio Nacional de Estudos de Gênero e História. 2013. (Outra).
8. III SIEPE - Semana de Integração Ensino, Pesquisa e Extensão. 2013. (Outra).
9. Semana de Estudos de Chopinzinho - Mercado, Trabalho, Inovação. 2013. (Outra).
10. 5º Salão de Extensão e Cultura da Unicentro - Formando Pessoas na Produção de Conhecimento. 2012. (Outra).
11. 3º Salão de Extensão e Cultura da Unicentro. 2010. (Outra).
12. 4º Congresso Brasileiro de Extensão Universitária. 2009. (Congresso).
13. Dia da Responsabilidade Social. 2009. (Outra).
14. II Encontro de Gestores e Técnicos de RH das IEES/PR. 2009. (Encontro).
15. 2º Encontro de Ciência e Tecnologia do Paraná. 2008. (Encontro).



16. I Salão de Extensão: estabelecendo diálogos, construindo perspectivas..Programa Pró-Egresso. 2008. (Outra).
17. I Salão de Extensão: estabelecendo diálogos, construindo perspectivas.. 2008. (Outra).
18. Lançamento do livro: Programa de Capacitação Permanente na Área da Infância e da Adolescência: o germinar de uma experiência coletiva e do Projeto de Capacitação para Conselheiros na Área da Infância e da Adolescência do Estado do Paraná. 2008. (Outra).
19. Seminário de Extensão Universitária da UNICENTRO.Programa Pró-Egresso. 2007. (Seminário).
20. Seminário de Extensão Universitária da UNICENTRO.Capacitação Permanente na Área da Infância e da Adolescência. 2007. (Seminário).
21. IX Semana de Estudos de Matemática, SEMATE..oficina sobre o tema Material Didático. 2005. (Oficina).
22. VIII Semana de Matemática.Origami Modular. 2004. (Outra).
23. XVI Seminário de Pesquisa e XI Semana de Iniciação Científica da UNICENTRO.Educação Matemática. 2004. (Seminário).
24. IX Encontro Regional de Estudantes de Matemática da Região Sul. 2003. (Encontro).
25. VII Semana de Estudos de Matemática. 2003. (Seminário).
26. Semana de Licenciatura em Matemática. 2002. (Outra).
27. VIII EREMAT SUL - Encontro Regional de Estudantes de Matemática da Região Sul. 2002. (Encontro).

#### Organização de eventos, congressos, exposições e feiras

1. **HORST, F.** XXV Seminário de Extensão Universitária da Região Sul, SEURS. 2007. (Outro).
2. **HORST, F.** VIII Semana de Matemática da Universidade Estadual do Centro-Oeste. 2004. (Outro).

## Orientações

#### Orientações e supervisões concluídas

#### Monografia de conclusão de curso de aperfeiçoamento/especialização

1. Ana Josefa Silveira Lucas. Otimização no agendamento e distribuição de consultas na Unidade Básica de Saúde Central do município da Lapa (PR). 2022. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA em Gestão Pública e Inovação) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Fábio Horst.
2. Elcio Claudio Perciliano dos Santos. Melhorias no trânsito em Lapa (PR): mobilidade urbana com respeito ao cidadão. 2022. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA em Gestão Pública e Inovação) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Fábio Horst.
3. Fabio Rodrigues. Implantação de proteção fixa em maçarocas de uma indústria têxtil. 2022. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA em Gestão Pública e Inovação) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Fábio Horst.
4. Juliane Murbach Garcia. Implementação do prontuário digital para agilizar o atendimento das equipes de saúde na Unidade de Pronto Atendimento na cidade de Araucária (PR). 2022. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA em Gestão Pública e Inovação) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Fábio Horst.
5. Luiz Carlos de Oliveira Pimentel. Gerenciamento do processo de limpeza pública no município da Lapa (PR): otimização na coleta de resíduos sólidos. 2022. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA em Gestão Pública e Inovação) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Fábio Horst.
6. Aparecida do Rocio Leandro Martins. FAB LAB na escola: um espaço criativo para o desenvolvimento dos estudantes. 2022. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA em Gestão Pública e Inovação) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Fábio Horst.
7. Maria Madalena Murbach Gonçalves. Ampliação do atendimento ginecológico preventivo de câncer de colo do útero e de mama na cidade de Lapa (PR). 2022. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA em Gestão Pública e Inovação) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Fábio Horst.
8. Cristina Santos Batista. Implantação de melhorias de acessibilidade a pessoas com deficiência na sede do Departamento de Trânsito do Paraná. 2022. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA em Gestão Pública e Inovação) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Fábio Horst.
9. Willian Karpinski. Custos e motivos da rotatividade de pessoal: tendência no setor supermercadista. 2018. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em GESTÃO ESTRATÉGICAS DAS ORGANIZAÇÕES) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Fábio Horst.
10. Ana Maria Kotzko. A importância da Gestão do Conhecimento em micro e pequenas empresas do ramo imobiliário. 2018. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão Estratégica das Organizações) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Fábio Horst.
11. KARINA THAINEL SIMÃO. TREINAMENTO NA ÁREA DE VENDAS NO COMÉRCIO DE GUARAPUAVA/PR. 2017. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em GESTÃO ESTRATÉGICAS DAS ORGANIZAÇÕES) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Fábio Horst.
12. NAIARA DE FREITAS MOURA. PERFIL DO LÍDER EM COOPERATIVAS DE CRÉDITO NO PARANÁ. 2017. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em GESTÃO ESTRATÉGICAS DAS ORGANIZAÇÕES) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Fábio Horst.
13. REGIANE TOIGO DIAS. O USO DA INTERNET EM SALA DE AULA: POSSIBILIDADES E DESAFIOS AO PROCESSO ENSINO-APRENDIZAGEM. 2016. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em GESTÃO DA INFORMAÇÃO E DO CONHECIMENTO) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Fábio Horst.
- 14.

PROCESSO Nº	
Prefeitura Mun.	
Paulo Frontin	
FOLHA Nº	119



MARCIA REGINA RODRIGUES DOS SANTOS. ANALISE DO CLIMA ORGANIZACIONAL. 2016. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em GESTÃO DA INFORMAÇÃO E DO CONHECIMENTO) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Fábio Horst.

15. NOELI TOIGO DE LIMA. ACESSO E EMPREGO DA INFORMAÇÃO COMO INSTRUMENTO NA CONSTRUÇÃO DO SABER. 2016. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em GESTÃO DA INFORMAÇÃO E DO CONHECIMENTO) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Fábio Horst.
16. NILDREDES DA APARECIDA MARTINS NARLOCH. GESTÃO ESCOLAR DENTRO DO PROCESSO DEMOCRÁTICO: ANÁLISES E PERSPECTIVAS. 2016. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em GESTÃO DA INFORMAÇÃO E DO CONHECIMENTO) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Fábio Horst.
17. MICHELE DE FÁTIMA SANT'ANA. O ENSINO DA LÍNGUA INGLESA NAS ESCOLAS DO CAMPO E AS MÍDIAS DIGITAIS: ALGUMAS CONSIDERAÇÕES. 2016. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em GESTÃO DA INFORMAÇÃO E DO CONHECIMENTO) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Fábio Horst.

### Trabalho de conclusão de curso de graduação

1. MARCIA PEREIRA. GESTÃO DO CONHECIMENTO COM VISTA À MELHORIA DAS ATIVIDADES ADMINISTRATIVAS. 2016. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Administração) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Fábio Horst.

## Educação e Popularização de C & T

---

### Cursos de curta duração ministrados

1. ★ HORST, F.. MBA - GESTÃO ESTRATÉGICA E MARKETING DE NEGÓCIOS. 2017. (Curso de curta duração ministrado/Especialização).

Página gerada pelo Sistema Currículo Lattes em 22/06/2023 às 13:02:13

Imprimir currículo



## Cleverson Fernando Salache

Endereço para acessar este CV: <http://lattes.cnpq.br/0391598969251452>

ID Lattes: **0391598969251452**

Última atualização do currículo em 15/02/2023

Possuo graduação em Administração pela Universidade Estadual do Centro-Oeste - UNICENTRO, desde 2004 e Mestrado em Desenvolvimento Econômico (2009), pela Universidade Federal do Paraná ? UFPR. Ingressei como professor efetivo na UNICENTRO no ano de 2012, lotado no Departamento de Administração (DEADM/SC), no Campus Universitário Santa Cruz-UNICENTRO. Leciono disciplinas correlatas a área de Administração, Desenvolvimento Econômico e Sustentabilidade. No ano de 2015, ingressei como Diretor do Campus Avançado da UNICENTRO, no município de Pitanga (PR). Realizo atividades de avaliação Ad hoc, junto ao Ministério da Educação MEC, para projetos de extensão. Exerço a função executiva de Vice-Presidente do Instituto Brasileiro de Pesquisas ? IBP. Atualmente, sou professor-pesquisador e extensionista nas áreas de inovação, tecnologia, Educação, Metodologias de Ensino Inovadoras, TICs, desenvolvimento econômico, empreendedorismo, sustentabilidade e desenvolvimento sociocomunitário. Sou membro fundador do Fórum de Ciência, Tecnologia e Inovação de Guarapuava (PR), prospectando ações para o Desenvolvimento Social, Educacional e Desenvolvimento Sustentável do Ecossistema de Inovação, no município de Guarapuava. Atualmente sou representante da UNICENTRO junto ao Parque Tecnológico CILLA TECH PARK, atuando conselheiro externo de Empreendedorismo e Novos Negócios, desenvolvendo e acompanhando projetos na área de Educação, Empreendedorismo, Inovação Social, sustentabilidade e Tecnologia. **(Texto informado pelo autor)**

### Identificação

Nome	Cleverson Fernando Salache
Nome em citações bibliográficas	SALACHE, Cleverson Fernando
Lattes iD	<a href="http://lattes.cnpq.br/0391598969251452">http://lattes.cnpq.br/0391598969251452</a>
Orcid iD	<a href="https://orcid.org/0000-0003-4425-8030">https://orcid.org/0000-0003-4425-8030</a>

### Endereço

Endereço Profissional	Universidade Estadual do Centro-Oeste. Rua Presidente Zacarias 875 - Santa Cruz SANTA CRUZ 85010-990 - Guarapuava, PR - Brasil - Caixa-postal: 3010 Telefone: (042) 36211000 Ramal: 1048 Fax: (042) 36238644 URL da Homepage: <a href="http://www.unicentro.br">www.unicentro.br</a>
-----------------------	---

### Formação acadêmica/titulação

2022	Doutorado em andamento em Doutorado em Educação - PPGE. Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, Brasil. Orientador:  Juliane Sachser Angnes. Palavras-chave: Educação; Políticas Públicas; Gênero. Grande área: Ciências Humanas Setores de atividade: Educação.
2007 - 2009	Mestrado em Desenvolvimento Econômico (Conceito CAPES 5). Universidade Federal do Paraná, UFPR, Brasil. Título: A Participação nos Lucros e Resultados: Uma Análise Comparativa do Benefício do Capital versus o Benefício do Trabalhador, Ano de Obtenção: 2009. Orientador:  Professor Doutor Francisco Paulo Cipolla. Palavras-chave: economia, mercado, negócios. Grande área: Ciências Sociais Aplicadas
2005 - 2006	Especialização em Gestão E Auditoria de Negócios. Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, Brasil.

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 21
----------------------------------	----------------------------

Título: GESTÃO DE PROJETOS ORGANIZACIONAIS SOB UMA ANÁLISE ECONÔMICA.

2001 - 2004

Orientador: Professor Doutor Valdir Michels.

Graduação em Administração.

Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, Brasil.

Título: ESTUDO LOGÍSTICO EMPRESARIAL DO SISTEMA DE ESTOQUE NA REI DO DIESEL

COMÉRCIO DE COMBUSTÍVEIS LTDA.

Orientador: GEVERSON GRZESZCZESZYN.

## Formação Complementar

2022 - 2022	Realidade do Brasil Contemporânea. (Carga horária: 6h). Universidade Estadual de Campinas, UNICAMP, Brasil.
2015 - 2015	SYMPOSIUM FOR ENTREPRENEURSHIP EDUCATORS SEBRAE PR. (Carga horária: 40h). Babson College, B.C., Estados Unidos.
2013 - 2013	CURSO DE CAPACITAÇÃO PARA AVALIADORES DE CURSOS DE GRADUAÇÃO. (Carga horária: 64h). Governo do Estado do Paraná, GOVERNO/PR, Brasil.
2011 - 2011	Sistemas de Gerenciamentos de Projetos, SIGFA. (Carga horária: 16h). Fundação Araucária de Apoio ao Desenvolvimento Científico e Tecnológico, FAADCT/PR, Brasil.
2011 - 2011	Aperfeiçoamento em Ed à Dist e Cont para Prof. (Carga horária: 10h). Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, Brasil.
2009 - 2009	Aperfeiçoamento em Educação à Distância. (Carga horária: 20h). Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, Brasil.
2007 - 2007	Exame de Suficiência em Língua Inglesa. (Carga horária: 4h). Universidade Federal do Paraná, UFPR, Brasil.
2006 - 2006	Metodologia de Projetos de Extensão. (Carga horária: 12h). Universidade Federal do Rio Grande do Sul, UFRGS, Brasil.
2005 - 2005	Qualidade no Atendimento Ao Público. (Carga horária: 5h). Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, Brasil.
2005 - 2005	Relacionamentos Humanos. (Carga horária: 20h). Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, Brasil.
2005 - 2005	A Pessoa que eu Quero Ser. (Carga horária: 16h). Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, Brasil.
2005 - 2005	Ética no Serviço Público - UNICENTRO/2005. (Carga horária: 2h). Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, Brasil.
2005 - 2005	A Função de Secretariar. (Carga horária: 16h). Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, Brasil.
2005 - 2005	Softwares Livres. (Carga horária: 8h). Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, Brasil.
2001 - 2001	Marketing de Relacionamento. (Carga horária: 20h). Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, Brasil.

## Atuação Profissional

**Centro Universitário da Cidade de União da Vitória, UNIUV, Brasil.**

### Vínculo institucional

2011 - 2011

Vínculo: Professor visitante, Enquadramento Funcional: Professor do Curso de Especialização

### Outras informações

Professor Curso de Especialização em Auditoria e Perícia Econômica

**Faculdades Guarapuava, UNIGUA, Brasil.**

### Vínculo institucional

2009 - 2010

Vínculo: Colaborador, Enquadramento Funcional: Professor de Ensino Superior, Carga horária: 2

**Academia Brasileira de Ciências da Educação, ABRASCE, Brasil.**

### Vínculo institucional

2009 - 2009

Vínculo: Professor visitante, Enquadramento Funcional: Professor do Curso de Especialização, Carga horária: 30

### Outras informações

Aulas ministradas no curso de especialização em Auditoria em município de Criciúma SC

Sistemas de Saúde no Paulo Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 122
------------------------------------	-----------------------------

<b>Vínculo institucional</b> 2020 - Atual	Vínculo: Servidor Público, Enquadramento Funcional: Supervisor de Estágio, Carga horária: 2
<b>Outras informações</b>	Supervisor de Estágio Curricular Supervisionado II, do Curso de Administração, Campus Avançado de Pitanga, da UNICENTRO.
<b>Vínculo institucional</b> 2018 - Atual	Vínculo: Servidor Público, Enquadramento Funcional: Coordenador, Carga horária: 4
<b>Outras informações</b>	Coordenador do Curso Superior de Tecnologia em Gestão Pública, modalidade a Distância.
<b>Vínculo institucional</b> 2015 - Atual	Vínculo: Servidor Público, Enquadramento Funcional: Diretor do Campus de Pitanga
<b>Vínculo institucional</b> 2018 - 2020	Vínculo: Servidor Público, Enquadramento Funcional: Membro do Núcleo Docente Estruturante, Carga horária: 2
<b>Outras informações</b>	Membro do Núcleo Docente Estruturante, NDE, do Curso de Bacharelado em Administração Pública.
<b>Vínculo institucional</b> 2018 - 2020	Vínculo: Servidor Público, Enquadramento Funcional: Membro do Núcleo Docente Estruturante, Carga horária: 2
<b>Outras informações</b>	Membro do Núcleo Docente Estruturante, NDE, do Curso de Tecnologia em Gestão Pública, da UNICENTRO.
<b>Vínculo institucional</b> 2015 - 2020	Vínculo: Servidor Público, Enquadramento Funcional: Representante Docente do SESA no COU, Carga horária: 2
<b>Vínculo institucional</b> 2012 - 2018	Vínculo: Servidor Público, Enquadramento Funcional: Coordenador do Curso de Tec em Gestão Pública, Carga horária: 40
<b>Outras informações</b>	Professor Assistente de Ensino Superior
<b>Vínculo institucional</b> 2016 - 2016	Vínculo: Servidor Público, Enquadramento Funcional: Prof da Disc. de Empreend. e Gestão Peq Neg., Carga horária: 6
<b>Vínculo institucional</b> 2016 - 2016	Vínculo: Servidor Público, Enquadramento Funcional: Prof. Especialização Lato Sensu Disc Ger Mkt., Carga horária: 8
<b>Vínculo institucional</b> 2014 - 2016	Vínculo: Servidor Público, Enquadramento Funcional: Coordenador, Carga horária: 2
<b>Outras informações</b>	Coordenador do Curso de Especialização em Gestão da Informação e do Conhecimento, modalidade a distância, da Universidade Aberta do Brasil, UAB, Núcleo de Educação a Distância, NEAD/UNICENTRO.
<b>Vínculo institucional</b> 2014 - 2016	Vínculo: Servidor Público, Enquadramento Funcional: Coordenador Técnico/Científico, Carga horária: 2
<b>Outras informações</b>	Coordenador Técnico/Científico do Termo de Cooperação nº180/2014, celebrado entre a Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, e a Secretaria de Estado da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior, SETI.
<b>Vínculo institucional</b> 2014 - 2015	Vínculo: Servidor Público, Enquadramento Funcional: Supervisor de Estágio, Carga horária: 2
<b>Outras informações</b>	Supervisor de Estágio Curricular Supervisionado do Curso de Administração, Campus Avançado de Chopinzinho, UNICENTRO.
<b>Vínculo institucional</b> 2012 - 2015	Vínculo: Servidor Público, Enquadramento Funcional: Diretor de Captação de Recursos da UNICENTRO, Carga horária: 20
<b>Vínculo institucional</b> 2013 - 2014	Vínculo: Servidor Público, Enquadramento Funcional: Membro da Comissão Interna CIEPE, Carga horária: 2
<b>Outras informações</b>	Membro da Comissão Interna de Ensino, Pesquisa e Extensão, CIEPE, do Departamento de Administração, Campus Santa Cruz, Unidade Universitária de Guarapuava, UNICENTRO.
<b>Vínculo institucional</b> 2013 - 2013	Vínculo: Servidor Público, Enquadramento Funcional: Diretor de Captação de Recursos, Carga horária: 20
<b>Outras informações</b>	Exerce, em comissão, o cargo de Diretor de Captação de Recursos, vinculado à Diretoria de Convênios da Universidade Estadual do Centro-Oeste - Unicentro.
<b>Vínculo institucional</b> 2012 - 2012	Vínculo: Servidor Público, Enquadramento Funcional: Membro de Comissão Científica, Carga horária: 2
<b>Outras informações</b>	Membro da Comissão Científica do IV CONCISA, Congresso de Estudos em Ciências Sociais Aplicadas e VIII ENPPEX, Encontro Paranaense de Pesquisa e Extensão.
<b>Vínculo institucional</b> 2010 - 2012	Vínculo: Servidor Público, Enquadramento Funcional: Presidente da Comissão de Transferências, Carga horária: 2

**Outras informações**  
**Vínculo institucional**  
**2009 - 2012**

Presidente da Unidade Gestora de Transferências da UNICENTRO.

**Outras informações**  
**Vínculo institucional**  
**2003 - 2012**

Vínculo: Servidor Público, Enquadramento Funcional: Chefe da Divisão de Suporte a Projetos, Carga horária: 40, Regime: Dedicção exclusiva.  
Atualmente no cargo de Chefe da Divisão de Suporte a Projetos da UNICENTRO.

**Vínculo institucional**  
**2011 - 2011**

Vínculo: Servidor Público, Enquadramento Funcional: Agente Universitário, Carga horária: 40

**Vínculo institucional**  
**2011 - 2011**

Vínculo: Servidor Público, Enquadramento Funcional: Professor Pós Graduação em Adm de Marketing, Carga horária: 8

**Outras informações**

**Vínculo institucional**  
**2005 - 2009**

Vínculo: Servidor Público, Enquadramento Funcional: Chefia de Divisão de Suporte a Projetos, Regime: Dedicção exclusiva.  
Chefe da Divisão de Suporte a Projetos, vinculada à Diretoria de Captação de Recursos, da Diretoria de Convênios da Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO.

**Outras informações**

Vínculo: Professor de Ensino Superior, Enquadramento Funcional: Prof. do Cursos de Nível Superior Sequenciais, Carga horária: 12  
2º Semestre 2005 - Disciplinas: Projetos Organizacionais (68h/a) e Administração da Produção (68h/a). 1º Semestre 2006 - Disciplinas: Projetos Organizacionais (68h/a), Terceirização no Agronegócio (34h/a), Logística e Administração de Recursos Materiais (68h/a), Administração Financeira e Projetos (68h/a) e Administração da Produção (51h/a). 2º Semestre 2006 - Disciplinas: Marketing no Agronegócios (51h/a), Administração Financeira e Projeto (68h/a) e Projetos Organizacionais (68h/a). 1º Semestre 2007 - Disciplinas: Tópicos Contemporâneos de Administração (68h/a), Projetos Organizacionais (68h/a) e Gestão Estratégica das Organizações (68h/a). 2º Semestre 2007 - Disciplinas: Projetos Organizacionais (68h/a) e Práticas de Compras (68h/a). 1º Semestre 2008 - Disciplinas: Práticas de Compras (68h/a), Administração da Produção (68h/a) e Projetos Organizacionais (68h/a). 2º Semestre 2008 - Disciplinas: Projetos Organizacionais (68h/a) e Logística (68h/a). 1º Semestre 2009 - Disciplinas: Administração da Produção I (68h/a), Práticas de Compras (68h/a) e Administração da Produção II (68h/a). 2º Semestre 2009 - Disciplinas: Projetos Organizacionais (68h/a) e Práticas Profissionais (68h/a).

**Vínculo institucional**  
**2005 - 2005**

Vínculo: Estágio Pedagógico Voluntário, Enquadramento Funcional: Estágio, Carga horária: 4

**Outras informações**

Estágio Pedagógico Voluntário na Disciplina de Administração de Projetos ministrada no 4º Ano do Curso de Administração da Universidade Estadual do Centro-Oeste - UNICENTRO.

**Vínculo institucional**  
**2001 - 2003**

Vínculo: Estágio Remunerado, Enquadramento Funcional: Auxiliar Administrativo, Carga horária: 40, Regime: Dedicção exclusiva.

**Atividades**  
**05/2011 - Atual**

Pesquisa e desenvolvimento, Universidade Aberta do Brasil - UAB.  
Linhas de pesquisa

**05/2010 - Atual**

Políticas Públicas  
Pesquisa e desenvolvimento, Deadm.  
Linhas de pesquisa

**2/2005 - 12/2005**

Desenvolvimento Econômico  
Estágios, Deadm, Campus Guarapuava.  
Estágio realizado

**2/2004 - 10/2004**

Estágio Supervisionado em Administração de Projetos.  
Pesquisa e desenvolvimento, Sates, Campus Guarapuava.  
Linhas de pesquisa

**3/2001 - 2/2003**

ESTUDO LOGÍSTICO EMPRESARIAL DO SISTEMA DE ESTOQUE NA REI DO DIESEL COMÉRCIO DE COMBUSTÍVEIS LTDA  
A UTILIZAÇÃO DOS MÉTODOS DOS MÍNIMOS QUADRADOS COMO FERRAMENTA GERENCIAL  
Estágios, Diap, Campus Guarapuava.  
Estágio realizado  
Auxiliar Administrativo.

**Faculdades do Centro do Paraná, UCP/ASSESPI, Brasil.**

**Vínculo institucional**  
**2010 - 2010**

Vínculo: Professor, Enquadramento Funcional: Coordenador do Curso de Administração, Carga horária: 20

**Vínculo institucional**  
**2010 - 2010**

Vínculo: Professor, Enquadramento Funcional: Coordenador do Curso de Agronegócio, Carga horária: 20

**Vínculo institucional**  
**2010 - 2010**

Vínculo: Conselheiro, Enquadramento Funcional: Membro do Núcleo de Estudos de ADM., Carga horária: 2

Preparatura Mun. PROCESSO Nº  
Núcleo de Estudos de ADM. Nº 124

**Outras informações**  
**Vínculo institucional**  
**2010 - 2010**

Membro titular do Núcleo Docente Estruturante do Curso de Administração.

Vínculo: Professor, Enquadramento Funcional: Membro do Núcleo Docente Estruturante de AGRO, Carga horária: 2

Membro Titular do Núcleo Docente Estruturante do Curso de AGRONEGÓCIO.

**Outras informações**

**Ministério da Educação, MEC, Brasil.**

**Vínculo institucional**  
**2009 - Atual**

Vínculo: Consultor ad hoc de avaliação, Enquadramento Funcional: Consultor ad hoc de avaliação do PROEXT, Carga horária: 4

**Outras informações**

Consultor ad hoc de avaliação de projetos do Programa de Extensão Universitária - PROEXT.

**INSTITUTO BRASILEIRO DE PESQUISAS - IBP, IBP, Brasil.**

**Vínculo institucional**  
**2008 - Atual**

Vínculo: Pesquisador, Enquadramento Funcional: Vice Presidente, Carga horária: 5  
Atualmente ocupando o Cargo Eletivo de Vice Presidente do Instituto Brasileiro de Pesquisas.

**Outras informações**

**Atividades**  
**09/2008 - Atual**

Direção e administração, Instituto Brasileiro de Pesquisas - IBP.  
Cargo ou função  
VICE PRESIDENTE.

**Associação Cultural Recreativa e Esportiva da UNICENTRO, ACRE/UNICENTRO, Brasil.**

**Vínculo institucional**  
**2006 - 2014**

Vínculo: Colaborador, Enquadramento Funcional: Diretor de Convênios, Carga horária: 4

**Atividades**  
**01/2006 - Atual**

Direção e administração, ACRE/UNICENTRO.  
Cargo ou função  
Diretor de Convênios.

**CILLA TECH PARK, CTP, Brasil.**

**Vínculo institucional**  
**2020 - Atual**  
**Outras informações**

Vínculo: Colaborador, Enquadramento Funcional: professor-pesquisador, Carga horária: 4  
professor-pesquisador nas áreas de desenvolvimento econômico e sustentabilidade, desenvolvimento ambiental, ecoturismo, desenvolvimento sociocomunitário, desenvolvimento tecnológico e inovação.

**Atividades**  
**05/2021 - Atual**

Direção e administração, Diretoria de Empreendedorismo e Novos Negócios.  
Cargo ou função  
Diretor de Empreendedorismo e Novos Negócios do Cilla Tech Park.

**Fórum da Ciência, Tecnologia e Inovação de Guarapuava, CT&I, Brasil.**

**Vínculo institucional**  
**2019 - Atual**  
**Outras informações**

Vínculo: Membro Fundador, Enquadramento Funcional: Membro Fundador, Carga horária: 2  
Membro fundador do Fórum de Ciência, Tecnologia e Inovação de Guarapuava

## Linhas de pesquisa

1. ESTUDO LOGÍSTICO EMPRESARIAL DO SISTEMA DE ESTOQUE NA REI DO DIESEL COMÉRCIO DE COMBUSTÍVEIS LTDA
2. A UTILIZAÇÃO DOS MÉTODOS DOS MÍNIMOS QUADRADOS COMO FERRAMENTA GERENCIAL
3. Políticas Públicas
4. Desenvolvimento Econômico

## Projetos de pesquisa

**2022 - Atual**

Análise da Figura do Microempreendedor Econômico e como Estratégia de Gestão Pública no município de Boa Ventura de São Roque - PR  
Situação: Em andamento; Natureza: Pesquisa.

**2020 - 2022**

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Coordenador.  
Análise da Figura do Microempreendedor Individual MEI, no Município de Palmital - PR como Estratégia de Gestão Pública no Município de Palmital - PR

Prefeitura Mun. de São Francisco do Sul - PR	PROCESSO Nº EQUIPA Nº 125
--	------------------------------

2018 - 2020

Descrição: Descrição: Objetivo Geral: Realizar uma Análise da Figura do Microempreendedor Individual MEI, no Desenvolvimento Econômico e como Estratégia de Gestão Pública no município de Palmital - PR. Objetivos específicos: 1) Realização de um novo Diagnóstico dos MEIs no Município de Palmital - PR. 2) Levantamento de Dados econômicos do município. 3) Desenvolvimento de Pesquisa para levantamento de dados e atividades junto aos MEIs do município. 4) Verificação da utilização dos MEIs nas Estratégias de Gestão Pública no Município de Palmital; 5) Tabulação dos Dados. 6) Divulgação dos Resultados da Pesquisa..  
Situação: Concluído; Natureza: Pesquisa.

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Coordenador.  
Análise da Figura do Microempreendedor Individual MEI, no Desenvolvimento Econômico e como Estratégia de Gestão Pública no município de Pitanga - PR.

2016 - 2018

Descrição: Objetivo Geral: Realizar uma Análise da Figura do Microempreendedor Individual MEI, no Desenvolvimento Econômico e como Estratégia de Gestão Pública no município de Pitanga - PR. Objetivos específicos: 1) Realização de um novo Diagnóstico dos MEIs no Município de Pitanga PR. 2) Levantamento de Dados econômicos do município. 3) Desenvolvimento de Pesquisa para levantamento de dados e atividades junto aos MEIs do município. 4) Verificação da utilização dos MEIs nas Estratégias de Gestão Pública no Município de Pitanga; 5) Tabulação dos Dados. 6) Divulgação dos Resultados da Pesquisa..  
Situação: Concluído; Natureza: Pesquisa.

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Coordenador.  
Análise da Figura do Microempreendedor Individual, MEI, no desenvolvimento econômico do município de Turvo - PR

2014 - 2016

Descrição: Os objetivos desse projeto são: Geral: ? Realizar uma análise da figura do Microempreendedor Individual, MEI, no desenvolvimento econômico do município de Turvo - PR. Específicos: ? Realizar um novo diagnóstico dos MEIs no município de Turvo - PR; ? Levantar dados econômicos do município; ? Desenvolver a pesquisa para levantamento de dados e atividades junto aos MEIs do município; ? Tabular os dados; ? Divulgar os resultados da pesquisa.  
Situação: Concluído; Natureza: Pesquisa.  
Alunos envolvidos: Graduação: (3) / Especialização: (3) / Mestrado acadêmico: (0) / Mestrado profissional: (0) / Doutorado: (0) .

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Coordenador.  
Diagnóstico do perfil socioeconômico familiar dos catadores de recicláveis, vinculados às associações de catadores de recicláveis de Guarapuava/PR - Fase 2

2012 - 2014

Descrição: I ? Geral: Realizar um diagnóstico do Perfil Socioeconômico Familiar dos Catadores de recicláveis, vinculados às Associações de Catadores de Recicláveis de Guarapuava/PR e realizar um estudo comparativo dos dados levantados em relação aos dados da primeira fase do projeto. II- Específicos: Realizar um novo diagnóstico dos Associados da ACPG; Levantar dados junto à associação; Desenvolver a pesquisa junto aos catadores de recicláveis; Tabular os dados; Realizar um estudo comparativo da evolução dos dados em relação à primeira fase do estudo; Divulgar os resultados da pesquisa..  
Situação: Concluído; Natureza: Pesquisa.  
Alunos envolvidos: Graduação: (5) / Especialização: (5) / Mestrado acadêmico: (0) / Mestrado profissional: (0) / Doutorado: (0) .

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Coordenador.  
Desenvolvimento e Gestão das Associações de Catadores de Recicláveis de Guarapuava - PR

2012 - 2014

Descrição: Projeto de Pesquisa Isolada PQI, intitulado Desenvolvimento e Gestão das Associações de Catadores de Recicláveis de Guarapuava - PR.  
Situação: Em andamento; Natureza: Pesquisa.

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Coordenador.  
Filmes nanoestruturados fotovoltaicos a base de glicerina para a geração de energia solar  
Descrição: Desenvolvimento do Projeto tecnológico acerca de Filmes nanoestruturados fotovoltaicos a base de glicerina para a geração de energia solar.  
Situação: Em andamento; Natureza: Pesquisa.

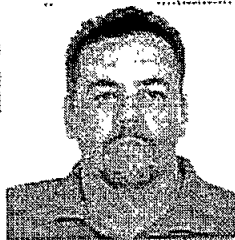
2012 - 2014

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Integrante / Paulo Rogerio Pinto Rodrigues - Coordenador.  
Financiador(es): Secretaria de Estado da Ciência e Tecnologia do Ensino Superior - Auxílio financeiro.

Implantação e Consolidação de Infraestrutura de Pesquisa a Grupos Emergentes em Universidades Estaduais e Municipais  
Descrição: Desenvolvimento do projeto Implantação e Consolidação de Infraestrutura de Pesquisa a Grupos Emergentes em Universidades Estaduais e Municipais.  
Situação: Em andamento; Natureza: Pesquisa.

2012 - 2014

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 126
----------------------------------	-----------------------------



## José Farias de Melo Leão

Endereço para acessar este CV: <http://lattes.cnpq.br/4937231801301185>

ID Lattes: **4937231801301185**

Última atualização do currículo em 17/12/2021

Possui graduação em Geografia pela Universidade Estadual do Centro-Oeste (2016). Pós graduado em GESTÃO AMBIENTAL, GEOPROCESSAMENTO, AGRICULTURA DE PRECISÃO, CELULOSE E PAPEL, ENG. AMBIENTAL. (Texto informado pelo autor)

### Identificação

Nome	José Farias de Melo Leão
Nome em citações bibliográficas	LEÃO, J. F. M.
Lattes ID	<a href="http://lattes.cnpq.br/4937231801301185">http://lattes.cnpq.br/4937231801301185</a>

### Endereço

### Formação acadêmica/titulação

2021	Especialização em andamento em ENGENHARIA AMBIENTAL. (Carga Horária: 640h). EDUCAMINAS, EDUCAMINAS, Brasil.
2020 - 2021	Especialização em AGRICULTURA DE PRECISÃO. (Carga Horária: 640h). FACULDADE DO LESTE MINEIRO, FACULESTE, Brasil. Título: SEM TCC.
2020 - 2021	Especialização em GEOPROCESSAMENTO. (Carga Horária: 640h). FACULDADE DO LESTE MINEIRO, FACULESTE, Brasil. Título: SEM TCC.
2020 - 2021	Especialização em CELULOSE E PAPEL. (Carga Horária: 640h). FACULDADE DO LESTE MINEIRO, FACULESTE, Brasil. Título: SEM TCC.
2019 - 2021	Especialização em GESTÃO AMBIENTAL. (Carga Horária: 420h). FAVENI-FACULDADE VENDA NOVA DO IMIGRANTE, IESX_PPROV, Brasil. Título: IMPACTOS AMBIENTAIS DEVIDO A MODERNIZAÇÃO DA AGRICULTURA. Orientador: DSc ANA PAULA RODRIGUES.
2013 - 2016	Graduação em Geografia. Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, Brasil. Orientador: GLAUCO NEGRÃO.
2002 - 2003	Curso técnico/profissionalizante em TÉCNICO CELULOSE E PAPEL. SENAI - Departamento Regional do Paraná, SENAI/DR/PR, Brasil.

### Formação Complementar

2017 - 2017	EIV - Estudo de Impacto Vizinhança. (Carga horária: 30h). Ministério das Cidades, MC, Brasil.
2017 - 2017	CADASTRO AMBIENTAL RURAL. (Carga horária: 80h). UNIVERSIDADE FEDERAL DE VIÇOSA, UFV, Brasil.
2017 - 2017	OUTORGA DA ÁGUA. (Carga horária: 20h). Agência Nacional de Águas, ANA, Brasil.
2016 - 2016	Extensão universitária em O USO DA ESTATÍSTICA PARA A ANÁLISE DE DADOS GEOESPACIAIS. (Carga horária: 4h). Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, Brasil.
2015 - 2015	Extensão universitária em PROGRAMA BOM NEGÓCIO PARANÁ. (Carga horária: 66h). Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, Brasil.
2015 - 2015	Extensão universitária em Cadastro Multifinalitário - Teoria e Prática. (Carga horária: 12h). Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, Brasil.
2015 - 2015	Licenciamento Ambiental - Diretrizes e Procedimentos. (Carga horária: 12h). Graltec, GRALTEC, Brasil.

PROCESO Nº	
FOLHA Nº	27



2015 - 2015	NR 12. (Carga horária: 8h). RISIPAPER, RISIPAPER, Brasil.
2015 - 2015	Gestão de Projetos Urbanos. (Carga horária: 24h). Ministério das Cidades, MC, Brasil.
2015 - 2015	Processamento de Dados para Georreferenciamento. (Carga horária: 4h). Graltec, GRALTEC, Brasil.
2015 - 2015	Perícia Ambiental. (Carga horária: 50h). Instituto Brasileiro de Sustentabilidade, INBS, Brasil.
2014 - 2015	Capacitação para o Cadastro Ambiental Rural. (Carga horária: 78h). Universidade Federal de Lavras, UFLA, Brasil.
2014 - 2014	AutoCAD Aplicado Mapeamento/Cartografia Digital. (Carga horária: 40h). Geocadgis, GEOCADGIS, Brasil.
2014 - 2014	GPS Navegação. (Carga horária: 12h). Geocadgis, GEOCADGIS, Brasil.
2014 - 2014	Gestão Ambiental. (Carga horária: 25h). SENAI - Departamento Regional de Goiás, SENAI/DR/GO, Brasil.
2014 - 2014	Licenciamento Avaliação de Impactos Ambientais. (Carga horária: 50h). Instituto Brasileiro de Sustentabilidade, INBS, Brasil.
2013 - 2014	Monitoramento da Qualidade da Água de Rios e Reservatórios. (Carga horária: 40h). Agência Nacional de Águas, ANA, Brasil.
2013 - 2014	Planejamento, Manejo e Gestão de Bacias. (Carga horária: 40h). Agência Nacional de Águas, ANA, Brasil.
2013 - 2013	Extensão universitária em Cartografia Básica Utilizando Ferramentas Livres. (Carga horária: 8h). Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, Brasil.
2013 - 2013	Lei das Águas. (Carga horária: 20h). Agência Nacional de Águas, ANA, Brasil.
2012 - 2012	Meio Ambiente. (Carga horária: 14h). SENAI - Departamento Regional do Paraná, SENAI/DR/PR, Brasil.
2007 - 2007	INFORMÁTICA BÁSICA. (Carga horária: 100h). SENAI - Departamento Regional do Paraná, SENAI/DR/PR, Brasil.
2006 - 2006	RADIOPROTEÇÃO. (Carga horária: 8h). THÓRIO, THÓRIO, Brasil.
2005 - 2005	RADIOPROTEÇÃO. (Carga horária: 16h). CETRE DO BRASIL, CETRE, Brasil.
2003 - 2003	CONTROLE ESTATÍSTICO DE PROCESSOS QUÍMICOS. (Carga horária: 32h). Universidade Federal do Paraná, UFPR, Brasil.
2003 - 2003	FERRAMENTAS DE GESTÃO DA QUALIDADE. (Carga horária: 8h). SANTA MARIA, SM, Brasil.
2002 - 2003	TÉCNICO CELULOSE E PAPEL. (Carga horária: 2200h). SENAI - Departamento Regional do Paraná, SENAI/DR/PR, Brasil.
2000 - 2000	FABRICAÇÃO DE PAPEL. (Carga horária: 700h). SENAI - Departamento Regional do Paraná, SENAI/DR/PR, Brasil.

## Idiomas

Espanhol	Compreende Razoavelmente, Fala Razoavelmente, Lê Razoavelmente, Escreve Pouco.
Inglês	Compreende Razoavelmente, Fala Pouco, Lê Razoavelmente, Escreve Pouco.

## Prêmios e títulos

2017	"TCC DESTAQUE" 1º LUGAR AGRIMENSURA, CREA-PR.
------	---

## Produções

Produção bibliográfica

## Artigos completos publicados em periódicos

Ordenar por

Ordem Cronológica

1.	★ <b>LEÃO, J. F. M.</b> . DIAGNÓSTICO AMBIENTAL DOS POSSÍVEIS IMPACTOS DO NOVO CEMITÉRIO EM RELAÇÃO A EMPRESAS NO	IBERKRAFT IND PAPEL E CELULOSE. REVISTA TÉCNICO CIENTÍFICA DO CREA-PR, v. 1, p. 1, 2017.	Prefeitura Mun. Paulo Frontin	FOLHA Nº 128
2.				

## Apresentações de Trabalho

1. LEÃO, J. F. M.. DIAGNÓSTICO AMBIENTAL DOS POSSÍVEIS IMPACTOS DO NOVO CEMITÉRIO EM RELAÇÃO A EMPRESA IBERKRAFT IND PAPEL E CELULOSE. 2017. (Apresentação de Trabalho/Conferência ou palestra).

## Eventos

### Participação em eventos, congressos, exposições e feiras

1. 24º Fórum de Docentes.MELHOR TCC AGRIMENSURA. 2017. (Encontro).
2. Mapeamento Phanton 4. 2017. (Seminário).
3. TopoEVN - Métrica TOPO. 2017. (Seminário).
4. ArcGIS para Prefeituras. 2016. (Seminário).
5. CCIR, GEOINCRA e CAR. 2016. (Seminário).
6. Simulações de Rompimento de Barragens HEC RAS. 2016. (Seminário).
7. Topografia do Futuro:Técnicas,Processos e Desafios. 2016. (Seminário).
8. Alta Produtividade em Levantamentos Planialtimétricos. 2015. (Seminário).
9. Coleta e Processamento de Dados com o SurvCE. 2015. (Seminário).
10. Dados Especiais em Geoestatística. 2015. (Seminário).
11. Formação e Mercado de Trabalho do Geógrafo no Brasil, Portugal e Espanha. 2015. (Seminário).
12. Geografia e Formação do Geógrafo. 2015. (Seminário).
13. Geoweeek. 2015. (Seminário).
14. GIS DAY PT. 2015. (Seminário).
15. Mapas, Trânsito e Ferramentas abrindo sua organização para o Mundo da Geolocalização. 2015. (Seminário).
16. Mapeamento e Análise Geográfica com o novo MapInfo. 2015. (Seminário).
17. Projeto HERE e Geoplan JR. 2015. (Encontro).
18. Sensoriamento Remoto para Desastres. 2015. (Seminário).
19. SIGEF E CAR. 2015. (Seminário).
20. Soluções BIM para Projetos de Rodovias e Ferrovias. 2015. (Seminário).
21. Técnicas de GIS e Sensoriamento Remoto para Projetos Ambientais",. 2015. (Seminário).
22. Tendências e Aprendizagem em Drones. 2015. (Seminário).
23. VANTs Drones: Características, usos e funcionalidades. 2015. (Seminário).
24. Mapa Inteligente: Cartografia Aplicada aos Negócios. 2014. (Seminário).
25. Mapeamento e Análise Geográfica com Mapinfo. 2014. (Seminário).
26. Novidades em Receptores GNSS. 2014. (Seminário).
27. Sensoriamento Remoto da Vegetação. 2014. (Seminário).
28. Soluções diferenciadas para Georreferenciamento de Imóveis Rurais. 2014. (Seminário).
29. Soluções Google Geo. 2014. (Seminário).
30. Aplicação GIS Móvel na Gestão de Impactos Ambientais. 2013. (Seminário).
31. Aplicações BIG DATA para Trânsito. 2013. (Seminário).
32. GEO ELEVATIOS: Modelos Digitais. 2013. (Seminário).
33. GV SIG DESKTOP 2.0. 2013. (Seminário).
34. Informações Geográficas de Mercado. 2013. (Seminário).
35. Laser Scanner Terrestre. 2013. (Seminário).
36. Novidades no Mercado de Sensoriamento Remoto. 2013. (Seminário).
37. Redes de Geocolaboração:Análise Socio-Espacial, Geotecnologias e Ensino de Geografia. 2013. (Seminário).
38. Redes e Geocolaboração. 2013. (Seminário).
39. Sistema Eumet Cast. 2013. (Seminário).
40. Usos e Vantagens HERE. 2013. (Seminário).
41. Geografia: desenvolvimento local e sustentabilidade. 2012. (Seminário).
42. Encontro Paranaense de Geografia. 2010. (Seminário).
43. O Mundo em Movimento:cidade, ambiente e migração. 2008. (Seminário).
44. O uso de Césio 137 e Berílio 7 como traçadores do solo. 2007. (Encontro).
45. Workshop Regional de Geografia e Mudanças Ambientais. 2007. (Seminário).

## Educação e Popularização de C & T

### Artigos

### Artigos completos publicados em periódicos

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROJEÇÃO Nº FOLHA Nº 129
----------------------------------	-----------------------------

1. **LEÃO, J. F. M.**. DIAGNÓSTICO AMBIENTAL DOS POSSÍVEIS IMPACTOS DO NOVO CEMITÉRIO EM RELAÇÃO A EMPRESA IBERKRAFT IND PAPEL E CELULOSE. REVISTA TÉCNICO CIENTÍFICA DO CREA-PR, v. 1, p. 1, 2017.
2. **LEÃO, J. F. M.**. DIAGNÓSTICO AMBIENTAL DE POSSÍVEIS IMPACTOS AMBIENTAIS NA INSTALAÇÃO DE CEMITÉRIO. III Congresso de Ciências Agrárias e Ambientais da Unicentro, v. v. 3, p. 1, 2016.

Página gerada pelo Sistema Currículo Lattes em 22/06/2023 às 13:05:24

Imprimir currículo



**PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE**  
**BOA VENTURA DE SÃO ROQUE**  
ESTADO DO PARANÁ

**ATESTADO DE CAPACIDADE TÉCNICA**

O Município de Boa Ventura de São Roque- PR, vem através deste ato, atestar para os devidos fins, que a Fundação de Apoio ao Desenvolvimento da UNICENTRO – FAU, firmou com este município o seguinte contrato:

Contrato número: 056/2021

Objeto: Revisão de Plano Diretor Municipal

Atestamos que a mesma cumpriu pontualmente as obrigações assumidas, no tocante aos prazos e qualidade dos serviços prestados, utilizando de equipes multidisciplinares nas áreas de topografia/georeferenciamento, administração, engenharia entre outras, sendo que o fornecimento de tais serviços foram executados satisfatoriamente, não existindo em nossos registros fatos que desabonem sua conduta e responsabilidade técnica assumida.

Boa Ventura de São Roque, 06 de Outubro de 2022.

**ADILSON ROQUE DOS SANTOS**  
Secretário Municipal de Administração  
Prefeitura Municipal de Boa Ventura de São Roque.



# Município de Santa Maria do Oeste

ESTADO DO PARANÁ

CNPJ: 95.684.544/0001-26

Rua Jose de França Pereira, nº 10 - CEP.: 85.230-000.

## ATESTADO DE CAPACIDADE TÉCNICA

O Município de Santa Maria do Oeste-PR, vem através deste ato, atestar para os devidos fins, que a Fundação de Apoio ao Desenvolvimento da UNICENTRO – FAU, firmou com este município o seguinte contrato:

Contrato número: 143/2021

Objeto: Revisão de Plano Diretor Municipal

Atestamos que a mesma cumpriu pontualmente as obrigações assumidas, no tocante aos prazos e qualidade dos serviços prestados, utilizando de equipes multidisciplinares nas áreas de topografia/georreferenciamento, administração, engenharia entre outras, sendo que os fornecimentos de tais serviços foram executados satisfatoriamente, não existindo em nossos registros fatos que desabonem sua conduta e responsabilidade técnica assumida.

Santa Maria do Oeste-PR, 06 de outubro de 2022.

Rodolfo Vital  
Secretaria Municipal  
de Governo

Aparecida Schmoeller

Secretaria Municipal de Administração

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 132
----------------------------------	-----------------------------

Despacho:

Determino a realização da  
condução do Instituto //  
a realização do revisão do  
Plano Diretor.

P. Franck  
30/06/2023

URGENTE



Rogério Vial  
Secretário Municipal  
de Governo



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 /1212 /1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

## ATA DE REUNIÃO SOBRE REVISÃO DO PLANO DIRETOR MUNICIPAL DO MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN– PR

Aos sete dias do mês de julho do ano de dois mil e vinte e três, às quatorze horas, nas dependências do Departamento de Tributação e Planejamento de Paulo Frontin, sito a rua Rui Barbosa, 57, Centro, reuniram-se os representantes das Secretarias do Município de Paulo Frontin, afim de apresentar e discutir a atualização do Plano Diretor do Município de Paulo Frontin– PR. Visando definir objetivos, diretrizes e propostas de intervenção para o desenvolvimento municipal. Qual no primeiro momento foi citado a formulação do termo de referência, onde foi elencado que as secretarias devem atuar em conjunto, se comprometendo a apontar um rol de informações para repassar aos responsáveis pela atualização deste. Assim como, citado que após assinado o contrato, será dado prazo de 45 (quarenta e cinco) dias para realizar-se a primeira audiência pública. Deverá conter no site oficial do Município em << <https://www.paulofrontin.pr.gov.br/> >> uma aba pronta onde será disponibilizado todos os conteúdos de modo que a comunidade participe ativamente, já com conselhos instalados na primeira audiência. Onde cada fase discutida será realizada uma audiência pública para apreciação com chamamento de 15 (quinze) dias antes, para que haja ampla divulgação, inclusive citou-se a possibilidade de realização de audiências em locais distintos, de modo que haja um alcance maior de participação ativa. Analisar o PAI (Plano de Ação e Investimento) e verificar minuciosamente os itens cumpridos e apresentar justificativa aquelas que foram descumpridos. Realizando ainda uma revisão da legislação vigente e apontar itens necessários a serem considerados, bem como, regularizar as áreas de preservação permanente, definindo o perímetro urbano, analisando a primeira versão, ou seja, àquela criada a 10 anos e como encontra-se atualmente, e elencar as melhorias que devem ocorrer. Ainda foi ressaltado que somente o conselho da cidade é responsável por realizar a conclusão de aprovação, visto que são de 10 (dez) a 13 (treze) membros, sendo composto

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 133
----------------------------------	-----------------------------



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 /1212 /1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

por metade do poder público municipal e sociedade civil, ressaltando que o Poder Legislativo não pode fazer parte dos conselhos municipais de forma ativa mediante conselhos. Concluída a explanação, o documento foi aberto para discussão, sendo aprovado pelos presentes. Nada mais a se tratar, encerrou-se a reunião, da qual eu, Rafaela Leticia Petela, diretora de desenvolvimento integrado, digitei a presente ata que, após lida e aprovada vai assinada por mim e terá anexada a lista de presença.

Paulo Frontin, Paraná, 07 de junho de 2023.

*Rafaela Leticia Petela*  
**RAFAELA LETICIA PETELA**

Assessora de Planejamento Orçamentário

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 134
----------------------------------	-----------------------------





# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 /1212 /1346  
CNPJ - 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

## LISTA DE PARTICIPAÇÃO

Assunto: Reunião sobre revisão do Plano Diretor Municipal do Município de Paulo Frontin – PR - Data: 07/07/2023

01	RAFAELA LETICIA PETELA	DEP. TRIBUTOS	<i>Rafaela</i>
02	CARLA RENATA PECH	SEC. DE FINANÇAS	<i>Carla</i>
03	TAIANE DE CASTRO	DEP. TRIBUTOS	<i>Taiane de Castro</i>
04	MICHELE POTUK	SEC. EDUCAÇÃO	<i>Michele</i>
05	CLERENICE NIEDERLE	SEC. DE INDUSTRIA	<i>Clerenice</i>
06	SABRINA KONKEL	SEC. EDUCAÇÃO	<i>Sabrina</i>
07	MAIARA KRAVEC	SEC. GOVERNO	<i>Maiara</i>
08	SIMONE NIEROTKA	SEC. SAUDE	<i>Simone Nierotka</i>
09	SALETE ROSA DE FRANÇA	SEC. ASSIST. SOCIAL	<i>Salette</i>
10	ISMAR LESZAK	SEC. PLANEJAMENTO	<i>Ismar Leszak</i>
11	EUGENIO HRENICHEN	SEC. AGRICULTURA	<i>Eugenio Hrenichen</i>
12	CRISTIANE MEYER MACIEL	SEC. ASSIST. SOCIAL	<i>Cristiane Meyer Maciel</i>
13	KAROLINE MARKEVICZ	SEC. SAUDE	<i>Karoline Markewicz</i>
14	JANAINA KIMITA	SEC. PLANEJAMENTO	<i>Janaina</i>
15	THAIS KAWALES	SEC. PLANEJAMENTO	<i>Thais F. Kawales</i>
16	LAURI MIGUEL HENKES JR.	SEC. GOVERNO	<i>Lauri</i>



Item	Fornecedor	Nome da Marca	Quantidade	Preço Unitário	Preço Total	Venceu
------	------------	---------------	------------	----------------	-------------	--------

Número da Coleta: 99/2023 Data: 01/08/2023

**Material: 339397 - REVISÃO PLANO DIRETOR MUNICIPAL Unid.: U**

1	FUNDACAO DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO DA UNIVERSIDA - (14884)		1,000	144.000,0000	144.000,00	Sim
1	COMPETENCIA & EFICIENCIA SERVICOS E PROJETOS LTDA - (14883)		1,000	195.000,0000	195.000,00	Não
1	MG CONSULTORIA AMBIENTAL E BIOSOLUCAO LTDA - (14881)		1,000	210.000,0000	210.000,00	Não
<b>Total da Coleta:</b>					<b>144.000,00</b>	<b>**</b>

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 136
----------------------------------	-----------------------------

**ESTADO DO PARANÁ**  
**PREFEITURA MUNICIPAL DE PAULO FRONTIN**

CNPJ: 77.007.474/0001-90  
 RUA RUI BARBOSA, 204  
 C.E.P.: 84635-000 - Paulo Frontin - PR

**PARECER CONTÁBIL**

Em atenção a solicitação do setor de compras e licitações para verificar a existência de recursos orçamentários para assegurar o pagamento das obrigações decorrentes do objeto especificado abaixo, certifico que:

- HÁ recursos orçamentários para pagamento das obrigações conforme dotação(ões) especificada(s) abaixo;  
 - NÃO HÁ recursos orçamentários para pagamento das obrigações;  
 - Despesas Extra Orçamentárias.

**DADOS DO PROCESSO ADMINISTRATIVO:**

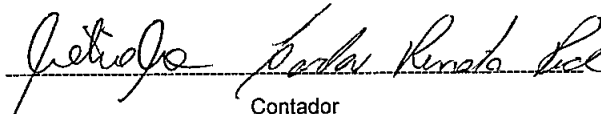
Nr. Processo Adm. / Ano: 102/2023  
 Data do Processo Adm.: 01/08/2023  
 Modalidade: Inexigibilidade de Licitação  
 Objeto do Processo Adm.: ATUALIZAÇÃO DO PLANO DIRETOR MUNICIPAL DE PAULO FRONTIN - PARANÁ PARA ATENDER AS NECESSIDADES DA SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO, PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO INTEGRADO.

**RECURSOS ORÇAMENTÁRIOS: PREFEITURA MUNICIPAL DE PAULO FRONTIN**

Cod.Red.	Un.Orç	Proj./Ativ.	Elemento Despesa	Compl.do Elemento	Saldo Disponível	Valor Previsto
22	02.01	2.003	3.3.90.39.00.00.00.00	3.3.90.39.05.00.00.00	194.570,91	64.000,00
32	02.02	2.004	3.3.90.39.00.00.00.00	3.3.90.39.05.00.00.00	87.911,38	80.000,00
					<b>Total Previsto:</b>	<b>144.000,00</b>

					<b>Total Geral:</b>	<b>144.000,00</b>
--	--	--	--	--	---------------------	-------------------

Paulo Frontin, Em 01.08.2023

  
 Contador

ESTADO DO PARANÁ  
PREFEITURA MUNICIPAL DE PAULO FRONTIN

Folha: 1/2

CNPJ: 77.007.474/0001-90  
RUA RUI BARBOSA, 204  
C.E.P.: 84635-000 - Paulo Frontin - PR

**SOLICITAÇÃO DE ABERTURA DE LICITAÇÃO**

Excelentíssimo(a) Prefeito Municipal

No uso das atribuições de meu cargo, venho respeitosamente requerer que Vossa Excelência autorize a abertura de procedimento licitatório conforme especificações relacionadas abaixo. A existência de recursos orçamentários foi confirmada pelo parecer contábil expedido pelo setor de contabilidade, estando tudo de acordo com a legislação em vigor.

**OBJETO DA LICITAÇÃO:** ATUALIZAÇÃO DO PLANO DIRETOR MUNICIPAL DE PAULO FRONTIN - PARANÁ PARA ATENDER AS NECESSIDADES DA SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO, PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO INTEGRADO.

**Processo Adm. nº:** 102/2023 **Modalidade:** Dispensa de Licitação p/ Compras e Serviços  
**Forma de Julgamento:** MENOR PREÇO  
**Forma Pgto. / Reajuste:**  
**Prazo Entrega/Exec.:** 12 MESES  
**Local de Entrega:** CONFORME SOLICITAÇÃO, MEDIANTE REQUISIÇÃO -  
**Urgência:**  
**Vigência:** 12 meses  
**Observações:**

**Convidados:**

**DOTAÇÕES QUE SERÃO UTILIZADAS:**

**1-PREFEITURA MUNICIPAL DE PAULO FRONTIN**

Despesa	Código da Dotação	Descrição da Dotação	Compl. do Elemento	Valor Previsto
02	02.01.2.003.3.3.90.39.00.00.00.00	ASSESSORAMENTO SUPERIOR Fonte de Recurso : 1000 - Recursos Ordinários Livres	3.3.90.39.05.00.00.00	64.000,00
32	02.02.2.004.3.3.90.39.00.00.00.00	MANUTENÇÃO DO GABINETE DO SECRETÁRIO Fonte de Recurso : 1000 - Recursos Ordinários Livres	3.3.90.39.05.00.00.00	80.000,00
<b>Total previsto:</b>				<b>144.000,00</b>

**ITENS:**

Item	Quantidade	Unid.	Descrição	Preço Unit. Máximo	Total Previsto
1	1,000	U	REVISÃO PLANO DIRETOR MUNICIPAL	183.000,0000	183.000,00
<b>Total Geral</b> →				<b>183.000,0000</b>	<b>183.000,00</b>

Paulo Frontin, 1 de Agosto de 2023.

Prefeitura Mun.  
Paulo Frontin

PROCESSO Nº  
37  
FOLHA Nº


LAURI MIGUEL HENKES JUNIOR  
Responsável pelo Setor Compras

**ESTADO DO PARANÁ**  
**PREFEITURA MUNICIPAL DE PAULO FRONTIN**

Folha: 2/2

CNPJ: 77.007.474/0001-90  
RUA RUI BARBOSA, 204  
C.E.P.: 84635-000 - Paulo Frontin - PR

Paulo Frontin, 1 de Agosto de 2023.

  
LAURI MIGUEL HENKES JUNIOR  
Responsável pelo Setor Compras

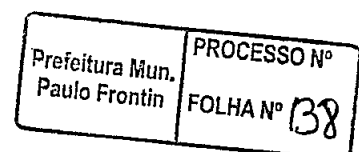
**AUTORIZAÇÃO PARA ABERTURA DE PROCESSO ADMINISTRATIVO DE LICITAÇÃO**

O(a) Prefeito Municipal, JAMIL PECH, no uso das atribuições que lhe confere a legislação em vigor e suas alterações legais, resolve:

01 - Autorizar a abertura do Processo Administrativo de Licitação Nº 102/2023, na modalidade de Dispensa de Licitação p/ Compras e Serviços.

Paulo Frontin, 1 de Agosto de 2023.

\_\_\_\_\_  
JAMIL PECH  
Prefeito Municipal





# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 / 1212 / 1346  
CNPJ: 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

## DISPENSA DE LICITAÇÃO Nº 71/2023 PROCESSO ADMINISTRATIVO Nº 102/2023 (Lei 14.133 de 01 de abril de 2021)

### JUSTIFICATIVA

#### 1. DA ELABORAÇÃO DA DEMANDA:

1.1. Deu-se início ao processo por meio do Documento de Formalização da Demanda e Termo de Referência, visando à contratação, por dispensa de licitação, de empresa especializada para a atualização do Plano Diretor Municipal de Paulo Frontin – Paraná, para atender as necessidades da Secretaria Municipal de Administração, Planejamento e Desenvolvimento Integrado, conforme condições, quantidades e exigências estabelecidas neste instrumento.

1.2. O grupo único é composto dos itens abaixo:

ITEM	ESPECIFICAÇÃO	CATSERV	UNID.	QTD.	VALOR UNITÁRIO	VALOR TOTAL
1	REVISÃO DE PLANO DIRETOR MUNICIPAL	86	U	1	R\$ 144.000,00	R\$ 144.000,00

#### 2. DA PESQUISA DE PREÇO:

2.1. Com vistas a subsidiar a contratação do presente objeto, realizou-se composição orçamentária dos preços, conforme art. 23, §4º, da Lei 14.133, de 2021. A elaboração do mapa comparativo de preços culminou com os preços estimados apontados na tabela a seguir a fim de estimar o custo total do objeto:

ORDE M	ITEM/GRUPO	EMPRESA	VALOR TOTAL
1º	Único	FUNDAÇÃO DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO DA UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO – OESTE, FAU CNPJ 03.757.610/0001-22	R\$ 144.000,00
2º	Único	COMPETÊNCIA & EFICIÊNCIA PROJETOS E SERVIÇOS LTDA CNPJ 37.748.804/0001-83	R\$ 195.000,00
3º	Único	MG CONSULTORIA AMBIENTAL E BIOSOLUÇÃO LTDA CNPJ 40.768.503/0001-26	R\$ 210.000,00

#### 3. FUNDAMENTO LEGAL:

3.1. A presente dispensa de licitação se fundamenta no art. 75, inciso XV, da Lei 14.133, de 2021, abaixo transcrito:



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 / 1212 / 1346  
CNPJ: 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

Art. 75. É dispensável a licitação:

XV – Para contratação de instituição brasileira que tenha por finalidade estatutária apoiar, captar e executar atividades de ensino, pesquisa, extensão, desenvolvimento institucional, científico e tecnológico e estímulo à inovação, inclusive para gerir administrativa e financeiramente essas atividades, ou para contratação de instituição dedicada à recuperação social da pessoa presa, desde que o contratado tenha inquestionável reputação ética e profissional e não tenha fins lucrativos.

## 4. CARACTERIZAÇÃO DA SITUAÇÃO:

4.1. A Dispensa de Licitação para contratação dos serviços, objeto da presente Justificativa, caracteriza-se pela necessidade de atender o interesse público, notadamente relacionado à elaboração do Plano Diretor Municipal,

4.2. Quanto a Dispensa de Licitação, a mesma foi realizada com fulcro no art. 75, inciso XV, da Lei 14.133/21.

4.3. Tem-se, desse modo, que é permitida a contratação por Dispensa de Licitação de instituição que apenas e tão-somente seja i) brasileira; ii) incumbida regimentalmente de pesquisa, ensino ou desenvolvimento institucional; iii) que detenha inquestionável reputação ético-profissional; e iv) que não tenha fins lucrativos.

4.4. Portanto, se a contratada é uma instituição brasileira sem fins lucrativos, com reputação ilibada, conhecida e reconhecida em todos os âmbitos da Administração, e incumbida estatutariamente do desenvolvimento institucional da Administração Pública, até aqui a contratação está regular.

4.5. O estatuto social da entidade sem fins lucrativos deve prever que ela é incumbida regimentalmente do desenvolvimento institucional do setor público, e, assim, se houver tal previsão, resta estabelecido o *nexo causal* entre o art. 75, inciso XV, da Lei 14.133/21, e p Estatuto Social da entidade.

4.6. Ainda, os serviços contratados devem ser serviços de cunho institucional e expressamente previstos no estatuto da entidade, ou seja, no caso em comento – atualização do Plano Diretor Municipal – deve estar previsto no estatuto social da contratada como uma de suas competências. Portanto, os serviços de realização de Plano Diretor Municipal devem estar plenamente de acordo com a natureza jurídica e o objeto social do contratado.

4.7. Tal serviço – atualização do Plano Diretor Municipal – enquadra-se perfeitamente dentre os executados para a consecução do desenvolvimento institucional, conforme previsto no art. 75, inciso XV, da Lei 14.133/21, pois que visam a organização e gestão da Administração Pública, bem como o desenvolvimento e adequação de municípios. O desenvolvimento institucional nada mais é do que o desenvolvimento da instituição, e resta óbvio que o desenvolvimento e a adequação de municípios com objetivo de melhorar a prestação do serviço público atende ao princípio constitucional da eficiência.

4.8. Com fundamento na justificativa acima, decide-se pela contratação por Dispensa de Licitação, nos termos do art. 75, inciso XV, da Lei 14.133/21, pois verificou-se que a proposta apresentada pela Fundação de Apoio ao Desenvolvimento da Universidade Estadual do Centro-Oeste, FAU, inscrita no CNPJ sob o nº 03.757.610/0001-22, mostrou-se a mais vantajosa e adequada à necessidade pelo grau de especialização decorrentes da reputação profissional, experiência e conhecimentos compatíveis com a dimensão e complexidade dos



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 / 1212 / 1346  
CNPJ: 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

serviços objeto da presente Dispensa de Licitação, tendo ainda apresentado o melhor preço dentre os fornecedores pesquisados.

## 5. RAZÃO DA ESCOLHA:

A contratação recaiu sobre a pessoa jurídica FUNDAÇÃO DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO DA UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO – OESTE, FAU inscrita no CNPJ nº 03.757.610/0001-22, com sede Rua Afonso Botelho, nº 838, Trianon, na cidade de Guarapuava/PR, CEP 85.012-030, que, dentre os profissionais contatados apresentou o menor orçamento e seus titulares, os professores Fernando Franco Netto e Paulo Sergio Syritiuk possuem grande experiência quanto ao objeto do presente.

Assim, cumpre com os requisitos relativos à habilitação jurídica, qualificação técnica e regularidade fiscal.

## 6. DO PREÇO E SUA JUSTIFICATIVA:

6.1. Para fixar o valor foi realizada pela Secretaria requisitante, a solicitação para a apresentação de nota fiscal, em conformidade com o §4º, do art. 23 da Lei 14.133/2021, objetivando estimar o custo do objeto a ser contratado, definir os recursos orçamentários suficientes para a cobertura das despesas contratuais e servir de balizamento para a análise das propostas.

6.2. Assim, o valor estimado da despesa, para a contratação de R\$ 144.000,00 (cento e quarenta e quatro mil reais), incluso todas as despesas com impostos, taxas, tributos, frete e todos os demais encargos necessários ao fornecimento do objeto.

Ausente, portanto, sobrepreço, ou superfaturamento, entendemos o preço compatível com as peculiaridades do objeto

## 7. DOS REQUISITOS DE HABILITAÇÃO EXIGIDOS PARA SATISFAÇÃO DA NECESSIDADE:

As exigências de habilitação jurídica e de regularidade fiscal e trabalhista e técnica foram atendidas.

Os critérios de qualificação econômico-financeiro foram dispensados.

## 8. DOTAÇÃO ORÇAMENTÁRIA:

As despesas para atender a esta Dispensa de Licitação estão programadas em dotação orçamentária própria, prevista no orçamento do Município de Paulo Frontin, na classificação abaixo:

Projeto/Atividade	Recurso	Despesa/Ano	Descrição
2.003	1000	3.3.90.39.00.00.00.00/2023	MANUTENÇÃO DA SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO,





# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

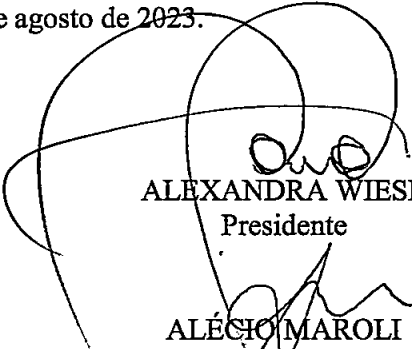
Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 / 1212 / 1346  
CNPJ: 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

			PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO INTEGRADO.
2.004	1000	3.3.90.39.00.00.00/2023	MANUTENÇÃO DA SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO, PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO INTEGRADO.

## 9. DELIBERAÇÃO DA COMISSÃO DE CONTRATAÇÃO:

A Comissão Contratação, instituída pelo Decreto nº. 262/2023, composta pelos Membros e o Secretário, abaixo identificados, decidem, por unanimidade, proceder a realização da Dispensa de Licitação, conforme fundamentos acima identificados, e submeter a autorização pelo Prefeito Municipal se assim entender conveniente ao interesse público.

Paulo Frontin/PR, 01 de agosto de 2023.

  
ALEXANDRA WIESE  
Presidente

  
ALÉCIO MAROLI  
Membro

  
LAURI MIGUEL HENKES JUNIOR  
Membro



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 /1212 /1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

## TERMO DE CONTRATO – CONTRATAÇÃO DIRETA (LEI Nº 14.133/21) SERVIÇOS DE ENGENHARIA DE NATUREZA COMUM

CONTRATO ADMINISTRATIVO Nº ~~XXXX~~, QUE  
FAZEM ENTRE SI O MUNICÍPIO DE PAULO  
FRONTIN – PARANÁ E A FUNDAÇÃO DE  
APOIO AO DESENVOLVIMENTO DA  
UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO –  
OESTE – FAU.

A Prefeitura Municipal de Paulo Frontin - Paraná, com sede na Rua Rui Barbosa, nº 204, Centro, na cidade de Paulo Frontin – Paraná, CEP 84.635-000, inscrita no CNPJ sob o nº 77.007.474/0001-90, neste ato representado(a) pelo(a) Prefeito Municipal Jamil Pech, inscrito no CPF nº 648.672.349-15 e RG nº 44672308, doravante denominado CONTRATANTE, e o(a) FUNDAÇÃO DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO DA UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO – OESTE – FAU, inscrito(a) no CNPJ/MF sob o nº 03.757.610/0001-22, sediado(a) na Rua Afonso Botelho, nº 838, Bairro Trianon, na cidade de Guarapuava – Paraná, CEP 85.012-030, doravante designado CONTRATADO, neste ato representada por Fernando Franco Netto, conforme atos constitutivos da empresa, tendo em vista o que consta no Processo Licitatório nº 96/2023 e em observância às disposições da Lei nº 14.133, de 2021 da Instrução Normativa SEGES/ME nº 75, de 2021 e da Instrução Normativa SEGES/ME nº 67, de 8 de julho de 2021, resolvem celebrar o presente Termo de Contrato, decorrente da *Dispensa de Licitação nº 71/2023*, mediante as cláusulas e condições a seguir enunciadas.

### 1. CLÁUSULA PRIMEIRA – OBJETO (art. 92, I e II)

1.1. O objeto do presente instrumento é a contratação de empresa especializada para realizar a atualização do Plano Diretor Municipal de Paulo Frontin – Paraná, para atender as necessidades da Secretaria Municipal de Administração, Planejamento e Desenvolvimento Integrado, nas condições estabelecidas no Termo de Referência e seus anexos.

1.2. Objeto da contratação:

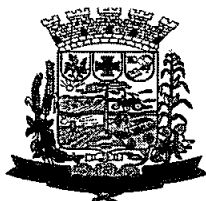
ITEM	DESCRIÇÃO/ ESPECIFICAÇÃO	Unidade de Medida	Quant	Valor Unitário
1	REVISÃO DO PLANO DIRETOR MUNICIPAL	U	01	R\$ 144.000,00

1.3. São anexos a este instrumento e vinculam esta contratação, independentemente de transcrição:

- 1.3.1. O Termo de Referência que embasou a contratação e eventuais anexos;
- 1.3.2. Autorização de Contratação Direta e/ou o Aviso de Dispensa Eletrônica, caso existentes; e
- 1.3.3. A Proposta do Contratado e seus eventuais anexos.

1.4. O regime de execução é o de *empreitada por preço global*.

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 43
----------------------------------	----------------------------



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 / 1212 / 1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

## 2. CLÁUSULA SEGUNDA – VIGÊNCIA E PRORROGAÇÃO.

2.1. O prazo de vigência da contratação é de 12 (doze) meses, contados do(a) assinatura do contrato, na forma do artigo 105 da Lei nº 14.133/2021.

2.1.1. O prazo de vigência será automaticamente prorrogado, independentemente de termo aditivo, quando o objeto não for concluído no período firmado acima, ressalvadas as providências cabíveis no caso de culpa do contratado, previstas neste instrumento.

## 3. CLÁUSULA TERCEIRA – MODELOS DE EXECUÇÃO E GESTÃO CONTRATUAIS (art. 92, IV, VII e XVIII)

3.1. O regime de execução contratual, o modelo de gestão, assim como os prazos e condições de conclusão, entrega, observação e recebimento definitivo constam no Termo de Referência, anexo a este Contrato.

### 3.2. MATRIZ DE RISCO:

3.2.1 *Constituem riscos a serem suportados pelo Contratante:*

- a) *Pagamentos divergentes dos contratados.*
- b) *Desconsideração dos riscos existentes na contratação e gestão do presente contrato.*
- c) *Ineficiência e ineficácia da fiscalização contratual.*
- d) *Não fiscalização adequada dos aspectos sob sua responsabilidade.*
- e) *Alteração legislativa de caráter específico que produza impacto direto sobre o objeto deste contrato.*
- f) *Ocorrência de Fato do Príncipe, Fato da Administração ou de interferências imprevistas, bem como de fatos considerados como de caso fortuito e de força maior.*

3.2.2 *Constituem riscos a serem suportados pelo Contratado:*

- a) *Inadequação do Termo de Referência, aos conteúdos mínimos exigidos para a Revisão do Plano Diretor, constante na Lei 6.766/1979, Lei 10.257/2001, Resolução 342005 do Conselho das Cidades e Norma Técnica 12.267/1992 da ABNT.*
- b) *Atraso na elaboração da contratação, por falta de clareza quanto as demandas a serem desenvolvidas na Revisão do Plano Diretor.*
- c) *Alteração dos Custos/Prazos/Eventograma previstos para os serviços.*
- d) *Especificações incompletas ou com requisitos irrelevantes ou indevidamente utilizados.*
- e) *Inércia no planejamento do objeto contratado ainda não iniciados.*
- f) *Inadequado ou irregular o ordenamento territorial.*
- g) *Mudanças nos projetos a pedido do Poder Concedente que acarretem aumento de custos ou despesas não previstas inicialmente.*
- h) *Responsabilidade civil, administrativa, criminal e ambiental por danos decorrentes da execução do objeto deste contrato.*
- i) *Greve e dissídio coletivo de empregados da contratada e/ou de fornecedores, subcontratados de materiais e serviços da contratada.*



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210, /1212 /1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin, PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

- j) *Rejeição do Plano Diretor Municipal por parte da Câmara de Vereadores, a qual possui a incumbência Constitucional de realizar tal aprovação, conforme art. 182, §1º da CF.*
- k) *Marcar, realizar e conduzir audiências públicas, além de efetivar a publicidade de todos os atos praticados.*

3.2.3 *Constituem riscos a serem compartilhados pelas partes, na proporção de 50% (cinquenta por cento) para a Contratante e 50% (cinquenta por cento) para o Contratado:*

- a) *Divergência com a contratada sobre a quantidade demandada.*
- b) *Impossibilidade de determinar se o preço estimado/contratado é corrente no mercado.*
- c) *Inadequada ou irregular definição de zonas de uso do solo (zona residencial, comercial, industrial, de lazer...).*

## 4. CLÁUSULA QUARTA - SUBCONTRATAÇÃO

4.1. *Não será admitida a subcontratação do objeto licitatório.*

## 5. CLÁUSULA QUINTA – PAGAMENTO (art. 92, V e VI)

### 5.1. PREÇO

5.1.1. *O valor total da contratação é de R\$ 144.000,00 (cento e quarenta e quatro mil).*

5.1.2. *No valor acima estão incluídas todas as despesas ordinárias diretas e indiretas decorrentes da execução do objeto, inclusive tributos e/ou impostos, encargos sociais, trabalhistas, previdenciários, fiscais e comerciais incidentes, taxa de administração, frete, seguro e outros necessários ao cumprimento integral do objeto da contratação.*

5.1.3. *O valor acima é meramente estimativo, de forma que os pagamentos devidos ao contratado dependerão dos quantitativos de serviços efetivamente prestados.*

### 5.2. FORMA DE PAGAMENTO

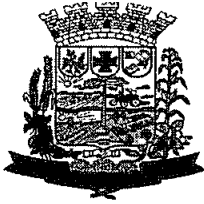
5.2.1. *O pagamento será realizado através de ordem bancária, para crédito em banco, agência e conta corrente indicados pelo contratado.*

5.2.1.1 *Será considerada data do pagamento o dia em que constar como emitida a ordem bancária para pagamento.*

### 5.3. PRAZO DE PAGAMENTO

5.3.1. *O pagamento será efetuado no prazo máximo de até 30 (trinta) dias, contados do recebimento da Nota Fiscal/Fatura.*

5.3.2. *Considera-se ocorrido o recebimento da nota fiscal ou fatura quando o órgão contratante atestar a execução do objeto do contrato.*



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210, /1212, /1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR.  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

5.3.3. No caso de atraso pelo Contratante, os valores devidos ao contratado serão atualizados monetariamente entre o termo final do prazo de pagamento até a data de sua efetiva realização, mediante aplicação do índice INPC – IBGE de correção monetária.

## 5.4. CONDIÇÕES DE PAGAMENTO

5.4.1. A emissão da Nota Fiscal/Fatura será precedida do recebimento definitivo do objeto da contratação, conforme disposto neste instrumento e/ou no Termo de Referência.

5.4.2. Quando houver glosa parcial do valor a ser pago, o contratante deverá comunicar a empresa para que emita a nota fiscal ou fatura com o valor exato dimensionado.

5.4.3. O setor competente para proceder o pagamento deve verificar se a Nota Fiscal ou Fatura apresentada expressa os elementos necessários e essenciais do documento, tais como:

- a) o prazo de validade;
- b) a data da emissão;
- c) os dados do contrato e do órgão contratante;
- d) o período respectivo de execução do contrato;
- e) o valor a pagar; e
- f) eventual destaque do valor de retenções tributárias cabíveis.

5.4.4. Havendo erro na apresentação da Nota Fiscal/Fatura, ou circunstância que impeça a liquidação da despesa, o pagamento ficará sobrestado até que o contratado providencie as medidas saneadoras. Nesta hipótese, o prazo para pagamento iniciar-se-á após a comprovação da regularização da situação, não acarretando qualquer ônus para o contratante;

5.4.5. A Nota Fiscal ou Fatura deverá ser obrigatoriamente acompanhada da comprovação da regularidade fiscal, constatada por meio de consulta on-line ao SICAF ou, na impossibilidade de acesso ao referido Sistema, mediante consulta aos sítios eletrônicos oficiais ou à documentação mencionada no art. 68 da Lei nº 14.133/2021.

5.4.6. Previamente à emissão de nota de empenho e a cada pagamento, a Administração deverá realizar consulta para: a) verificar a manutenção das condições de habilitação exigidas para a contratação; b) identificar possível razão que impeça a participação em licitação, no âmbito do órgão ou entidade, que implique proibição de contratar com o Poder Público, bem como eventuais ocorrências impeditivas indiretas.

5.4.7. Constatando-se, a situação de irregularidade do contratado, será providenciada sua notificação, por escrito, para que, no prazo de 5 (cinco) dias úteis, regularize sua situação ou, no mesmo prazo, apresente sua defesa. O prazo poderá ser prorrogado uma vez, por igual período, a critério do contratante.

5.4.8. Não havendo regularização ou sendo a defesa considerada improcedente, o contratante deverá comunicar aos órgãos responsáveis pela fiscalização da regularidade fiscal quanto à inadimplência do contratado, bem como quanto à existência de pagamento a ser efetuado, para que sejam acionados os meios pertinentes e necessários para garantir o recebimento de seus créditos.



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210, /1212, /1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin, PR.  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

5.4.9. Persistindo a irregularidade, o contratante deverá adotar as medidas necessárias à rescisão contratual nos autos do processo administrativo correspondente, assegurada ao contratado a ampla defesa.

5.4.10. Havendo a efetiva execução do objeto, os pagamentos serão realizados normalmente, até que se decida pela rescisão do contrato, caso o contratado não regularize sua situação junto ao Município.

5.4.11. Quando do pagamento, será efetuada a retenção tributária prevista na legislação aplicável.

5.4.11.1 Independentemente do percentual de tributo inserido na planilha, no pagamento serão retidos na fonte os percentuais estabelecidos na legislação vigente.

5.4.12. O contratado regularmente optante pelo Simples Nacional, nos termos da Lei Complementar nº 123, de 2006, não sofrerá a retenção tributária quanto aos impostos e contribuições abrangidos por aquele regime. No entanto, o pagamento ficará condicionado à apresentação de comprovação, por meio de documento oficial, de que faz jus ao tratamento tributário favorecido previsto na referida Lei Complementar.

5.4.13. Não será admitida a cessão fiduciária de direitos creditícios com instituição financeira.

## 6. CLÁUSULA SEXTA - REAJUSTE (art. 25, §§ 7º e 8º, art. 92, V, §§ 3º e 4º, e art. 135 da Lei nº 14.133/21)

6.1. Os preços inicialmente contratados são fixos e irrevogáveis no prazo de um ano contado de 01/08/2023.

6.2. Após o interregno de um ano, e desde de que haja pedido do Contratado, os preços iniciais serão reajustados, mediante a aplicação, pelo Contratante, do Índice Nacional de Preços ao Consumidor (INPC) do Instituto de Geografia e Estatística (IBGE), exclusivamente para as obrigações iniciadas e concluídas após a ocorrência da anualidade.

6.3. Nos reajustes subsequentes ao primeiro, o interregno mínimo de um ano será contado a partir dos efeitos financeiros do último reajuste.

6.4. No caso de atraso ou não divulgação do(s) índice (s) de reajustamento, o Contratante pagará ao Contratado a importância calculada pela última variação conhecida, liquidando a diferença correspondente tão logo seja(m) divulgado(s) o(s) índice(s) definitivo(s).

6.5. Nas aferições finais, o(s) índice(s) utilizado(s) para reajuste será(ão), obrigatoriamente, o(s) definitivo(s).

6.6. Caso o(s) índice(s) estabelecido(s) para reajustamento venha(m) a ser extinto(s) ou de qualquer forma não possa(m) mais ser utilizado(s), será(ão) adotado(s), em substituição, o(s) que vier(em) a ser determinado(s) pela legislação então em vigor.

6.7. Na ausência de previsão legal quanto ao índice substituto, as partes elegerão novo índice oficial, para reajustamento do preço do valor remanescente, por meio de termo aditivo.

6.8. O reajuste será realizado por apostilamento.



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 / 1212 / 1346  
CNPJ - 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin - PR.  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

## 7. CLÁUSULA SÉTIMA - OBRIGAÇÕES DO CONTRATANTE (art. 92, X, XI e XIV)

7.1. Exigir o cumprimento de todas as obrigações assumidas pelo Contratado, de acordo com o contrato e seus anexos;

7.2. Receber o objeto no prazo e condições estabelecidas no Termo de Referência ou Projeto Básico;

7.3. Notificar o Contratado por escrito da ocorrência de eventuais imperfeições, falhas ou irregularidades constatadas no curso da execução dos serviços, fixando prazo para a sua correção, certificando-se de que as soluções por ele propostas sejam as mais adequadas.

7.4. Notificar o Contratado, por escrito, sobre vícios, defeitos ou incorreções verificadas no objeto fornecido, para que seja por ele substituído, reparado ou corrigido, no total ou em parte, às suas expensas;

7.5. Exercer o acompanhamento e a fiscalização dos serviços, por servidor ou comissão especialmente designada, anotando em registro próprio as falhas detectadas, indicando dia, mês e ano, bem como o nome dos empregados eventualmente envolvidos, encaminhando os apontamentos à autoridade competente para as providências cabíveis;

7.6. Efetuar o pagamento ao Contratado do valor correspondente ao objeto executado, no prazo, forma e condições estabelecidos no presente Contrato, conforme cronograma físico-financeiro;

7.7. Aplicar ao Contratado sanções motivadas pela inexecução total ou parcial do Contrato e pelas demais infrações administrativas sujeitas à fiscalização do Contratante;

7.8. Cientificar o órgão de representação judicial da Advocacia-Geral da União para adoção das medidas cabíveis quando do descumprimento de obrigações pelo Contratado;

7.9. Explicitamente emitir decisão sobre todas as solicitações, inclusive de restabelecimento do reequilíbrio econômico-financeiro, e reclamações relacionadas à execução do presente Contrato, ressalvados os requerimentos manifestamente impertinentes, meramente protelatórios ou de nenhum interesse para a boa execução do ajuste (Lei nº 14.133/2021, art. 123, caput).

7.9.1 Concluída a instrução do requerimento, a Administração terá o prazo de 30 (trinta) dias para decidir, admitida a prorrogação motivada por igual período.

7.10. Notificar os emitentes das garantias contratuais quanto ao início de processo administrativo para apuração de descumprimento de cláusulas contratuais.

7.11. *Comunicar o Contratado na hipótese de posterior alteração do projeto pelo Contratante, no caso do art. 93, §2º, da Lei nº 14.133/21.*

7.12. Não praticar atos de ingerência na administração do Contratado, tais como:

7.12.1 Exercer o poder de mando sobre os empregados da Contratado, devendo reportar-se somente aos prepostos ou responsáveis por ela indicados, exceto quando o objeto da contratação previr o atendimento direto, tais como nos serviços de recepção e apoio ao usuário;

7.12.2 Direcionar a contratação de pessoas para trabalhar no Contratado;

7.12.3 Promover ou aceitar o desvio de funções dos trabalhadores do Contratado, mediante a utilização destes em atividades distintas daquelas previstas no objeto



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 / 1212 / 1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

da contratação e em relação à função específica para a qual o trabalhador foi contratado; e

7.12.4 Considerar os trabalhadores do Contratado como colaboradores eventuais do próprio órgão ou entidade responsável pela contratação, especialmente para efeito de concessão de diárias e passagens.

7.13. Fornecer por escrito as informações necessárias para o desenvolvimento dos serviços objeto do contrato.

7.14. Realizar avaliações periódicas da qualidade dos serviços, após seu recebimento.

7.15. *Exigir do Contratado que providencie a seguinte documentação como condição indispensável para o recebimento definitivo de objeto, quando for o caso:*

7.15.1. *Anotação de responsabilidade técnica, devidamente recolhida em nome do Responsável Técnico, pela coordenação de equipe multidisciplinar de planejamento concernente a plano ou traçado de cidade, plano diretor, plano de requalificação urbana, plano de habitação de interesse social e plano de regularização fundiária (conforme Resolução CAU/BR nº 51, de 12 de julho de 2013)*

7.16. *Arquivar, entre outros documentos, de projetos, "as built", especificações técnicas, orçamentos, termos de recebimento, contratos e aditamentos, relatórios de inspeções técnicas após o recebimento do serviço e notificações expedidas.*

7.17. Assegurar que o ambiente de trabalho, inclusive seus equipamentos e instalações, apresentem condições adequadas ao cumprimento, pelo Contratado, das normas de segurança e saúde no trabalho, quando o serviço for executado em suas dependências, ou em local por ela designado.

7.18. Não responder por quaisquer compromissos assumidos pelo Contratado com terceiros, ainda que vinculados à execução do contrato, bem como por qualquer dano causado a terceiros em decorrência de ato do Contratado, de seus empregados, prepostos ou subordinados.

7.19. Previamente à expedição da ordem de serviço, verificar pendências, liberar áreas e/ou adotar providências cabíveis para a regularidade do início da sua execução.

## 8. CLÁUSULA OITAVA - OBRIGAÇÕES DO CONTRATADO (art. 92, XIV, XVI e XVII)

8.1. Cumprir todas as obrigações constantes deste Contrato e em seus anexos, assumindo como exclusivamente seus os riscos e as despesas decorrentes da boa e perfeita execução do objeto:

8.2. Manter preposto aceito pela Administração no local da obra ou do serviço para representá-lo na execução do contrato.

8.2.1 A indicação ou a manutenção do preposto da empresa poderá ser recusada pelo órgão ou entidade, desde que devidamente justificada, devendo a empresa designar outro para o exercício da atividade.

8.3. Atender às determinações regulares emitidas pelo fiscal do contrato ou autoridade superior (art. 137, II, da Lei nº 14.133/2021).





# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui-Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 / 1212 / 1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

8.4. Alocar os empregados necessários, com habilitação e conhecimento adequados, ao perfeito cumprimento das cláusulas deste contrato, fornecendo os materiais, equipamentos, ferramentas e utensílios demandados, cuja quantidade, qualidade e tecnologia deverão atender às recomendações de boa técnica e a legislação de regência.

*8.4.1 Substituir no prazo fixado pelo fiscal do contrato os empregados alocados que não se mostrem adequados para a execução do objeto.*

8.5. Reparar, corrigir, remover, reconstruir ou substituir, às suas expensas, no total ou em parte, no prazo fixado pelo fiscal do contrato, os serviços nos quais se verificarem vícios, defeitos ou incorreções resultantes da execução ou dos materiais empregados.

8.6. Responsabilizar-se pelos vícios e danos decorrentes da execução do objeto, bem como por todo e qualquer dano causado à Administração ou terceiros, não reduzindo essa responsabilidade a fiscalização ou o acompanhamento da execução contratual pelo Contratante, que ficará autorizado a descontar dos pagamentos devidos ou da garantia, caso exigida no edital, o valor correspondente aos danos sofridos.

8.7. Efetuar comunicação ao Contratante, assim que tiver ciência da impossibilidade de realização ou finalização do serviço no prazo estabelecido, para adoção de ações de contingência cabíveis.

8.8. Não contratar, durante a vigência do contrato, cônjuge, companheiro ou parente em linha reta, colateral ou por afinidade, até o terceiro grau, de dirigente do contratante ou do Fiscal ou Gestor do contrato, nos termos do artigo 48, parágrafo único, da Lei nº 14.133, de 2021.

8.9. Entregar até o dia trinta do mês seguinte ao da prestação dos serviços, os seguintes documentos ao setor responsável pela fiscalização do contrato, quando não for possível a verificação de sua regularidade no Sistema: 1) prova de regularidade relativa à Seguridade Social; 2) certidão conjunta relativa aos tributos federais e à Dívida Ativa da União; 3) *certidões que comprovem a regularidade perante a Fazenda Estadual/Distrital e Municipal ou Distrital do domicílio ou sede do contratado*; 4) Certidão de Regularidade do FGTS – CRF; e 5) Certidão Negativa de Débitos Trabalhistas – CNDT.

8.10. Responsabilizar-se pelo cumprimento das obrigações previstas em Acordo, Convenção, Dissídio Coletivo de Trabalho ou equivalentes das categorias abrangidas pelo contrato, por todas as obrigações trabalhistas, sociais, previdenciárias, tributárias e as demais previstas em legislação específica, cuja inadimplência não transfere a responsabilidade ao Contratante, salvo na hipótese do §2º do art. 121 da Lei nº 14.133/2021.

8.11. Comunicar ao Fiscal do contrato, no prazo de 24 (vinte e quatro) horas, qualquer ocorrência anormal ou acidente que se verifique no local da execução do objeto contratual.

8.12. Prestar todo esclarecimento ou informação solicitada pelo Contratante ou por seus prepostos, garantindo-lhes o acesso, a qualquer tempo, ao local dos trabalhos, bem como aos documentos relativos à execução do empreendimento.

8.13. Paralisar, por determinação do Contratante, qualquer atividade que não esteja sendo executada de acordo com a boa técnica ou que ponha em risco a segurança de pessoas ou bens de terceiros.

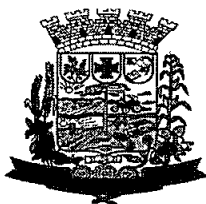
8.14. Promover a guarda, manutenção e vigilância de materiais, ferramentas, e tudo o que for necessário à execução do objeto, durante a vigência do contrato.



## MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 / 1212 / 1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR.  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

- 8.15. Conduzir os trabalhos com estrita observância às normas da legislação pertinente, cumprindo as determinações dos Poderes Públicos, mantendo sempre limpo o local dos serviços e nas melhores condições de segurança, higiene e disciplina.
- 8.16. Submeter previamente, por escrito, ao Contratante, para análise e aprovação, quaisquer mudanças nos métodos executivos que fujam às especificações do memorial descritivo ou instrumento congênere.
- 8.17. Não permitir a utilização de qualquer trabalho do menor de dezesseis anos, exceto na condição de aprendiz para os maiores de quatorze anos, nem permitir a utilização do trabalho do menor de dezoito anos em trabalho noturno, perigoso ou insalubre.
- 8.18. Manter durante toda a vigência do contrato, em compatibilidade com as obrigações assumidas, todas as condições exigidas para habilitação na licitação, ou para qualificação, na contratação direta.
- 8.19. Cumprir, durante todo o período de execução do contrato, a reserva de cargos prevista em lei para pessoa com deficiência, para reabilitado da Previdência Social ou para aprendiz, bem como as reservas de cargos previstas na legislação (art. 116 da Lei nº 14.133/2021).
- 8.20. Comprovar a reserva de cargos a que se refere a cláusula acima, no prazo fixado pelo fiscal do contrato, com a indicação dos empregados que preencheram as referidas vagas (art. 116, parágrafo único, da Lei nº 14.133/2021).
- 8.21. Guardar sigilo sobre todas as informações obtidas em decorrência do cumprimento do contrato.
- 8.22. Arcar com o ônus decorrente de eventual equívoco no dimensionamento dos quantitativos de sua proposta, inclusive quanto aos custos variáveis decorrentes de fatores futuros e incertos, devendo complementá-los, caso o previsto inicialmente em sua proposta não seja satisfatório para o atendimento do objeto da licitação, exceto quando ocorrer algum dos eventos arrolados no art. 124, II, d, da Lei nº 14.133, de 2021.
- 8.23. Cumprir, além dos postulados legais vigentes de âmbito federal, estadual ou municipal, as normas de segurança do Contratante.
- 8.24. Vedar a utilização, na execução dos serviços, de empregado que seja familiar de agente público ocupante de cargo em comissão ou função de confiança no órgão Contratante, nos termos do artigo 7º do Decreto nº 7.203, de 2010.
- 8.25. Assegurar aos seus trabalhadores ambiente de trabalho, inclusive equipamentos e instalações, em condições adequadas ao cumprimento das normas de saúde, segurança e bem-estar no trabalho.
- 8.26. Garantir o acesso, a qualquer tempo, ao local dos trabalhos, bem como aos documentos relativos à execução do empreendimento.
- 8.27. Promover a organização técnica e administrativa dos serviços, de modo a conduzi-los eficaz e eficientemente, de acordo com os documentos e especificações que integram o Termo de Referência, no prazo determinado.
- 8.28. Prestar os serviços dentro dos parâmetros e rotinas estabelecidos, fornecendo todos os materiais, equipamentos e utensílios em quantidade, qualidade e tecnologia adequadas, com a observância às recomendações aceitas pela boa técnica, normas e legislação.



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210, /1212, /1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR.  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

8.29. Ceder ao Contratante todos os direitos patrimoniais relativos ao objeto contratado, o qual poderá ser livremente utilizado e/ou alterado em outras ocasiões, sem necessidade de nova autorização do Contratado.

8.30. Considerando que o projeto contratado se refere a obra imaterial de caráter tecnológico, insuscetível de privilégio, a cessão dos direitos a que se refere o subitem acima inclui o fornecimento de todos os dados, documentos e elementos de informação pertinentes à tecnologia de concepção, desenvolvimento, fixação em suporte físico de qualquer natureza e aplicação da obra.

8.31. Manter os empregados nos horários predeterminados pelo Contratante.

8.32. Apresentar os empregados devidamente identificados por meio de crachá.

8.33. Apresentar ao Contratante, quando for o caso, a relação nominal dos empregados que adentrarão no órgão para a execução do serviço.

8.34. Observar os preceitos da legislação sobre a jornada de trabalho, conforme a categoria profissional.

8.35. Atender às solicitações do Contratante quanto à substituição dos empregados alocados, no prazo fixado pela fiscalização do contrato, nos casos em que ficar constatado descumprimento das obrigações relativas à execução do serviço, conforme descrito nas especificações do objeto.

8.36. Instruir seus empregados quanto à necessidade de acatar as Normas Internas do Contratante.

8.37. Instruir seus empregados a respeito das atividades a serem desempenhadas, alertando-os a não executarem atividades não abrangidas pelo contrato, devendo o Contratado relatar ao Contratante toda e qualquer ocorrência neste sentido, a fim de evitar desvio de função.

8.38. Instruir os seus empregados, quanto à prevenção de incêndios nas áreas do Contratante.

8.39. Adotar as providências e precauções necessárias, inclusive consulta nos respectivos órgãos, se necessário for, a fim de que não venham a ser danificadas as redes hidrossanitárias, elétricas e de comunicação.

8.40. Estar registrada ou inscrita no Conselho Profissional competente, conforme as áreas de atuação previstas no Termo de Referência, em plena validade.

8.41. Obter junto aos órgãos competentes, conforme o caso, as licenças necessárias e demais documentos e autorizações exigíveis, na forma da legislação aplicável.

8.42. Elaborar o Diário de Obra, incluindo diariamente, pelo Engenheiro preposto responsável, as informações sobre o andamento do empreendimento, tais como, número de funcionários, de equipamentos, condições de trabalho, condições meteorológicas, serviços executados, registro de ocorrências e outros fatos relacionados, bem como os comunicados à Fiscalização e situação das atividades em relação ao cronograma previsto.

8.43. Refazer, às suas expensas, os trabalhos executados em desacordo com o estabelecido nas especificações, bem como substituir aqueles realizados com materiais defeituosos ou com vício de construção, pelo prazo de 05 (cinco) anos, contado da data de emissão do Termo de Recebimento Definitivo.

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 52
----------------------------------	----------------------------



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 / 1212 / 1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

8.44. Utilizar somente matéria-prima florestal procedente, nos termos do artigo 11 do Decreto nº 5.975, de 2006, de: (a) manejo florestal, realizado por meio de Plano de Manejo Florestal Sustentável - PMFS devidamente aprovado pelo órgão competente do Sistema Nacional do Meio Ambiente - SISNAMA; (b) supressão da vegetação natural, devidamente autorizada pelo órgão competente do Sistema Nacional do Meio Ambiente - SISNAMA; (c) florestas plantadas; e (d) outras fontes de biomassa florestal, definidas em normas específicas do órgão ambiental competente.

8.45. Comprovar a procedência legal dos produtos ou subprodutos florestais utilizados em cada etapa da execução contratual, nos termos do artigo 4º, inciso IX, da Instrução Normativa SLTI/MP nº 1, de 19/01/2010, por ocasião da respectiva medição, mediante a apresentação dos seguintes documentos, conforme o caso:

- 8.46.1 Cópias autenticadas das notas fiscais de aquisição dos produtos ou subprodutos florestais;
- 8.46.2 Cópia dos Comprovantes de Registro do fornecedor e do transportador dos produtos ou subprodutos florestais junto ao Cadastro Técnico Federal de Atividades Potencialmente Poluidoras ou Utilizadoras de Recursos Ambientais - CTF, mantido pelo IBAMA, quando tal inscrição for obrigatória, acompanhados dos respectivos Certificados de Regularidade válidos, conforme artigo 17, inciso II, da Lei nº 6.938, de 1981, e Instrução Normativa IBAMA nº 05, de 15/03/2014, e legislação correlata;
- 8.46.3 Documento de Origem Florestal – DOF, instituído pela Portaria nº 253, de 18/08/2006, do Ministério do Meio Ambiente, e Instrução Normativa IBAMA nº 21, de 24/12/2014, quando se tratar de produtos ou subprodutos florestais de origem nativa cujo transporte e armazenamento exijam a emissão de tal licença obrigatória; e
- 8.46.4 Caso os produtos ou subprodutos florestais utilizados na execução contratual tenham origem em Estado que possua documento de controle próprio, o Contratado deverá apresentá-lo, em complementação ao DOF, a fim de demonstrar a regularidade do transporte e armazenamento nos limites do território estadual.

8.46. Observar as diretrizes, critérios e procedimentos para a gestão dos resíduos da construção civil estabelecidos na Resolução nº 307, de 05/07/2002, com as alterações posteriores, do Conselho Nacional de Meio Ambiente - CONAMA, conforme artigo 4º, §§ 2º e 3º, da Instrução Normativa SLTI/MP nº 1, de 19/01/2010, nos seguintes termos:

- 8.47.1 O gerenciamento dos resíduos originários da contratação deverá obedecer às diretrizes técnicas e procedimentos do Programa Municipal de Gerenciamento de Resíduos da Construção Civil, ou do Projeto de Gerenciamento de Resíduos da Construção Civil apresentado ao órgão competente, conforme o caso.
- 8.47.2 Nos termos dos artigos 3º e 10º da Resolução CONAMA nº 307, de 05/07/2002, o Contratado deverá providenciar a destinação ambientalmente adequada dos resíduos da construção civil originários da contratação, obedecendo, no que couber, aos seguintes procedimentos:
  - 8.47.2.1 resíduos Classe A (reutilizáveis ou recicláveis como agregados): deverão ser reutilizados ou reciclados na forma



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 / 1212 / 1346  
CNPJ - 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin, PR.  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

de agregados, ou encaminhados a aterros de resíduos classe A de reservação de material para usos futuros.

8.47.2.2 resíduos Classe B (recicláveis para outras destinações): deverão ser reutilizados, reciclados ou encaminhados a áreas de armazenamento temporário, sendo dispostos de modo a permitir a sua utilização ou reciclagem futura.

8.47.2.3 resíduos Classe C (para os quais não foram desenvolvidas tecnologias ou aplicações economicamente viáveis que permitam a sua reciclagem/recuperação): deverão ser armazenados, transportados e destinados em conformidade com as normas técnicas específicas.

8.47.2.4 resíduos Classe D (perigosos, contaminados ou prejudiciais à saúde): deverão ser armazenados, transportados, reutilizados e destinados em conformidade com as normas técnicas específicas.

8.47.3 Em nenhuma hipótese o Contratado poderá dispor os resíduos originários da contratação em aterros de resíduos sólidos urbanos, áreas de "bota fora", encostas, corpos d'água, lotes vagos e áreas protegidas por Lei, bem como em áreas não licenciadas.

8.47.4 Para fins de fiscalização do fiel cumprimento do Programa Municipal de Gerenciamento de Resíduos da Construção Civil, ou do Projeto de Gerenciamento de Resíduos da Construção Civil, conforme o caso, o Contratado comprovará, sob pena de multa, que todos os resíduos removidos estão acompanhados de Controle de Transporte de Resíduos, em conformidade com as normas da Agência Brasileira de Normas Técnicas - ABNT, ABNT NBR ns. 15.112, 15.113, 15.114, 15.115 e 15.116, de 2004.

8.47. Observar as seguintes diretrizes de caráter ambiental:

8.47.1. Qualquer instalação, equipamento ou processo, situado em local fixo, que libere ou emita matéria para a atmosfera, por emissão pontual ou fugitiva, utilizado na execução contratual, deverá respeitar os limites máximos de emissão de poluentes admitidos na Resolução CONAMA n° 382, de 26/12/2006, e legislação correlata, de acordo com o poluente e o tipo de fonte.

8.47.2. Na execução contratual, conforme o caso, a emissão de ruídos não poderá ultrapassar os níveis considerados aceitáveis pela Norma NBR-10.151 - Avaliação do Ruído em Áreas Habitadas visando o conforto da comunidade, da Associação Brasileira de Normas Técnicas - ABNT, ou aqueles estabelecidos na NBR-10.152 - Níveis de Ruído para conforto acústico, da Associação Brasileira de Normas Técnicas - ABNT, nos termos da Resolução CONAMA n° 01, de 08/03/90, e legislação correlata.

8.48. Nos termos do artigo 4°, § 3°, da Instrução Normativa SLTI/MP n° 1, de 19/01/2010, deverão ser utilizados, na execução contratual, agregados reciclados, sempre que existir a oferta de tais materiais, capacidade de suprimento e custo inferior em relação aos agregados naturais, inserindo-se na planilha de formação de preços os custos correspondentes.

8.49. Responder por qualquer acidente de trabalho na execução dos serviços, por uso indevido de patentes registradas em nome de terceiros, por danos resultantes de defeitos



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210, /1212 /1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR.  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

ou incorreções dos serviços ou dos bens do Contratante, de seus funcionários ou de terceiros, ainda que ocorridos em via pública junto ao serviço de engenharia.

8.50. Realizar, conforme o caso, por meio de laboratórios previamente aprovados pela fiscalização e sob suas custas, os testes, ensaios, exames e provas que lhe caibam necessárias ao controle de qualidade dos materiais, serviços e equipamentos a serem aplicados nos trabalhos, conforme procedimento previsto nas especificações.

8.51. Providenciar, conforme o caso, as ligações definitivas das utilidades previstas no projeto (água, esgoto, gás, energia elétrica, telefone etc.), bem como atuar junto aos órgãos federais, estaduais e municipais e concessionárias de serviços públicos para a obtenção de licenças e regularização dos serviços e atividades concluídas (ex.: Habite-se, Licença Ambiental de Operação etc.).

8.52. *Fornecer os projetos executivos desenvolvidos pelos Contratados, que formarão um conjunto de documentos técnicos, gráficos e descritivos referentes aos segmentos especializados de engenharia, previamente e devidamente compatibilizados, de modo a considerar todas as possíveis interferências capazes de oferecer impedimento total ou parcial, permanente ou temporário, à execução do empreendimento, de maneira abrangente em seu todo, compreendendo a completa caracterização e entendimento de todas as suas especificações técnicas, para posterior execução e implantação do objeto garantindo a plena compreensão das informações prestadas, bem como sua aplicação correta nos trabalhos:*

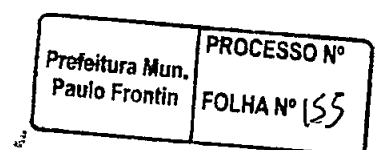
8.53.1 *A elaboração dos projetos executivos deverá partir das soluções desenvolvidas nos anteprojetos constantes neste Termo de Referência e seus anexos (Caderno de Encargos e Especificações Técnicas) e apresentar o detalhamento dos elementos construtivos e especificações técnicas, incorporando as alterações exigidas pelas mútuas interferências entre os diversos projetos.*

8.53. *Em se tratando de atividades que envolvam serviços de natureza intelectual, após a assinatura do contrato, o Contratado deverá participar de reunião inicial, devidamente registrada em Ata, para dar início à execução do serviço, com o esclarecimento das obrigações contratuais, em que estejam presentes os técnicos responsáveis pela elaboração do termo de referência, o gestor do contrato, o fiscal técnico do contrato, o fiscal administrativo do contrato, se houver, os técnicos da área requisitante, o preposto da empresa e os gerentes das áreas que executarão os serviços contratados.*

## 9. CLÁUSULA NONA- OBRIGAÇÕES PERTINENTES À LGPD

9.1 *As partes deverão cumprir a Lei nº 13.709, de 14 de agosto de 2018 (LGPD), quanto a todos os dados pessoais a que tenham acesso em razão do certame ou do contrato administrativo que eventualmente venha a ser firmado, a partir da apresentação da proposta no procedimento de contratação, independentemente de declaração ou de aceitação expressa.*

9.2 *Os dados obtidos somente poderão ser utilizados para as finalidades que justificaram seu acesso e de acordo com a boa-fé e com os princípios do art. 6º da LGPD.*





# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 / 1212 / 1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

- 9.3 É vedado o compartilhamento com terceiros dos dados obtidos fora das hipóteses permitidas em Lei.
- 9.4 A Administração deverá ser informada no prazo de 5 (cinco) dias úteis sobre todos os contratos de suboperação firmados ou que venham a ser celebrados pelo Contratado.
- 9.5 Terminado o tratamento dos dados nos termos do art. 15 da LGPD, é dever do Contratado eliminá-los, com exceção das hipóteses do art. 16 da LGPD, incluindo aquelas em que houver necessidade de guarda de documentação para fins de comprovação do cumprimento de obrigações legais ou contratuais e somente enquanto não prescritas essas obrigações.
- 9.6 É dever do Contratado orientar e treinar seus empregados sobre os deveres, requisitos e responsabilidades decorrentes da LGPD.
- 9.7 O Contratado deverá exigir de suboperadores e subcontratados o cumprimento dos deveres da presente cláusula, permanecendo integralmente responsável por garantir sua observância.
- 9.8 O Contratante poderá realizar diligência para aferir o cumprimento dessa cláusula, devendo o Contratado atender prontamente eventuais pedidos de comprovação formulados.
- 9.9 O Contratado deverá prestar, no prazo fixado pelo Contratante, prorrogável justificadamente, quaisquer informações acerca dos dados pessoais para cumprimento da LGPD, inclusive quanto a eventual descarte realizado.
- 9.10 Bancos de dados formados a partir de contratos administrativos, notadamente aqueles que se proponham a armazenar dados pessoais, devem ser mantidos em ambiente virtual controlado, com registro individual rastreável de tratamentos realizados (LGPD, art. 37), com cada acesso, data, horário e registro da finalidade, para efeito de responsabilização, em caso de eventuais omissões, desvios ou abusos.
- 9.10.1 Os referidos bancos de dados devem ser desenvolvidos em formato interoperável, a fim de garantir a reutilização desses dados pela Administração nas hipóteses previstas na LGPD.
- 9.11 O contrato está sujeito a ser alterado nos procedimentos pertinentes ao tratamento de dados pessoais, quando indicado pela autoridade competente, em especial a ANPD por meio de opiniões técnicas ou recomendações, editadas na forma da LGPD.
- 9.12 Os contratos e convênios de que trata o § 1º do art. 26 da LGPD deverão ser comunicados à autoridade nacional.

## 10. CLÁUSULA DÉCIMA – GARANTIA DE EXECUÇÃO (art. 92, XII e XIII e art. 96 e segs.)

- 10.1 A contratação conta com garantia de execução, nos moldes do art. 96 da Lei nº 14.133, de 2021 em valor correspondente a 10% (dez por cento) do valor total do contrato.
- 10.1 Caso a garantia seja mediante títulos da dívida pública, estes devem ter sido emitidos sob a forma escritural, mediante registro em sistema centralizado de



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210, /1212, /1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

liquidação e de custódia autorizado pelo Banco Central do Brasil, e avaliados pelos seus valores econômicos, conforme definido pelo Ministério da Economia.

- 10.2 No caso de alteração do valor do contrato, ou prorrogação de sua vigência, a garantia deverá ser ajustada à nova situação ou renovada, seguindo os mesmos parâmetros utilizados quando da contratação.
- 10.3 Se o valor da garantia for utilizado total ou parcialmente em pagamento de qualquer obrigação, o Contratado obriga-se a fazer a respectiva reposição no prazo máximo de 05 (cinco) dias úteis, contados da data em que for notificada.
- 10.4 O Contratante executará a garantia na forma prevista na legislação que rege a matéria.
- 10.5 Será considerada extinta a garantia com a devolução da apólice, carta fiança ou autorização para o levantamento de importâncias depositadas em dinheiro a título de garantia, acompanhada de declaração do Contratante, mediante termo circunstanciado, de que o Contratado cumpriu todas as cláusulas do contrato.
- 10.6 O garantidor não é parte para figurar em processo administrativo instaurado pelo contratante com o objetivo de apurar prejuízos e/ou aplicar sanções ao Contratado.
- 10.7 *A garantia de execução é independente da que eventualmente seja prevista no Termo de Referência especificamente para os itens entregues e serviços executados.*

## 10.8 CLÁUSULA DE RETOMADA ( NA HIPOTESE DE GARANTIA)

- 10.8.1 *Em caso de inadimplemento pelo Contratado, a seguradora deverá assumir a execução e concluir o objeto do contrato (Lei nº 14.133/2021, art. 102).*
- 10.8.2 *A seguradora deverá firmar o contrato, inclusive os aditivos, como interveniente anuente e poderá:*
  - 10.8.2.1 *Ter livre acesso às instalações em que for executado o contrato principal.*
  - 10.8.2.2 *Acompanhar a execução do contrato principal.*
  - 10.8.2.3 *Ter acesso a auditoria técnica e contábil.*
  - 10.8.2.4 *Requerer esclarecimentos ao responsável técnico pela obra ou pelo fornecimento.*
- 10.8.3 *A emissão de empenho em nome da seguradora, ou a quem ela indicar para a conclusão do contrato, será autorizada desde que demonstrada sua regularidade fiscal.*
- 10.8.4 *A seguradora poderá subcontratar a conclusão do contrato, total ou parcialmente.*
- 10.8.5 *Na hipótese de inadimplemento do contratado, serão observadas as seguintes disposições:*
  - 10.8.5.1 *Caso a seguradora execute e conclua o objeto do contrato, estará isenta da obrigação de pagar a importância segurada indicada na apólice.*





# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 / 1212 / 1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

10.8.5.2 *Caso a seguradora não assuma a execução do contrato, pagará a integralidade da importância segurada indicada na apólice.*

## 11. CLÁUSULA DÉCIMA PRIMEIRA – INFRAÇÕES E SANÇÕES ADMINISTRATIVAS (art. 92, XIV)

11.1 Comete infração administrativa, nos termos da Lei nº 14.133, de 2021, o Contratado que:

I - der causa à inexecução parcial do contrato;

II - der causa à inexecução parcial do contrato que cause grave dano à Administração ou ao funcionamento dos serviços públicos ou ao interesse coletivo;

III - der causa à inexecução total do contrato;

IV - deixar de entregar a documentação exigida pelo contrato;

V - não manter a proposta, salvo em decorrência de fato superveniente devidamente justificado;

VI – não celebrar o contrato ou não entregar a documentação exigida para a contratação, quando convocado dentro do prazo de validade de sua proposta;

VII – ensejar o retardamento da execução ou da entrega do objeto da licitação sem motivo justificado;

VIII – apresentar declaração ou documentação falsa exigida ou prestar declaração falsa durante a execução do contrato;

IX – fraudar a licitação ou praticar ato fraudulento na execução do contrato;

X – comportar-se de modo inidôneo ou cometer fraude de qualquer natureza;

XI - praticar ato lesivo previsto no art. 5º da Lei nº 12.846, de 1º de agosto de 2013.

11.2 Serão aplicadas ao responsável pelas infrações administrativas acima descritas as seguintes sanções:

11.2.1 **Advertência**, quando o Contratado der causa à inexecução parcial do contrato, sempre que não se justificar a imposição de penalidade mais grave (art. 156, §2º, da Lei);

11.2.2 **Impedimento de licitar e contratar**, no âmbito da Administração Pública direta e indireta da União, pelo prazo máximo de 3 (três) anos, quando praticadas as condutas descritas nos incisos II a VII acima, sempre que não se justificar a imposição de penalidade mais grave (art. 156, §4º, da Lei);

11.2.3 **Declaração de inidoneidade para licitar e contratar**, quando praticadas as condutas descritas nos incisos VIII a XI, bem como nas descritas nos demais incisos que justifiquem a imposição de penalidade mais grave, ficando o responsável impedido de licitar ou contratar no âmbito da Administração Pública direta e indireta de todos os entes federativos, pelo prazo mínimo de 3 (três) anos e máximo de 6 (seis) anos (art. 156, §5º, da Lei)



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 / 1212 / 1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

## 11.2.4 Multa:

11.2.4.1 Compensatória, para as infrações descritas nos incisos VIII a XI acima, de ....% a ...% do valor do contrato.

11.2.4.2 Compensatória, para a inexecução total contrato prevista no inciso III acima, a multa será de ....% a ...% do valor do contrato.

11.2.4.3 Para infração descrita no inciso II acima, a multa será de ....% a ...% do valor do contrato.

11.2.4.4 Para infrações descritas nos incisos IV a VII, a multa será de ....% a ...% do valor do contrato.

11.2.4.5 Para a infração descrita no inciso I acima, a multa será de ....% a ...% do valor do contrato, ressalvadas as seguintes infrações:

11.2.4.5.1 *[INDICAR ITENS ESPECÍFICOS DE INEXECUÇÃO PARCIAL QUE JUSTIFIQUEM PENA DIVERSA*

11.2.4.6 Moratória de .....% (..... por cento) por dia de atraso injustificado sobre o valor da parcela inadimplida, até o limite de ..... (.....) dias;

11.2.4.7 *Moratória de .....% (..... por cento) por dia de atraso injustificado sobre o valor total do contrato, até o máximo de .....% (.... por cento) pela inobservância do prazo fixado para apresentação, suplementação ou reposição da garantia.*

11.2.4.8 *O atraso superior a XXXXXX dias autoriza o Contratante a promover a rescisão do contrato por descumprimento ou cumprimento irregular de suas cláusulas, conforme dispõe o inciso I do art. 137 da Lei n. 14.133, de 2021.*

- 11.3 A aplicação das sanções previstas neste Contrato não exclui, em hipótese alguma, a obrigação de reparação integral do dano causado à Contratante (art. 156, §9º, da Lei nº 14.133/2021).
- 11.4 Todas as sanções previstas neste Contrato poderão ser aplicadas cumulativamente com a multa (art. 156, §7º, da Lei nº 14.133/2021).
- 11.5 Antes da aplicação da multa será facultada a defesa do interessado no prazo de 15 (quinze) dias úteis, contado da data de sua intimação (art. 157, da Lei nº 14.133/2021).
- 11.6 Se a multa aplicada e as indenizações cabíveis forem superiores ao valor do pagamento eventualmente devido pelo Contratante ao Contratado, além da perda desse valor, a diferença será descontada da garantia prestada ou será cobrada judicialmente (art. 156, §8º, da Lei nº 14.133/2021).
- 11.7 Previamente ao encaminhamento à cobrança judicial, a multa poderá ser recolhida administrativamente no prazo máximo de XX (XXXX) dias, a contar da data do recebimento da comunicação enviada pela autoridade competente.
- 11.8 A aplicação das sanções realizar-se-á em processo administrativo que assegure o contraditório e a ampla defesa ao Contratado, observando-se o procedimento previsto no caput e parágrafos do art. 158 da Lei nº 14.133, de 2021, para as penalidades de



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 / 1212 / 1346  
CNPJ - 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

impedimento de licitar e contratar e de declaração de inidoneidade para licitar ou contratar.

11.9 Na aplicação das sanções serão considerados (art. 156, §1º, da Lei nº 14.133/2021):

- a) a natureza e a gravidade da infração cometida;
- b) as peculiaridades do caso concreto;
- c) as circunstâncias agravantes ou atenuantes;
- d) os danos que dela provierem para o Contratante;
- e) a implantação ou o aperfeiçoamento de programa de integridade, conforme normas e orientações dos órgãos de controle.

11.10 Os atos previstos como infrações administrativas na Lei nº 14.133, de 2021, ou em outras leis de licitações e contratos da Administração Pública que também sejam tipificados como atos lesivos na Lei nº 12.846, de 2013, serão apurados e julgados conjuntamente, nos mesmos autos, observados o rito procedimental e autoridade competente definidos na referida Lei (art. 159 da Lei nº 14.133/2021).

11.11 A personalidade jurídica do Contratado poderá ser desconsiderada sempre que utilizada com abuso do direito para facilitar, encobrir ou dissimular a prática dos atos ilícitos previstos neste Contrato ou para provocar confusão patrimonial, e, nesse caso, todos os efeitos das sanções aplicadas à pessoa jurídica serão estendidos aos seus administradores e sócios com poderes de administração, à pessoa jurídica sucessora ou à empresa do mesmo ramo com relação de coligação ou controle, de fato ou de direito, com o Contratado, observados, em todos os casos, o contraditório, a ampla defesa e a obrigatoriedade de análise jurídica prévia (art. 160 da Lei nº 14.133/2021).

11.12 O Contratante deverá, no prazo máximo 15 (quinze) dias úteis, contado da data de aplicação da sanção, informar e manter atualizados os dados relativos às sanções por ela aplicadas, para fins de publicidade no Cadastro Nacional de Empresas Inidôneas e Suspensas (Ceis) e no Cadastro Nacional de Empresas Punidas (Cnep), instituídos no âmbito do Poder Executivo Federal (Art. 161 da Lei nº 14.133/2021).

11.13 As sanções de impedimento de licitar e contratar e declaração de inidoneidade para licitar ou contratar são passíveis de reabilitação na forma do art. 163 da Lei nº 14.133/21.

## 12. CLÁUSULA DÉCIMA SEGUNDA – DA EXTINÇÃO CONTRATUAL (art. 92, XIX)

12.1 *O contrato se extingue quando cumpridas as obrigações de ambas as partes, ainda que isso ocorra antes do prazo estipulado para tanto.*

12.2 *Se as obrigações não forem cumpridas no prazo estipulado, a vigência ficará prorrogada até a conclusão do objeto, caso em que deverá a Administração providenciar a readequação do cronograma físico-financeiro.*

12.3 *Quando a não conclusão do contrato referida no item anterior decorrer de culpa do contratado:*

- a) *ficará ele constituído em mora, sendo-lhe aplicáveis as respectivas sanções administrativas; e*



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 / 1212 / 1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin, PR.  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

b) *poderá o Contratante optar pela extinção do contrato e, nesse caso, adotará as medidas admitidas em lei para a continuidade da execução contratual.*

12.1 O contrato pode ser extinto antes de cumpridas as obrigações nele estipuladas, ou antes do prazo nele fixado, por algum dos motivos previstos no artigo 137 da NLLC, bem como amigavelmente, assegurados o contraditório e a ampla defesa.

12.2 Nesta hipótese, aplicam-se também os artigos 138 e 139 da mesma Lei.

12.3 O termo de rescisão, sempre que possível, será precedido:

12.3.1 Balanço dos eventos contratuais já cumpridos ou parcialmente cumpridos;

12.3.2 Relação dos pagamentos já efetuados e ainda devidos; E

12.3.3 Indenizações e multas

## 13. CLÁUSULA DÉCIMA TERCEIRA - DOTAÇÃO ORÇAMENTÁRIA (art. 92, VIII)

13.1. As despesas decorrentes da presente contratação correrão à conta de recursos específicos consignados no Orçamento Geral do Município deste exercício, na dotação abaixo discriminada:

Projeto/Atividade	Recurso	Despesa/Ano	Descrição
2.003	1.000	3.3.90.39.00.00.00.00/2023	MANUTENÇÃO DA SECRETARIA MUNICIPAL DE ADM., PLANEJ, E DESENV. INTEGRADO.
2.004	1.000	3.3.90.39.00.00.00.00/2023	MANUTENÇÃO DA SECRETARIA MUNICIPAL DE ADM., PLANEJ, E DESENV. INTEGRADO.

13.2. *A dotação relativa aos exercícios financeiros subsequentes será indicada após aprovação da Lei Orçamentária respectiva e liberação dos créditos correspondentes, mediante apostilamento.*

## 14. CLÁUSULA DÉCIMA QUARTA – DOS CASOS OMISSOS (art. 92, III)

14.1. Os casos omissos serão decididos pelo CONTRATANTE, segundo as disposições contidas na Lei nº 14.133, de 2021 e demais normas federais aplicáveis e, subsidiariamente, segundo as disposições contidas na Lei nº 8.078, de 1990 – Código de Defesa do Consumidor – e normas e princípios gerais dos contratos.



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210, /1212 /1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

14.2. Eventuais alterações contratuais reger-se-ão pela disciplina dos arts. 124 e seguintes da Lei nº 14.133, de 2021.

14.3. O CONTRATADO é obrigada a aceitar, nas mesmas condições contratuais, os acréscimos ou supressões que se fizerem necessários, até o limite de 25% (vinte e cinco por cento) do valor inicial atualizado do contrato.

14.4. As supressões resultantes de acordo celebrado entre as partes contratantes poderão exceder o limite de 25% (vinte e cinco por cento) do valor inicial atualizado do termo de contrato.

14.5. Registros que não caracterizam alteração do contrato podem ser realizados por simples apostila, dispensada a celebração de termo aditivo, na forma do art. 136 da Lei nº 14.133, de 2021.

## 15. CLÁUSULA DÉCIMA SEXTA – PUBLICAÇÃO

15.1. Incumbirá à CONTRATANTE providenciar a publicação deste instrumento nos termos e condições previstas na Lei nº 14.133/21.

## 16. CLÁUSULA DÉCIMA SÉTIMA – FORO (art. 92, §1º)

16.1. É eleito o Foro da comarca de Mallet - Paraná para dirimir os litígios que decorrerem da execução deste Termo de Contrato que não possam ser compostos pela conciliação, conforme art. 92, §1º da Lei nº 14.133/21.

..... de..... de 20.....

\_\_\_\_\_  
Representante legal do CONTRATANTE

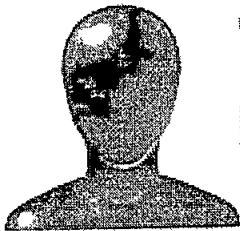
\_\_\_\_\_  
Representante legal do CONTRATADO

TESTEMUNHAS:

1-

2-

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 162
----------------------------------	-----------------------------



# Márcio Ronaldo Santos Fernandes

Endereço para acessar este CV: <http://lattes.cnpq.br/9897742006625917>

ID Lattes: **9897742006625917**

Última atualização do currículo em 26/07/2023

Defensor da Educação Superior como direito humano fundamental, bem social e dever dos governos. Agente pró-integração latino-americana incondicional, como condição essencial para autorreconhecimento entre os países da região e também para cooperar mais e melhor com as demais partes do planeta. Cientista de Mídias e líder de projetos educacionais, empresariais e de Inovação Tecnológica envolvendo América Latina, EUA, Europa e Oriente. Jornalista com 26 anos de carreira no Brasil e no exterior, doutor em Comunicação e Cultura (UFRJ/Brasil e UL/Portugal) e autor de diversos papers sobre Civic Journalism, publicados em vários idiomas. Professor Associado B do Departamento de Comunicação Social (Deccs) da Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro/Paraná/Brasil), lecionando em graduação e pós-graduação. Diretor da Central de Relações Institucionais, Inovação, Empreendedorismo e Empregabilidade (CRIE) da Unicentro e membro do Comitê Assessor de Ações Internacionais (CAAI) da Universidade. Secretário geral do 57 Congresso Internacional de Americanistas (ICA 2023) e secretário geral do Comitê Permanente (CP) de ICA, entidade com quase 150 anos de capital científico. Líder do grupo de pesquisa Conversas Latinas em Comunicação (CLC). Pesquisador, docente convidado, conferencista e/ou debatedor em universidades e centros de estudos da Argentina, Paraguai, Perú, Colômbia, México, Portugal, Espanha, França e Alemanha e Emirados Árabes Unidos. Coordenador e/ou membro de projetos financiados por organismos como CNPq, Capes, Red Zicosur Universitário e Fundação Araucária, Colciencias (Colômbia) e Conicet (Argentina). Consultor de projetos de Comunicação e Planejamento Territorial para o serviço público, iniciativa privada e Terceiro Setor. Pai de um adolescente, com muito orgulho! (Texto informado pelo autor)

## Identificação

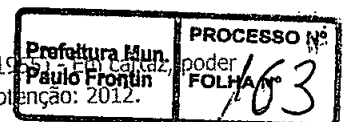
Nome	Márcio Ronaldo Santos Fernandes
Nome em citações bibliográficas	FERNANDES, M. R. S.; FERNANDES, MARCIO
Lattes ID	<a href="http://lattes.cnpq.br/9897742006625917">http://lattes.cnpq.br/9897742006625917</a>
Orcid iD	<a href="https://orcid.org/0000-0002-6218-0823">https://orcid.org/0000-0002-6218-0823</a>


## Endereço

Endereço Profissional	Universidade Estadual do Centro-Oeste, Departamento de Comunicação Social. Rua Padre Salvatore Renna, 875 Santa Cruz 85015430 - Guarapuava, PR - Brasil Telefone: (42) 36211068 Fax: (42) 4236211090 URL da Homepage: <a href="http://www.unicentro.br">www.unicentro.br</a>
-----------------------	--


## Formação acadêmica/titulação

2012 - 2012	Doutorado em Comunicação e Cultura. Universidade Federal do Rio de Janeiro, UFRJ, Brasil. com período sanduíche em Universidade de Lisboa (Orientador: Antônio Costa Pinto); Título: A cultura do visual no Primeiro Peronismo (1946-1955) - Em cartaz, poder disciplinar, memória e felicidade tecnicolor, Ano de obtenção: 2012. Orientador: Maurício Lissovsky. Coorientador: Beatriz Jaguaribe. Bolsista do(a): Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior, CAPES, Brasil.
2010 - 2012	Doutorado em Comunicação e Cultura. Universidade Federal do Rio de Janeiro, UFRJ, Brasil. Título: A cultura do visual no Primeiro Peronismo (1946-1955) - Em cartaz, poder disciplinar, memória e felicidade tecnicolor, Ano de obtenção: 2012.



Orientador:  Mauricio Lissovsky.  
Coorientador: Beatriz Jaguaribe.  
Bolsista do(a): Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior, CAPES, Brasil.  
Mestrado em Comunicação e Linguagens (Conceito CAPES 4).  
Universidade Tuiuti do Paraná, UTP, Brasil.  
Título: Jornalismo cívico: um estudo comparado dos modelos americano e brasileiro, Ano de Obtenção: 2004.

2002 - 2004

Orientador:  Kati Eliana Caetano.  
Bolsista do(a): Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior, CAPES, Brasil.  
Palavras-chave: EQUILÍBRIO; CIDADANIA; JORNALISMO.  
Grande área: Ciências Sociais Aplicadas  
Setores de atividade: Educação Superior.  
Graduação em Direito.

2017 - 2021

Faculdades Guarapuava, UNIGUA, Brasil.  
Título: PREFEITURAS E A CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS DE PUBLICIDADE: APONTAMENTOS SOBRE LEGISLAÇÃO, MARGENS DE INTERPRETAÇÃO E ALGUNS CAMINHOS POSSÍVEIS.  
Orientador: Manoel Carlos Ferreira da Silva.  
Graduação em Comunicação Social - Habilitação em Jornalismo.  
Universidade Federal de Santa Maria, UFSM, Brasil.

1994 - 1997

## Formação Complementar

2020	Best practices in Digital Education for Teachers. (Carga horária: 10h). Santander IE Foundation, IE FOUNDATION, Espanha.
2023 - 2023	Holding Pro. (Carga horária: 16h). CSM Academy Serviços de Educação e Tecnologia Ltda, CSM, Brasil.
2022 - 2022	Capacitação para Ingresso de Docentes no BASIS. (Carga horária: 40h). Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira, INEP/MEC, Brasil.
2021 - 2021	Medicina Legal: a perícia médico-legal na Investigação Criminal: princípios. (Carga horária: 10h). Universidade Estadual de Ponta Grossa, UEPG, Brasil.
2020 - 2020	Extensão universitária em Marco Regulatório das Organizações da Sociedade Civil - MROSC. (Carga horária: 20h). Escola Nacional de Administração Pública, ENAP, Brasil.
2020 - 2020	Extensão universitária em Advocacia Criminal Artesanal On Line. (Carga horária: 4h). Escola de Criminalistas, EC, Brasil.
2020 - 2020	Júri em tempos de pandemia. (Carga horária: 2h). Centro Acadêmico Sobral Pinto PUCPR, CASP PUCPR, Brasil.
2020 - 2020	Expert2020XP. (Carga horária: 55h). XP Investimentos, XP, Brasil.
2020 - 2020	Prática Criminal. (Carga horária: 6h). Escola Superior de Advocacia do Paraná, ESA PR, Brasil.
2020 - 2020	Mercado Financeiro de A a Z. (Carga horária: 6h). Associação Brasileira das Entidades dos Mercados de Capitais e Financeiro, ANBIMA, Brasil.
2020 - 2020	Expojud On Line 2020. (Carga horária: 16h). Judiciário Exponencial, EXPOJUD, Brasil.
2020 - 2020	Lessons from a Past Disaster: Meeting the Challenges of Governance for Publ. (Carga horária: 2h). Boston College Law School, BC, Estados Unidos.
2020 - 2020	Introdução à Lei Brasileira de Proteção de Dados Pessoais. (Carga horária: 10h). Escola Nacional de Administração Pública, ENAP, Brasil.
2020 - 2020	Advocacia Dativa e a PGE: aspectos legais, requerimento, análise e pagamento. (Carga horária: 1h). Escola Superior de Advocacia da OAB-PR, ESA-OAB-PR, Brasil.
2020 - 2020	Advogar em Portugal? Estudar em Portugal? Diálogos sobre a Advocacia.... (Carga horária: 2h). Escola Superior de Advocacia da OAB-RS, ESA-OAB-RS, Brasil.
2020 - 2020	Advocacia Dativa - Prerrogativas Profissionais. (Carga horária: 1h). Ordem dos Advogados do Brasil (OAB) - Seccional PR, OAB PR, Brasil.
2020 - 2020	A falsa acusação de violência sexual como manobra de alienação parental. (Carga horária: 3h). Sociedade Educacional de Santa Catarina, SOCIESC, Brasil.
2020 - 2020	Covid-19: Lavado de Ativos y Crímen Organizado. (Carga horária: 5h). Associação Nacional da Advocacia Criminal - Paraná, ANACRIM - PR, Brasil.
2020 - 2020	Gratuidade de Justiça - Petição Inicial - Sustentação Oral. (Carga horária: 2h). Escola Superior de Advocacia BA, ESA OAB BA, Brasil.

2020 - 2020	Saneamento, Organização do Processo e Provas do Processo. (Carga horária: 2h). Escola Superior de Advocacia BA, ESA OAB BA, Brasil.
2020 - 2020	Fundamental Rights in a Pandemic: Are Your Freedoms in Jeopardy?. (Carga horária: 2h). Boston College Law School, BC, Estados Unidos.
2020 - 2020	Reimagining Justice: Power Sharing With Young Women. (Carga horária: 2h). Boston College Law School, BC, Estados Unidos.
2020 - 2020	II Webinário Covid 19 - Embates Humanos. (Carga horária: 8h). Judiciário Exponencial, JE, Brasil.
2020 - 2020	Can Law Change Societies in Crisis. (Carga horária: 2h). Boston College Law School, BC, Estados Unidos.
2020 - 2020	Inovação na Vida Cotidiana: perspectivas e realidades direto do Silicon Val. (Carga horária: 2h). Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro), UNICENTRO, Brasil.
2020 - 2020	The American illusion: Justice for all?. (Carga horária: 2h). Boston College Law School, BC, Estados Unidos.
2019 - 2019	Meetup Experiência no Vale do Silício. (Carga horária: 2h). Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresas do Paraná, SEBRAE/PR, Brasil.
2019 - 2019	Meetup Innovation, Law & Technology. (Carga horária: 3h). Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresas do Paraná, SEBRAE/PR, Brasil.
2018 - 2018	Capacitação para a Elaboração de Itens do Banco Nacional de Itens (BNI) da. (Carga horária: 24h). Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira, INEP/MEC, Brasil.
2017 - 2017	II Iguassu Meeting Experience. (Carga horária: 36h). Iguassu Convention & Visitors Bureau, ICVB, Brasil.
2016 - 2016	As novas formas de educar. (Carga horária: 16h). Rede Globo de Televisão, TV GLOBO, Brasil.
2015 - 2015	Seminário de Formação de Executivos em Ciência, Te. (Carga horária: 4h). Fundação Araucária de Apoio ao Desenvolvimento Científico e Tecnológico, FAADCT/PR, Brasil.
2015 - 2015	Filhos emocionalmente saudáveis. (Carga horária: 20h). Escola da Inteligência, EI, Brasil.
2013 - 2013	Sistema de Apoio à Comunicação Integrada (Saci). (Carga horária: 16h). Fundação Araucária de Apoio ao Desenvolvimento Científico e Tecnológico, FAADCT/PR, Brasil.
2011 - 2011	Planejamento e Implementação em Educação a Distânc. (Carga horária: 60h). Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, Brasil.
2011 - 2011	Curso de Proteção Intelectual. (Carga horária: 4h). Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro), UNICENTRO, Brasil.
2010 - 2010	Extensão universitária em Capacitação de professores para o ambiente virtual. (Carga horária: 8h). Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, Brasil.
2009 - 2009	Capacitação de professores para Moodle. (Carga horária: 8h). Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro), UNICENTRO, Brasil.
2007 - 2007	Gestão de Processos de Mudança. (Carga horária: 25h). Escola de Governo do Paraná, EG/PR, Brasil.
2006 - 2006	Programa de Aperfeiçoamento do Magistério Superior. (Carga horária: 4h). Universidade Paranaense, UNIPAR, Brasil.
2005 - 2005	Oficinas de Capacitação Docente. (Carga horária: 20h). Universidade Paranaense, UNIPAR, Brasil.
2005 - 2005	Oficinas de Capacitação Docente. (Carga horária: 20h). Universidade Paranaense, UNIPAR, Brasil.
2004 - 2004	Programa de Aperfeiçoamento do Magistério Superior. (Carga horária: 64h). Universidade Paranaense, UNIPAR, Brasil.
2003 - 2003	Programa de Aperfeiçoamento do Magistério Superior. (Carga horária: 20h). Universidade Paranaense, UNIPAR, Brasil.
1999 - 1999	Curso de História. (Carga horária: 30h). Universidade Federal de Santa Maria, UFSM, Brasil.
1998 - 1998	PageMaker avançado. (Carga horária: 50h). Empresa Jornalística De Grandi Ltda, EJDG, Brasil.
1998 - 1998	Introdução ao Photoshop. (Carga horária: 50h). Empresa Jornalística De Grandi Ltda, EJDG, Brasil.
1995 - 1995	Curso de Jornalismo. (Carga horária: 45h). Universidade Federal de Santa Maria, UFSM, Brasil.
1994 - 1994	Laboratório de Línguas. (Carga horária: 120h). Universidade Federal de Santa Maria, UFSM, Brasil.

## Atuação Profissional



**Vínculo institucional**  
2019 - Atual

Vínculo: , Enquadramento Funcional:

**Secretaría de Ciencia y Técnica y Estudios Regionales, SECTER/UNJU, Argentina.**

**Vínculo institucional**  
2017 - Atual

Vínculo: , Enquadramento Funcional:

**Universidad Nacional de La Patagonia Austral, UNPA, Argentina.**

**Vínculo institucional**  
2017 - Atual

Vínculo: , Enquadramento Funcional:

**Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas, CONICET, Argentina.**

**Vínculo institucional**  
2016 - Atual

Vínculo: , Enquadramento Funcional:

**Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro), UNICENTRO, Brasil.**

**Vínculo institucional**  
2016 - Atual

Vínculo: , Enquadramento Funcional:

**FUNDAÇÃO ARAUCÁRIA, FA, Brasil.**

**Vínculo institucional**  
2014 - Atual  
**Outras informações**

Vínculo: Bolsista, Enquadramento Funcional: Bolsista Produtividade  
Bolsista Produtividade da Fundação Araucária (Paraná), conforme aprovação em edital público

**Prefeitura Municipal de Guarapuava, PMG/SMS, Brasil.**

**Vínculo institucional**  
2014 - 2014

Vínculo: Agente comissionado, Enquadramento Funcional: Secretário de Comunicação Social

**Outras informações**

Secretário de Comunicação Social, desde 01/01/2014, de acordo com o decreto 3575/2014/PMG, assinado pelo prefeito César Silvestri Filho.

**Universidade Estadual de Ponta Grossa, UEPG, Brasil.**

**Vínculo institucional**  
2013 - 2014

Vínculo: Professor Visitante, Enquadramento Funcional: Professor visitante, sem remuneração, Carga horária: 2

**Outras informações**

Professor colaborador do Programa de Pós-Graduação em Jornalismo (Mestrado em Jornalismo) da Universidade Estadual de Ponta Grossa (UEPG), na disciplina 'Mídia e Formação da Opinião Pública', em associação com o professor doutor Sérgio Luís Gadini, da UEPG. A participação em questão está autorizada pelo parecer 350/2013 do Conselho de Administração da Unicentro, de 20.09.13

**Universidad Nacional del Este, UNE, Paraguai.**

**Vínculo institucional**  
2013 - 2013

Vínculo: Professor Visitante, Enquadramento Funcional: Professor visitante, sem remuneração, Carga horária: 10

**Outras informações**

Professor visitante e observador internacional convidado do I Concurso Ibero-Americano de Oratória, Discurso e Debate, que reuniu equipes multidisciplinares de nove universidades públicas paraguaias e uma universidade federal do Brasil, com júri composto por avaliadores do Paraguai e do Panamá.

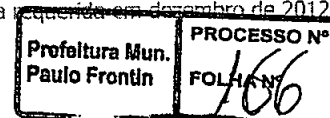
**Observatório Social de Guarapuava, OSG, Brasil.**

**Vínculo institucional**  
2012 - 2012

Vínculo: Voluntário, Enquadramento Funcional: Diretor de Relações Institucionais, Carga horária: 4

**Outras informações**

Representante da Unicentro no Observatório Social de Guarapuava (OSG), por designação do Gabinete do Reitor, em novembro de 2011. Licença requerida em dezembro de 2012.



**Associação Brasileira de Pesquisadores de História da Mídia, ALCAR, Brasil.**

**Vínculo institucional**

**2011 - 2015**

**Outras informações**

Vínculo: Colaborador, Enquadramento Funcional: Diretor científico, Carga horária: 2  
Diretor científico da Associação Brasileira de Pesquisadores de História da Mídia (Alcar),  
para o período 2011-2015

**Universidade de Lisboa, UL, Portugal.**

**Vínculo institucional**

**2011 - 2012**

**Outras informações**

Vínculo: Investigador Visitante Jr, Enquadramento Funcional: Investigador Visitante Jr,  
Carga horária: 30  
Investigador Visitante Jr junto ao Instituto de Ciências Sociais (ICS) da Universidade de  
Lisboa (UL), Portugal, conforme aprovação em novembro de 2011 pelo Colegiado do ICS

**Associação dos Municípios do Sudoeste do Paraná, AMSOP, Brasil.**

**Vínculo institucional**

**2011 - Atual**

**Outras informações**

Vínculo: Colaborador, Enquadramento Funcional: Colaborador, Carga horária: 2  
Coordenador de equipe de transmissão web do Prêmio Amsop de Comunicação 2011;  
Coordenador geral do Prêmio Amsop de Comunicação 2013; Coordenador geral do Prêmio  
Amsop de Comunicação 2015.

**Rolling Stone, RSB, Brasil.**

**Vínculo institucional**

**2007 - 2008**

**Outras informações**

Vínculo: Free lancer, Enquadramento Funcional: Free lancer  
Correspondente jornalístico nacional

**Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, Brasil.**

**Vínculo institucional**

**2022 - Atual**

**Vínculo institucional**

**2020 - Atual**

**Vínculo institucional**

**2018 - Atual**

**Vínculo institucional**

**2016 - 2018**

**Vínculo institucional**

**2014 - 2016**

**Vínculo institucional**

**2012 - 2014**

**Vínculo institucional**

**2011 - 2012**

**Vínculo institucional**

**2009 - 2011**

**Outras informações**

**Vínculo institucional**

**2006 - 2009**

**Atividades**

**09/2022 - Atual**

**09/2022 - Atual**

**02/2020 - Atual**

**04/2016 - Atual**

Vínculo: Servidor Público, Enquadramento Funcional: Professor Associado B, Carga horária:  
40, Regime: Dedicção exclusiva.

Vínculo: Servidor Público, Enquadramento Funcional: Professor Associado A, Carga horária:  
40, Regime: Dedicção exclusiva.

Vínculo: Servidor Público, Enquadramento Funcional: Professor Adjunto D, Carga horária:  
40, Regime: Dedicção exclusiva.

Vínculo: Servidor Público, Enquadramento Funcional: Professor Adjunto C, Carga horária:  
40, Regime: Dedicção exclusiva.

Vínculo: Servidor Público, Enquadramento Funcional: Professor Adjunto B, Carga horária:  
40, Regime: Dedicção exclusiva.

Vínculo: , Enquadramento Funcional: Professor Adjunto A, Carga horária: 40

Vínculo: , Enquadramento Funcional: Professor assistente C, Carga horária: 40, Regime:  
Dedicção exclusiva.

Vínculo: Servidor Público, Enquadramento Funcional: Professor assistente B, Carga horária:  
40, Regime: Dedicção exclusiva.

Professor Assistente B, aprovado em 1º lugar em Concurso Público para Professores  
Efetivos da Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro)

Vínculo: Servidor Público, Enquadramento Funcional: Professor Assistente A, Carga  
horária: 40, Regime: Dedicção exclusiva.

Ensino, MBA Gestão Estratégica e Marketing de Negócios, Nível: Especialização  
Disciplinas ministradas

Tecnologias Aplicadas ao Desenvolvimento da Carreira e dos Negócios  
Conselhos, Comissões e Consultoria, Comitê Assessor de Assuntos Internacionais (CAAI).

Cargo ou função

Membro do Comitê, por designação de Ato do Gabinete da Reitoria.

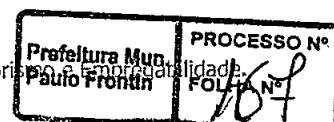
Direção e administração, Central de Relações Institucionais, Inovação,

Empreendedorismo...

Cargo ou função

Diretor de Relações Institucionais, Inovação, Empreendedorismo

Ensino, Jornalismo, Nível: Graduação



04/2016 - Atual	Disciplinas ministradas Apuração e Redação Jornalística Ensino, Publicidade e Propaganda, Nível: Graduação
02/2016 - Atual	Disciplinas ministradas Arte e Estética em Comunicação Outras atividades técnico-científicas, Red Zicosur Universitário, Red Zicosur Universitário. Atividade realizada Gestor institucional do convênio Red Zicosur Universitário.
06/2014 - Atual	Conselhos, Comissões e Consultoria, Comissão de Julgamento de Recursos. Cargo ou função Membro da Comissão de Julgamento de Recursos da Diretoria de Concursos e Avaliações da Unicentro, conforme portaria 610/2014-GR-Unicentro, de 28 de março de 2014..
03/2013 - Atual	Ensino, Letras, Nível: Pós-Graduação Disciplinas ministradas Linguagem e Transdisciplinaridade
01/2013 - Atual	Pesquisa e desenvolvimento, Programa de Pós-Graduação em Letras (PPGL). Linhas de pesquisa Texto, Memória & Cultura
11/2012 - Atual	Ensino, Letras, Nível: Pós-Graduação Disciplinas ministradas Linguagem e Transdisciplinaridade (a partir de 2013)
02/2012 - Atual	Pesquisa e desenvolvimento, Departamento de Comunicação Social. Linhas de pesquisa Mídia e Memória
01/2011 - Atual	Direção e administração, Universidade Aberta do Brasil (UAB). Cargo ou função Coordenador de Comunicação da UAB/Unicentro.
03/2010 - Atual	Pesquisa e desenvolvimento, Departamento de Comunicação Social. Linhas de pesquisa Comunicação, Ciência Política e Biopoder
03/2010 - Atual	Conselhos, Comissões e Consultoria, Comitê Assessor de Iniciação Científica e Tecnológica. Cargo ou função Membro do CCT/Unicentro.
02/2010 - Atual	Ensino, Jornalismo, Nível: Graduação Disciplinas ministradas Radiojornalismo
03/2009 - Atual	Conselhos, Comissões e Consultoria, Conselho Editorial (Coed). Cargo ou função Membro do Conselho Editorial (Coed) da Editora da Unicentro (Educentro).
02/2009 - Atual	Serviços técnicos especializados, Universidade Aberta do Brasil (UAB). Serviço realizado Membro do Setor de Comunicação do Nead-UAB-Unicentro.
02/2016 - 02/2020	Direção e administração, Gabinete da Reitoria (GRE). Cargo ou função Chefe de Gabinete da Reitoria da Unicentro.
03/2019 - 03/2019	Ensino, MBA Gestão Estratégica e Marketing de Negócios, Nível: Especialização Disciplinas ministradas Marketing de Varejo - Mercados, Formatos e Modelos
06/2018 - 08/2018	Ensino, Gestão Executiva e Assessoria Empresarial, Nível: Especialização Disciplinas ministradas Marketing de Varejo - mercados, formatos e modelos
08/2016 - 09/2016	Ensino, História, Nível: Pós-Graduação Disciplinas ministradas História da/na Mídia
04/2016 - 06/2016	Ensino, Letras, Nível: Pós-Graduação Disciplinas ministradas Linguagem & Transdisciplinaridade
02/2015 - 03/2016	Ensino, Publicidade e Propaganda, Nível: Graduação Disciplinas ministradas Arte & Estética em Comunicação
02/2015 - 03/2016	Ensino, Jornalismo, Nível: Graduação Disciplinas ministradas Radiojornalismo
09/2015 - 11/2015	Ensino, Letras, Nível: Pós-Graduação Disciplinas ministradas Língua & Literatura: diálogos entre Mídias & Arte
02/2007 - 12/2013	Direção e administração, Coordenadoria de Comunicação Social. Cargo ou função Diretor de Comunicação Social da Unicentro.
02/2010 - 01/2012	Direção e administração, Curso de Especialização em Comunicação, Multitênis e Negócios. Cargo ou função Coordenador de Curso.

PROCESSO Nº Paulo Frontin	FOLHA Nº 108
------------------------------	-----------------

07/2011 - 08/2011 Extensão universitária , Pró-Reitoria de Extensão e Cultura.  
Atividade de extensão realizada

03/2009 - 02/2011 Projeto de extensão 'Auxílio na Assessoria de Comunicação da Expogua 2011'.  
Direção e administração, Curso de Especialização em Mercados Emergentes em Comunicação.  
Cargo ou função  
Coordenador de Curso.

08/2010 - 12/2010 Extensão universitária , Departamento de Comunicação Social.  
Atividade de extensão realizada  
Coordenador do projeto de extensão 'Núcleo de Pesquisa e Produção em Cinema', com total de 54 horas, conforme certificado Proec/Unicentro de 23.03.11, registro 2448, folha 790, livro Direx.2011.

12/2009 - 12/2010 Extensão universitária , Programa Universidade Sem Fronteiras (USF).  
Atividade de extensão realizada  
Projeto 'Educação dos Sentidos', desenvolvido em escolas públicas dos municípios de Campina do Simão, Guarapuava e Turvo.

10/2010 - 10/2010 Extensão universitária , Departamento de Comunicação Social.  
Atividade de extensão realizada

10/2009 - 02/2010 1. Encontro Brasileiro de Rondonistas, em Guarapuava (PR).  
Extensão universitária , Pró-Reitoria de Extensão e Cultura.  
Atividade de extensão realizada  
Coordenador de equipe na Operação Centro-Nordeste/Bahia do Projeto Rondon/Ministério da Defesa, com total de 160 horas, conforme certificado expedido pelo Ministério da Defesa.

02/2009 - 02/2010 Conselhos, Comissões e Consultoria, Comitê Assessor de Iniciação Científica da Unicentro.  
Cargo ou função  
Membro do Comitê Assessor de Iniciação Científica da Unicentro, conforme portaria 616-GR/Unicentro, de 30.03.09.

12/2008 - 10/2009 Extensão universitária , Coordenadoria de Comunicação Social.  
Atividade de extensão realizada  
Coordenador do projeto 'Humanidades 21: portal de Ciências Humanas da Unicentro', conforme certificado de 27/04/2010, Livro Direx/2010, folha 591, registro 2375.

09/2009 - 09/2009 Ensino, Gestão Executiva e Assessoria Empresarial, Nível: Especialização  
Disciplinas ministradas  
Gestão Estratégica de Eventos

02/2008 - 08/2009 Extensão universitária , Coordenadoria de Comunicação Social.  
Atividade de extensão realizada  
Coordenação geral do projeto de extensão Prática de Comunicação Integrada para o Clube Atlético Deportivo (CAD)/Guarapuava.

06/2009 - 06/2009 Extensão universitária , Pró-Reitoria de Extensão e Cultura.  
Atividade de extensão realizada  
Membro do projeto de extensão Feira das Profissões 2009, conforme certificado de registro 18712/folha 488/ livro Direx 2009/Proec/Unicentro, de 13 de outubro de 2009..

03/2009 - 04/2009 Ensino, Mercados Emergentes em Comunicação, Nível: Especialização  
Disciplinas ministradas  
Tópicos Especiais em Comunicação I

08/2006 - 02/2009 Conselhos, Comissões e Consultoria, Curso de Jornalismo.  
Cargo ou função  
Presidente da Comissão Interna de Pesquisa, Ensino e Extensão de Comunicação Social (Ciepecs).

02/2008 - 12/2008 Ensino, Jornalismo, Nível: Graduação  
Disciplinas ministradas  
Introdução a Jornalismo

02/2008 - 12/2008 Ensino, Publicidade e Propaganda, Nível: Graduação  
Disciplinas ministradas  
Arte e Estética em Comunicação

09/2008 - 10/2008 Extensão universitária , Departamento de Comunicação Social.  
Atividade de extensão realizada  
Coordenador do Projeto de Extensão 'II Jornada Integrada de Comunicação e Pesquisa", conforme certificado Proec-Unicentro, de 18/08/2009, registrado à folha 445, do livro Direx/2009, sob o número 13449..

09/2008 - 10/2008 Conselhos, Comissões e Consultoria, Departamento de Comunicação Social.  
Cargo ou função  
Membro da Comissão Científica do evento 'II Jornada Integrada de Comunicação e Pesquisa", conforme certificado Proec-Unicentro, de 18/08/2009, registrado à folha 445 do livro Direx/2009, sob o número 13452..

02/2007 - 01/2008 Direção e administração, Coordenadoria de Comunicação Social.  
Cargo ou função  
Chefe da Coordenadoria de Comunicação Social (CCS).

08/2007 - 12/2007 Extensão universitária , Departamento de Comunicação Social.  
Atividade de extensão realizada  
Projeto de Extensão Universitária Jornada Científica do Departamento de Comunicação Social.

Social da Unicentro. **02/2007 - 12/2007**  
 Ensino, Jornalismo, Nível: Graduação  
 Disciplinas ministradas **08/2006 - 12/2007**  
 Jornal-Laboratório  
 Metodologia da Produção Científica  
 Estágios , Curso de Jornalismo. **08/2006 - 12/2007**  
 Estágio realizado  
 Coordenador de Estágio Supervisionado em Jornalismo.  
 Estágios , Curso de Jornalismo. **08/2007 - 10/2007**  
 Estágio realizado  
 Coordenador de Estágios em Jornalismo.  
 Extensão universitária , Departamento de Comunicação Social. **08/2007 - 09/2007**  
 Atividade de extensão realizada  
 Coordenador do Projeto de Extensão 'Incentivos Fiscais', com total de 40h, conforme certificado Proec-Unicentro de 18/08/2009, registrado à folha 446 do livro Direx/2009, sob o número 13520.  
 Ensino, História de Paraná, Nível: Especialização **10/2006 - 09/2007**  
 Disciplinas ministradas  
 Mídia e Memória do Patrimônio Paranaense  
 Conselhos, Comissões e Consultoria, Comissão Permanente de Estudos sobre Estágios em Bacharelados.  
 Cargo ou função **08/2006 - 12/2006**  
 Membro da Comissão Permanente de Estudos sobre Estágios em Bacharelados- PR.  
 Ensino, Jornalismo, Nível: Graduação  
 Disciplinas ministradas  
 Assessoria Empresarial  
 Jornal Laboratório  
 Jornalismo Especializado  
 Redação Jornalística I

**Sociedade Brasileira de Estudos Interdisciplinares da Comunicação, INTERCOM, Brasil.**

**Vínculo institucional**

**2014 - Atual**

**Outras informações**

Vínculo: Colaborador, Enquadramento Funcional: Voluntário, Carga horária: 2  
 Diretor Regional Sul e Diretor Cone Sul da Sociedade Brasileira de Estudos Interdisciplinares da Comunicação (Intercom).

**Vínculo institucional**

**2008 - 2014**

**Outras informações**

Vínculo: Colaborador voluntário, Enquadramento Funcional: Colaborador voluntário, Carga horária: 2  
 Membro da equipe coordenadora nacional da mostra competitiva nacional Expocom, promovida pela Sociedade Brasileira de Estudos Interdisciplinares da Comunicação (Intercom)

**Vínculo institucional**

**2010 - 2012**

**Outras informações**

Vínculo: Colaborador, Enquadramento Funcional: Colaborador voluntário, Carga horária: 2  
 Vice-coordenador do GP Mídia, Culturas e Tecnologias Digitais na America Latina, sob a coordenação da professora dra Maria Cristina Gobbi (Unesp), conforme certificação emitida pela Sociedade Brasileira de Estudos Interdisciplinares da Comunicação (Intercom)

**Vínculo institucional**

**2009 - 2010**

**Outras informações**

Vínculo: Colaborador, Enquadramento Funcional: Colaborador, Carga horária: 2  
 Membro de equipe de Tecnologia da Informação (TI) e Comunicação da Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro), conforme convênio com a Sociedade Brasileira de Estudos Interdisciplinares da Comunicação (Intercom), para desenvolvimento e transferência de tecnologia de softwares de gerenciamento de eventos de Ciências da Comunicação.

**Ministério da Defesa, MD, Brasil.**

**Vínculo institucional**

**2009 - 2010**

**Outras informações**

Vínculo: Colaborador voluntário, Enquadramento Funcional: Colaborador voluntário, Carga horária: 2  
 Voluntário no Projeto Rondon/Ministério da Defesa, tendo sido aprovado para coordenar duas equipes na Operação Centro-Nordeste, entre janeiro e fevereiro de 2010.

**Vínculo institucional**

**2008 - 2009**

**Outras informações**

Vínculo: Colaborador, Enquadramento Funcional: Colaborador voluntário, Carga horária: 2  
 Coordenador da equipe da Unicentro que teve projeto aprovado em edital do Ministério da Defesa para participar do programa extensionista Projeto Rondon, com atuação em Itaciara (GO). O grupo executou ações em áreas como Comunicação, Cidadania, Associativismo, Cooperativismo, Capacitação de Servidores Públicos, dentre outras. O projeto de extensão teve total de 160h, conforme certificado expedido pelo Ministério da Defesa.

**Vínculo institucional**  
2010 - Atual

Vínculo: Professor visitante, Enquadramento Funcional: Professor-pesquisador visitante, Carga horária: 20  
Atuação como professor-pesquisador visitante na Faculdade de Humanidades e Ciências Sociais da Universidad Nacional de Jujuy (Unju), San Salvador de Jujuy (Argentina)

**Outras informações**

**Vínculo institucional**  
2021 - 2021

Vínculo: Professor Visitante, Enquadramento Funcional: Professor Convidado, Carga horária: 18  
Docente no Curso de Mestrado em Problemáticas Contemporâneas da Comunicação, na disciplina Estudos de Fronteira, da Universidad Nacional de Jujuy (UNJu, Argentina)

**Outras informações**

**Vínculo institucional**  
2017 - 2017

Vínculo: Professor Visitante, Enquadramento Funcional: Professor visitante, Carga horária: 40

**Outras informações**

Professor visitante no Programa de Pós-Graduação em Ciências Sociais (Doutorado em Ciências Sociais) da Universidad Nacional de Jujuy (UNJu/Argentina), lecionando a disciplina História de/en los Medios, com associação com a profa dra Ariane Carla Pereira (Unicentro)

**Vínculo institucional**  
2016 - 2016

Vínculo: Professor Visitante, Enquadramento Funcional: Professor visitante, Carga horária: 40

**Outras informações**

Professor visitante do Programa de Pós-Graduação em Ciências Sociais (Doutorado em Ciências Sociais) da Universidad Nacional de Jujuy (UNJu), San Salvador de Jujuy, Argentina

**Associação Brasileira de Reitores das Universidades Estaduais e Municipais, ABRUEM, Brasil.**

**Vínculo institucional**  
2008 - 2009

Vínculo: Presidente de entidade assoc, Enquadramento Funcional: Presidente, Carga horária: 2

**Outras informações**

Presidente (2008-2009) do Fórum Nacional de Coordenadores de Comunicação das Universidades Estaduais e Municipais (Focco), vinculado à Abruem.

**Instituto de Educação Superior Luterano de Santa Catarina, IELUSC, Brasil.**

**Vínculo institucional**  
2000 - 2001

Vínculo: Celetista, Enquadramento Funcional: Professor Auxiliar, Carga horária: 12

**Atividades**

02/2001 - 08/2001

Extensão universitária , Curso de Jornalismo.  
Atividade de extensão realizada  
Produção do jornal-laboratório Primeira Pauta.  
Ensino, Jornalismo, Nível: Graduação  
Disciplinas ministradas  
Produção de Jornal-Laboratório  
Redação Jornalística  
Novas Tecnologias em Comunicação  
Planejamento Gráfico em Jornalismo

02/2000 - 08/2001

**União Dinâmica de Faculdades Cataratas, UDC, Brasil.**

**Vínculo institucional**  
2003 - 2004

Vínculo: Celetista, Enquadramento Funcional: Professor assistente, Carga horária: 12

**Atividades**

02/2003 - 02/2004

Ensino, Jornalismo, Nível: Graduação  
Disciplinas ministradas  
Jornalismo de Revistas I  
Planejamento Gráfico em Jornalismo  
Produção Editorial para Novas Mídias  
Conselhos, Comissões e Consultoria, Colegiado do Curso de Comunicação Social.  
Cargo ou função  
Membro do Colegiado do curso de Comunicação Social/Jornalismo.

02/2003 - 02/2004

02/2003 - 12/2003

Treinamentos ministrados .  
Treinamentos ministrados  
Orientação de Projetos Experimentais de Conclusão de Curso

10/2003 - 10/2003

Ensino, Comunicação Empresarial, Nível: Especialização  
Disciplinas ministradas  
Novas Tecnologias

**Universidade Paranaense, UNIPAR, Brasil.**

**Vínculo institucional**  
2005 - 2006

Vínculo: Celetista, Enquadramento Funcional: Professor Adjunto A, Carga horária: 40

**Vínculo institucional**

<b>Prefeitura Municipal</b> <b>Paulo Frontin</b>	<b>PROCESSO Nº</b> Carga horária: 40 <b>FOLHA Nº</b> 1/1
---	---

2003 - 2004  
Vínculo institucional  
2002 - 2003  
Outras informações

Atividades

05/2006 - 11/2006

Vínculo: Celetista, Enquadramento Funcional: Professor Auxiliar A, Carga horária: 40

Vínculo: Celetista, Enquadramento Funcional: Professor Auxiliar, Carga horária: 24  
Atuação paralela como jornalista responsável pela Agência de Notícias Unipar, com 30h semanais, entre fevereiro de 2002 e janeiro de 2003.

Direção e administração, Colegiado do Curso de Comunicação Social com ênfase em Jornalismo.

Cargo ou função

Coordenador de Trabalhos de Conclusão de Curso (TCCs).

Conselhos, Comissões e Consultoria, Revista de Ciências Empresariais da Unipar.

Cargo ou função

Membro do Conselho de Consultores.

Conselhos, Comissões e Consultoria, Colegiado do Curso de Comunicação Social com ênfase em Jornalismo.

Cargo ou função

MEMBRO DO COLEGIADO DO CURSO DE COMUNICAÇÃO SOCIAL - JORNALISMO.

Ensino, Comunicação Social - Jornalismo, Nível: Graduação

Disciplinas ministradas

FOTOJORNALISMO

HISTÓRIA DA COMUNICAÇÃO

LEGISLAÇÃO E ÉTICA EM JORNALISMO

NOVAS TECNOLOGIAS I

PROJETO EXPERIMENTAL EM JORNALISMO

Extensão universitária, Curso de Jornalismo.

Atividade de extensão realizada

2º Fórum de Egressos do Curso de Jornalismo da Universidade Paranaense.

Extensão universitária, Curso de Jornalismo.

Atividade de extensão realizada

COORDENAÇÃO DE PROGRAMA DE ACOMPANHAMENTO A EGRESSOS DE JORNALISMO.

Outras atividades técnico-científicas, Colegiado do Curso de Comunicação Social com ênfase em Jornalismo, Colegiado do Curso de Comunicação Social com ênfase em Jornalismo.

Atividade realizada

Coordenador e ministrante do Projeto de Ensino Complementar.

Conselhos, Comissões e Consultoria, Universidade Paranaense.

Cargo ou função

Membro do Conselho Acadêmico da Unidade.

Ensino, Comunicação Social - Jornalismo, Nível: Graduação

Disciplinas ministradas

Fotojornalismo

Novas Tecnologias em Comunicação I

Projeto Experimental em Rádio

Conselhos, Comissões e Consultoria, Colegiado do Curso de Comunicação Social com ênfase em Jornalismo.

Cargo ou função

Membro do Colegiado.

Conselhos, Comissões e Consultoria, Diretoria Executiva de Gestão da Pesquisa e da Pós-Graduação.

Cargo ou função

Consultor ad hoc do Fórum de Pesquisa e do Encontro de Iniciação Científica 2006 da Unipar.

Ensino, Comunicação, Artes e Mídias Digitais, Nível: Pós-Graduação

Disciplinas ministradas

IMAGEM E COMUNICAÇÃO: REFLEXÕES SOBRE A ESTÉTICA CONTEMPORÂNEA

Direção e administração, .

Cargo ou função

Coordenador do curso de Jornalismo.

Direção e administração, Curso de Jornalismo.

Cargo ou função

Presidente do Colegiado de Comunicação Social - Jornalismo.

Conselhos, Comissões e Consultoria, Curso de Jornalismo.

Cargo ou função

Presidente do Colegiado do curso de Jornalismo.

Extensão universitária, Colegiado do Curso de Comunicação Social com ênfase em Jornalismo.

Atividade de extensão realizada

Organizador do 2º Fórum Pedagógico e de Acompanhamento a Egressos do Jornalismo Unipar.

Extensão universitária, Colegiado do Curso de Comunicação Social com ênfase em Jornalismo.

PROCESSO Nº	
Prefeitura Mun. Paulo Frontin	FOLHA Nº 12

05/2006 - 11/2006  
05/2006 - 11/2006  
05/2006 - 11/2006  
02/2006 - 11/2006  
02/2006 - 11/2006  
02/2006 - 11/2006  
02/2006 - 11/2006  
06/2004 - 11/2006  
02/2004 - 11/2006  
08/2002 - 11/2006  
08/2006 - 10/2006  
05/2006 - 07/2006  
02/2004 - 04/2006  
02/2004 - 04/2006  
02/2004 - 04/2006  
02/2005 - 12/2005  
04/2005 - 11/2005

Atividade de extensão realizada Coordenador e ministrante do Projeto de Extensão Universitária "Jornais de Bairro: ação do Jornalismo Unipar em Cascavel". Treinamentos ministrados , Curso de Jornalismo. Treinamentos ministrados	02/2005 - 11/2005
TUTORIA ACADÊMICA EM JORNALISMO Direção e administração, Departamento de Comunicação Social da Unipar. Cargo ou função Coordenador de Pós-Graduação em Comunicação. Conselhos, Comissões e Consultoria, Diretoria Executiva de Gestão da Pesquisa e da Pós-Graduação.	08/2003 - 11/2005
Cargo ou função Consultoria ad hoc do 4º Encontro de Iniciação Científica e 4º Fórum de Pesquisa da Unipar e 2º Encontro Paranaense de Ética. Treinamentos ministrados , Curso de Jornalismo. Treinamentos ministrados	09/2005 - 10/2005
TREINAMENTO EM MONITORIA ACADÊMICA, COM 160H Extensão universitária , Colegiado do Curso de Comunicação Social com ênfase em Jornalismo. Atividade de extensão realizada	04/2005 - 10/2005
Coordenador do Projeto de Extensão Universitária "Acompanhamento do Egresso do curso de Comunicação Social - Jornalismo de Cascavel". Extensão universitária , Colegiado do Curso de Comunicação Social com ênfase em Jornalismo.	03/2005 - 10/2005
Atividade de extensão realizada Organizador e ministrante das oficinas do Projeto Fundamentos de Jornalismo nas Escolas: Foto, Rádio e Jornal-Mural. Extensão universitária , Colegiado do Curso de Comunicação Social com ênfase em Jornalismo.	02/2005 - 10/2005
Atividade de extensão realizada Ministrante de oficinas do Projeto Fundamentos de Jornalismo nas Escolas: Foto, Rádio e Jornal-Mural. Extensão universitária , Colegiado do Curso de Comunicação Social com ênfase em Jornalismo.	02/2005 - 10/2005
Atividade de extensão realizada Ministrante do Projeto Jornais de Bairro em Cascavel: Uma Ação do Jornalismo Unipar. Ensino, Especialização em Comunicação, Artes e Mídias Digi, Nível: Especialização Disciplinas ministradas	08/2005 - 09/2005
TECNOLOGIAS DIGITAIS APLICADAS AO MERCADO Conselhos, Comissões e Consultoria, Universidade Paranaense. Cargo ou função Membro da Comissão Disciplinar Discente do Campus Cascavel. Ensino, Especialização em Saúde da Família, Nível: Especialização Disciplinas ministradas	04/2005 - 05/2005
Sistemas de Informação Extensão universitária , Curso de Jornalismo.	10/2004 - 11/2004
Atividade de extensão realizada Coordenação do Projeto Acompanhamento a Alunos Egressos do Curso de Comunicação Social. Ensino, Comunicação, Mercado e Era Digital, Nível: Pós-Graduação Disciplinas ministradas	03/2004 - 11/2004
Estudo Avançado de Multimídia Interativa Extensão universitária , Departamento de Comunicação Social da Unipar. Atividade de extensão realizada Oficina de Texto em Revista. Serviços técnicos especializados , Curso de Jornalismo. Serviço realizado	06/2004 - 08/2004
Professor responsável pelo boletim Campus. Direção e administração, Curso de Jornalismo. Cargo ou função Coordenador da Agência de Notícias. Ensino, Comunicação Social - Jornalismo, Nível: Graduação Disciplinas ministradas	05/2004 - 07/2004
Legislação e Ética em Jornalismo Novas Tecnologias em Comunicação I Novas Tecnologias em Comunicação II Planejamento em Comunicação Planejamento Gráfico em Jornalismo A Planejamento Gráfico em Jornalismo 6º Recursos Computacionais Aplicados ao Jornalismo II Extensão universitária , Departamento de Comunicação Social da Unipar.	08/2002 - 02/2004
	02/2002 - 02/2004
	02/2003 - 12/2003
	07/2002 - 12/2003
	03/2003 - 11/2005



Atividade de extensão realizada  
Assessoria de Comunicação para Entidades Assistencialistas de Cascavel.

Extensão universitária , Curso de Jornalismo.

03/2003 - 11/2003

Atividade de extensão realizada

Coordenador da 4ª Semana Acadêmica de Jornalismo da Unipar.

Extensão universitária , Curso de Jornalismo.

03/2003 - 11/2003

Atividade de extensão realizada

Coordenador do 1º Fórum de Comunicação Unipar/Argentina.

Conselhos, Comissões e Consultoria, Departamento de Comunicação Social da Unipar.

02/2003 - 11/2003

Cargo ou função

Membro da Comissão de Projetos Experimentais.

Conselhos, Comissões e Consultoria, Curso de Jornalismo.

02/2002 - 12/2002

Cargo ou função

Membro da Comissão de Projetos Experimentais.

Ensino, Comunicação Social - Jornalismo, Nível: Graduação

02/2002 - 12/2002

Disciplinas ministradas

Planejamento Gráfico em Jornalismo 5º

Planejamento Gráfico em Jornalismo A

Planejamento Gráfico em Jornalismo B

Planejamento em Comunicação

Produção de Jornal-Laboratório

Recursos Computacionais Aplicados ao Jornalismo II

Extensão universitária , Departamento de Comunicação Social da Unipar.

02/2002 - 11/2002

Atividade de extensão realizada

Produção do jornal experimental Observatório.

Treinamentos ministrados , Curso de Jornalismo.

08/2002 - 10/2002

Treinamentos ministrados

Orientação de Projetos Experimentais de Conclusão de Curso

Extensão universitária , Departamento de Comunicação Social da Unipar.

Atividade de extensão realizada

Assessoria de Imprensa da Semana do Trânsito.

#### Red Zicosur Universitário, ZICOSUR, Argentina.

##### Vínculo institucional

2015 - Atual

Vínculo: Membro de Comitê de Mobilidade, Enquadramento Funcional: Colaborador voluntário, Carga horária: 2

##### Outras informações

Coordenador, no âmbito da Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro), Paraná, Brasil, da Red Zicosur Universitário (Zicosur), que congrega universidades públicas dos países do Mercosul. E membro, no âmbito da Red Zicosur, de comitê de mobilidade discente internacional em nível de pós-graduação stricto sensu (Mestrados e Doutorados).

#### Universidad Nacional del Este, UNE, Paraguai.

##### Vínculo institucional

2017 - Atual

Vínculo: Professor Visitante, Enquadramento Funcional: Professor visitante, Carga horária: 4

##### Outras informações

Professor visitante (convitado) no Programa de Pós-Graduação em Educação (Maestría en Educación)

#### Universidade Estadual do Paraná, UNESPAR, Brasil.

##### Vínculo institucional

2019 - 2019

Vínculo: Professor convidado, Enquadramento Funcional: Professor convidado, Carga horária: 16

##### Outras informações

Professor convidado do Programa de Pós-Graduação em História Pública (PPGHP), ofertando a disciplina 'Jornalismo Público e o Empoderamento do Homem Médio'

##### Vínculo institucional

2018 - 2018

Vínculo: Professor Visitante, Enquadramento Funcional: Professor convidado, Carga horária: 16

##### Outras informações

Professor convidado para lecionar a disciplina eletiva 'A Mídia e a invenção da vida moderna', no Programa de Pós-Graduação Interdisciplinar Sociedade e Desenvolvimento (PPGSeD)/Mestrado em Sociedade e Desenvolvimento da Universidade Estadual do Paraná (Unespar).

#### Universidad Tecnológica Privada de Santa Cruz de la Sierra, UTEPSA, Bolívia.

##### Vínculo institucional

2021 - 2021

Vínculo: Professor Convidado, Enquadramento Funcional: Professor Convidado, Carga horária: 6

##### Outras informações

Professor Convidado Professora Mun. Paulo Frontin	PROCESSO N° FOLHA N° 114
---	--------------------------------

**Prefeitura Municipal de Turvo, PMT, Brasil.**

**Vínculo institucional**

**2022 - Atual**

Vínculo: Membro voluntário de Conselho, Enquadramento Funcional: Membro voluntário de Conselho, Carga horária: 1

**Outras informações**

Membro do Conselho Municipal de Desenvolvimento Econômico e Inovação de Turvo (PR)

**Linhas de pesquisa**

1. Comunicação, Ciência Política e Biopoder
2. Texto, Memória & Cultura
3. Mídia e Memória

**Projetos de pesquisa**

**2021 - Atual**

Vocações Regionais Sustentáveis Litoral PR (VRS Litoral PR)  
Situação: Em andamento; Natureza: Pesquisa.  
Alunos envolvidos: Graduação: (4) / Doutorado: (1) .

**2019 - Atual**

Integrantes: Márcio Ronaldo Santos Fernandes - Integrante / fernando franco netto - Coordenador / Cleverson Salache - Integrante / Paulo Sirtyuk - Integrante.  
Financiador(es): Invest Paraná - Cooperação.  
Construcción de conocimiento humano: desde la Neuroarqueología hasta la Educomunicación en la sociedad digital  
Descrição: [#PFAFCP].  
Situação: Em andamento; Natureza: Pesquisa.

**2017 - Atual**

Integrantes: Márcio Ronaldo Santos Fernandes - Integrante / jamille Santinello - Integrante / Yeldy Rodriguez - Coordenador / Lina Manrique Villanueva - Integrante.  
Financiador(es): Corporación Universitaria Minuto de Dios - Cooperação.  
Avaliação da viabilidade comercial de Baccharis dracunculifolia com prospecção biotecnológica e médica  
Descrição: [#PFAFCP].  
Situação: Em andamento; Natureza: Pesquisa.  
Alunos envolvidos: Graduação: (2) / Mestrado acadêmico: (4) / Mestrado profissional: (1) / Doutorado: (2) .

**2017 - Atual**

Integrantes: Márcio Ronaldo Santos Fernandes - Coordenador / Carlos Ricardo Malfatti - Integrante.  
Financiador(es): Unidade Gestora do Fundo Paraná - Outra.  
Centro de Investigaciones sobre Cultura y Naturaleza Andinas (CICNA), Unidad de Investigación de la Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales  
Descrição: [#PFAFCP].  
Situação: Em andamento; Natureza: Pesquisa.  
Alunos envolvidos: Doutorado: (7) .

**2017 - Atual**

Integrantes: Márcio Ronaldo Santos Fernandes - Integrante / Jorge Alberto Kulemeyer - Coordenador / Melisa Iglesias - Integrante / Valéria Mácia - Integrante.  
Financiador(es): Universidad Nacional de Jujuy - Outra.  
Futuros comunicadores sociais: evolução das percepções sobre a Universidade Pública e o mercado de trabalho  
Descrição: Trata-se de proposta de pesquisa envolvendo os cursos de Comunicação gratuitos ofertados no Estado do Paraná, por instituições públicas - Unicentro, UEM, UEL, UEPG, UTFPR e UFPR. O objetivo principal é investigar a evolução das percepções de estudantes de Comunicação Social do Paraná sobre o papel formativo da Universidade Pública e o mercado de trabalho. O estudo acompanhará alunos entrantes (grupo 1) e alunos da terceira série em diante (grupo 2), por meio de pesquisa de campo, com aplicação de questionários (questões abertas e mistas), os quais terão seus dados sistematizados e analisados qualitativamente e quantitativamente. De modo complementar, a proposta pretende ainda: fornecer subsídios quanto à visão dos alunos para as coordenações de cursos universitários de Comunicação Social quando das regulares atualizações das grades curriculares; mapear as facilidades e dificuldades de inserção no mercado de trabalho de egressos de Comunicação Social; estimular entre os estudantes a auto-reflexão sobre a formação profissional que estão recebendo em sua aplicação na fase pós-formatura; servir de base para a realização de pesquisas (Brasil/Argentina) com metas semelhantes à aquela macro identificada no Objetivo

PROCESSO Nº  
PREFEITURA MUN.  
Paulo Frontini  
FOLHA Nº 15

Principal. O público-alvo, portanto, é composto por estimados 600 universitários de cursos **2017 - Atual**  
como Jornalismo, Publicidade e Propaganda, Comunicação Multimeios, dentre outros. Ao  
final dos dois anos de trabalho, o volume de informações será considerável (todas  
armazenadas eletronicamente), permitindo amplas reflexões e disseminações científicas (a  
partir do relatório parcial ou no todo), algo que se espera de qualquer estudo científico,  
em especial daqueles levados adiante com recursos públicos.  
Situação: Em andamento; Natureza: Pesquisa.  
Alunos envolvidos: Graduação: (3) / Mestrado acadêmico: (1) .

Integrantes: Márcio Ronaldo Santos Fernandes - Coordenador / Renatha Giordani -  
Integrante / André Justus - Integrante.  
La gestión del patrimonio como articulación de conocimientos entre academia y comunidad  
local  
Descrição: [#PFAFCP]. **2017 - Atual**  
Situação: Em andamento; Natureza: Pesquisa.  
Alunos envolvidos: Mestrado acadêmico: (2) Doutorado: (4) .

Integrantes: Márcio Ronaldo Santos Fernandes - Integrante / Jorge Alberto Kulemeyer -  
Coordenador / Melisa Iglesias - Integrante / Valéria Mácia - Integrante / Ana Gabriela  
Angulo - Integrante / Maria Eugenia Bernal - Integrante / Carina Elizabeth Gomez -  
Integrante.  
Financiador(es): Secretaría de Ciencia y Técnica y Estudios Regionales - Outra.  
Gabinete de expe. tencias pedagógicas: Pensamiento y Habla  
Descrição: [#PFAFCP]. **2016 - Atual**  
Situação: Em andamento; Natureza: Pesquisa.  
Alunos envolvidos: Graduação: (8) .

Integrantes: Márcio Ronaldo Santos Fernandes - Integrante / Lucrécia Agustina Sotelo -  
Coordenador / Viviana Sargiotto - Integrante / Laura Homes - Integrante / Fabiana Agüero  
- Integrante / Daniel Aramburu - Integrante / Celeste Suárez - Integrante.  
Financiador(es): Ministério de Ciencia, Tecnologia y Innovación Productiva - Cooperación.  
Política(s), Poder y procesos sociales en el Noroeste argentino: pasado y presente  
Descrição: Pesquisa envolvendo pesquisadores de vários países, no âmbito da unidade **2015 - 2017**  
executora Conicet/UNJu (Universidad Nacional de Jujuy/Argentina).  
Situação: Em andamento; Natureza: Pesquisa.  
Alunos envolvidos: Graduação: (3) / Doutorado: (2) .

Integrantes: Márcio Ronaldo Santos Fernandes - Integrante / Julio Cesar Arrueta -  
Coordenador / Carlos Gonzalez Perez - Integrante / Evangelina Pratz - Integrante.  
Financiador(es): Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas - Outra.  
Red Zicosur Universitaria  
Descrição: Projeto financiado com recursos da Seti/PR. **2015 - 2016**  
Situação: Concluído; Natureza: Pesquisa.  
Alunos envolvidos: Graduação: (10) / Mestrado acadêmico: (1) .

Integrantes: Márcio Ronaldo Santos Fernandes - Coordenador / Cláudio José Almeida de  
Mello - Integrante.  
Financiador(es): Secretaria de Ciência, Tecnologia e Ensino Superior do Paraná -  
Cooperación.  
Qualidade Percebida (QP) em modelos da Renault do Brasil: um estudo acerca das  
percepções e perspectivas em interações com o usuário-consumidor  
Descrição: Qualidade Percebida (QP) em modelos da Renault do Brasil: um estudo acerca **2015 - Atual**  
das percepções e perspectivas em interações com o usuário-consumidor.  
Situação: Concluído; Natureza: Pesquisa.

Integrantes: Márcio Ronaldo Santos Fernandes - Coordenador / Ricardo Miyahara -  
Integrante.  
Financiador(es): Renault do Brasil S/A - Bolsa.  
Viator, comunicación desde los bordes  
Descrição: Projeto de cooperação internacional destinado a fomentar visibilidades de **2015 - Atual**  
instituições universitárias e publicações científicas de lugares periféricos no Cone Sul no  
âmbito das Ciências da Comunicação, a partir de pesquisas de temas comuns, como  
Comunicação de Fronteiras.  
Situação: Em andamento; Natureza: Pesquisa.  
Alunos envolvidos: Graduação: (2) / Mestrado acadêmico: (2) / Doutorado: (6) .

Integrantes: Márcio Ronaldo Santos Fernandes - Integrante / Ariane Carla Pereira  
Fernandes - Integrante / Julio Cesar Arrueta - Integrante / Marcelo Brunet - Integrante /  
Carlos Gonzalez Perez - Coordenador.  
Financiador(es): Universidad Nacional de Jujuy - Cooperación.  
Número de produções C, T & A: 5

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO N° 176
----------------------------------	--------------------

Projeto de Integração entre o Programa de Pós-Graduação em História (PPGH) da Faculdade de História da Universidade Federal de Goiás (UFG) e Doctorado en Ciencias Sociales da Universidad Nacional de Jujuy (UNJu) (2015/2018)

Situação: Em andamento; Natureza: Pesquisa.

Alunos envolvidos: Mestrado acadêmico: (3) Doutorado: (12) .

2013 - 2018

Integrantes: Márcio Ronaldo Santos Fernandes - Coordenador / Jorge Alberto Kulemeyer - Integrante / Mellsa Iglesias - Integrante / Valéria Mácia - Integrante / Maria Eugenia Bernal - Integrante / Carina Elizabeth Gomez - Integrante / Elias Nazareno - Integrante.  
Financiador(es): Secretaria de Políticas Universitárias de Argentina - Cooperação / Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior - Cooperação.  
Cooperação bi-nacional Brasil-Argentina: fomento à interação entre Ciências Sociais Aplicadas e Inovação Tecnológica

Descrição: Trata-se de projeto de cooperação bi-nacional entre Brasil e Argentina, representados respectivamente pela Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro) e Universidad Nacional de Jujuy (Unju), para ações de cooperação científica em Ciências Sociais Aplicadas e as áreas Ciências Exatas (em especial Sistemas de Informação) e Humanas, notadamente para fomento à inovação tecnológica. Neste escopo, o projeto prevê a realização de dois colóquios (um no primeiro semestre de 2012 e outro no segundo semestre de 2013) para a plena articulação dos eixos de trabalho, quais sejam desenvolvimento de software de gestão de pequenas e médias empresas jornalísticas e publicitárias; pesquisa de campo sobre rotinas jornalísticas e publicitárias em veículos de pequeno e médio porte das zonas interiores da Província de San Salvador de Jujuy (Argentina) e Paraná (Brasil); e revisão teórica conjunta sobre campos como Análise do Discurso e Semiótica e suas relações nos tempos passado e presente com as Ciências da Comunicação, dentre outros eixos. Com o projeto bi-lateral em questão almeja-se ainda a realização de atividades de visitas técnicas de docentes e de discentes entre Unicentro e Unju (missões de curta duração), em atendimento às recentes políticas públicas de Ensino Superior tanto no Estado do Paraná como na Província de San Salvador de Jujuy, além do preconizado na Zona de Integração Centro-Oeste Sul Americano (Red Zicosur), organismo ao qual estão vinculadas diversas instituições de Ensino Superior da América do Sul, Unicentro e Unju entre elas. Neste sentido, cabe dizer que a Unicentro e a Unju atuam em conjunto desde 2010, envolvendo mobilidade docente de curta duração e produção científica envolvendo docentes das duas universidades. A proposição em questão intenta possibilitar a consolidação desta parceria acadêmica..

Situação: Concluído; Natureza: Pesquisa.

Alunos envolvidos: Graduação: (8) / Mestrado acadêmico: (4) / Doutorado: (2) .

2013 - 2018

Integrantes: Márcio Ronaldo Santos Fernandes - Coordenador / Francismar Formentão - Integrante / Ariane Carla Pereira Fernandes - Integrante / Iris Tomita - Integrante / Nírcia Borges Teixeira - Integrante / Silnei Scharren Soares - Integrante / Julio Cesar Arrueta - Integrante / Esteban Zunino - Integrante / Marcelo Brunet - Integrante / Jorge Alberto Kulemeyer - Integrante / Melisa Iglesias - Integrante / Carlos Ricardo Malfatti - Integrante / Valéria Mácia - Integrante.

Financiador(es): Fundação Araucária de Apoio ao Desenvolvimento Científico e Tecnológico - Cooperação.

Cooperação científica Unicentro-Fundação Agrária: disseminação multi-área sobre culturas de inverno

Descrição: Trata-se de cooperação científica entre a Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro) e a Fundação Agrária de Pesquisa Agropecuária (Fapa), entidade que há 15 anos atua no Brasil e no exterior no desenvolvimento das culturas de soja, milho, trigo, cevada e aveia. O projeto em questão envolve ações cooperadas entre as duas instituições nos segmentos de Ciências Agrárias (notadamente Agronomia) e Ciências Sociais Aplicadas (especialmente Comunicação Social), em busca de disseminar conteúdos sobre as pesquisas, as ações de ensino e as propostas extensionistas que a Unicentro e a Fapa têm realizado, diretamente entre as partes - ou de modo indireto, já que a Universidade e a Cooperativa Agrária Agroindustrial (Agrária, mantenedora da Fapa) há mais de 20 anos atuam em sintonia, aí incluindo a operação da rádio Universitária FM 99.7 Entre Rios, um importante canal educacional que atinge o Centro do Estado e também tem sinal na Internet. Nesse sentido, este projeto especial tem como ponto de partida a realização conjunta do Winter Show, um dos dois maiores eventos do País na difusão das culturas de cereais de inverno, envolvendo cerca de três mil produtores rurais, agrônomos, pesquisadores independentes, industriais e estudantes e professores universitários do Brasil e do exterior. O Winter Show 2013 ocorrerá em Guarapuava, Paraná, entre os dias 16 e 18 de outubro de 2013. Neste cenário, cabe ressaltar que, ao longo dos 24 meses do projeto, ocorrerão outros eventos entre as partes associadas (em busca de melhorias técnicas nas culturas acima referenciadas) bem como ampla produção de conteúdo jornalístico e publicitário em português e em alemão, em decorrência dos interesses de cooperação científica para com instituições alemãs, de parte tanto da Unicentro como da Fapa, sobretudo em relação ao Estado alemão de Baden-Württemberg..

Situação: Concluído; Natureza: Pesquisa.

Alunos envolvidos: Graduação: (20) / Mestrado acadêmico: (4) .

2013 - 2017

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 117
----------------------------------	--------------------------------

Integrantes: Márcio Ronaldo Santos Fernandes - Integrante / Ariane Carla Pereira Fernandes - Coordenador / LUCAS THIMOTEO - Integrante / SONIA KURCHAIDT - Integrante / marcos ventura faria - Integrante / Marcelo Mendes Cruz - Integrante / Aldo Nelson Bona - Integrante.  
Financiador(es): Fundação Araucária de Apoio ao Desenvolvimento Científico e Tecnológico - Auxílio financeiro.

Formação cultural e agentes de escrita: Jornalismo Literário e as novas formas de narrar  
Descrição: Trata-se de projeto que almeja diagnosticar as incidências da arte literária na produção jornalística brasileira contemporânea sobre o cotidiano, a partir do advento da Era Digital (anos 1990 em diante). Intenta ainda produzir mapa sobre os tempos mais profícuos da presença literária na imprensa nacional, a partir do advento do Correio Braziliense do século 19; compreender as nuances que auxiliam na formação cultural de jornalistas brasileiros (incluindo paranaenses) contemporâneos em portais jornalísticos como UOL Notícias e G1 e revistas do porte de Piauí e Rolling Stone; e elaborar diagnóstico com perfil dos principais jornalistas literários do Brasil desde o surgimento da Era Digital, incluindo nomes como Renan Antunes de Oliveira, Augusto Nunes, Eliane Brum e Daniel Piza, todos notórios em seus estilos de escrita, mesclando exatamente a Literatura com o Jornalismo..

2012 - 2014

Situação: Concluído; Natureza: Pesquisa.

Alunos envolvidos: Graduação: (2) / Mestrado acadêmico: (10) / Doutorado: (2) .

Integrantes: Márcio Ronaldo Santos Fernandes - Coordenador / Reynaldo Castro - Integrante / Julio Cesar Arrueta - Integrante / Marcelo José da Silva Jr - Integrante / Scheyla Joanne Horst - Integrante / Evangelina Pratz - Integrante / Renatha Giordani - Integrante.

Financiador(es): Fundação Araucária de Apoio ao Desenvolvimento Científico e Tecnológico - Bolsa.

Imprensa Feminina e Memória: a pedagogia do gênero no Jornalismo Paranaense  
Descrição: A pesquisa busca investigar as representações de gênero na Mídia Impressa. O tema abrange os espaços do gênero feminino, em que se pressupõem significativas alterações em comparação com tempos passados, focalizando a presença da mulher na Imprensa. O corpus analisado é constituído por reportagens e anúncios publicitários que representem a figura feminina em veículos editados pela imprensa paranaense. Nessa abordagem, lançar-se-á mão de teorias ligadas à Análise do Discurso de linha francesa, à História Cultural e à Teoria da Comunicação, que fundamentarão as discussões e o tratamento dos dados obtidos nos periódicos examinados, possibilitando a compreensão da(s) forma(s) como a sociedade vê as mulheres, bem como de suas relações com o sexo oposto e a sociedade em geral. Os resultados apontarão os caminhos da construção da identidade feminina e demonstrarão como a mídia impressa tem representado as relações de gênero..

2011 - 2012

Situação: Concluído; Natureza: Pesquisa.

Alunos envolvidos: Graduação: (4) / Mestrado acadêmico: (2) .

Integrantes: Márcio Ronaldo Santos Fernandes - Integrante / Ariane Carla Pereira Fernandes - Integrante / EVERLY PEGORARO - Integrante / Nincia Borges Teixeira - Coordenador.

Financiador(es): Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico - Auxílio financeiro.

O poder disciplinar na propaganda visual do Peronismo e do Salazarismo: estudo de caso de peças midiáticas para crianças e adolescentes

Situação: Concluído; Natureza: Pesquisa.

2008 - 2012

Integrantes: Márcio Ronaldo Santos Fernandes - Coordenador.

Financiador(es): Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior - Bolsa.

A Imprensa na América Missionária: dos relatos religiosos ao Jornalismo factual  
Descrição: Projeto de Iniciação Científica, financiado com recursos da Fundação Araucária (PR), e vinculado à modalidade de Pesquisa Continuada (PqC) da Unicentro, conforme a resolução 129/2008-Conset/Sehla/Unicentro, de 04/12/08.

2007 - 2009

Situação: Em andamento; Natureza: Pesquisa.

Alunos envolvidos: Graduação: (1) .

Integrantes: Márcio Ronaldo Santos Fernandes - Coordenador.

Financiador(es): Fundação Araucária de Apoio ao Desenvolvimento Científico e Tecnológico - Bolsa.

Os 70 anos da campanha pró-Estado do Iguazu: um perfil da atuação da Imprensa do Centro-Oeste do PR

Descrição: Projeto de Iniciação Científica Júnior, financiado pela Fundação Araucária (PR), com um bolsista relacionado: Gabriel Baldissera.

2007 - 2009

Situação: Concluído; Natureza: Pesquisa.

Alunos envolvidos: Graduação: (1) .

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO N° FOLHA 18
----------------------------------	-------------------------

Integrantes: Márcio Ronaldo Santos Fernandes - Coordenador.  
Financiador(es): Fundação Araucária de Apoio ao Desenvolvimento Científico e Tecnológico  
- Bolsa.

Memória dos processos midiáticos regionais

Situação: Concluído; Natureza: Pesquisa.

Alunos envolvidos: Graduação: (1) .

2006 - 2006

Integrantes: Márcio Ronaldo Santos Fernandes - Coordenador.

Coordenação do projeto de pesquisa A Imprensa nos confins da América: 300 anos de Jornalismo, Guerras e Poder, conforme certificado expedido em 04/02/08 pela Unipar, registrado no Campus-Sede sob o número 001, folha 063, livro 010, DEGPP.

Descrição: Mapear a incidência da Imprensa ao longo de 300 anos na América Missioneira, em especial no Brasil; Apurar em que momento histórico surge o Jornalismo factual e regular; Confeccionar um livro bilingüe sobre os três séculos da Imprensa nesta parte do continente..

Situação: Concluído; Natureza: Pesquisa.

Alunos envolvidos: Graduação: (10) .

Integrantes: Márcio Ronaldo Santos Fernandes - Coordenador.

Financiador(es): Universidade Paranaense - Auxílio financeiro.

## Projetos de extensão

2021 - Atual

Atuação do Médico Veterinário no Núcleo de Apoio a Saúde da Família - NASF Unicentro  
Situação: Em andamento; Natureza: Extensão.  
Alunos envolvidos: Graduação: (2) / Especialização: (2) .

2017 - Atual

Integrantes: Márcio Ronaldo Santos Fernandes - Coordenador / Adriano Carrasco - Integrante.  
Conversas Latinas em Comunicação 2017 - Memória & Audiovisual  
Situação: Em andamento; Natureza: Extensão.  
Alunos envolvidos: Graduação: (10) / Mestrado acadêmico: (30) / Doutorado: (5) .

2017 - Atual

Integrantes: Márcio Ronaldo Santos Fernandes - Integrante / Ariane Carla Pereira Fernandes - Coordenador / Sílvia Coneglian - Integrante / Jorge Alberto Kulemeyer - Integrante / Melisa Iglesias - Integrante / Jasmine Horst - Integrante.  
Financiador(es): Fundação Araucária de Apoio ao Desenvolvimento Científico e Tecnológico - Outra / CAPES - Centro Anhanguera de Promoção e Educação Social - Outra.  
Protagonismo midiático sem fronteiras: o Paraná inovador do USF  
Situação: Em andamento; Natureza: Extensão.  
Alunos envolvidos: Graduação: (2) / Especialização: (1) / Mestrado acadêmico: (1) .

2016 - Atual

Integrantes: Márcio Ronaldo Santos Fernandes - Coordenador / Ariane Carla Pereira Fernandes - Integrante / Renatha Giordani - Integrante / Jasmine Horst - Integrante / Camila Maciel - Integrante / André Justus - Integrante.  
Financiador(es): UGF Fundo Paraná - Outra.  
Conversas Latinas em Comunicação & Relações Sociais (CLC & RS)  
Situação: Em andamento; Natureza: Extensão.  
Alunos envolvidos: Graduação: (90) / Mestrado acadêmico: (10) / Doutorado: (8) .

2016 - Atual

Integrantes: Márcio Ronaldo Santos Fernandes - Integrante / Ariane Carla Pereira Fernandes - Coordenador / Jorge Felz - Integrante / Esteban Zunino - Integrante / Sílvia Coneglian - Integrante / Iluska Coutinho - Integrante / Jorge Alberto Kulemeyer - Integrante / Guillermo Mastrini - Integrante / Melisa Iglesias - Integrante / Valéria Mácia - Integrante.  
Financiador(es): Fundação Araucária de Apoio ao Desenvolvimento Científico e Tecnológico - Outra.  
Impares da Comunicação - Como eles souberam se (re)inventar  
Descrição: Trata-se de evento, em sua primeira edição, com formato diferenciado em relação a ciclos de Comunicação Social vistos frequentemente Brasil a fora, com o intento de fomentar reflexões sobre o futuro das Ciências da Comunicação na Era Digital, a partir de ciclo de encontros com profissionais-modelo nesta área do conhecimento. O público-alvo é composto por alunos dos cursos de Comunicação Social da Unicentro (Jornalismo & Publicidade & Propaganda) e áreas afins, como Arte e Letras, além de docentes e pessoal não docente destes segmentos. Por dia, são esperados em torno de 150 participantes, que poderão acompanhar todo o ciclo ou partes determinadas (o evento terá duração de 05 dias). Todos os resultados advindos dos encontros serão devidamente disseminados, em busca de compartilhar amplamente conteúdos surgidos no âmbito da Universidade, em atenção ao papel social da instituição. Ademais das reflexões previstas nas Conferências dos convidados especiais, prevê-se uma parcela do semiprejuízo da comunicação e criação de conhecimentos por meio de outro expediente, as oficinas de criação, com os mesmos

PROCESSO Nº  
Prefeitura Mun. de  
Paulista Fronteira - Paraná  
de criação, com os mesmos

convidados especiais. Cabe destacar que os conferencistas são expoentes no Brasil em seus campos de atuação, tornando-os interlocutores privilegiados que, certamente, em muito contribuirão especialmente para a formação do alunado da Unicentro..

Situação: Em andamento; Natureza: Extensão.

Alunos envolvidos: Graduação: (90) / Mestrado acadêmico: (10) .

2012 - 2012

Integrantes: Márcio Ronaldo Santos Fernandes - Coordenador / Ariane Carla Pereira Fernandes - Integrante / Scheyla Horst - Integrante / Iluska Coutinho - Integrante / Jorge Alberto Kulemeyer - Integrante / Renatha Giordani - Integrante.

Financiador(es): Fundação Araucária de Apoio ao Desenvolvimento Científico e Tecnológico - Cooperação.

2. Festival de Criação Publicitária da Unicentro

Situação: Concluído; Natureza: Extensão.

Alunos envolvidos: Graduação: (12) .

2011 - 2011

Integrantes: Márcio Ronaldo Santos Fernandes - Integrante / Anderson Costa - Integrante / Samuel Kruk - Coordenador / Hertz Wendel de Camargo - Integrante.

1. Festival de Criação Publicitária da Unicentro

Descrição: Projeto registrado na Diretoria de Extensão (Direx) da Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro) sob o número 6248, folha 1087, livro Direx/2012.

Situação: Concluído; Natureza: Extensão.

Alunos envolvidos: Graduação: (20) .

Integrantes: Márcio Ronaldo Santos Fernandes - Integrante / Samuel Kruk - Coordenador. Educação dos Sentidos - Fase I

Situação: Concluído; Natureza: Extensão.

Alunos envolvidos: Graduação: (3) / Mestrado acadêmico: (1) .

Integrantes: Márcio Ronaldo Santos Fernandes - Integrante / Ariel José Pires - Integrante / Nírcia Borges Teixeira - Coordenador / Maria Cleci Venturini - Integrante.

Financiador(es): Fundação Araucária de Apoio ao Desenvolvimento Científico e Tecnológico - Outra.

Número de produções C, T & A: 5

## Projetos de desenvolvimento

2015 - 2016

Qualidade Percebida (QP) em modelos da Renault do Brasil

Descrição: Com o advento de sistema mais complexos nos veículos (volantes multifuncionais, rádios com GPS e multimídia, sistemas de visão integrados, cores e formas mais arrojadas), o condutor pode ter uma stress cognitivo que pode afetar a atenção na condução em condições normais e de segurança. Esse stress deve ser monitorado para que a legislação seja respeitada, que a condução seja segura e que o condutor tenha o bom tempo de resposta em condições normais e de emergência. O trabalho consiste em conhecer os principais fatores que impactam esse stress e como ele pode ser mitigado usando sistema Interface Homem Máquina adaptados..

Situação: Concluído; Natureza: Desenvolvimento.

Alunos envolvidos: Graduação: (4) .

Integrantes: Márcio Ronaldo Santos Fernandes - Coordenador / Caio Budell - Integrante / Nádia Moccelin - Integrante / Rafael Ricardo de Oliveira - Integrante.

Financiador(es): Fundação Araucária de Apoio ao Desenvolvimento Científico e Tecnológico - Bolsa.

2008 - 2009

Gerenciamento de eventos Intercom

Descrição: Desenvolvimento de sistema de gerenciamento de eventos de Comunicação para a Sociedade Brasileira de Estudos Interdisciplinares em Comunicação (Intercom).

Situação: Concluído; Natureza: Desenvolvimento.

Integrantes: Márcio Ronaldo Santos Fernandes - Integrante / MARCOS BRONOSKI - Coordenador / Iris Tomita - Integrante.

Financiador(es): Sociedade Brasileira de Estudos Interdisciplinares em Comunicação - Auxílio financeiro.

## Membro de corpo editorial

2021 - Atual

Periódico: Informação em Cultura

2021 - Atual

Periódico: Diversidad de las Culturas

2020 - Atual

Periódico: Grado Cero - Revista de estudios en Comunicación

2020 - Atual

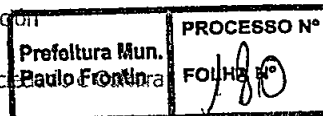
Periódico: Revista Brasileira de Iniciação Científica

2016 - Atual

Periódico: Ação Midiática - Estudos em Comunicação, Sociedade e Cultura

2015 - Atual

Periódico: UEFS Editora



2015 - Atual  
2015 - Atual  
2015 - Atual  
2014 - Atual  
2013 - Atual  
2013 - Atual  
2013 - Atual  
2013 - Atual  
2013 - Atual  
2012 - Atual  
2012 - Atual  
2009 - Atual  
2007 - Atual  
2006 - Atual

Periódico: Revista Comunicação Midiática  
Periódico: Viator  
Periódico: Revista Latinoamericana Comunicación Chasqui  
Periódico: Âncora - Revista Latino-americana de Jornalismo  
Periódico: Coleção Ciência da Comunicação / Appris  
Periódico: Dito Efeito  
Periódico: RiHumSo (ISSN 2250-8139)  
Periódico: Punto Cero  
Periódico: Pauta Geral  
Periódico: Jornal da Rede Alcar  
Periódico: Semina (Londrina)  
Periódico: Revista Eletrônica Lato Sensu da Unicentro - ISSN 1980-6116  
Periódico: Revista Midiólogos  
Periódico: Revista de ciências empresariais da UNIPAR (1517-6304)

## Membro de comitê de assessoramento

2016 - Atual  
2014 - 2015

Agência de fomento: FUNDAÇÃO ARAUCÁRIA  
Agência de fomento: FUNDAÇÃO ARAUCÁRIA

## Revisor de periódico

2014 - Atual

Periódico: Analecta (UNICENTRO)

## Áreas de atuação

1. Grande área: Ciências Humanas / Área: Educação / Subárea: Educação e Mídias Digitais.
2. Grande área: Ciências Sociais Aplicadas / Área: Comunicação / Subárea: Comunicação Corporativa.
3. Grande área: Ciências Sociais Aplicadas / Área: Comunicação / Subárea: Comunicação & Indústrias Criativas.
4. Grande área: Ciências Sociais Aplicadas / Área: Comunicação / Subárea: Arte & Estética da Comunicação.
5. Grande área: Ciências Sociais Aplicadas / Área: Comunicação / Subárea: Interfaces entre Comunicação & Literatura.

## Idiomas

Espanhol  
Inglês  
Francês

Compreende Bem, Fala Bem, Lê Bem, Escreve Bem.  
Compreende Bem, Fala Bem, Lê Bem, Escreve Bem.  
Compreende Razoavelmente, Fala Pouco, Lê Razoavelmente, Escreve Razoavelmente.

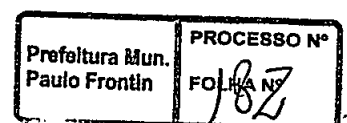
## Prêmios e títulos

- 2022 Aprovação para Avaliador do Banco Nacional de Avaliadores do Sinaes (BASIS), Ministério da Educação.
- 2021 Medalha Artilharia do Terceiro Planalto do Exército Brasileiro, 26 Grupo de Artilharia de Campanha (26 GAC) / Exército Brasileiro (EB).
- 2020 Primeiro Colocado em vaga específica para Processo Seletivo de Preenchimento de Vagas e Formação para Professor Conteudista para a formação da Equipe Multidisciplinar da UAB/Unicentro, Universidade Aberta do Brasil (UAB).
- 2020 Aprovação em chamada pública 25/2020 Secretaria de Educação Básica MEC, Ministério da Educação.
- 2020 Aprovação em Defesa Pública para Promoção de Classe - Professor Associado A, Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
- 2019 Moção de Reconhecimento, Universidad Nacional del Este (UNE).
- 2019 Embaixador de Iguassu, Visit Iguassu.
- 2019 Aprovação para o Banco de Avaliadores do Sistema Nacional de Avaliação da Educação Superior (BASIS), Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira (INEP).
- 2018 Aprovação em chamada pública para membro do Processo de construção do Exame Nacional de Desempenho dos Estudantes, Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira.
- 2018 Bolsa de Iniciação Científica 2018/2019, CNPq/Unicentro.
- 2017 Diploma de Amigo da Unidade, 26º Grupo de Artilharia de Campanha (26 GAC / EB).
- 2016

Campanha / Exército Brasileiro	PROCESSO Nº
Prefeitura Mun. Paulo Frontin	FOLHA Nº 181



Seleção X Seminário Temático Globo / Intercom, Rede Globo de Televisão / Sociedade Brasileira de Estudos Interdisciplinares da Com. (Intercom).	2016
Bolsa de Iniciação Científica 2016/2017, Unicentro / CNPq.	2016
Bolsa de Iniciação Científica PIBIS, Fundação Araucária.	2016
Programa Universidade Sem Fronteiras (USF) - Aprovação de projeto de Extensão em edital público, Secretária de Ciência, Tecnologia e Ensino Superior do Paraná (Seti/PR).	2016
Coordenador eleito do Grupo de Pesquisa (GP) História do Jornalismo (2016-2018), Sociedade Brasileira de Estudos Interdisciplinares da Comunicação (Intercom).	2015
Programa de Bolsas Renault do Brasil & Fundação Araucária, Renault do Brasil & Fundação Araucária.	2015
Bolsa de Iniciação Científica 2015/2016, Unicentro / CNPq.	2014
Sócio Benemérito do Hospital de Caridade São Vicente de Paulo (HSVP) de Guarapuava, Hospital de Caridade São Vicente de Paulo (HSVP) de Guarapuava.	2014
Bolsista Produtividade, Fundação Araucária.	2014
Bolsa de Iniciação Científica 2014/2015, Unicentro / CNPq.	2013
Prêmio Intercom / Guia da Semana de Produção de Conteúdo Compartilhado, Intercom / Guia da Semana / Grupo RBS.	2013
Huesped Académico de la Universidad Nacional de Jujuy (UNJu), Universidad Nacional de Jujuy (UNJu), Argentina.	2013
Observador internacional convidado I Concurso Ibero-Americano de Oratória, Discurso e Debate, Universidad Nacional del Este (UNE), Paraguay.	2012
Patrono Turma de Publicidade e Propaganda 2008-2011, Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).	2012
Bolsa de doutorado-sanduíche, Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (Capes).	2012
Aprovação como professor permanente do Curso de Mestrado em Letras, Programa de Pós-Graduação em Letras (PPGL) da Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).	2011
Aprovação para doutorado-sanduíche, Instituto de Ciências Sociais (ICS) da Universidade de Lisboa (UL), Portugal.	2010
Aprovação em curso de Doutorado de Comunicação e Cultura, Universidade Federal do Rio de Janeiro (UFRJ).	2010
Aprovação, por meio de processo seletivo, para o IV Seminário Globo/Intercom 'Televisão e Juventude', Rede Globo de Comunicação.	2010
Professor-pesquisador visitante da Universidad Nacional de Jujuy (Unju), Argentina, Red Zicosur.	2009
Prêmio Luiz Beltrão de Comunicação - Grupo Inovador, Sociedade Brasileira de Estudos Interdisciplinares da Comunicação (Intercom).	2009
Diploma de Amigo da Unidade - 26 Grupo de Artilharia de Campanha (26 GAC), Guarapuava (PR), 26 Grupo de Artilharia de Campanha (26 GAC) - Exército Brasileiro (EB).	2009
Aprovação, com a maior nota final, no Curso de Doutorado em Educação, para ingresso em 2010, Universidade Estadual de Maringá (UEM).	2009
Aprovação do projeto "Educação dos Sentidos", no edital 004 do Programa Universidade Sem Fronteiras (USF), Secretaria de Estado da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior do Paraná (Seti/PR).	2008
Expocom Sul 2008 - Categoria Jornalismo - Modalidade Audiovisual (Professor orientador), Sociedade Brasileira de Estudos Interdisciplinares da Comunicação (Intercom).	2008
Honra ao Mérito por serviços prestados à Sociedade Brasileira de Estudos Interdisciplinares da Comunicação (Intercom), durante o congresso Intercom Sul 2008, Sociedade Brasileira de Estudos Interdisciplinares da Comunicação (Intercom).	2008
Prêmio Melhor Pôster - Área de Ciências Biológicas - XIX Seminário de Pesquisa da Unicentro, Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).	2007
Bolsa de participação no 1º Colóquio Mídia e Sociedade, Agência Nacional para os Direitos da Infância (Andi) / Kellogg Foundation.	2007
Aprovação em edital de Chamada de Projetos para Apoio a Publicações Científicas, Fundação Araucária.	2006
1º Colocado em Concurso Público para Professores Efetivos Não Titulares/Departamento de Comunicação Social, Universidade Estadual do Centro-Oeste.	2006
Professor homenageado da Feira do Comércio de Cascavel (Fecom), Câmara de Dirigentes Lojistas (CDL) de Cascavel.	2005
Patrono da 3ª Turma de Jornalismo da Universidade Paranaense (Unipar), Universidade Paranaense (Unipar).	2004
Paraninfo, Turma de 2000/02 de Jornalismo da Universidade Paranaense (Unipar).	2004
Dissertação de Mestrado aprovada com nota máxima e recomendações, Universidade Tuiuti do Paraná.	2003
Professor homenageado turma 2000/01 Jornalismo Unipar, Universidade Paranaense (Unipar).	2003
Professor homenageado, Turma de 2001/01 de Jornalismo da Universidade Paranaense (Unipar).	2002
Moção de congratulações, Câmara de Vereadores de União da Vitória.	2002
Beca El Futuro de la Comunicación: cinco debates, Universidad Complutense de Madrid (UCM, Espanha).	2002
	2002



1º Colocado no Processo Seletivo do Mestrado em Comunicação e Linguagens,  
Universidade Tuiuti do Paraná.

Bolsa Acadêmica de Mestrado em Comunicação e Linguagens, Coordenação de  
Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (Capes).

1998

Menção honrosa, Prefeitura de General San Martin (Argentina).

1996

Menção honrosa, Sociedade Brasileira de Estudos Interdisciplinares da Comunicação  
(Intercom).

1988

Menção honrosa, Ministério da Educação e do Desporto.

## Produções

### Produção bibliográfica

### Artigos completos publicados em periódicos

Ordenar por

Ordem Cronológica

1. **FERNANDES, M. R. S.**; FERNANDES, A. C. P. . No coração do high tech, o papel tem o seu valor. REVISTA COMUNICAÇÃO, CULTURA E SOCIEDADE, v. 06, p. 180-185, 2020.
2. **FERNANDES, M. R. S.**. The Civic Journalism / Public Journalism examined by one of its creators. Ação Midiática - Estudos em Comunicação, Sociedade e Cultura, v. 19, p. 137-149, 2019.
3. **FERNANDES, M. R. S.**; HORST, S. J. . Reportagem como mediação enriquecedora: da palavra burocrática à palavra reveladora. REVISTA UNINTER DE COMUNICAÇÃO, v. 7, p. 15-24, 2019.
4. **FERNANDES, MARCIO**; KULEMEYER, J. A. ; PEREIRA, A.C. . Cooperação Sul-Sul: um desafio que deve unir Brasil e Argentina. Ação Midiática - Estudos em Comunicação, Sociedade e Cultura, v. 1, p. 187, 2018.
5. BONA, Aldo Nelson ; **FERNANDES, M. R. S.** . Universidades e desenvolvimento regional: ciência, tecnologia e inovação. Revista Educación Superior y Sociedad, v. 28, p. 155-172, 2018.
6. **FERNANDES, M. R. S.**; HORST, S. J. . Rastros de utopia: A resistência na pauta do Nicolau (1987-1996). Revista Brasileira de História da Mídia (RBHM), v. 06, p. 97-112, 2017.
7. **FERNANDES, M. R. S.**; CHAGAS, L.J.V. . Rádio e política: a produção de sentido nos discursos radiofônicos de Juan Domingo Perón no Primeiro Peronismo (1946-1955). Revista Brasileira de História da Mídia, v. 06, p. 248-262, 2017.
8. **FERNANDES, M. R. S.**; HORST, Scheyla . Leitura cultural na reportagem literária de Nicolau (1987-1996). BOLETIM DE PESQUISA NELIC (ON-LINE), v. 17, p. 89, 2017.
9. **FERNANDES, M. R. S.**; FERNANDES, A. C. P. . As bordas e as encruzilhadas que nos unem. Introducción al Dossier. Viator, v. 01, p. 29-34, 2017.
10. **FERNANDES, M. R. S.**; OLIVEIRA, R. R. . Televisão e Fronteira: a Publicidade como elemento provocador de identidades na Tríplice Fronteira. Viator, v. 01, p. 89-111, 2017.
11. **FERNANDES, M. R. S.**. Que fim levou o Civic Journalism?. Razón y Palabra, v. 92, p. 01-15, 2016.
12. **FERNANDES, M. R. S.**. As imagens mais fortes que as experiências reais. Discursos Fotográficos (Online), v. 12, p. 253-261, 2016.
13. **FERNANDES, M. R. S.**. A literatura jornalística de Missie Vassiltchikov. Revista Brasileira de História da Mídia (RBHM), v. 05, p. 01, 2015.
14. **FERNANDES, M. R. S.**. A prosa fluída de Igor Sacramento. Revista Brasileira de História da Mídia, v. 03, p. 187-189, 2014.
15. **FERNANDES, M. R. S.**. Getúlio antes da Presidência visto por jornais e revistas. Discursos Fotográficos (Online), v. 9, p. 10-17, 2013.
16. **FERNANDES, MARCIO**. Um olhar sobre o Turismo Social peronista: aproximações e distanciamentos com regimes autoritários e o New Deal. REVISTA COMPOLITICA, v. 2, p. 121-142, 2013.
17. **FERNANDES, M. R. S.**. Cartaz, esta forma menor de arte. Bibliocom (São Paulo), v. 01, p. 43, 2012.
18. **FERNANDES, M. R. S.**; BILIBIO, E. ; CASTRO, Reynaldo . Condomínios fechados contemporâneos: uma amarração entre Comunicação, História e Filosofia em busca da Felicidade. Eco (UFRJ), v. 14, p. 03-15, 2011.
19. **FERNANDES, M. R. S.**. Uma obra ricamente multidisciplinar. Bibliocom (São Paulo), v. 04, p. 01-03, 2009.
20. **FERNANDES, M. R. S.**; POLETTI, T. R. . Sons para sonhar. Sons para ouvir: as radionovelas e a mágica da palavra falada no Rádio. Ide (São Paulo), v. 49, p. 135-147, 2009.
21. **FERNANDES, M. R. S.**. A riqueza, na forma e conteúdo, de uma coleção ímpar na história militar nacional. Discursos Fotográficos, v. 5, p. 245-251, 2009.
22. **FERNANDES, M. R. S.**. Os jornais e suas capas previsíveis. IFD Blog, 2006.
23. **FERNANDES, M. R. S.**; NETZLAFF, H. ; SARTORI, R. . Novas mídias em sala de aula: práticas e potencialidades. Akropolis (UNIPAR), Umuarama, v. 11, n.4, p. 269-273, 2004.
24. **FERNANDES, M. R. S.**. A previsibilidade das capas de jornais. Portal Observatório da Imprensa, Rio de Janeiro, 2004.
25. **FERNANDES, M. R. S.**. Ajoelhe-se e ganhe um cargo. Site do Observatório da Imprensa, 2003.
26. **FERNANDES, M. R. S.**. Periodismo cívico: pasado, presente y futuro. Revista Latinoamericana Comunicación Chasqui JCR, Quito (Equador), v. 82, p. 24-29, 2003.
27. **FERNANDES, M. R. S.**. Infografía, un nuevo género periodístico. Garcia Media Newsletter, Buenos Aires (Argentina), 2003.
28. **FERNANDES, M. R. S.**. Infografía, um novo gênero jornalístico. Site do Observatório da Imprensa, 2003.
29. **FERNANDES, M. R. S.**. Infografía, um novo gênero jornalístico. Voz do Paraná, Curitiba, v. 12, p. 12, 2002.
30. **FERNANDES, M. R. S.**. Visão equivocada sobre Foz do Iguaçu. Site do Observatório da Imprensa, Rio de Janeiro, 2002.

PROCESSO N°  
Prefeitura Mun.  
Cauto ProRin 2003  
BOLMAN N° 3

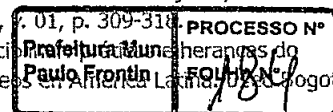
31. **FERNANDES, M. R. S.** Infografia, um novo gênero jornalístico. Voz do Paraná, Curitiba, v. 1780, p. 07-07, 2003.
32. **FERNANDES, M. R. S.**; NETZLAFF, H.; SARTORI, R. . Novas mídias em sala de aula: práticas e potencialidades. CD da 16ª Semana de Educação da Unioeste, Cascavel, 2003.
33. **FERNANDES, M. R. S.** Hoje não, jornalista. Site Observatório da Imprensa, 2002.
34. **FERNANDES, M. R. S.** Hoje não, jornalista. Site do Sindicato dos Jornalistas de Santa Catarina, 2002.
35. **FERNANDES, M. R. S.** Jornalistas ou fãs?. Site do Sindicato dos Jornalistas de Santa Catarina, 2002.
36. **FERNANDES, M. R. S.** A praga dos spams. Revista Ação Empresarial, Cascavel, v. 214, 2002.
37. **FERNANDES, M. R. S.** O silêncio que esconde a crise. Site do Boletim Coletiva.Net, Porto Alegre, 2002.
38. **FERNANDES, M. R. S.** Imprensa argentina: o silêncio que esconde a crise. Voz do Paraná, Curitiba, v. Out, p. 7-7, 2002.
39. **FERNANDES, M. R. S.**; VIDAL, G.; NETZLAFF, H.; SANTOS, J. C. N. . Imprensa argentina: o silêncio que esconde a crise. Jornal do Sindicato dos Jornalistas de Santa Catarina, Florianópolis, 2002.

### Livros publicados/organizados ou edições

1. **ONUKI, G. (Org.)**; **MINOZZO, D. (Org.)**; **STRINGARI, D. (Org.)**; **FERNANDES, M. R. S. (Org.)**; **CONDORI, M. (Org.)**; **LUCIANI, N. (Org.)** . A pesquisa na Red Zicosur Universitário: Energias Renováveis e Desenvolvimento Regional. 01. ed. Curitiba: Dos Editores, 2020. v. 01. 84p .
2. **VENERA, J. I. (Org.)**; **SIMON, S. (Org.)**; **LAMAS, N. C. (Org.)**; **FERNANDES, M. R. S. (Org.)** . Comunicação na Sociedade do Espetáculo. 01. ed. São Paulo: Intercom, 2016. v. 01. 210p .
3. **FERNANDES, M. R. S.**; **CASTRO, C. (Org.)**, **MARQUES DE MELO, J. (Org.)** . Enciclopedia Intercom de Comunicação - Volume 01. 01. ed. São Paulo: Intercom, 2013. v. 01. 1242p .
4. **JURACH, J. M. (Org.)**; **FERNANDES, M. R. S. (Org.)**; **TEIXEIRA, N. B. (Org.)** . Diálogo entre Língua, Literatura e outras linguagens: Letras em Ação. 01. ed. São Paulo: Intercom, 2012. v. 01. 328p .
5. **FERNANDES, M. R. S.**; **FERNANDES, A. C. P. (Org.)**; **NASCIMENTO, L. P. (Org.)**; **TOMITA, I. (Org.)** . Fatos do passado na Mídia do presente: rastros históricos e restos memoráveis. São Paulo: Intercom, 2011. v. 01. 616p .
6. **FERNANDES, A. C. P. (Org.)**; **FERNANDES, M. R. S. (Org.)** . Jornalismo Reflexivo - visões teórico-metodológicas de autores do Sul brasileiro. 01. ed. São Paulo: Intercom, 2010. v. 01. 250p .
7. **FERNANDES, M. R. S.**; **FERNANDES, A. C. P. (Org.)**; **TOMITA, I. (Org.)** . Retratos midiáticos transdisciplinares. 01. ed. Guarapuava: Edunicentro, 2010. v. 01. 150p .
8. **FERNANDES, A. C. P. (Org.)**, **FERNANDES, M. R. S. (Org.)**, **TOMITA, I. (Org.)**, **KURCHAIDT, S. (Org.)** . Recortes brasileiros de ativismo midiático. 01. ed. Guarapuava: Edunicentro, 2010. v. 01. 207p .
9. **FERNANDES, A. C. P. (Org.)**; **FERNANDES, M. R. S. (Org.)**; **KURCHAIDT, S. (Org.)** . Mídia, Cidadania, Manifestações Culturais e Questões de Gênero. 01. ed. Guarapuava (PR): Edunicentro, 2010. v. 01. 245p .
10. **FERNANDES, M. R. S.**; **BARBOSA, M. (Org.)**; **MORAIS, Osvando J. (Org.)** . Comunicação, Educação e Cultura na Era Digital. 01. ed. São Paulo: Intercom/Vida & Consciência, 2009. v. 01. 421p .
11. **FERNANDES, M. R. S.** . Civic Journalism: haverá um modelo brasileiro?. Guarapuava: Edunicentro, 2008. v. 01.
12. **FERNANDES, M. R. S.**; **FERNANDES, A. C. P. (Org.)**; **MALVESTITI, F.P. (Org.)**; **KNÜPPEL, M.A.C. (Org.)** . Retratos Midiáticos do Meio Ambiente - Gestos de Interpretação. Guarapuava: Edunicentro, 2008. v. 01.
13. **MULLER, C. (Org.)**; **WOTTOWICZ, K. J. (Org.)**; **FERNANDES, M. R. S. (Org.)**; **MACEDO, M. D. (Org.)** . Leituras Sociais da Mídia. Guarapuava: Edunicentro, 2008. v. 01.

### Capítulos de livros publicados

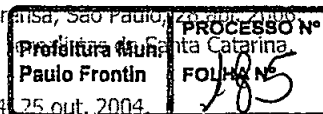
1. **FERNANDES, A. C. P.**; **FERNANDES, M. R. S.** . Bordas e encruzilhadas como elementos de integração. In: Larissa Conceição dos Santos; Marco Bonito; Gerson de Lima Oliveira. (Org.). Comunicação em contexto de pesquisa. 01ed.Assis: Triunfal Editora, 2019, v. 01, p. 225-238.
2. **HORST, J.**; **FERNANDES, M. R. S.** . A REVISTA BRASILEIRA GRAN-FINA (1940-1942) E AS REGRAS PARA UMA BOA CONDUTA FEMININA. In: Maria Immacolata Vassallo de Lopes ... [et al.]. (Org.). Comunicação, Diversidade e Tolerância. 15ed.FCH-UCP: Lisboa, 2018, v. 15, p. 5599-5611.
3. **FERNANDES, M. R. S.**; **BASSANI, S. D.**; **HORST, S. J.** . Os castelos imaginários de Carolina: escrita, leitura e tecnologias do Poder. In: Denise Witzel; Níncia Teixeira. (Org.). Quarto de despejo: olhares sobre a obra Carolina de Jesus. 01ed.Ponta Grossa: Editora da UEPG, 2018, v. 01, p. 95-110.
4. **FERNANDES, M. R. S.**; **GIORDANI, R.** . O economês jornalístico na crise brasileira de 1999: poder simbólico em cena. In: Ariane Pereira; Iluska Coutinho. (Org.). Comunicação, memórias e historicidades: olhares de pesquisadores em formação nos 40 anos da Intercom. 01ed.São Paulo: Intercom, 2018, v. 01, p. 41-46.
5. **FERNANDES, M. R. S.**, **FERNANDES, A. C. P.** . O Norte do Sul: Cooperação científica multiplataforma nas fronteiras da Comunicação. In: Lawerenberg Advíncula. (Org.). Cenários comunicacionais. 01ed.Porto: Media XXI, 2017, v. 01, p. 01-15.
6. **FERNANDES, M. R. S.** . Presença de Evita na literatura educacional peronista. In: Juan Carlos Villegas; Luis Alfonso Rico; Jannet Vilchis; Paola Panarese. (Org.). La desigualdad de género invisibilizada en la Comunicación. 01ed.Madrid: Dykinson, 2017, v. 01, p. 783-795.
7. **FERNANDES, A. C. P.**; **FERNANDES, M. R. S.**; **BONA, Aldo Nelson** . A Comunicação se faz em tempos de guerra e de paz, assim como um congresso. In: Iluska Coutinho; Ariane Pereira (orgs). (Org.). Comunicação: guerra e paz. 01ed.São Paulo: Intercom, 2017, v. 01, p. 33-41.
8. **FERNANDES, M. R. S.**; **FERNANDES, A. C. P.**; **PERSEGONA, Naiara** . O Jornalismo como fragmentado da memória coletiva: o caso 29 de Abril. In: Sérgio Gadini. (Org.). Coberturas jornalísticas (de)marcadas - A greve dos professores na Mídia paranaense em 2015. 01ed.Ponta Grossa: Estúdio Texto, 2016, v. 01, p. 191-201.
9. **FERNANDES, M. R. S.**; **TEIXEIRA, N. B.** . Cenas urbanas e sociabilidades em torno da mulher na revista paranaense Panorama. In: Flavi Ferreira Lisboa Filho; Maria Manuel Baptista. (Org.). Estudos culturais e interfaces: objetos, metodologias e desenhos de investigação. 01ed.Aveiro / Santa Maria: UA / UFSM, 2016, v. 01, p. 309-318.
10. **FERNANDES, A. C. P.**, **FERNANDES, M. R. S.** . Argumentação, persuasão e Poder Discursivo em heranças do Peronismo. In: Neyla Pardo Abril; Luis Eduardo Raigosa. (Org.). Discursos contemporâneos em América Latina. Bogotá (Colômbia): Aled, 2015, v. 01, p. 315-336.



11. **FERNANDES, M. R. S.**. A fixação pelo <sup>d</sup>opolarvoro paraestatal em quatro países: apontamentos sobre experiências do século 20. In: Adolpho Queiróz; Hertz Camargo. (Org.). Comunicação Política. 01ed.Londrina (PR): Syntagma, 2014, v. 01, p. 39-58.
12. **FERNANDES, M. R. S.**; ARRUETA, J. C. . Formação cultural e agentes de escrita: o retorno do Jornalismo Literário e a renovação das formas de narrar. In: Moncho Burgos; Liliana Bergesio; Carlos Pérez. (Org.). Mapas comunicacionales y territorios de la experiencia. 01ed.San Salvador de Jujuy (ARG): Editorial de UNJu, 2014, v. 01, p. 60-80.
13. **FERNANDES, M. R. S.**. O olhar viajante de Emilio Willems. In: Guilherme Moreira Fernandes; José Marques de Melo. (Org.). Pensamento Comunicacional: o legado das Ciências Humanas. 01ed.São Paulo: Intercom, 2014, v. 01, p. 00-12.
14. **FERNANDES, M. R. S.**; KRUK, S. . Novas estratégias de Marketing no meio digital: Ariel Líquido, um case de sucesso. In: Alvaro Benevenuto Jr. (Org.). Conteúdos digitais e convergência tecnológica: prospecções, reflexões e experiências. 01ed.Porto Alegre: Gestal & Gestal, 2013, v. 01, p. 248-266.
15. **FERNANDES, M. R. S.**; ZANETTE, V. H. , KURCHAIT, S. ; THIMOTEO, L. . A Comunicação matemática: as crescentes incidências/influências da Estatística na Mídia. In: Júlio César Arrueta; Marcelo Brunet. (Org.). Fuentes confiables: miradas latinoamericanas sobre Periodismo. 01ed.Santiago del Estero: Dass-UCSE, 2012, v. 01, p. 100-115.
16. **FERNANDES, M. R. S.**. Os três ciclos do Grupo de Guarapuava. In: José Marques de Melo; Rosa Dalla Costa; Jovina Fonseca. (Org.). Paradigmas Brasileiros em Ciências da Comunicação. 01ed.São Paulo: Intercom, 2012, v. 05, p. 369-378.
17. **FERNANDES, M. R. S.**; JURACH, J. M. ; TEIXEIRA, N. B. . Bem Devassa: a mulher objeto na publicidade e na literatura rodrigueana. In: Níncia Cecília Borges Teixeira; Jussara Jurach; Marcio Fernandes. (Org.). Diálogos entre Língua e Literatura: Letras em ação. 01ed.São Paulo: Intercom, 2012, v. 01, p. 112-120.
18. **FERNANDES, M. R. S.**; BALDISSERA, G. . Estado do Iguazu: apontamentos sobre personagens relevantes e coberturas regulares da Imprensa. In: Ariane Carla Pereira; Iris Yae Tomita; Layse Nascimento; Marcio Fernandes. (Org.). Fatos do passado na Mídia do presente: rastros históricos e restos memoráveis. 01ed.São Paulo: Intercom, 2011, v. 01, p. 45-58.
19. **FERNANDES, M. R. S.**; KULAK, S. . Cerveja x Refrigerante: apontamentos sobre 40 anos de similaridades na estética de suas propagandas. In: Ariane Carla Pereira; Iris Yae Tomita; Layse Nascimento; Marcio Fernandes. (Org.). Fatos do passado na Mídia do presente: rastros históricos e restos memoráveis. 01ed.São Paulo: Intercom, 2011, v. 01, p. 399-425.
20. **FERNANDES, M. R. S.**. Casamento à vista: as crescentes relações entre Arte e Mídia. In: Ariane Pereira; Everly Pegoraro; Jane Drevinski; Manuel Moreira; Milton Stanckzik Filho. (Org.). A trama das Humanidades: olhares, discursos, intervenções. 01ed.Guarapuava: Unicentro, 2011, v. 01, p. 229-241.
21. **FERNANDES, A. C. P.** ; **FERNANDES, M. R. S.** . Promessas e perspectivas da/na implantação da TV digital no Brasil: o caso Rede Globo. In: Ariane Carla Pereira; Marcio Fernandes. (Org.). Jornalismo Reflexivo - visões teórico-metodológicos de autores do Sul brasileiro. Guarapuava/Intercom: Unicentro/Intercom, 2010, v. 01, p. 52-66.
22. **FERNANDES, M. R. S.**; KURPIAS, W. . Programa Atlas, uma manifestação de cidadania cultural. In: Ariane Carla Pereira; Iris Yae Tomita; Marcio Fernandes; Sonia Kurchaidt. (Org.). Recortes brasileiros de ativismo midiático. 01ed.Guarapuava: Edunicentro, 2010, v. 01, p. 79-84.
23. **FERNANDES, M. R. S.**. Ambientalismo midiático: estudo de caso de três jornais diários paranaenses. In: José Marques de Melo. (Org.). Mídia, Ecologia e Sociedade. São Paulo: Intercom/UFRN, 2008, v. 01, p. 351-364.
24. **FERNANDES, M. R. S.**; MACEDO, M. D. ; HEINZ, N. ; FONTANA, P. . Aquecimento Global e Efeito Estufa: análise das coberturas das revistas Veja, IstoÉ e Época no ano de 2006. In: Ariane Carla Pereira; Fernanda Pacheco de Moraes; Marcio Fernandes; Maria Aparecida Knüppel. (Org.). Retratos Midiáticos do Meio Ambiente: Gestos de Interpretação. 01ed.Guarapuava: Edunicentro, 2008, v. 01, p. 60-77.
25. **FERNANDES, M. R. S.**. Jornalismo cívico: um estudo comparado dos modelos americano e brasileiro. In: Antonio Hohlfeldt; Marialva Barbosa. (Org.). Jornalismo no século 21 - A cidadania. 1ªed.Porto Alegre: Mercado Aberto, 2002, v. 1, p. 95-108.
26. **FERNANDES, M. R. S.**. A opinião do leitor no interior do Rio Grande do Sul. In: Eugênia Barichello. (Org.). Anais da Faculdade de Comunicação Social da UFSM. Santa Maria: Edufsm, 1997, v. 01, p. -.

### Textos em jornais de notícias/revistas

1. **FERNANDES, M. R. S.**; Matiello, R. ; Chaparro, L. . Sur-Sur, la mirada necesaria. Heraldo Oeste Paranaense, Cascavel, p. 01 - 01, 20 out. 2018.
2. **FERNANDES, MARCIO.** O 1º ato de olhar. Integração, Guarapuava, p. 13 - 13, 10 dez. 2017.
3. **FERNANDES, M. R. S.**. Escolhe direito, rapaz!. Observatório da Imprensa, São Paulo (SP), 15 nov. 2016.
4. **FERNANDES, M. R. S.**. El Norte del Sur. Periódika, Guarapuava, p. 18 - 19, 15 abr. 2015.
5. **FERNANDES, M. R. S.**. Rotary Lagoa, um novo tempo. Diário de Guarapuava, Guarapuava, p. 20 - 20, 26 jun. 2013.
6. **FERNANDES, M. R. S.**. É só um Chevette tubarão, estúpido!. Diário de Guarapuava, Guarapuava, p. A17 - A17, 04 jan. 2013.
7. **FERNANDES, M. R. S.**. Radio, esta intrigante maquina audiovisual. A Igreja na Diocese de Guarapuava, Guarapuava, p. 03 - 03, 01 set. 2011.
8. **FERNANDES, M. R. S.**. Não me agradas, Guarapuava. Jornal Tribuna Regional, Guarapuava, p. 16 - 16, 12 dez. 2009.
9. **FERNANDES, M. R. S.**. Como será teu futuro, aluno?. Observatório da Imprensa (São Paulo), São Paulo, 12 maio 2009.
10. **FERNANDES, M. R. S.**. Sobre o aborto e as visões obscurantistas. Jornal da Manhã, Ponta Grossa, p. A3 - A3, 30 jul. 2008.
11. **FERNANDES, M. R. S.**. Dois dicionários fundamentais. Observatório da Imprensa, São Paulo, 01 jul. 2008.
12. **FERNANDES, M. R. S.**. Intercom Sul 2008, um divisor em vários sentidos. Intercom (São Paulo. Impresso), São Paulo, p. 258 - 259, 01 jul. 2008.
13. **FERNANDES, M. R. S.**. Você está acabado?. A Igreja na Diocese de Guarapuava, Guarapuava (PR), p. 03 - 03, 01 jan. 2008.
14. **FERNANDES, M. R. S.**. Empreender, o drama da profissão. Observatório da Imprensa, Rio de Janeiro, 09 out. 2007.
15. **FERNANDES, M. R. S.**. Jornalista divino. Jornal Hoje, Cascavel, 20 jan. 2007.
16. **FERNANDES, M. R. S.**. A hora do Conselho Federal de Jornalismo. Observatório da Imprensa, São Paulo, 23 jul. 2004.
17. **FERNANDES, M. R. S.**. O Bolshoi e a circularidade da imprensa. Portal do Sindicato dos Jornalistas, Florianópolis, 13 dez. 2004.
18. **FERNANDES, M. R. S.**. Caudilhos de dois países. Gazeta do Paraná, Cascavel, p. 04 - 04, 25 out. 2004.



19. **FERNANDES, M. R. S.;** FERENCI, G. . Uma missão, dois olhares. Impacto Acadêmico, Cascavel, p. 2 - 2, 24 abr. 2004.
20. **FERNANDES, M. R. S.;** FERENCI, G. . Quem escreve o que você lê?. Impacto Acadêmico, Cascavel, p. 02 - 02, 07 abr. 2004.
21. **FERNANDES, M. R. S.**. As pedras do caminho. Observatório, Cascavel, p. 02 - 02, 10 out. 2003.
22. **FERNANDES, M. R. S.**. A Unipar e a Guerra do Iraque. Jornal Unipar, Umuarama (PR), p. 02 - 02, 15 mar. 2003.
23. **FERNANDES, M. R. S.**. Ditadura revisada. O Paraná, Cascavel, p. 17 - 17, 10 dez. 2002.
24. **FERNANDES, M. R. S.**. Artur Neto, faça-me o favor!. Site do Sindicato dos Jornalistas do Estado de Santa Catarina, Florianópolis.

### Trabalhos completos publicados em anais de congressos

1. **FERNANDES, M. R. S.;** GIORDANI, R. . Jornalismo Econômico ou Colunismo Econômico: qual modelo vingará?. In: 41º Congresso Brasileiro de Ciências da Comunicação, 2018, Joinville. Anais do 41º Congresso Brasileiro de Ciências da Comunicação. São Paulo: Intercom, 2018. v. 41. p. 1-16.
2. **FERNANDES, M. R. S.;** HORST, S. J. ; TEIXEIRA, N. B. . Cartas da Revolução Federalista (1893-1895): uma nova história, 100 anos depois. In: 56th International Congress of Americanists (ICA 2018), 2018, Salamanca. Anais do 56th International Congress of Americanists (ICA 2018). Salamanca: Instituto de Iberoamérica, 2018. v. 56. p. 10.
3. **FERNANDES, M. R. S.**. Zicosur: cooperação científica inovadora no Hemisfério Sul. In: VI Seminário de Red Criscos, 2017, San Salvador de Jujuy. Anais do VI Seminário de Red Criscos. San Salvador de Jujuy: Editorial Unju, 2017. v. 06. p. 01-10.
4. **FERNANDES, M. R. S.;** GIORDANI, R. . Carta Capital e Veja: ideologias no Jornalismo Econômico brasileiro. In: Congresso Brasileiro de Ciências da Comunicação - Região Sul (Intercom Sul 2017), 2017, Caxias do Sul. Anais do Congresso Brasileiro de Ciências da Comunicação - Região Sul (Intercom Sul 2017). São Paulo: Intercom, 2017. v. 18. p. 01-17.
5. **FERNANDES, M. R. S.;** J.S.JR, Marcelo . Incidências do Jornalismo Literário em diários do Paraná. In: Congresso Brasileiro de Ciências da Comunicação - Região Sul (Intercom Sul 2017), 2017, Caxias do Sul. Anais do Congresso Brasileiro de Ciências da Comunicação - Região Sul 2017. São Paulo: Intercom, 2017. v. 18. p. 01-12.
6. **FERNANDES, M. R. S.;** GIORDANI, R. . O economês jornalístico na crise brasileira de 1999: poder simbólico em cena. In: 40º Congresso Brasileiro de Ciências da Comunicação, 2017, Curitiba. Anais do 40º Congresso Brasileiro de Ciências da Comunicação. São Paulo: Intercom, 2017. v. 40. p. 01-16.
7. **FERNANDES, M. R. S.;** SCHORNER, A. . Os ?outros? como mal-estares sociais ? migração e Imprensa em Jaraguá do Sul (SC). In: 40º Congresso Brasileiro de Ciências da Comunicação, 2017, Curitiba. Anais do 40º Congresso Brasileiro de Ciências da Comunicação. São Paulo: Intercom, 2017. v. 40. p. 01-21.
8. **FERNANDES, M. R. S.;** GIORDANI, R. ; HORST, Scheyla . 100 anos de Imprensa em Guarapuava: veículos, circulações e personagens. In: 40º Congresso Brasileiro de Ciências da Comunicação, 2017, Curitiba. Anais do 40º Congresso Brasileiro de Ciências da Comunicação. São Paulo: Intercom, 2017. v. 01.
9. **FERNANDES, M. R. S.;** HORST, Scheyla . O livro e a repercussão da voz de Carolina Maria de Jesus. In: III International Conference on Gender and Communication, 2016, Sevilla. Anais do III International Conference on Gender and Communication. Sevilla: Editora da Universidad de Sevilla, 2016. v. III.
10. **FERNANDES, M. R. S.;** HORST, Scheyla , J.S.JR, Marcelo . Quem são e como atuam os jornalistas literários brasileiros?. In: Congresso Brasileiro de Ciências da Comunicação - Regional Sul (Intercom Sul 2016), 2016, Curitiba (PR). Anais do Congresso Brasileiro de Ciências da Comunicação - Regional Sul (Intercom Sul 2016). São Paulo: Intercom, 2016. v. 17.
11. **FERNANDES, M. R. S.**. As degolas justas: escritos jornalísticos e lembranças na Revolução Federalista (1893-1895). In: XXXIX Congresso Brasileiro de Ciências da Comunicação (Intercom 2016), 2016, São Paulo. Anais do XXXIX Congresso Brasileiro de Ciências da Comunicação (Intercom 2016). São Paulo: Intercom, 2016. v. 39. p. 01-13.
12. **FERNANDES, M. R. S.;** ZIERHUT, D. . Peggy Carter: uma agente transmidiática. In: XXXIX Congresso Brasileiro de Ciências da Comunicação (Intercom 2016), 2016, São Paulo. Anais do XXXIX Congresso Brasileiro de Ciências da Comunicação (Intercom 2016). São Paulo: Intercom, 2016. v. 39. p. 01-15.
13. **FERNANDES, M. R. S.;** HORST, S. J. . Jornalismo Literário e Mulheres Jornalistas: Elementos Marcantes. In: XVII Congresso de Ciências da Comunicação na Região Sul, 2016, Curitiba. Anais do XVII Congresso de Ciências da Comunicação na Região Sul. São Paulo: Intercom, 2016. v. 17. p. 01-13.
14. **FERNANDES, M. R. S.**. Que fim levou o Civic Journalism?. In: XXXVIII Congresso Brasileiro de Ciências da Comunicação (Intercom 2015), 2015, Rio de Janeiro. Anais do XXXVIII Congresso Brasileiro de Ciências da Comunicação (Intercom 2015). São Paulo: Intercom, 2015.
15. **FERNANDES, A. C. P. ;** **FERNANDES, M. R. S.** . Argumentação, persuasão e poder disciplinar: práticas e heranças do Peronismo. In: VIII Congreso Nacional e Internacional de Estudios del Discurso (Aled Colombia 2015), 2015, Bogotá. Anais do VIII Congreso Nacional e Internacional de Estudios del Discurso (Aled Colombia 2015). Bogotá (Colômbia): UNC, 2015. v. 01. p. 01-27.
16. **FERNANDES, M. R. S.;** HORST, S. J. . Jornalismo Literário e abordagens insubordinadas: A reportagem de Adélia Maria Lopes no jornal Nicolau. In: Congresso Brasileiro de Ciências da Comunicação - Região Sul 2015 (Intercom Sul 2015), 2015, Joinville. Anais do Congresso Brasileiro de Ciências da Comunicação - Região Sul 2015 (Intercom Sul 2015). São Paulo: Intercom, 2015. v. 16. p. 1-13.
17. **FERNANDES, M. R. S.;** PAIDOSZ, A. ; MARTINS, G. . A formação da Guarapuava urbana vista pelas notícias jornalísticas e anúncios publicitários em Folha do Oeste (1937-1953). In: XXXVII Congresso Brasileiro de Ciências da Comunicação (Intercom 2014), 2014, Foz do Iguaçu. Anais do XXXVII Congresso Brasileiro de Ciências da Comunicação (Intercom 2014). São Paulo: Intercom, 2014. v. 37. p. 01-11.
18. **FERNANDES, M. R. S.**. A cidade como lugar de embate político: instrumentalizações do tempo e lugares de memória no Primeiro Peronismo. In: XII Congreso de la Asociación Latinoamericana de Investigadores de la Comunicación, 2014, Lima (Peru). Anais do XII Congreso de la Asociación Latinoamericana de Investigadores de la Comunicación. Lima: PUCP, 2014.
19. **FERNANDES, M. R. S.;** ARRUETA, J. C. . Les Perón et les Kirchner: le liens entre les gestes et le commandement. In: Être leader en Amérique(s) et en Europe - Leaders et leaderships dans les discours politiques contemporains. 2014, Paris. Programme du Colloque International 'Être leader en Amérique(s) et en Europe - Leaders et leaderships dans les discours politiques contemporains'. Paris: Adal, 2014. v. 01.
- 20.

**FERNANDES, M. R. S.**. O Poder Disciplinar na Propaganda de regimes políticos do século 20: os discursos visuais no Salazarismo, Nazismo, Fascismo e Peronismo. In: X Congresso Internacional de la Asociación Latinoamericana de Estudios del Discurso, 2013, Puebla (México). Anais do X Congresso Internacional de la Asociación Latinoamericana de Estudios del Discurso, 2013. v. 10.

21. **FERNANDES, M. R. S.**; ARRUETA, J. C. . Formação cultural e agentes de escrita: o retorno do Jornalismo Literário e a renovação das formas de narrar. In: XXXVI Congresso Brasileiro de Ciências da Comunicação (Intercom 2013), 2013, Manaus (AM). Anais do XXXVI Congresso Brasileiro de Ciências da Comunicação (Intercom 2013). São Paulo: Intercom, 2013. v. 36.
22. **FERNANDES, M. R. S.**. A Cultura da Ilustração no Primeiro Peronismo (1946-1955): uma referência 'educacional' na América Latina. In: 35. Congresso Brasileiro de Ciências da Comunicação, 2012, Fortaleza. Anais do ... Congresso Brasileiro de Ciências da Comunicação. São Paulo: Intercom, 2012. v. 35. p. 01-12.
23. **FERNANDES, M. R. S.**; KRUK, S. . Novas estratégias de Marketing no meio digital: Ariel líquido, um case de sucesso. In: 35. Congresso Brasileiro de Ciências da Comunicação, 2012, Fortaleza. Anais do ... Congresso Brasileiro de Ciências da Comunicação. São Paulo: Intercom, 2012. v. 35.
24. **FERNANDES, M. R. S.**. La administración del limpio y del sucio de/en los cuerpos y mentes de los niños en el Primer Peronismo (1946-1955). In: XIII Jornadas Interescuelas - Departamentos de História, 2011, San Fernando del Valle de Cata. Anais da XIII Jornadas Interescuelas - Departamentos de História. San Fernando del Valle de Cata: Unca, 2011.
25. **FERNANDES, M. R. S.**; KURCHAIT, S. ; ZANETTE, V. H. ; THIMOTEO, L. . A Comunicação matemática: as crescentes incidências/influências da Estatística na Mídia. In: XXXIV Congresso Brasileiro de Estudos Interdisciplinares da Comunicação, 2011, Recife (PE). Anais do ... Congresso Brasileiro de Ciências da Comunicação. São Paulo: Intercom, 2011. v. 34.
26. **FERNANDES, M. R. S.**. Getúlio Vargas antes do Varguismo: Caudilhismo e Ideologia entre 1907 e 1930 a caminho do Catete. In: XII Congresso de Ciências da Comunicação na Região Sul, 2011, Londrina (PR). Intercom. São Paulo: Intercom, 2011. v. 12.
27. **FERNANDES, M. R. S.**; FERNANDES, A. C. P. . Ensino de Radiojornalismo e a complexidade da Era Digital: a experiência da Unicentro. In: Intercom Sul 2010, 2010, Novo Hamburgo (RS). Anais do Intercom Sul 2010. São Paulo: Intercom, 2010. v. 001.
28. **FERNANDES, M. R. S.**; BARONE, Y. ; CAMARGO, L. R. . Educação dos Sentidos: provocando (re)leituras da Mídia em adolescentes de escolas públicas do Paraná. In: 1. Conferência Sulamericana de Mídia Cidadã / VI Conferência Brasileira de Mídia Cidadã / VI de Educação da Faded, 2010, Pato Branco. Anais da 1. Conferência Sulamericana de Mídia Cidadã / VI Conferência Brasileira de Mídia Cidadã / VI de Educação da Faded, 2010. v. VI. p. 30-40.
29. **FERNANDES, A. C. P.** ; **FERNANDES, M. R. S.** . Desafios educacionais no Rádio: as experiências multi-área da Universidade. In: 33. Congresso Brasileiro de Ciências da Comunicação, 2010, Caxias do Sul. Anais do ... Congresso Brasileiro de Ciências da Comunicação. São Paulo/Caxias do Sul: Intercom/UCS, 2010. v. 01.
30. **FERNANDES, M. R. S.**; FERNANDES, A. C. P. . TV Digital, um universo movido para a Rede Globo. In: XXXII Intercom, 2009, Curitiba. Anais do XXXII Intercom, 2009.
31. ZANETTE, V. H. ; KURCHAIT, S. ; PAPI, P. P. ; GARRETT, Heloisa ; **FERNANDES, M. R. S.** . Diagnóstico de estruturas consolidadas e perspectivas da Adjori/PR1. In: XXXII Intercom, 2009, Curitiba. Anais do XXXII Intercom, 2009.
32. **FERNANDES, M. R. S.**; BASSO, F. . O ÍNDIO PLATINO COMO PAPEL BRANCO: OS PRIMEIROS TEMPOS DA IMPRENSA NA AMÉRICA JESUÍTICA (1580-1780). In: XXXII Intercom, 2009, Curitiba. Anais do XXXII Intercom, 2009.
33. **FERNANDES, M. R. S.**; NASCIMENTO, L. P. . Jornal-Laboratório Ágora: em busca de uma prática mais eficiente. In: 4. Encontro de Professores de Jornalismo do PR / 2. Encontro de Professores de Jornalismo de SC, 2008, Joinville. Anais do 4. Encontro de Professores de Jornalismo do PR / 2. Encontro de Professores de Jornalismo de SC. Joinville: Edição dos Autores, 2008.
34. **FERNANDES, M. R. S.**; POLETO, T. R. . Práticas sonoras no curso de Comunicação Social: experiências, sugestões e reflexões sobre o processo de ensino-aprendizagem. In: 4. Encontro de Professores de Jornalismo do PR / 2. Encontro de Professores de Jornalismo de SC, 2008, Joinville. Anais do 4. Encontro de Professores de Jornalismo do PR / 2. Encontro de Professores de Jornalismo de SC. Joinville: Edição dos Autores, 2008.
35. **FERNANDES, M. R. S.**; POLETO, T. R. ; VELASCO, F. . Curso de capacitação de jornalistas em situações de conflito: a experiência Unicentro/Exército Brasileiro. In: 4. Encontro de Professores de Jornalismo do PR / 2. Encontro de Professores de Jornalismo de SC, 2008, Joinville. Anais do 4. Encontro de Professores de Jornalismo do PR / 2. Encontro de Professores de Jornalismo de SC. Joinville: Edição dos Autores, 2008.
36. COSTA, A. ; GANDRA, E. ; **FERNANDES, M. R. S.** . Apontamentos sobre as posições editoriais de jornais brasileiros, uruguaios e americanos durante a Revolução Federalista. In: 10º Encontro Nacional de Professores de Jornalismo, 2007, Goiânia. Anais do 10º Encontro Nacional de Professores de Jornalismo. Brasília: Dos autores, 2007.
37. **FERNANDES, M. R. S.**; MACEDO, M. D. . ANÚNCIOS DE RESPONSABILIDADE SOCIAL: ANÁLISE DE CONTEÚDO DO JORNAL DIÁRIO DE GUARAPUAVA EM 2006. In: Intercom Sul 2007, 2007, Passo Fundo. Anais do Intercom Sul 2007. Passo Fundo: Dos Autores, 2007. v. 8.
38. **FERNANDES, M. R. S.**. Civic Journalism no Brasil: a construção de um plano de referência para um Jornalismo Público. In: 1º Colóquio Mídia & Agenda Social, 2007, Rio de Janeiro. Anais do 1º Colóquio Mídia & Agenda Social. Brasília: Edição dos Autores, 2007. v. 01.
39. **FERNANDES, M. R. S.**; COSTA, A. . Posicionamento e influência da Imprensa durante a Revolução Federalista. In: 2º Fórum Estadual de Professores de Jornalismo do Paraná, 2006, Curitiba. Anais do 2º Fórum Estadual de Professores de Jornalismo do Paraná. Curitiba: Edição dos Autores, 2006. v. 2.
40. **FERNANDES, M. R. S.**; FORMENTAO, F. . A imprensa nos confins da América: 300 anos de jornalismo, guerras e vaidades. In: 3º Encontro da Rede Alfredo de Carvalho, 2005, Novo Hamburgo. Anais do 3º Encontro da Rede Alfredo de Carvalho. Novo Hamburgo: Edição dos Autores, 2005. v. 3.
41. **FERNANDES, M. R. S.**; BATISTA, J. . A figura do correspondente de notícias comunitário na Rádio Cidade AM e as ligações com o Civic Journalism. In: 28º Congresso Brasileiro de Ciências da Comunicação, 2005, Rio de Janeiro. 28º Congresso Brasileiro de Ciências da Comunicação. Rio de Janeiro: Edição dos Autores, 2005.
42. **FERNANDES, M. R. S.**; PANISSON, L. S. . O pensamento comunicacional de Gerbner aplicado ao Estilismo: o caso da Diór e seu New Look. In: 28º Congresso Brasileiro de Ciências da Comunicação, 2005, Rio de Janeiro. 28º Congresso Brasileiro de Ciências da Comunicação. Rio de Janeiro: Edição dos Autores, 2005.

ao Estilismo: o processo de	PROCESSO Nº
Prefeitura Mun. 28º	FOLHA Nº
Paulo Frontin	109

43. **FERNANDES, M. R. S.**. Agency and avatars in digital sports media. In: IAMCR'2004, 2004, Porto Alegre. IAMCR'2004, 2004.
44. **FERNANDES, M. R. S.**; NETZLAFF, H. ; TAMOIO, D. ; FORMENTAO, F. . Planejamento em design no jornal Impacto Acadêmico. In: 1º Colóquio Transfronteiras de Ciências da Comunicação: Argentina, Brasil, Paraguai e Uruguai, 2004, Porto Alegre. Anais do 1º Colóquio Transfronteiras de Ciências da Comunicação: Argentina, Brasil, Paraguai e Uruguai. Porto Alegre: Dos autores, 2004.
45. **FERNANDES, M. R. S.**; OLIVEIRA, C. ; DOMENEGATO, A. ; MORETTO, R. . Educomunicação: uma abordagem da mídia local sobre o trânsito de Cascavel. In: 27º Congresso Brasileiro de Ciências da Comunicação, 2004, Porto Alegre. Anais do 27º Congresso Brasileiro de Ciências da Comunicação. Porto Alegre: Dos autores, 2004.
46. **FERNANDES, M. R. S.**. Marcas de Ficção e Não-Ficção em A Saga. In: 1º Encontro de Comunicação, Educação e Cultura Popular da Unipar, 2004, Cascavel. 1º Encontro de Comunicação, Educação e Cultura Popular da Unipar. Cascavel: Edição dos Autores, 2004. v. 1.
47. **FERNANDES, M. R. S.**; FORMENTAO, F. ; NETZLAFF, H. ; GARCIA, L. . A evolução visual de logotipos e logomarcas na mídia impressa e na TV. In: 3º Encontro Nacional da Rede Alfredo de Carvalho, 2004, Florianópolis. Anais do 3º Encontro Nacional da Rede Alfredo de Carvalho. Florianópolis: Edição dos Autores, 2004. v. 03.
48. **FERNANDES, M. R. S.**; JAWSNICKER, C. . Assessoria em comunicação: uma experiência no trânsito urbano. In: 6º Fórum Nacional de Professores de Jornalismo, 2003, Natal. Anais do 6º Fórum Nacional de Professores de Jornalismo, 2003.
49. **FERNANDES, M. R. S.**; FERENCI, G. ; JAWSNICKER, C. . Boletins experimentais: das salas de aula para os corredores, de mão em mão. In: 6º Fórum Nacional de Professores de Jornalismo, 2003, Natal. Anais do 6º Fórum Nacional de Professores de Jornalismo, 2003.
50. **FERNANDES, M. R. S.**. O subaproveitamento das novas tecnologias em jornais do interior - o caso das eleições presidenciais. In: 26º Congresso Brasileiro de Ciências da Comunicação, 2003, Belo Horizonte. Anais do 26º Congresso Brasileiro de Ciências da Comunicação. São Paulo: Intercom, 2003.
51. **FERNANDES, M. R. S.**; NETZLAFF, H. ; SARTORI, R. . Novas mídias em sala de aula. In: 16ª Semana de Educação da Unioeste, 2003, Cascavel. Anais da 16ª Semana de Educação da Unioeste. Cascavel: Editora da Unioeste, 2003.
52. **FERNANDES, M. R. S.**. Mídias paranaense e do Mercosul: um raro olhar sobre elas. In: 6º Fórum Nacional de Professores de Jornalismo, 2003, Natal. Anais do 6º Fórum Nacional de Professores de Jornalismo. Natal: Edição dos Autores, 2003.
53. **FERNANDES, M. R. S.**. Jornalismo cívico: um estudo comparado entre os modelos brasileiro e americano. In: 25º Congresso Brasileiro de Ciências da Comunicação, 2002, Salvador. Anais do 25º Congresso Brasileiro de Ciências da Comunicação. Salvador: Edição dos Autores, 2002. v. 01. p. 111.
54. **FERNANDES, M. R. S.**. Jornalismo cívico: um estudo comparado dos modelos brasileiro e americano. In: 25º Congresso Brasileiro de Ciências da Comunicação, 2002, Salvador. CD do 25º Congresso Brasileiro de Ciências da Comunicação. São Paulo: Intercom, 2002. v. 01.
55. **FERNANDES, M. R. S.**. Santa Flora, região da produção. In: Sessão livre da Câmara de Vereadores de Santa Maria, 1998, Santa Maria. Anais da Câmara de Vereadores de Santa Maria, 1998.
56. **FERNANDES, M. R. S.**. A economia do distrito do Passo do Verde. In: Sessão Livre da Câmara dos Vereadores de Santa Maria, 1997, Santa Maria. Anais da Câmara de Vereadores de Santa Maria, 1997.

### Resumos expandidos publicados em anais de congressos

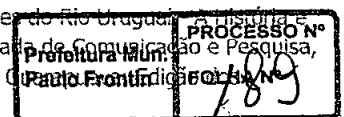
1. HORST, Scheyla ; **FERNANDES, M. R. S.** . Discursos pós-Ditadura em Nicolau: no passado uma lição para o presente. In: I Simpósio Nacional de Estudos do Discurso da Unicentro, 2017, Guarapuava. Anais do I Simpósio Nacional de Estudos do Discurso da Unicentro. Guarapuava: Unicentro, 2017. v. 01. p. 241-248.
2. PEREIRA, J. ; OLIVEIRA, M. C. ; **FERNANDES, M. R. S.** . Fanzine como lugar de memória. In: Conversas Latinas em Comunicação 2017 - Memória & Audiovisual (CLC & MA 2017), 2017, Guarapuava. Anais do Congresso Conversas Latinas em Comunicação 2017 - Memória & Audiovisual (CLC & MA 2017). Guarapuava: Edição dos Autores, 2017. v. 02. p. 01-04.
3. HORST, S. J. ; **FERNANDES, M. R. S.** . Nicolau e Cândido: lugares de preservação da memória literária paranaense. In: 1º Colóquio Museus, Arquivos: Lugares de Memória no/do Espaço Urbano, 2016, Guarapuava. Anais do 1º Colóquio Museus, Arquivos: Lugares de Memória no/do Espaço Urbano. Guarapuava: Unicentro, 2016. v. 01. p. 01-04.
4. **FERNANDES, M. R. S.**; HORST, Scheyla ; TEIXEIRA, N. B. . Cartas da Revolução: a literatura testemunhal em territórios de fronteira. In: Conversas Latinas em Comunicação & Relações Sociais 2016 (CLC & RS 2016), 2016, Guarapuava. Anais do Colóquio Conversas Latinas em Comunicação & Relações Sociais 2016 (CLC & RS 2016), 2016. v. 01. p. 01-04.
5. **FERNANDES, M. R. S.**; BRITO, M.E. . Usos e desusos do corpo em O Tempo e o Vento: O caso Ana Terra. In: VII Seminário internacional Mulher e Literatura, 2015, Caxias do Sul. Anais do VII Seminário internacional Mulher e Literatura. Caxias do Sul: UCS, 2015. v. 7. p. 136-136.
6. **FERNANDES, M. R. S.**; HORST, S. J. . A diversidade cultural do Paraná em destaque: Influência do Jornalismo Literário na pauta em 'Nicolau'. In: IV Semana de Integração Ensino, Pesquisa e Extensão, 2015, Guarapuava. Anais da IV Semana de Integração Ensino, Pesquisa e Extensão. Guarapuava: Unicentro, 2015. v. 4. p. 1-r.
7. HORST, S. J. ; **FERNANDES, M. R. S.** . Jornal Nicolau: um marco da reportagem paranaense nos anos 1980/90. In: 1º Colóquio Argentino, Brasileño y Paraguayo sobre Historia de los Medios en la Región, 2015, Posadas. Anais do 1º Colóquio Argentino, Brasileño y Paraguayo sobre Historia de los Medios en la Región. Posadas: Unam, 2015. v. 01. p. 01-04.
8. **FERNANDES, M. R. S.**; ZIERHUT, D. . 50 anos de TV Globo: panorama das transformações na interação direta do público. In: IV Semana de Integração Ensino, Pesquisa e Extensão, 2014, Guarapuava. Anais da IV Semana de Integração Ensino, Pesquisa e Extensão. Guarapuava: Unicentro, 2014. v. 4. p. 01-04.
9. **FERNANDES, M. R. S.**. Soldadinhos de chumbo do Entre-Guerras: aplicações do poder disciplinar em crianças e adolescentes. In: Colóquio Nacional de Estudos de Gênero e História, 2013, Guarapuava. Anais do Colóquio Nacional de Estudos de Gênero e História, 2013. v. 01. p. 40-40.
10. **FERNANDES, M. R. S.**; CHAGAS, L.J.V. . A Modernidade em O Olho da Rua: apontamentos sobre a cultura do visual na Curitiba do começo do século 20. In: 9º Encontro Nacional de História da Mídia, 2013, Ouro Preto. Anais do 9º Encontro Nacional de História da Mídia. Ouro Preto: UFOP, 2013. v. 9. p. 01-11.
11. **FERNANDES, M. R. S.**; CHAGAS, L.J.V. . Rádio e Política: a construção do mito Perón por meio dos discursos radiofônicos no Primeiro Peronismo (1946-1955). In: XI Encontro Paranaense de Pesquisa em Jornalismo, 2013, Guarapuava. Anais do XI

PROCESSO Nº  
 Prefeitura Mun.  
 Paulo Frontin  
 FOLHA Nº

12. **FERNANDES, M. R. S.**; OLIVEIRA, P. A. . Modelos de radiojornal - práticas no século 20 e perspectivas na Era Digital. In: XI Encontro Paranaense de Pesquisa em Jornalismo, 2013, Guarapuava. Anais do XI Encontro Paranaense de Pesquisa em Jornalismo. Ponta Grossa: UEPG, 2013.
13. **FERNANDES, M. R. S.**; MARTINS, G. ; PAIDOSZ, A. . Fragmentos de urbanidade vistos pelas notícias jornalísticas e anúncios publicitários em Folha do Oeste (1937-1953). In: II Fórum Sul-Brasileiro de Professores de Jornalismo, 2013, Ponta Grossa. Anais do II Fórum Sul-Brasileiro de Professores de Jornalismo. Ponta Grossa: Edição dos Autores, 2013. v. II.
14. **FERNANDES, A. C. P.** ; **FERNANDES, M. R. S.** . Museus interativos: apontamentos sobre a cultura europeia de educação multimídia. In: II Congresso de Educação a Distância da Unicentro, 2012, Guarapuava. Anais do II Congresso de Educação a Distância da Unicentro, 2012.
15. **FERNANDES, M. R. S.**; **FERNANDES, A. C. P.** ; **KURCHAIT, S.** ; **FORMENTAO, F.** ; **ZANETTE, V. H.** . Grupos de pesquisa em Comunicação: da retórica às ações continuadas. In: I Semana de Integração Ensino, Pesquisa e Extensão, 2009, Guarapuava. Anais da I Semana de Integração Ensino, Pesquisa e Extensão, 2009.
16. **FERNANDES, M. R. S.**; **KURPIAS, W.** . Programa Atlas, uma manifestação da cidadania cultural. In: I Semana de Integração Ensino, Pesquisa e Extensão da Unicentro, 2009, Guarapuava. Anais da I Semana de Integração Ensino, Pesquisa e Extensão da Unicentro, 2009.
17. **FERNANDES, M. R. S.**; **BALDISSERA, G.** . Estado do Iguaçu: apontamentos sobre personagens relevantes e coberturas regulares da Imprensa. In: I Semana de Integração Ensino, Pesquisa e Extensão da Unicentro, 2009, Guarapuava. Anais da I Semana de Integração Ensino, Pesquisa e Extensão da Unicentro, 2009.
18. **FERNANDES, M. R. S.**; **PARENTE, M.** . Oficina de fanzine e jornal 'Dobradinho'. In: I Semana de Integração Ensino, Pesquisa e Extensão da Unicentro, 2009, Guarapuava. Anais da I Semana de Integração Ensino, Pesquisa e Extensão da Unicentro, 2009.
19. **FERNANDES, M. R. S.**; **CALEFFI, R.** . Assessorias de Imprensa: trabalho de quem?. In: I Semana de Integração Ensino, Pesquisa e Extensão da Unicentro, 2009, Guarapuava. Anais da I Semana de Integração Ensino, Pesquisa e Extensão da Unicentro, 2009.
20. **FERNANDES, M. R. S.**; **VAZ, J. A. G.** . Três diários esportivos: discursos gráfico e textual das capas de Lancel, Marca e Olé. In: I Semana de Integração Ensino, Pesquisa e Extensão da Unicentro, 2009, Guarapuava. Anais da I Semana de Integração Ensino, Pesquisa e Extensão da Unicentro, 2009.
21. **FERNANDES, M. R. S.**; **MACEDO, M. D.** ; **HEINZ, N.** . O Aquecimento Global e o Efeito Estufa na Mídia Impressa brasileira: um estudo das revistas Veja, Época e IstoÉ. In: XIX Seminário de Pesquisa da Unicentro, 2008, Guarapuava. Anais do XIX Seminário de Pesquisa da Unicentro.
22. **FERNANDES, M. R. S.**; **FERNANDES, A. C. P.** . Empreendedorismo em Comunicação: o desafio dos jornalistas. In: Semana Acadêmica de Administração 2006, 2006, Cascavel. Anais da Semana Acadêmica de Administração 2006. Cascavel: Dos autores.
23. **FERNANDES, A. C. P.** ; **FERNANDES, M. R. S.** . Sequestro de jornalistas sob a ótica de Ortega Y Gasset e da Teoria do Agenda-Setting. In: 13º Seminário de Pesquisa da Unicentro, 2006, Guarapuava. Anais do 13º Seminário de Pesquisa da Unicentro. Guarapuava: Edição dos Autores, 2006. v. 13. p. 56-56.
24. **FERNANDES, M. R. S.**; **FERENCI, G.** . A Educação através da Mídia: Cinema como recurso essencial. In: 5ª Semana de Estudos Pedagógicos da Unipar, 2004, Cascavel. 5ª Semana de Estudos Pedagógicos da Unipar. Cascavel: Edição dos Autores, 2004. v. 02. p. 63-63.
25. **FERNANDES, M. R. S.** . A comunicação corporativa sob a ótica de hotéis de diversos portes. In: 5ª Semana de Turismo e Hotelaria da Unipar, 2004, Cascavel. Anais da 5ª Semana de Turismo e Hotelaria da Unipar. Cascavel: Edição dos Autores, 2004. p. 15-15.
26. **FERNANDES, M. R. S.**; **SLEIMAN, G.** ; **LEONY, P. M.** ; **GRIGIO, S.** . ComuniCampo: uma prática de comunicação pioneira no Oeste do Paraná. In: 2º Fórum de Pesquisa da Unipar, 2003, Umuarama. Anais do 2º Fórum de Pesquisa da Unipar. Umuarama: Unipar, 2003. v. 01. p. 110-110.
27. **FERNANDES, M. R. S.**; **NETZLAFF, H.** ; **SANTOS, J. C. N.** ; **BRAUN, M.** . Uma prática de jornalismo comunitário via transporte urbano. In: 2º Fórum de Pesquisa, 2003, Umuarama. Anais do 2º Fórum de Pesquisa. Umuarama: Unipar, 2003. v. 01. p. 113-113.
28. **FERNANDES, M. R. S.** . Grupo de estudos em comunicação: um raro olhar sobre as mídias paranaense e do Mercosul. In: 2º Encontro de Iniciação Científica, 2003, Umuarama. Anais do 2º Encontro de Iniciação Científica da Unipar. Cascavel: Assoeste, 2003. v. 02. p. 113-114.
29. **FERNANDES, M. R. S.** . Criação de mídias que giram em torno do lago de Itaipu: uma oportunidade de incremento do repertório de uma região. In: 2º Encontro de Iniciação Científica, 2003, Umuarama. Anais do 2º Encontro de Iniciação Científica da Unipar. Cascavel: Assoeste, 2003. v. 02. p. 116-116.

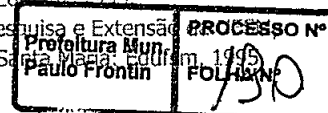
## Resumos publicados em anais de congressos

1. **FERNANDES, M. R. S.**; **FERNANDES, S.** . Novas perspectivas para o profissional de Comunicação: jornalista e o relações públicas na organização de eventos. In: 3º Encontro de Professores de Jornalismo do Paraná, 2007, Guarapuava. Caderno de Resumos do 3º Encontro de Professores de Jornalismo do Paraná. Guarapuava: Edição dos Autores, 2007. v. 01. p. 18-18.
2. **FERNANDES, M. R. S.**; **LEONARDI, E.** ; **KNÜPPEL, M.A.C.** ; **BOTELHO, R. M.** ; **HARTMANN, G.** . Culturas Plurais - Cinema na Universidade. In: 3º Encontro de Professores de Jornalismo do Paraná, 2007, Guarapuava. Caderno de Resumos do 3º Encontro de Professores de Jornalismo do Paraná. Guarapuava: Edição dos Autores, 2007. v. 01. p. 24-24.
3. **FERNANDES, M. R. S.**; **TAFURI, L.** . Jornal-Laboratório Ágora: o experimentalismo como moça-mestra do fazer jornalístico. In: 3º Encontro de Professores de Jornalismo do Paraná, 2007, Guarapuava. Caderno de Resumos do 3º Encontro de Professores de Jornalismo do Paraná. Guarapuava: Edição dos Autores, 2007. v. 01. p. 40-40.
4. **GANDRA, E.** ; **FERNANDES, M. R. S.** ; **ALVES, F.** ; **JURACH, J. M.** ; **POLETTI, T. R.** . Canções do Rio Uruguai: o Jornalismo na idealização da fronteira Rio Grande do Sul/Argentina. In: 1ª Jornada Integrada de Comunicação e Pesquisa, 2007, Guarapuava. Revista Eletrônica da 1ª Jornada Integrada de Comunicação e Pesquisa. Guarapuava: Edição dos Autores, 2007. v. 01.





5. **FERNANDES, M. R. S.**; GANDRA, E. ; GANDRA, E. ; PEREIRA, C. V. . Quatro olhares sobre mudanças gráficas em curso nos jornais impressos do interior. In: Jornada Integrada de Pesquisa e Comunicação 2007, 2007, Guarapuava. Anais da Jornada Integrada de Pesquisa e Comunicação 2007. Guarapuava: Edição dos Autores, 2007. v. 01.
6. **FERNANDES, M. R. S.**; DALTOE, A. ; BARBOSA, P. . A cultura dos boletins de corredor no curso de Jornalismo da Universidade Paranaense. In: 1º Fórum Paranaense de Professores de Jornalismo, 2005, Maringá. Anais do 1º Fórum Paranaense de Professores de Jornalismo. Maringá: Edição dos Autores, 2005. v. 01.
7. **FERNANDES, M. R. S.**; GARCIA, L. ; CANCIAN, J. . O texto em revista: oficinas para implementar a grade curricular do curso de Jornalismo. In: 3ª Mostra de Extensão Universitária da Unipar, 2004, Umuarama. Anais da 3ª Mostra de Extensão Universitária da Unipar. Umuarama: Dos autores, 2004. v. 3. p. 34-34.
8. **FERNANDES, M. R. S.**; FERENCI, G. . Quartos, corredores, restaurantes e outros espaços hoteleiros: pontos propícios para aplicação do pensamento de Roman Jakobson. In: 5ª Semana de Turismo e Hotelaria da Unipar, 2004, Cascavel. Anais da 5ª Semana de Turismo e Hotelaria da Unipar. Cascavel: Dos Autores, 2004. p. 30-30.
9. **FERNANDES, M. R. S.**; FERENCI, G. . As Ilusões Armadas. In: 5ª Jornada Acadêmica de História da Unipar, 2004, Cascavel. Anais da 5ª Jornada Acadêmica de História da Unipar. Cascavel: Edição dos Autores, 2004. v. 01. p. 33-33.
10. **FERNANDES, M. R. S.**; FORMENTAO, F. . Concorrência no Impresso: Planejamento Gráfico como diferencial. In: 1º Encontro de Comunicação, Educação e Cultura Popular da Unipar, 2004, Cascavel. Anais do 1º Encontro de Comunicação, Educação e Cultura Popular da Unipar. Cascavel: Edição dos Autores, 2004. v. 01.
11. **FERNANDES, M. R. S.**; BORDIN, V. ; MASO, A. C. D. . Comunicação de Massa em 2010: quem substituirá a TV?. In: 1º Encontro de Comunicação, Educação e Cultura Popular da Unipar, 2004, Cascavel. Anais do 1º Encontro de Comunicação, Educação e Cultura Popular da Unipar. Cascavel: Edição dos Autores, 2004. v. 2004.
12. **FERNANDES, M. R. S.**; GARCIA, A. . Entrevistando gente famosa: modo de deixar a timidez de lado e de entrar no glamour da profissão de jornalista. In: 1º Encontro de Comunicação, Educação e Cultura Popular da Unipar, 2004, Cascavel. Anais do 1º Encontro de Comunicação, Educação e Cultura Popular da Unipar. Cascavel: Edição dos Autores, 2004. v. 01.
13. **FERNANDES, M. R. S.**; GARCIA, L. . Designers Latinos: um novo grupo de pesquisa no CNPq. In: 1º Encontro de Comunicação, Educação e Cultura Popular da Unipar, 2004, Cascavel. Anais do 1º Encontro de Comunicação, Educação e Cultura Popular da Unipar. Cascavel: Edição dos Autores, 2004. v. 01.
14. **FERNANDES, M. R. S.**; OLIVEIRA, C. ; VILLAR, A. ; TURCATEL, E. . Eliminando barreiras. In: 1º Encontro de Comunicação, Educação e Cultura Popular da Unipar, 2004, Cascavel. Anais do 1º Encontro de Comunicação, Educação e Cultura Popular da Unipar. Cascavel: Edição dos Autores, 2004. v. 01.
15. **FERNANDES, M. R. S.**; FERENCI, G. . Jornalismo cívico: em busca de um modelo brasileiro. In: 2º Encontro de Iniciação Científica da Unipar, 2003, Umuarama. Anais do 2º Encontro de Iniciação Científica, 2003. v. 02. p. 109-109.
16. **FERNANDES, M. R. S.**; OLIVEIRA, C. . Espaços para o leitor em jornais: realidade ou demagogia?. In: 2º Encontro de Iniciação Científica da Unipar, 2003, Umuarama. Anais do 2º Encontro de Iniciação Científica, 2003. v. 02. p. 109-110.
17. **FERNANDES, M. R. S.**; JAWSNICKER, C. ; FERENCI, G. ; BRANCO, J. ; GARCIA, L. . Projetos experimentais em Jornalismo. In: 2º Encontro de Iniciação Científica da Unipar, 2003, Umuarama. Anais do 2º Encontro de Iniciação Científica da Unipar, 2003. v. 02. p. 113-114.
18. **FERNANDES, M. R. S.**; FERENCI, G. . Cinema e novas tecnologias como instrumento didático. In: 5ª Semana de Estudos Pedagógicos da Unipar, 2003, Cascavel. Anais da 5ª Semana de Estudos Pedagógicos da Unipar, 2003. v. 1.
19. **FERNANDES, M. R. S.**; FERENCI, G. . Jornal na Escola. In: 2ª Mostra de Extensão Universitária da Unipar, 2003, Umuarama. Anais da 2ª Mostra de Extensão Universitária da Unipar. Umuarama: Dos Autores, 2003. v. 02. p. 29-30.
20. **FERNANDES, M. R. S.**. Prática laboratorial: a experiência das publicações do curso de Jornalismo. In: 2ª Mostra de Extensão Universitária da Unipar, 2003, Umuarama. Anais da 2ª Mostra de Extensão Universitária da Unipar. Umuarama: Dos Autores, 2003. v. 02. p. 33-33.
21. **FERNANDES, M. R. S.**. Choques de realidade com a grande imprensa, com as crises e as favelas. In: 2ª Mostra de Extensão Universitária da Unipar, 2003, Umuarama. Anais da 2ª Mostra de Extensão Universitária da Unipar. Umuarama: Dos Autores, 2003. v. 02. p. 37-37.
22. **FERNANDES, M. R. S.**. Pacto por Cascavel: exemplo de envolvimento comunitário da Unipar e do curso de Jornalismo. In: 2ª Mostra de Extensão Universitária da Unipar, 2003, Umuarama (PR). Anais da 2ª Mostra de Extensão Universitária da Unipar. Umuarama (PR): Dos Autores, 2003. v. 02. p. 37-37.
23. **FERNANDES, M. R. S.**. Agência de Notícias: um ano de intensas atividades. In: 2ª Mostra de Extensão Universitária da Unipar, 2003, Umuarama (PR). Anais da 2ª Mostra de Extensão Universitária da Unipar. Umuarama (PR): Dos Autores, 2003. v. 02. p. 37-37.
24. **FERNANDES, M. R. S.**. Assessoria de imprensa para eventos, uma marca do Jornalismo Unipar. In: 2ª Mostra de Extensão Universitária da Unipar, 2003, Umuarama (PR). Anais da 2ª Mostra de Extensão Universitária da Unipar. Umuarama (PR): Dos Autores, 2003. v. 02. p. 37-37.
25. **FERNANDES, M. R. S.**. Observatório: Jornalismo experimental em Cascavel. In: 1ª Mostra de Extensão Universitária da Unipar, 2002, Umuarama. Anais da 1ª Mostra de Extensão Universitária da Unipar. Umuarama: Unipar/Fundação Araucária, 2002. v. 01. p. 4-4.
26. **FERNANDES, M. R. S.**. Agência de Notícias: uma inovação na comunicação universitária. In: 1ª Mostra de Extensão Universitária da Unipar, 2002, Umuarama. Anais da 1ª Mostra de Extensão Universitária da Unipar. Umuarama: Unipar/Fundação Araucária, 2002. v. 01. p. 03-03.
27. **FERNANDES, M. R. S.**. A opinião do leitor no interior do Rio Grande do Sul. In: Projetos de Conclusão de Curso em Comunicação Social - Jornalismo da UFSM, 1997, Santa Maria. Anais da Faculdade de Comunicação Social da UFSM, 1997.
28. **FERNANDES, M. R. S.**. Projeto Rádio-Escola. In: Jornada Integrada de Ensino, Pesquisa e Extensão da UFSM, 1996, Santa Maria. Anais da Jornada Integrada de Ensino, Pesquisa e Extensão da UFSM. Santa Maria: Edufsm, 1996.
29. **FERNANDES, M. R. S.**. Jornal Fora de Pauta. In: 2º Seminário de Extensão do CESH, 1996, Santa Maria. Anais do 2º Seminário de Extensão do CESH. Santa Maria: Edufsm, 1996.
30. **FERNANDES, M. R. S.**. A Facos na Internet. In: Jornada Integrada de Ensino Pesquisa e Extensão da UFSM, 1995, Santa Maria. Anais da Jornada Integrada de Ensino Pesquisa e Extensão da UFSM. Santa Maria: Edufsm, 1995.
31. **FERNANDES, M. R. S.**. Projeto Repórter no Campus. In: Jornada Integrada de Ensino, Pesquisa e Extensão da UFSM, 1995, Santa Maria. Anais da Jornada Integrada de Ensino, Pesquisa e Extensão da UFSM. Santa Maria: Edufsm, 1995.



# Resumos publicados em anais de congressos (artigos)

1. **FERNANDES, M. R. S.**. O BBB e as alunas-misses. Portal do Observatório da Imprensa, São Paulo, 2006.

## Apresentações de Trabalho

1. **FERNANDES, M. R. S.**; STUFI, B. La cooperación Sur-Sur y la importancia para la Red Zicosur. 2022. (Apresentação de Trabalho/Conferência ou palestra).
2. **FERNANDES, M. R. S.**. Apresentação institucional NAPI Centro-Sul. 2021. (Apresentação de Trabalho/Comunicação).
3. **CABALLERO, A.** ; **FERNANDES, M. R. S.** , **LAFRANCONI, M.** , **GUSMÃO, F.** ; **MATTELAN, M.** . La Unicentro Brasil y sus enlaces para Innovación Empresarial. 2021. (Apresentação de Trabalho/Conferência ou palestra).
4. **FERNANDES, M. R. S.**. XIV Congreso Internacional de Economía y Gestión (Econ 2020). 2020. (Apresentação de Trabalho/Congresso).
5. **FERNANDES, M. R. S.**. Diálogos urgentes: pensar la Comunicación desde América Latina. 2020. (Apresentação de Trabalho/Conferência ou palestra).
6. **FERNANDES, M. R. S.**. Las Universidades del día después. 2020. (Apresentação de Trabalho/Conferência ou palestra).
7. **FERNANDES, M. R. S.**; **CAMPOMANES, C** ; **ALESSI, Rogério** . Hubs de Inovação Agroinnucuba. 2020. (Apresentação de Trabalho/Congresso).
8. **FERNANDES, M. R. S.**; **OPPERMANN, R.V.** ; **BARROS, V.H.** ; **HERNANDEZ, H.P.** . A contribuição da Abruem para o desenvolvimento do Eixo CRES 2018 'La investigación científica y tecnológica y la innovación como motores del desarrollo humano, social y económico para América Latina y el Caribe'. 2019. (Apresentação de Trabalho/Simpósio).
9. **FERNANDES, M. R. S.**; **TAMARIT, F. A.** . Oficina de Seguimiento del Plan de Acción CRES 2018. 2019. (Apresentação de Trabalho/Simpósio).
10. **FERNANDES, M. R. S.**. Comunicação capital no mundo do futuro. 2019. (Apresentação de Trabalho/Conferência ou palestra).
11. **FERNANDES, M. R. S.**. Universidade: Pós-Graduação e Extensão. 2019. (Apresentação de Trabalho/Conferência ou palestra).
12. **FERNANDES, MARCIO**. Internacionalização da Pesquisa e Extensão a partir das fronteiras. 2019. (Apresentação de Trabalho/Conferência ou palestra).
13. **FERNANDES, M. R. S.**. A América e suas fronteiras: múltiplas vozes, múltiplos encontros. 2019. (Apresentação de Trabalho/Conferência ou palestra).
14. **FERNANDES, M. R. S.**. A Red Zicosur Universitario e a participação das Instituições Públicas do Estado de Mato Grosso. 2019. (Apresentação de Trabalho/Conferência ou palestra).
15. **FERNANDES, M. R. S.**. 'Desarrollo histórico, Identidad y Posicionamiento de las Universidades Provinciales en Brasil - desafíos y potencialidades. 2018. (Apresentação de Trabalho/Conferência ou palestra).
16. **FERNANDES, M. R. S.**. Educación Superior y Medios de Comunicación. 2018. (Apresentação de Trabalho/Conferência ou palestra).
17. **FERNANDES, M. R. S.**; **TEIXEIRA, N. B.** ; **HORST, S. J.** . Cartas da Revolução Federalista (1893-1895): uma nova história, 100 anos depois. 2018. (Apresentação de Trabalho/Comunicação).
18. **FERNANDES, M. R. S.**; **KLANOVICZ, J.** . Música Missioneira, 50 anos. 2018. (Apresentação de Trabalho/Conferência ou palestra).
19. **FERNANDES, M. R. S.**. Diagnósticos sobre proyectos de Energías Renovables en Universidades de la Red Zicosur. 2018. (Apresentação de Trabalho/Conferência ou palestra).
20. **FERNANDES, MARCIO**. Ranking universitário latinoamericano. 2018. (Apresentação de Trabalho/Conferência ou palestra).
21. **FERNANDES, M. R. S.**; **AGUIAR, C.** . A revolução da Comunicação no século 21. 2018. (Apresentação de Trabalho/Conferência ou palestra).
22. **FERNANDES, M. R. S.**. Cátedra Unesco para Integração de Fronteiras. 2018. (Apresentação de Trabalho/Conferência ou palestra).
23. **FERNANDES, M. R. S.**; **LACERDA, J.** . As minorias sociais estão presentes no Civic Journalism?. 2017. (Apresentação de Trabalho/Conferência ou palestra).
24. **FERNANDES, M. R. S.**. Zicosur: cooperação científica inovadora no Hemisfério Sul. 2017. (Apresentação de Trabalho/Conferência ou palestra).
25. **FERNANDES, M. R. S.**; **SCHIMIDT, L. R.** . Comunicação e Design: aproximações e distanciamentos. 2017. (Apresentação de Trabalho/Conferência ou palestra).
26. **FERNANDES, M. R. S.**. Incorporación de la comunicación pública como un bien social. 2017. (Apresentação de Trabalho/Outra).
27. **FERNANDES, M. R. S.**. Oportunidades Zicosur. 2016. (Apresentação de Trabalho/Conferência ou palestra).
28. **FERNANDES, M. R. S.**. A cidade como lugar de embate político: instrumentalizações do tempo e lugares de memória no Primeiro Peronismo. 2014. (Apresentação de Trabalho/Comunicação).
29. **FERNANDES, M. R. S.**; **ARRUETA, J. C.** . Les Perón et les Kirchner' le liens entre les gestes et le commandement. 2014. (Apresentação de Trabalho/Congresso).
30. **FERNANDES, M. R. S.**. Soldadinhos de chumbo do Entre-Guerras: aplicações do Poder Disciplinar em crianças e adolescentes. 2013. (Apresentação de Trabalho/Comunicação).
31. **FERNANDES, M. R. S.**; **ARRUETA, J. C.** ; **ARUGUETE, N.** ; **MALLEA, ANTONIO GOMEZ** . Perspectivas latinoamericanas sobre Periodismo: escenarios y nuevos desafíos. 2013. (Apresentação de Trabalho/Conferência ou palestra).
32. **FERNANDES, M. R. S.**. A imagem corporativa. 2013. (Apresentação de Trabalho/Conferência ou palestra).
33. **FERNANDES, M. R. S.**. O Poder Disciplinar na Propaganda de regimes políticos do século 20: os discursos visuais no Salazarismo, Nazismo, Fascismo e Peronismo. 2013. (Apresentação de Trabalho/Comunicação).
34. **FERNANDES, M. R. S.**. A Educação Multimídia como produto de uma política pública europeia: experiências em Portugal, Espanha, França e Alemanha. 2013. (Apresentação de Trabalho/Conferência ou palestra).
35. **FERNANDES, M. R. S.**. Casamentò à vista: as crescentes relações entre Arte e Mídia. 2010. (Apresentação de Trabalho/Conferência ou palestra).
- 36.

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO N° FOLHA N° 131
----------------------------------	--------------------------------

FERNANDES, M. R. S.. As ações de Comunicação Corporativa na Universidade Estadual do Centro-Oeste. 2008. (Apresentação de Trabalho/Comunicação).

37. FERNANDES, M. R. S.; MACEDO, M. D. ; NETTO, F. F. ; KURCHAIT, S. . Ger\_Com\_21: una nueva propuesta de Comunicación para pequeños y chicos periódicos de Brasil. 2008. (Apresentação de Trabalho/Comunicação).
38. FERNANDES, M. R. S.; FERNANDES, A. C. P. . As resistência no/do livro reportagem Rota 66: discurso jornalístico, ideológico e cidadão. 2008. (Apresentação de Trabalho/Comunicação).
39. FERNANDES, M. R. S.; MOREIRA, M. ; RAUEN, M. . Relações da Arte Clássica e dos Movimentos Contemporâneos com a Mídia. 2008. (Apresentação de Trabalho/Comunicação).
40. FERNANDES, M. R. S.. Diário de 2020. 2002. (Apresentação de Trabalho/Conferência ou palestra).
41. FERNANDES, M. R. S.. A Facos na Internet. 1995. (Apresentação de Trabalho/Conferência ou palestra).
42. FERNANDES, M. R. S.. Projeto Repórter no Campus. 1995. (Apresentação de Trabalho/Conferência ou palestra).

### Outras produções bibliográficas

1. FERNANDES, A. C. P. ; FERNANDES, M. R. S. ; KURCHAIT, S. ; TOMITA, I. . Recortes brasileiros de ativismo midiático. Guarapuava, 2010. (Prefácio, Pós-fácio/Apresentação)>.
2. FERNANDES, M. R. S.. Comunicação, Cultura e Juventude. São Paulo, 2010. (Prefácio, Pós-fácio/Apresentação)>.
3. FERNANDES, M. R. S.; BARBOSA, M. ; MORAIS, Osvando J. . Comunicação, Educação e Cultura na Era Digital. São Paulo, 2009. (Prefácio, Pós-fácio/Apresentação)>.
4. FERNANDES, M. R. S.. Caderno de programação Intercom Sul 2008 2008 (Caderno de programação).
5. FERNANDES, M. R. S., LEONARDI, E. ; NASCIMENTO, D. J. F. . Caderno de Resumos do 3º Encontro de Professores de Jornalismo do Paraná. Guarapuava: Edição dos Autores, 2007 (Organização de caderno de resumos).

### Produção técnica

### Assessoria e consultoria

1. FERNANDES, M. R. S.. Elaboração de questões para Teste Seletivo de Agentes Universitários. 2023.
2. FERNANDES, M. R. S.. Comitê Territorial Paraná Centro. 2022.
3. FERNANDES, M. R. S.; TEO, V. . Liv Pay Invest PR. 2021.
4. FERNANDES, M. R. S.. Conselho Municipal do Trabalho. 2021.
5. FERNANDES, M. R. S.. [ComHaiti] Comunicação inclusiva: O olhar do imigrante haitiano na construção de conteúdo em redes sociais. 2020.
6. ONUKI, G. ; MINOZZO, D. , FERNANDES, M. R. S. . Catálogo 'A pesquisa na Rede Zicosur Universitário: Energias Renováveis e Desenvolvimento Regional'. 2020.
7. FERNANDES, M. R. S.. Jornada de Divulgação Científica del Alto Paraná. 2018.
8. FERNANDES, M. R. S.; STANCZIK, J. ; GANDRA, E. ; FERNANDES, A. C. P. ; HADDAD, V. . Editor da revista de divulgação científica EaD em Rede, 2017.
9. FERNANDES, MARCIO; SOTELO, L. A. ; TAMARIT, F. A. . Consultoria em Comunicação Corporativa. 2017.
10. FERNANDES, M. R. S.; ARRUETA, J. C. ; BRUNET, M. ; PIZARRO, P. . Professor convidado do grupo elaborador do novo curso de Maestría en Comunicación, Política y Sociedad (Curso de Comunicação Social / Universidad Nacional de Jujuy/UNJu/ Argentina). 2017.
11. FERNANDES, M. R. S.; FERNANDES, A. C. P. . Consultoria para o dossiê Brasil da Revista Viator (nº 03). 2017.
12. FERNANDES, M. R. S.; STANCZIK, J. ; FERNANDES, A. C. P. ; HADDAD, V. . Editor da revista de divulgação científica EaD em Rede. 2016.
13. FERNANDES, M. R. S.. Elaboração de questões para Processo Seletivo 2009 para Promoção Interclasses da UEPG. 2010.
14. FERNANDES, M. R. S.. Elaboração de questões para Processo Seletivo 2009 para Promoção Interclasses da UEPG. 2009.
15. FERNANDES, M. R. S.; FERNANDES, S. ; NASCIMENTO, D. J. F. ; AGUIAR, C. . Cobertura de Comunicação do 25º Seminário de Extensão Universitária da Região Sul (25º Seurs). 2007.
16. FERNANDES, M. R. S.. Assessoria de Imprensa. 2005.
17. FERNANDES, M. R. S.. Televisão e Jornalismo - uma parceria a serviço da informação. 2004.
18. FERNANDES, M. R. S.; BOCCA, M. ; AWAD, H. ; AVILA, A. . Desenvolvimento profissional contínuo como ferramenta de currículo. 2002.

### Programas de computador sem registro

1. FERNANDES, M. R. S.; MACEDO, M. D. ; NETTO, F. F. , KURCHAIT, S. . Gerenciamento em Comunicação 21. 2008.

### Trabalhos técnicos

1. FERNANDES, M. R. S.; CALEFFI, R. ; VENIER, E. ; H., Lilly . Tri, uma experiência jornalística e universitária Sul-Sul. 2018.
2. FERNANDES, M. R. S.. Parecer de livro da Editora da Universidade Estadual de Ponta Grossa (UEPG). 2008.
3. FERNANDES, M. R. S.; ALMEIDA, R. ; DAMER, E. . Boletim Especial sobre Curso de Capacitação de Jornalistas em Situações de Conflito. 2008.
4. FERNANDES, M. R. S.; MACEDO, M. D. . 2º Festival Internacional da Cultura Midiática. 2007.
5. FERNANDES, M. R. S.. 3º Encontro de Professores de Jornalismo do Paraná / 1º Encontro PR/SC de Professores de Jornalismo. 2007.
6. FERNANDES, M. R. S.. Projeto Jornal-Laboratório Observatório. 2006.

Profetura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 132
---------------------------------	--------------------------------

Entrevistas, mesas redondas, programas e comentários na mídia

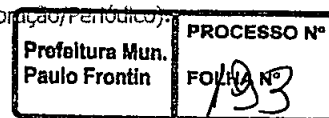
1. **FERNANDES, M. R. S.**. Parceria entre E-Paraná e TV Cultura fortalece comunicação pública no Estado. 2016. (Programa de rádio ou TV/Entrevista).
2. **FERNANDES, M. R. S.**; FERNANDES, A. C. P. ; BITTAR, G. . Dia do Jornalista. 2014. (Programa de rádio ou TV/Entrevista).
3. **FERNANDES, M. R. S.**. RedCom 2013. 2013. (Programa de rádio ou TV/Entrevista).
4. **FERNANDES, M. R. S.**; FORMENTAO, F. . Entrevista sobre campanha de trânsito 'Se liga nesta faixa', dentro da Semana Nacional do Trânsito 2012. 2012. (Programa de rádio ou TV/Entrevista).
5. **FERNANDES, M. R. S.**; MORAES, A. ; SILVEIRA, M. ; RAMPANELLI, W. ; MARTINS, Celso . A História que a mídia conta ou reconta. 2012. (Programa de rádio ou TV/Mesa redonda).
6. **FERNANDES, M. R. S.**. Programa Terras Brasileiras. 2011. (Programa de rádio ou TV/Outra).
7. **FERNANDES, M. R. S.**; KURPIAS, W. ; BARONE, Y. ; CIQUELERO, G. . Programa Atlas. 2009. (Programa de rádio ou TV/Outra).
8. **FERNANDES, M. R. S.**. Carreiras Unipar. 2005. (Programa de rádio ou TV/Entrevista).
9. **FERNANDES, M. R. S.**. Radioativo. 1997. (Programa de rádio ou TV/Mesa redonda).
10. **FERNANDES, M. R. S.**. Repórter no Campus. 1996. (Programa de rádio ou TV/Outra).

## Redes sociais, websites e blogs

1. **FERNANDES, M. R. S.**. Live 'E-learning, Artificial Intelligence e Internet of Things (IoT) para todxs'. 2019; Tema: E-learning, Artificial Intelligence e Internet of Things (IoT) para todxs. (Fórum).

## Demais tipos de produção técnica

1. **FERNANDES, M. R. S.**. Mídia Impressa como fonte de pesquisa. 2019. (Desenvolvimento de material didático ou instrucional - Websérie).
2. **FERNANDES, M. R. S.**. Comunicação e Marketing Pessoal. 2019. (Desenvolvimento de material didático ou instrucional - Websérie).
3. **FERNANDES, M. R. S.**; STANCZIK, J. ; HORST, S. J. . Inclusão e Acessibilidade - Essa causa também é sua. 2019. (Desenvolvimento de material didático ou instrucional - Websérie).
4. **FERNANDES, MARCIO**. Módulo 'Comunicação e Identidade de Polo'. 2019. (Desenvolvimento de material didático ou instrucional - Curso de Aperfeiçoamento em Gestão Articulada de Polos UAB Capes).
5. **FERNANDES, M. R. S.**. E-book Comunicação & Marketing Pessoal: valores para o século 21. 2019. (Desenvolvimento de material didático ou instrucional - Curso de Especialização em Mobilidade Urbana).
6. **FERNANDES, M. R. S.**. Pensar o Jornalismo. 2017. (Desenvolvimento de material didático ou instrucional - Websérie).
7. **FERNANDES, M. R. S.**. Criação em Rádio. 2012. (Curso de curta duração ministrado/Outra).
8. **FERNANDES, M. R. S.**. Que Rádio é este? Apontamentos para a produção radiofônica no século XXI. 2012. (Desenvolvimento de material didático ou instrucional - Produção de CD).
9. **FERNANDES, M. R. S.**; COLETO, C. ; REIS, G. . Maratona Universitária FM. 2011. (Programas radiofônicos).
10. **FERNANDES, M. R. S.**; COLETO, C. ; PESSOA, A. . Terras Brasileiras. 2011. (Programas radiofônicos).
11. **FERNANDES, M. R. S.**; MARTINEZ, C. ; CHAGAS, L.J.V. . Clave do Som. 2010. (Programas radiofônicos).
12. **FERNANDES, M. R. S.**; NASCIMENTO, L. P. ; GRANDE, L.C. . Panorama 277. 2009. (Programas radiofônicos).
13. **FERNANDES, M. R. S.**. Comunicação Eficaz: como falar bem e convencer. 2008. .
14. NASCIMENTO, D. J. F. ; **FERNANDES, M. R. S.** . Convergência das Mídias Aplicada à Sala de Aula. 2008. (Curso de curta duração ministrado/Extensão).
15. **FERNANDES, M. R. S.**; FERNANDES, A. C. P. ; KNÜPPEL, M.A.C. ; MACEDO, M. D. ; GANDRA, E. ; LIMA, C. V. . Humanidades 21. Portal de Ciências Humanas da Unicentro. 2008. (Desenvolvimento de material didático ou instrucional - Portal educacional na Internet).
16. **FERNANDES, M. R. S.**. Programa de Desenvolvimento Educacional (PDE). 2007. (Curso de curta duração ministrado/Extensão).
17. **FERNANDES, M. R. S.**. Oficina de Diagramação de Jornais. 2006. (Curso de curta duração ministrado/Outra).
18. **FERNANDES, M. R. S.**. Captação e catalogação de acervo fonográfico. 2006. (Curso de curta duração ministrado/Outra).
19. ITO, M. ; **FERNANDES, M. R. S.** . Oficina de Fotografia para Moda. 2006. (Curso de curta duração ministrado/Extensão).
20. **FERNANDES, M. R. S.**. Jornal De Mão em Mão. 2006. (Editoração/Periódico).
21. **FERNANDES, M. R. S.**. Jornal Identidade. 2006. (Editoração/Periódico).
22. **FERNANDES, M. R. S.**. Jornal De Mão em Mão. 2005. (Editoração/Periódico).
23. **FERNANDES, M. R. S.**. Fotografia em lata: recurso para ensino infantil. 2004. (Curso de curta duração ministrado/Extensão).
24. **FERNANDES, M. R. S.**. Núcleo de Comunicação Visual. 2004. (Curso de curta duração ministrado/Outra).
25. **FERNANDES, M. R. S.**. Marcianadas no Trânsito. 2004. (Desenvolvimento de material didático ou instrucional - Produção de CD).
26. **FERNANDES, M. R. S.**. Jornal Mundo Orgânico. 2004. (Editoração/Outra).
27. **FERNANDES, M. R. S.**. A comunicação diante das novas tecnologias? Como serão as mídias em 2010?. 2003. (Curso de curta duração ministrado/Extensão).
28. **FERNANDES, M. R. S.**; FERENCI, G. . Como melhorar as relações entre mídia e profissionais da saúde. 2003. (Curso de curta duração ministrado/Extensão).
29. **FERNANDES, M. R. S.**, PALAGI, A. M. . CD Promagister 2003. 2003. (Desenvolvimento de material didático ou instrucional - Produção de CD).
30. **FERNANDES, M. R. S.**. Jornal Comunicando. 2003. (Editoração/Periódico).
31. **FERNANDES, M. R. S.**; JAWSNICKER, C. ; ZARDO, N. . De mão em mão. 2003. (Editoração/Periódico).
32. **FERNANDES, M. R. S.**. Folha da Semana. 2003. (Editoração/Periódico).
33. **FERNANDES, M. R. S.**; JAWSNICKER, C. . Olhar. 2003. (Editoração/Periódico).
34. **FERNANDES, M. R. S.**. CD Revista Eletrônica UDC. 2003. (Editoração/Outra).



35. **FERNANDES, M. R. S.**. Como melhorar as relações entre jornalistas e advogados?. 2002. (Curso de curta duração ministrado/Extensão).
36. **FERNANDES, M. R. S.**. Revistas especializadas. 2002. .
37. **FERNANDES, M. R. S.**. Jornal Observatório. 2002. (Editoração/Periódico).
38. **FERNANDES, M. R. S.**. Jornal Conexão 13. 2002. (Editoração/Periódico).
39. **FERNANDES, M. R. S.**. Jornal Conexão 13. 2002. (Editoração/Periódico).
40. **FERNANDES, M. R. S.**. Jornal Primeira Pauta. 2001. (Editoração/Periódico).
41. **FERNANDES, M. R. S.**; **GAMBIN, R.** . 1º Encontro Sul-Americano de Micro e Pequenas Empresas. 2000. (Encontro de micro e pequenas empresas).

### Produção artística/cultural

#### Artes Cênicas

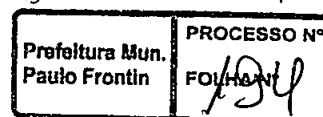
1. **FERNANDES, M. R. S.**; **FORNI, F.** ; **PRADO, V.A.** . Imigrando histórias - Narrativas do Jornalismo Universitário. 2019. Radialística.
2. **FERNANDES, MARCIO**; **SILVA, J.C.** ; **ROMITTI, T.** . Marketing & Comunicação - Uma relação sinestésica. 2019. Audiovisual.
3. **FERNANDES, M. R. S.**; **PERRETTI, I.** ; **BRAGA, R.** . Série radiofônica científica Fake News 2018. 2018. Radialística.
4. **FERNANDES, M. R. S.**. Exposição Fotográfica Casas da Cidade. 2018. Outra.
5. **FERNANDES, M. R. S.**; **STECZ, S.** ; **MELLO, J.** . Mostra de Audiovisual CLC 2017. 2017. Audiovisual.
6. **FERNANDES, M. R. S.**; **R.A., Gabriela** ; **SCHORNER, A.** . Mostra de Audiovisual CLC II 2017. 2017. Audiovisual.
7. **FERNANDES, MARCIO**. Ato de Olhar - ângulos e geometrias. 2017. Outra.
8. **FERNANDES, M. R. S.**. Ato de Olhar - cores e luzes. 2017. Outra.
9. **FERNANDES, M. R. S.**; **H. P., Leonardo** ; **SILVESTRE, L.** ; **STANCZIK, J.** . Música, Propaganda e a Sociedade de Massa. 2017. Audiovisual.
10. **FERNANDES, M. R. S.**. Programa 'Expogua Informa'. 2011. Outra.

#### Artes Visuais

1. **FERNANDES, M. R. S.**; **SANTOS, M. N.** . Áudio-projeção Paraguai(s). 2007. Outra.

#### Outras produções artísticas/culturais

1. **FERNANDES, M. R. S.**; **GIORDANI, R.** ; **FORNI, F.** , **PRADO, V.A.** . Imigrando Histórias - Narrativas do Jornalismo Universitário. 2019 (Série radiofônica científica Imigrando Histórias).
2. **FERNANDES, M. R. S.**; **FORNI, F.** ; **ROMITTI, T.** ; **DITZEL, A.** . Comunicação e Marketing: uma relação sinestésica. 2019 (Série radiofônica com disseminação científica).
3. **FERNANDES, MARCIO**; **HORST, S. J.** ; **STANCZIK, J.** . Sentimento Paraná 2018/2019. 2019 (Exposição fotográfica).
4. **FERNANDES, M. R. S.**; **ZIERHUT, A.L.** ; **MATTOS, J.R.** ; **PERRETTI, I.** ; **BRAGA, R.** . Série radiofônica científica Fake News 2018. 2018 (Série radiofônica científica).
5. **FERNANDES, M. R. S.**. Casas da Cidade. 2018 (Exposição fotográfica sobre Comunicação e Memória).
6. **FERNANDES, MARCIO**; **MELLO, J.** ; **STECZ, S.** ; **FERNANDES, A. C. P.** . Mostra de Audiovisual CLC. 2017 (Mostra Latina de Audiovisual).
7. **FERNANDES, A. C. P.** ; **FERNANDES, MARCIO** ; **R.A., Gabriela** ; **SCHORNER, A.** . Mostra de Audiovisual CLC II. 2017 (Mostra Latina de Audiovisual).
8. **FERNANDES, MARCIO**. Ato de Olhar - ângulos e geometrias. 2017 (Exposição fotográfica).
9. **FERNANDES, M. R. S.**. Ato de Olhar - cores e luzes. 2017 (Exposição fotográfica).
10. **FERNANDES, MARCIO**; **H. P., Leonardo** ; **SILVESTRE, L.** ; **STANCZIK, J.** . Música, Propaganda e a Sociedade de Massa. 2017 (Série audiovisual).
11. **FERNANDES, MARCIO**; **STANCZIK, J.** . Frase Certa - Episódio 1 - Pensar a Comunicação. 2017 (Série Frase Certa).
12. **FERNANDES, M. R. S.**; **BOCHENEK, G.** , **J.S.JR, Marcelo** . Minha Trilha, Minha Vida. 2015 (Série radiofônica).
13. **FERNANDES, M. R. S.**; **SOARES, K.** ; **MOTTER, F.** . Panela Viajante. 2015 (Série radiofônica).
14. **FERNANDES, M. R. S.**; **J.S.JR, Marcelo** , **BOCHENEK, G.** ; **GRUDESKI, A.** . Noites 80. 2015 (Série radiofônica).
15. **KOROCOSKI, J.** ; **FERNANDES, M. R. S.** ; **SOARES, K.** . Ciência no Ar. 2014 (Série radiofônica).
16. **FERNANDES, M. R. S.**; **CORREA, W.** . Festival de Cinema de Inverno de Guarapuava 2014. 2014 (Festival de Cinema).
17. **FERNANDES, M. R. S.**; **AQUINO, G.** ; **MOTTER, F.** ; **KOROCOSKI, J.** . Faixa Especial. 2014 (Série radiofônica).
18. **FERNANDES, M. R. S.**; **BARBOSA, V.** ; **FRANZ, J. A.** ; **OLIVEIRA, R. R.** . Não deixe o por pouco acontecer. 2013 (Série educativa multimídia).
19. **FERNANDES, M. R. S.**; **FERRARI, L.** , **BUDELL, C.** , **PERSEGONA, Naiara** . Série Radiofônica 'Cuidados no Pré e no Pós-parto'. 2013 (Série radiofônica).
20. **FERNANDES, M. R. S.**; **BUDELL, C.** ; **FERRARI, L.** . 'Que País é Este?'. 2012 (Programas radiofônicos).
21. **FERNANDES, M. R. S.**; **FERNANDES, A. C. P.** . Mostra Fotográfica Marcos Hermes 20. 2008 (Organização de Mostra Fotográfica).
22. **FERNANDES, M. R. S.**. Cactos do Álef. 2006 (Apresentação de livro).
23. **FERNANDES, M. R. S.**. Hienas e Crocodilos - O caso deputado Tiago Novaes. 2005 (Apresentação de livro).
24. **FERNANDES, M. R. S.**. Exposição Fotográfica Internacional Objectif Paris. 2005 (Design de outdoors e cartões postais de exposição fotográfica).
25. **CANCIAN, J.** ; **FERNANDES, M. R. S.** . Cidade Profissões. 2005.
26. **FERNANDES, M. R. S.**. Carreiras Unipar. 2005.
27. **FERNANDES, M. R. S.**. Carreiras Unipar. 2004.



28. **FERNANDES, M. R. S.** Carreiras Unipar - 2ª edição. 2004.  
 29. **FERNANDES, M. R. S.** Rádioativo. 1997.  
 30. **FERNANDES, M. R. S.** Ciência no Ar. 1996.

### Demais trabalhos

1. **FERNANDES, M. R. S.**; FERNANDES, A. C. P. ; TOMITA, I. . Vídeo Intercom Sul 2008. 2008 (Produção de vídeo) .
2. **FERNANDES, M. R. S.**; QUEIRÓZ, A. ; BARRETO, B. . Apresentação do trabalho Ambientalismo midiático na agenda regional brasileira: estudo de caso de três jornais diários paranaenses. 2008 (Painelista do XXXI Ciclo de Estudos Interdisciplinares da Comunicação (XXXI Cecom)) .
3. **FERNANDES, M. R. S.**; FERNANDES, A. C. P. ; KNÜPPEL, M.A.C. ; MALVESTITI, F.P. . Retratos Midiáticos do Meio Ambiente: Gestos de Interpretação. 2008 (Apresentador de trabalho em sessão de evento na área de Ciências da Comunicação) .
4. **FERNANDES, M. R. S.** Oficina de Jornalismo Literário. 2007 (Oficina para estudantes de jornalismo) .
5. **FERNANDES, M. R. S.**; MACEDO, M. D. ; MALVESTITI, F.P. ; LEONARDI, E. ; THIMOTEO, L. . Intercom Sul 2008. 2007 (Construção e organização geral do site www.unicentro.br/intercomsul2008) .
6. **FERNANDES, M. R. S.** Os jornais do interior do PR diante das tecnologias digitais. 2006 (Palestra sobre o futuro da mídia impressa) .
7. **FERNANDES, M. R. S.** FUNDAMENTOS DE FOTOGRAFIA PARA BIÓLOGOS. 2005 (OFICINA DE FOTOGRAFIA PARA BIÓLOGOS) .
8. **FERNANDES, M. R. S.** Novas tecnologias e o Jornalismo no interior. 2005 (Palestra sobre o futuro da mídia impressa) .
9. **FERNANDES, M. R. S.** 1º Fórum Pedagógico do Curso de Comunicação Social - Jornalismo. 2005 (Coordenação de Fórum Pedagógico) .
10. **FERNANDES, M. R. S.** 1º Fórum de Egressos do curso de Comunicação Social - Jornalismo da Unipar. 2005 (Fórum de Egressos do curso de Comunicação Social - Jornalismo) .
11. **FERNANDES, M. R. S.**; IRSCHLINGER, F. . Projeto Captação e Catalogação de Acervo Fonográfico. 2005 (Projeto de captação de acervo fonográfico) .
12. **FERNANDES, M. R. S.** Agência de Notícias Unipar. 2005 (Coordenação de Agência Experimental de Jornalismo) .
13. **FERNANDES, M. R. S.**; FORMENTAO, F. . Fotolata: instrumento didático em sala de aula. 2004 (Oficina para professores e estudantes de Pedagogia) .
14. **FERNANDES, M. R. S.** Texto em revista. 2004 (Oficina sobre texto em revista) .
15. **FERNANDES, M. R. S.**; FERENCI, G. ; JUNIOR, O. . Oficina de Jornalismo Esportivo. 2004 (Oficina para estudantes de jornalismo) .
16. **FERNANDES, M. R. S.** Oficina Olha Fotográfico. 2004 (Oficina para estudantes de jornalismo) .
17. **FERNANDES, M. R. S.**; FERENCI, G. . A cultura visual no século 21 e as relações com a Arquitetura. 2004 (Palestra para curso de Arquitetura e Urbanismo) .
18. **FERNANDES, M. R. S.** Programa de Incentivo à Monitoria Acadêmica. 2004 (Coordenação de projeto de Monitoria Acadêmica) .
19. **FERNANDES, M. R. S.** O jornalismo e a publicidade diante das novas tecnologias ? Como serão as mídias em 2010?. 2003 (Oficina para estudantes e professores de Jornalismo) .
20. **FERNANDES, M. R. S.** Mídia e saúde: relações e conflitos. 2003 (Oficina para estudantes universitários de Enfermagem) .
21. **FERNANDES, M. R. S.**; FERENCI, G. . Cinema e novas tecnologias como instrumento didático. 2003 (Oficina para professores e estudantes de Pedagogia) .
22. **FERNANDES, M. R. S.**; FERENCI, G. . SOS Unipar. 2003 (Campanha publicitária SOS Unipar) .
23. **FERNANDES, M. R. S.** Argumentação visual em Jornalismo e na Moda. 2003 (Oficina de argumentação visual para alunos de Tecnologia em Gestão da Moda) .
24. **FERNANDES, M. R. S.** Agência de Notícias Unipar. 2003 (Coordenação do Projeto Agência de Notícias Unipar) .
25. **FERNANDES, M. R. S.** Organização do Ciclo de Estudos em Comunicação. 2003 (Organização do Ciclo de Estudos em Comunicação) .
26. **FERNANDES, M. R. S.** Revistas especializadas. 2002 (Oficina para estudantes de jornalismo) .
27. **FERNANDES, M. R. S.** Oficina de jornalismo cultural. 2002 (Oficina para estudantes de jornalismo) .
28. **FERNANDES, M. R. S.** Técnicas de montagem de exposições jornalísticas. 2002 (Oficina para estudantes de jornalismo) .
29. **FERNANDES, M. R. S.** Fundamentos de design de Imprensa. 2002 (Oficina para estudantes e professores de Jornalismo) .

### Bancas

#### Participação em bancas de trabalhos de conclusão

#### Mestrado

1. MIRANDA, J.I.R.; LAAT, E.F.; PREUSS, L.T.; CARMO, G.C.M.; **FERNANDES, M. R. S.** Participação em banca de Rhenan Roger Menon. A cultura de riscos e a percepção da segurança: uma análise dos riscos sistêmicos a partir da pandemia de Covid-19. 2023. Dissertação (Mestrado em Ciências Sociais Aplicadas) - Universidade Estadual de Ponta Grossa.
2. BITTENCOURT, F.; MIRANDA, J.I.R.; **FERNANDES, M. R. S.** Participação em banca de Luiz Edemir Taborde. LEI GERAL DE PROTEÇÃO DE DADOS PESSOAIS (LGPD) E VIOLÊNCIA FINANCEIRA CONTRA A PESSOA IDOSA NO MERCADO DE CONSUMO. 2022. Dissertação (Mestrado em Ciências Sociais Aplicadas) - Universidade Estadual de Ponta Grossa.
3. **FERNANDES, M. R. S.**; MIRANDA, J.I.R., SALLES FILHO, N.A.. Participação em banca de Juiz Edemir Taborde. Automação e o futuro do trabalho no Brasil: o problema dos prognósticos envolvendo Inteligência Artificial e Robótica. 2021.

PROCESSO Nº  
 Prefeitura Municipal de Ponta Grossa  
 Paulo Frontin  
 FOLHA Nº 5

Dissertação (Mestrado em Ciências Sociais Aplicadas) - Universidade Estadual de Ponta Grossa.

4. **FERNANDES, M. R. S.**; TEIXEIRA, N. B.; ZOLIN, N.. Participação em banca de Jéssica Lange de Deus. Ser Homem: a representação das masculinidades na revista curitibana O Olho da Rua. 2017. Dissertação (Mestrado em Programa de Pós-Graduação em Letras (PPGL)) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
5. **FERNANDES, M. R. S.**; TEIXEIRA, N. B.; LISBOA FILHO, F. F. Participação em banca de Scheyla Joanne Horst. Curitiba sabe pouco do Paraná: a aventura da reportagem literária em Nicolau (1987-1996). 2017. Dissertação (Mestrado em Letras) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
6. **FERNANDES, M. R. S.**; TEIXEIRA, N. B.; LEITE, S.. Participação em banca de Jasmine Horst. Entre família, trabalho e espaços públicos: a mulher nas páginas da revista Gran-Fina (1940). 2017. Dissertação (Mestrado em Letras) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
7. **FERNANDES, M. R. S.**; LISBOA FILHO, F. F.; TOMAIM, C.S.. Participação em banca de Franscesco Flávio da Silva. Identidades do Oeste catarinense representadas pelo Telejornalismo regional. 2017. Dissertação (Mestrado em Comunicação) - Universidade Federal de Santa Maria.
8. **FERNANDES, M. R. S.**; MELLO, C. J. A.; MOURA, A. S.. Participação em banca de Carla Denize de Moraes. História e resistência em Xente de Inverno, de Xosé Lois García. 2016. Dissertação (Mestrado em Programa de Pós-Graduação em Letras (PPGL)) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
9. **FERNANDES, M. R. S.**; CONEGLIAN, S.; TEIXEIRA, N. B.. Participação em banca de Marcia Elena de Brito. Usos e desusos midiáticos do corpo em O Tempo e O Vento: o caso Ana Terra. 2016. Dissertação (Mestrado em Programa de Pós-Graduação em Letras (PPGL)) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
10. **FERNANDES, M. R. S.**; TEIXEIRA, N. B.; SIMON, L.C.S.. Participação em banca de Paulo César Basílio. Cenas Curitibanas: Crônicas da cidade em 'O Olho da Rua'. 2015. Dissertação (Mestrado em Programa de Pós-Graduação em Letras (PPGL)) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
11. **FERNANDES, M. R. S.**; TEIXEIRA, N. B.; FANINI, A M R. Participação em banca de Lucas Gomes Thimóteo. Através do Espelho: cenas da pós-modernidade na ficção de Lost. 2013. Dissertação (Mestrado em Programa de Pós-Graduação em Letras (PPGL)) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
12. TEIXEIRA, N. B.; **FERNANDES, M. R. S.**; MARTINS, A P V. Participação em banca de Beatriz Horst. Intersecções culturais de gênero e representação na mídia paranaense do início do século XX. 2013. Dissertação (Mestrado em Programa de Pós-Graduação em Letras (PPGL)) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).

### Teses de doutorado

1. MIRANDA, J.I.R.; BAJO, I.B.; MENEZES, W.; SILVA, E.A.; CRUZ, F.B.; FREITAS JR, M.A.; **FERNANDES, M. R. S.**. Participação em banca de Adriano Alberto Smoralek. A autodeterminação como ideal emancipatório na Sociedade Internacional Contemporânea. 2023. Tese (Doutorado em Ciências Sociais Aplicadas) - Universidade Estadual de Ponta Grossa.

### Qualificações de Doutorado

1. **FERNANDES, MARCIO**; KULEMEYER, J. A.; YEPEZ, D.. Participação em banca de Valéria Daniela Mácia. Desarrollo de la educación e instrucción pública en Palpalá (Jujuy) a mediados del siglo XX (1943-1955). 2018. Exame de qualificação (Doutorando em Doctorado en Ciencias Sociales) - Universidad Nacional de Jujuy.

### Qualificações de Mestrado

1. **FERNANDES, M. R. S.**; ARF, L.M.; LIMA, C.A.; MOREIRA, G.V.. Participação em banca de VANESSA VALADÃO GOUVÊA GOMES DA SILVA. ACORDOS DE COOPERAÇÃO BILATERAL. UM OLHAR SOBRE A PERSPECTIVA (olhar + perspectiva = redundância) DAS INTERAÇÕES FRONTEIRIÇAS NA REGIÃO DA FRONTEIRA DE CORUMBÁ/MS. 2022. Exame de qualificação (Mestrando em Mestrado em Estudos Fronteirizos) - Universidade Federal de Mato Grosso do Sul.
2. **FERNANDES, M. R. S.**; MIRANDA, J.I.R.; BITTENCOURT, F.. Participação em banca de Luiz Edemir Tabora. Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD) e violência financeira contra idosos no mercado de consumo. 2021. Exame de qualificação (Mestrando em Ciências Sociais Aplicadas) - Universidade Estadual de Ponta Grossa.
3. **FERNANDES, M. R. S.**; MIRANDA, J.I.R.. Participação em banca de Daiani Martins Machado. Rock'n'Economy: Análise da Cena Musical do Rock na cidade de Ponta Grossa/PR na Economia Criativa. 2020. Exame de qualificação (Mestrando em Programa de Pós-Graduação em Ciências Sociais) - Universidade Estadual de Ponta Grossa.
4. **FERNANDES, M. R. S.**; LISBOA FILHO, F. F.; EMERIM, C.. Participação em banca de Franscesco Flávio da Silva. Identidades do Oeste catarinense representadas pelo Telejornalismo regional. 2016. Exame de qualificação (Mestrando em Comunicação) - Universidade Federal de Santa Maria.
5. **FERNANDES, M. R. S.**; TEIXEIRA, N. B.; ZOLIN, N.. Participação em banca de Jéssica Lange de Deus. Ser Homem: a representação das masculinidades na revista curitibana O Olho da Rua. 2016. Exame de qualificação (Mestrando em Programa de Pós-Graduação em Letras (PPGL)) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
6. **FERNANDES, M. R. S.**; TEIXEIRA, N. B.; PENA, F.. Participação em banca de Scheyla Joanne Horst. Curitiba sabe pouco do Paraná: a aventura da reportagem literária em Nicolau (1987-1996). 2016. Exame de qualificação (Mestrando em Programa de Pós-Graduação em Letras (PPGL)) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
7. **FERNANDES, M. R. S.**; TEIXEIRA, N. B.; LEITE, S.. Participação em banca de Jasmine Aparecida Horst dos Santos. Entre família, trabalho e espaços públicos: a mulher nas páginas da revista Gran-Fina (1940). 2016. Exame de qualificação (Mestrando em Programa de Pós-Graduação em Letras (PPGL)) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
8. **FERNANDES, M. R. S.**; TEIXEIRA, N. B.; SIMON, L.C.S.. Participação em banca de Paulo César Basílio. Cenas Curitibanas: Crônicas da cidade em 'O Olho da Rua'. 2015. Exame de qualificação (Mestrando em Programa de Pós-Graduação em Letras (PPGL)) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
9. **FERNANDES, M. R. S.**; TEIXEIRA, N. B.; CONEGLIAN, S.. Participação em banca de Marcia Elena de Brito. Usos e desusos midiáticos do corpo em O Tempo e O Vento: o caso Ana Terra. 2015. Exame de qualificação (Mestrando em Programa de Pós-Graduação em Letras (PPGL)) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).

10. **FERNANDES, M. R. S.;** MELLO, C. J. A.; MOURA, A. S.. Participação em banca de Carla Denize Moraes. História e resistência em Xente de Inverno, de Xosé Lois Garcia. 2015. Exame de qualificação (Mestrando em Programa de Pós-Graduação em Letras (PPGL)) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
11. **FERNANDES, M. R. S.;** BARBOSA, M., TEIXEIRA, N. B.. Participação em banca de Lincoln Schwingel. Abrindo caminho para a Modernidade: a influência da revista Joaquim nos campos artístico e intelectual do Paraná. 2014. Exame de qualificação (Mestrando em Programa de Pós-Graduação em Letras (PPGL)) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
12. **FERNANDES, M. R. S.;** TEIXEIRA, N. B.; FANINI, A M R. Participação em banca de Lucas Gómes Thimóteo. Através do Espelho: cenas da pós-modernidade na ficção de Lost. 2013. Exame de qualificação (Mestrando em Programa de Pós-Graduação em Letras (PPGL)) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
13. **FERNANDES, M. R. S.;** TEIXEIRA, N. B.; MARTINS, A P V. Participação em banca de Letícia Beatriz Rocha Horst. Interseções culturais de gênero e representação na mídia paranaense do início do século XX. 2013. Exame de qualificação (Mestrando em Programa de Pós-Graduação em Letras (PPGL)) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).

### Monografias de cursos de aperfeiçoamento/especialização

1. **FERNANDES, M. R. S.;** IWAMOTO, V.; BARBOSA, W.. Participação em banca de Rose Vania Santos. A conscientização de condutores infratores a partir do Curso de Reciclagem do Detran PR. 2020. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão Integrada do Trânsito e Mobilidade Urbana) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
2. **FERNANDES, M. R. S.;** BARBOSA, W.; PAULA, A.M.. Participação em banca de Simone Moscalewski. Principais causas de acidente de trânsito. 2020. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão Integrada do Trânsito e Mobilidade Urbana) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
3. **FERNANDES, M. R. S.;** CAMARGO FILHO, M.; FALKOSKI, L. H.. Participação em banca de Anderson Antonio Batista Gonçalves. Os conceitos e teorias da Matemática Aplicada no serviço público. 2020. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão Integrada do Trânsito e Mobilidade Urbana) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
4. **FERNANDES, M. R. S.;** CAMARGO FILHO, M.; FALKOSKI, L. H.. Participação em banca de Adriana Aparecida de Oliveira. Trânsito e celular. 2020. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão Integrada do Trânsito e Mobilidade Urbana) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
5. **FERNANDES, M. R. S.;** CAMARGO FILHO, M.; FALKOSKI, L. H.. Participação em banca de Fábio Shigueru Takasaski. Mobilidade urbana e considerações acerca do fator 'Motorista' e o que suas ações representam na atual crise de mobilidade urbana no Brasil. 2020. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão Integrada do Trânsito e Mobilidade Urbana) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
6. **FERNANDES, M. R. S.;** FALKOSKI, L. H.; FORMENTAO, F.. Participação em banca de Carolina Wansouwicz. Trânsito e saúde. 2020. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão Integrada do Trânsito e Mobilidade Urbana) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
7. **FERNANDES, M. R. S.;** FALKOSKI, L. H.; FORMENTAO, F.. Participação em banca de Gesilane de Arruda Mendes. Análise dos acidentes de trânsito no Paraná: perfil epidemiológico das vítimas. 2020. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão Integrada do Trânsito e Mobilidade Urbana) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
8. **FERNANDES, M. R. S.;** FALKOSKI, L. H.; TAMARIT, F. A.. Participação em banca de Nadia Maria Gonçalves. O comportamento humano no trânsito: estudo sobre comportamento das pessoas no trânsito. 2020. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão Integrada do Trânsito e Mobilidade Urbana) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
9. **FERNANDES, M. R. S.;** FALKOSKI, L. H.; FORMENTAO, F.. Participação em banca de Evandro Pistore. Conductor consciente: vida em segurança. 2020. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão Integrada do Trânsito e Mobilidade Urbana) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
10. **FERNANDES, M. R. S.;** CAMARGO FILHO, M.; BONA JR, Aurélio. Participação em banca de Graciane Alves Ferreira Ponciano. Terceira Idade e o Trânsito. 2020. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão Integrada do Trânsito e Mobilidade Urbana) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
11. **FERNANDES, M. R. S.;** RODRIGUES, V.; NERONE, S.. Participação em banca de Anderson de França Uchak. A tornozeleira eletrônica e o Escritório Social como instrumentos de reinserção social na Comarca de Guarapuava/PR. 2019. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Gestão Pública com ênfase em: Sistema Único da Assistência Social; Direitos) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
12. **FERNANDES, M. R. S.;** RODRIGUES, V.; ORZECOWSKI, S. T.. Participação em banca de Daniele da Cruz. Assistência estudantil na Unicentro. 2019. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Gestão Pública com ênfase em: Sistema Único da Assistência Social; Direitos) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
13. **FERNANDES, M. R. S.;** RODRIGUES, V.; ORZECOWSKI, S. T.. Participação em banca de Bruna Maria Rossignoli. A violência de gênero por trás dos muros universitários. 2019. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Gestão Pública com ênfase em: Sistema Único da Assistência Social; Direitos) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
14. **FERNANDES, M. R. S.;** RODRIGUES, V.; BUENO, N. C.. Participação em banca de Keli Daiane Leal Braz. Assistência social e Serviço Social: uma reflexão a partir da atuação profissional na SEDS Cascavel. 2019. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Gestão Pública com ênfase em: Sistema Único da Assistência Social; Direitos) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
15. **FERNANDES, M. R. S.;** SOUZA, M.F.; GONÇALVES JR, E.B.. Participação em banca de Samuel Delgobo. Sala de aula invertida: uma metodologia ativa como proposta de inovação para a Educação escolar. 2018. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Mídias na Educação) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
16. SOUZA, M.F.; GONÇALVES JR, E.B.; **FERNANDES, M. R. S.** Participação em banca de Rosângela Maria Passos Baltazar. Aprendizagem Colaborativa em Redes Sociais. 2018. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Mídias na Educação) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
17. **FERNANDES, M. R. S.;** SOUZA, M.F., GONÇALVES JR, E.B.. Participação em banca de Depina Perera Alves. As Mídias na Educação e a Inclusão Crítica. 2018. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Mídias na Educação) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).

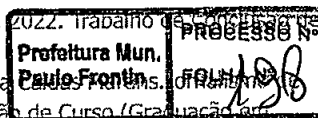


Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).

18. **FERNANDES, M. R. S.**; GONÇALVES JR, E.B.; SOUZA, M.F. Participação em banca de Michelle de Souza Prado. A multimodalidade no ensino de gêneros argumentativos em aulas de língua portuguesa: desenvolvimento de uma sequência didática no ensino médio. 2018. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Mídias na Educação) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
19. **FERNANDES, M. R. S.**; GONÇALVES JR, E.B.; SOUZA, M.F. Participação em banca de Jamil Jorge Jarjura Jr. As contribuições pedagógicas de Célestin Freinet a partir de uma análise da obra A Educação do Trabalho. 2018. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Mídias na Educação) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
20. **FERNANDES, M. R. S.**; GONÇALVES JR, E.B.; SOUZA, M.F. Participação em banca de Karla Patrícia de Bona Ribeiro. O Uso do Tablet nas Escolas da Rede Pública em Maringá e Sarandi no Paraná. 2018. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Mídias na Educação) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
21. **FERNANDES, M. R. S.**, GONÇALVES JR, E.B., SOUZA, M.F. Participação em banca de Giane da Silva Flores Iasawa. A Rede Social como ferramenta de trabalho em sala de aula. 2018. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Mídias na Educação) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
22. **FERNANDES, M. R. S.**; SOUZA, M.F.; GONÇALVES JR, E.B.. Participação em banca de Luiz Fernandes da Silva. Discussões teóricas a respeito de relatos de experiências do uso das novas tecnologias em sala de aula. 2018. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Mídias na Educação) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
23. **FERNANDES, M. R. S.**; SOUZA, M.F.; GONÇALVES JR, E.B.. Participação em banca de Alenice de Lima Pereira Ribeiro. Aprendizagem Significativa: inserção da tecnologia da lousa digital no ensino de Matemática. 2018. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Mídias na Educação) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
24. **FERNANDES, M. R. S.**; SOUZA, M.F.; GONÇALVES JR, E.B.. Participação em banca de Marcia Cristina Gambi Orlando. Jogos Digitais como recurso didático no ensino do número nos anos iniciais. 2018. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Mídias na Educação) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
25. **FERNANDES, M. R. S.**; GONÇALVES JR, E.B.; SOUZA, M.F.. Participação em banca de Jane Tacari. Tutoria: a importância desse profissional na qualidade da Educação a Distância. 2018. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Mídias na Educação) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
26. **FERNANDES, M. R. S.**; SOARES, S. S.; FORMENTAO, F. Participação em banca de Eliel Soares de Lima. ENTRE O MUNDO CINEMATográfico E O HISTÓRICO: ALGUNS APONTAMENTOS. 2015. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Mídias na Educação) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
27. **FERNANDES, M. R. S.**; SOARES, S. S.; TOMITA, I.. Participação em banca de Lucia Bugdanovicz. Desenhos Animados: Influências Positivas Na Vida Criança. 2015. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Mídias na Educação) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
28. **FERNANDES, M. R. S.**; SOARES, S. S.; TOMITA, I.. Participação em banca de Gislaíne Cristina Serzoski dos Santos. O USO DO VÍDEO COMO RECURSO DIDÁTICO NA APRENDIZAGEM DE LEITURA E ESCRITA. 2015. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Mídias na Educação) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
29. **FERNANDES, M. R. S.**; FORMENTAO, F.; SANTINELLO, J.. Participação em banca de DOROTEIA JADVIZAK. UM ESTUDO SOBRE A RELAÇÃO ENTRE AS MÍDIAS NA EDUCAÇÃO E OS DOCENTES DO COLÉGIO ESTADUAL VILA NOVA DE PRUDENTÓPOLIS - PR.. 2015. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Mídias na Educação) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
30. **FERNANDES, M. R. S.**. Participação em banca de ANGELITA APARECIDA MONTANI. A UTILIZAÇÃO DO COMPUTADOR NA EDUCAÇÃO DE JOVENS E ADULTOS NA MODALIDADE DE EDUCAÇÃO ESPECIAL. 2015. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Mídias na Educação) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
31. **FERNANDES, M. R. S.**; FORMENTAO, F.; MACIEL, M.. Participação em banca de Gênesis Zolin Vicente. O Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA) como estratégia metodológica para o ensino de problemas matemáticos. 2015. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Mídias na Educação) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
32. **FERNANDES, M. R. S.**, FORMENTAO, F., MACIEL, M.. Participação em banca de Loidebenezer Vicente. O uso das Mídias nas aulas de Arte. 2015. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Mídias na Educação) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
33. **FERNANDES, M. R. S.**; FORMENTAO, F.; COSTA, A.. Participação em banca de Patrícia Souza dos Santos. O Alfabetismo Visual como metodologia dialógica de ensino no curso de Publicidade e Propaganda. 2013. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Formação e Docência no Ensino Superior) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
34. **FERNANDES, M. R. S.**; FORMENTAO, F.; ALVES, F. A.. Participação em banca de Sandro Klein. Blog na sala de aula: apontamentos para uma proposta didática. 2012. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Mídias na Educação) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
35. **FERNANDES, M. R. S.**; FORMENTAO, F.; ALVES, F. A.. Participação em banca de Mariana Estevam Camilo dos Santos. Informática Educativa: auxílio no processo de aprendizagem nas séries iniciais. 2012. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Mídias na Educação) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).

### Trabalhos de conclusão de curso de graduação

1. **FERNANDES, M. R. S.**; PEGORARO, E.; LEONARDI, E. R.. Participação em banca de Luana Caldas Martins. Jornalismo de Dados no Brasil: estudo de caso da agência Fiquem Sabendo. 2023. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
2. PEGORARO, E.; CALEFFI, R.; **FERNANDES, M. R. S.**. Participação em banca de Matheus Hansen. Esports: as barreiras e o desenvolvimento da modalidade dentro do Jornalismo Esportivo. 2022. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
3. PEGORARO, E.; **FERNANDES, M. R. S.**; MELECH, Edgard. Participação em banca de MATHEUS COMUNELLO NOGUEIRA. Neymar e a Seleção Brasileira: entre o espetáculo esportivo e a opinião pública. 2022. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
4. **FERNANDES, M. R. S.**; LEONARDI, E. R., PEGORARO, E.. Participação em banca de Luana Caldas Martins. Jornalismo de Dados de Brasil: estudo de caso de uma agência independente. 2022. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).



5. PEGORARO, E.; PULLIN, L.; **FERNANDES, M. R. S.**. Participação em banca de Matheus Nogueira; Matheus Hansen; Vinícius Leal; Víctor Proe. Esperança: histórias de superação na pandemia. 2022. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
6. **FERNANDES, M. R. S.**; PEGORARO, E.; NASCIMENTO, L. P. Participação em banca de Carlos José de Souza Jr. Estudo de caso: o uso do Twitter pela assessoria do Corinthians. 2021. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
7. PEGORARO, E.; MELECH, Edgard; **FERNANDES, M. R. S.**. Participação em banca de Matheus Comunello Nogueira. Neymar e a Seleção Brasileira: entre o espetáculo esportivo e a opinião pública. 2021. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
8. PEGORARO, E.; CALEFFI, R.; **FERNANDES, MARCIO**. Participação em banca de Matheus Hansen. Esports: as barreiras e o desenvolvimento da modalidade dentro do Jornalismo Esportivo. 2021. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
9. PEGORARO, E.; PULLIN, L.; **FERNANDES, M. R. S.**. Participação em banca de Matheus Nogueira; Matheus Hansen; Vinícius Leal; Víctor Proe. 560 dias: histórias de superação da pandemia. 2021. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
10. **FERNANDES, M. R. S.**; PEREIRA, A.C.; SOUZA, M.F. Participação em banca de Angela Maria da Cruz Macarroni. Quando políticas públicas municipais melhoram a vida das pessoas. 2020. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Tecnólogo em Gestão Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
11. FERNANDES, A. C. P., SOUZA, M.F.; **FERNANDES, M. R. S.**. Participação em banca de Verônica Neves Guimarães do Rosário. A importância e os desafios da Ética no setor público na área de Saúde. 2020. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Tecnólogo em Gestão Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
12. PEREIRA, A.C.; SOUZA, M.F., **FERNANDES, M. R. S.**. Participação em banca de Tobias Sovernigo. Políticas públicas vs necessidade da população. 2020. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Tecnólogo em Gestão Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
13. PEREIRA, A.C.; **FERNANDES, M. R. S.**; SOUZA, M.F. Participação em banca de Luiz Augusto da Silva. Análise comparativa entre Fatores Estruturais e Aspectos Recursivos em Secretarias públicas e privadas. 2020. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Tecnólogo em Gestão Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
14. PEREIRA, A.C.; SOUZA, M.F.; **FERNANDES, M. R. S.**. Participação em banca de Luciano Marcos Antônio. Recuperação e Preservação de Nascentes visando a melhoria da qualidade da água no manancial do Município de Prudentópolis-PR. 2020. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Tecnólogo em Gestão Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
15. PEREIRA, A.C.; **FERNANDES, M. R. S.**; SOUZA, M.F. Participação em banca de Edilza Maria Silva da Luz. Impacto da política pública voltada para as mulheres no município de Guarapuava. 2020. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Tecnólogo em Gestão Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
16. SOUZA, M.F.; **FERNANDES, M. R. S.**; PEREIRA, A.C.. Participação em banca de Roza Vaz de Góes. Gestão da tecnologia inovadora. 2020. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Tecnólogo em Gestão Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
17. **FERNANDES, M. R. S.**; SOUZA, M.F.; PEREIRA, A.C.. Participação em banca de Zeli Aparecida Fernandes. Estudo sobre o conhecimento da legislação da verificação metrológica dos esfigmomanômetros na rede pública de Saúde. 2020. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Tecnólogo em Gestão Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
18. **FERNANDES, M. R. S.**; PEREIRA, A.C.; NASCIMENTO, J.. Participação em banca de Mariana Valente. Distanciamento e isolamento social: fazer telejornalismo durante a pandemia de Covid-19. 2020. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
19. **FERNANDES, M. R. S.**; PEGORARO, E.; NASCIMENTO, L. P. Participação em banca de Carlos José de Souza Jr. Corinthians: uma análise das redes sociais. 2020. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
20. **FERNANDES, M. R. S.**; COSTA, M.. Participação em banca de Matheus Augusto Costa. Criança feliz, feliz a clicar: a influência do YouTube sobre os novos consumidores. 2019. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Publicidade & Propaganda) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
21. **FERNANDES, M. R. S.**; PEREIRA, A.C.. Participação em banca de Geziel Thomas; Paula Claro; Priscila Pollon; Renatha Giordan. Cura: a Comunicação no combate à violência sexual em Guarapuava. 2019. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
22. **FERNANDES, M. R. S.**; PEGORARO, E.. Participação em banca de André Cordeiro Frutuoso. O Jornalismo de Games como Jornalismo Especializado. 2019. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
23. **FERNANDES, M. R. S.**; PEREIRA, A.C.. Participação em banca de Priscila Pollon Galina. Modos de fazer: os formatos do Telejornalismo frente às Tecnologias da Comunicação. 2019. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
24. **FERNANDES, M. R. S.**; PEREIRA, A.C.. Participação em banca de Renatha Maria Giordani. Telejornalismo Público: um estudo sobre o conteúdo jornalístico produzido e exibido pela Nova TV Brasil. 2019. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
25. PEREIRA, A.C.; **FERNANDES, M. R. S.**. Participação em banca de Victor Andrey do Prado. Quais os ingredientes dessa Omelete: Cultura Pop, Jornalismo e Entretenimento. 2019. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
26. **FERNANDES, M. R. S.**; TEIXEIRA, N. B.. Participação em banca de Matheus de Oliveira Buongermino. A lente por trás da desigualdade: uma análise semiótica da obra Trabalhadores de Sebastião Salgado. 2019. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
27. **FERNANDES, M. R. S.**; NASCIMENTO, L. P. Participação em banca de Carlos José de Souza Jr. Estudo de caso: Rádio CBN. 2019. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
28. **FERNANDES, M. R. S.**, PEGORARO, E.. Participação em banca de Fábio Augusto Forni Cavalho. Jornalismo e HDAV. Metal análise da revista Roadie Crew. 2019. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).

do Centro-Oeste (Unicentro).

29. **FERNANDES, M. R. S.**; PEGORARO, E.; MARTINEZ, C.. Participação em banca de Fábio Augusto Forni Carvalho. *Jornalismo e Heavy Metal: estilo musical e identidade na Roadie Crew*. 2019. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
30. **FERNANDES, M. R. S.**; TEIXEIRA, N. B.; RAMOS, T.R.. Participação em banca de Matheus de Oliveira Buongiorno. *A lente por trás da desigualdade: uma análise semiótica da obra Trabalhadores de Sebastião Salgado*. 2019. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
31. **FERNANDES, M. R. S.**; PEGORARO, E.; RAMOS, T.R.. Participação em banca de André Cordeiro Frutuoso. *Jornalismo de Games: desafios e potencialidades como especialização jornalística*. 2019. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
32. **FERNANDES, M. R. S.**; PEREIRA, A.C.; CALEFFI, R.. Participação em banca de Priscila Pollon Galina. *Modos de fazer: os formatos do Telejornalismo frente às Tecnologias da Comunicação*. 2019. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
33. **FERNANDES, M. R. S.**; PEREIRA, A.C.; COUTINHO, I.. Participação em banca de Renatha Maria Giordani. *Telejornalismo Público: um estudo sobre o conteúdo jornalístico produzido e exibido pela Nova TV Brasil*. 2019. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
34. **FERNANDES, M. R. S.**; CALEFFI, R.; LUNKES, R.. Participação em banca de João Gabriel Mangolin. *Cyclone e Supreme: uma análise do poder da marca e do fenômeno streetwear*. 2018. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Publicidade & Propaganda) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
35. **FERNANDES, M. R. S.**; CALEFFI, R.; LUNKES, R.. Participação em banca de João Gabriel Mangolin. *Cyclone e Supreme: uma análise do poder da marca e do fenômeno streetwear*. 2018. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Publicidade & Propaganda) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
36. **FERNANDES, M. R. S.**; CALEFFI, R.; PEREIRA, A.C.. Participação em banca de Marcelo José da Silva Jr. *Assessoria de Imprensa para o Shopping Cidade dos Lagos*. 2018. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
37. **FERNANDES, M. R. S.**; CALEFFI, R.; PEGORARO, E.. Participação em banca de Marcelo José da Silva Júnior. *National Geographic e a intimidade como espetáculo no Snapchat*. 2018. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
38. **FERNANDES, M. R. S.**; HORST, Scheyla; FERNANDES, A. C. P.. Participação em banca de Any Cordeiro; Taís Nichelle; Walquíria de Lima. *CodeTrip*. 2017. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
39. **FERNANDES, M. R. S.**; FERNANDES, A. C. P.; CHAGAS, L.J.V.. Participação em banca de Jéssica Siqueira. *O Jornalismo de Imersão como construção discursiva de uma nação*. 2017. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
40. **FERNANDES, A. C. P.**; HORST, Scheyla; **FERNANDES, M. R. S.**. Participação em banca de Caroline Albertini. *Jornalistas no YouTube: uma nova prática profissional ou um desvio no fazer jornalístico*. 2017. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
41. **FERNANDES, M. R. S.**; FERNANDES, A. C. P.; CALEFFI, R.. Participação em banca de Caroline Albertini. *Jornalistas no YouTube: uma nova prática profissional ou um desvio no fazer jornalístico?*. 2017. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
42. **FERNANDES, M. R. S.**; FERNANDES, A. C. P.; CHAGAS, L.J.V.. Participação em banca de Jéssica Cristina Ramos Siqueira. *Brasil e Argentina: os estereótipos reforçados pelos jornais Gazeta do Povo e Ríó Negro*. 2017. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
43. **FERNANDES, M. R. S.**; FERNANDES, A. C. P.; MELECH, Edgard. Participação em banca de Luís Carlos Soares Dovirgem. *Jornalismo prêt-a-porter, o release como notícia*. 2017. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
44. **FERNANDES, MARCIO**; FERNANDES, A. C. P.; NASCIMENTO, L. P. Participação em banca de Jéssica Siqueira; Kléber Fernandes; Noeli Almeida. *Já é noite*. 2017. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
45. **FERNANDES, M. R. S.**; FERNANDES, A. C. P.; CHAGAS, L.J.V.. Participação em banca de Naiara Persegona. *Uma reflexão sobre o Telejornalismo enquanto serviço público: a cobertura da greve dos professores paranaenses*. 2016. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
46. **FERNANDES, M. R. S.**; FERNANDES, A. C. P.; CHAGAS, L.J.V.. Participação em banca de Letícia Olher Ferrari. *Expressividade e aproximação com o público: as mulheres na bancada do JN e as mudanças na forma de se apresentar as notícias*. 2016. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
47. **FERNANDES, M. R. S.**; NASCIMENTO, L. P.; PEGORARO, E.. Participação em banca de Caio Budell. *O casamento da Prefeitura de Curitiba: um estudo sobre a abordagem de assessores no Facebook*. 2016. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
48. **FERNANDES, M. R. S.**; FERNANDES, A. C. P.; HORST, Scheyla. Participação em banca de Priscila Schran de Lima. *Gênero, não! A cobertura jornalística dos Planos Municipal e Estadual de Educação*. 2016. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
49. **FERNANDES, M. R. S.**; FERNANDES, A. C. P.; LIMA, E.S.. Participação em banca de Caio Budel; Isabela Lessak, Nádia Moccelin; Naiara Persegona. *Florescer*. 2016. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
50. **FERNANDES, M. R. S.**; LUNKES, R.; CAMARGO, H. W.. Participação em banca de Rafael Ricardo de Oliveira. *A Publicidade que incomoda: uma análise das decisões do Conar sobre merchandising no período entre 2006-2015*. 2016. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Publicidade & Propaganda) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
51. **FERNANDES, M. R. S.**; NASCIMENTO, L. P.; RICKLI, A.. Participação em banca de Ulisses Zinhoni. *Fort Lauderdale Strikers: buscando se aproximar do torcedor brasileiro?*. 2016. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
- 52.

**FERNANDES, M. R. S.; TOMITA, I.; RENÓ, D. P.** Participação em banca de Daniel Arias Zierhut. Marvel e Transmídia: a construção de universos. 2016. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Publicidade & Propaganda) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).

53. **FERNANDES, M. R. S.; FERNANDES, A. C. P.; NASCIMENTO, L. P.** Participação em banca de Luiz Felipe Panozzo; Jéssica Rocha. Compra Legal. 2016. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
54. **FERNANDES, M. R. S.; NASCIMENTO, L. P.; PEGORARO, E.** Participação em banca de Luiz Felipe Panozzo. Piquet no centro da roda: uma análise da cobertura jornalística da morte de Ayrton Senna. 2016. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
55. **FERNANDES, M. R. S.; TOMITA, I.; RICKLI, A.; RENÓ, D. P.** Participação em banca de Daniel Arias Zierhut. Marvel e Transmídia: a arte da criação de universos. 2016. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Publicidade & Propaganda) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
56. **FERNANDES, M. R. S.; RICKLI, A., TOMITA, I.** Participação em banca de Rafael Ricardo de Oliveira. A Publicidade que polemiza: uma análise das decisões do Conar sobre merchandising no período 2006-2015. 2016. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Publicidade & Propaganda) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
57. **FERNANDES, M. R. S.; NASCIMENTO, L. P.; PEGORARO, E.** Participação em banca de Luiz Felipe Panozzo. Nelson Piquet no centro do Roda Viva: uma análise do programa sobre o acidente de Ayrton Senna. 2016. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
58. **FERNANDES, A. C. P.; FERNANDES, M. R. S.; CALEFFI, R.** Participação em banca de Luis Carlos Soares. Eco-Repórter. 2016. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
59. **FERNANDES, A. C. P.; FERNANDES, M. R. S., TOMITA, I.** Participação em banca de Naiara Persegona. Uma reflexão sobre o Telejornalismo enquanto serviço público: a cobertura da greve dos professores paranaenses. 2015. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
60. **FERNANDES, A. C. P.; FERNANDES, M. R. S.; BOSCHIERO, G.** Participação em banca de Letícia Olher Ferrari. Expressividade e aproximação com o público: as mulheres na bancada do JN e as mudanças na forma de se apresentar as notícias. 2015. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
61. **FERNANDES, M. R. S.** Participação em banca de Caio Budell; Isabela Lessak. E-construção. 2015. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
62. **FERNANDES, M. R. S.; PEGORARO, E.; NASCIMENTO, L. P.** Participação em banca de Caio Budell. O casamento da Prefeitura de Curitiba: um estudo sobre a abordagem de assessores no Facebook. 2015. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
63. **FERNANDES, M. R. S.; ALVES, F. A.; LARA, A.** Participação em banca de Kamila Dussanoski. Jornalismo Esportivo e Humor: uma análise do quadro 'Gols do Fantástico'. 2014. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
64. **FERNANDES, A. C. P.; FERNANDES, M. R. S.; NASCIMENTO, D. J. F.** Participação em banca de Alexandre Pessoa; Caroline Borges Coleto Correia. Almanaque Radiofônico. 2014. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
65. **FERNANDES, A. C. P.; FERNANDES, M. R. S.; COSTA, A.** Participação em banca de Luciana Caldeira Grande. Medida Certa: a perspectiva do ethos, pathos e logos e as implicações do repórter como seu próprio personagem. 2012. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
66. **FERNANDES, M. R. S.; FERNANDES, A. C. P.; COSTA, A.** Participação em banca de Camila Syperreck, Jeferson Santos, Leandro Povinelli, Morg N. Dead line - O jogo do jornalista. 2011. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
67. **FERNANDES, M. R. S.; COSTA, A.** Participação em banca de Carolina Teles. O mito no Jornalismo Esportivo: 70 anos de Pelé no Globo Esporte. 2011. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
68. **COSTA, A.; FERNANDES, M. R. S.** Participação em banca de Camila Syperreck. O jornalista na assessoria de imprensa e as mudanças na revista Copagril. 2011. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
69. **COSTA, A.; NASCIMENTO, L. P.; FERNANDES, M. R. S.** Participação em banca de Eliane Pazuch. A prática do jornalismo em rádio AM no programa Conversa ao Pé do Rádio. 2011. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
70. **COSTA, A.; FERNANDES, M. R. S.** Participação em banca de Leandro Povinelli. The Blair Witch Project - diálogos entre Vontade de Verdade, Falsos Documentários e Jornalismo. 2011. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
71. **COSTA, A.; FERNANDES, M. R. S.; FERNANDES, A. C. P.** Participação em banca de Anita Hoffmann. Além dos acordes metálicos: a Roadie Crew e a construção do ethos do leitor. 2011. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
72. **COSTA, A.; FERNANDES, A. C. P.; FERNANDES, M. R. S.** Participação em banca de Morgana Nunes. Os tropeiros - viagens que mudaram o Brasil: proximidades entre Jornalismo e Memória Social. 2011. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
73. **FERNANDES, M. R. S., FERNANDES, A. C. P.; NASCIMENTO, L. P.** Participação em banca de Camila Coelho, Glarin Bif, Carla Abe Vicente. Projeto de assessoria de Comunicação à Spag. 2010. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
74. **FERNANDES, A. C. P.; FERNANDES, M. R. S.; COSTA, A.** Participação em banca de Luiz Rogério Camargo. Gabarito Literário: jornalismo e educação no espaço virtual. 2010. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
75. **FERNANDES, M. R. S.; PIRES, A. J.** Participação em banca de Fernanda Gisele Basso. O índio platino como papel branco: os primeiros tempos da Imprensa na América Jesuítica. 2009. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.

**FERNANDES, M. R. S.; GANDRA, E.; THIMOTEÓ, L.** Participação em banca de José Adolfo Vaz. Três diários esportivos: discurso gráfico e textual das capas de Lancel, Marca e Olé. 2009. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.

77. **FERNANDES, M. R. S.; BRANCO, I.; FORMENTAO, F.** Participação em banca de Renata Caleffi. Assessorias de Comunicação: trabalho de quem. 2009. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
78. **FERNANDES, M. R. S.; NASCIMENTO, L. P.** Participação em banca de Cláudio Luiz Aguiar. Rádio: veículo de comunicação pouco utilizado na Educação. 2009. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
79. **KAMINSKI, M.; BOTELHO, R. M.; FERNANDES, M. R. S.** Participação em banca de Davi Augusto Neves Prado. Análise comparada da dimensão social do Jornalismo entre Academia e Mercado. 2008. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
80. **FERNANDES, M. R. S.; PIRES, A. J.; KAMINSKI, M.** Participação em banca de Caroline Signori Berticelli. A Televisão e a construção da opinião popular no Brasil: o Jornal Nacional da Rede Globo (1980-2006). 2008. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
81. **FERNANDES, M. R. S.; MACEDO, M. D.; DITTRICH, J.** Participação em banca de Adriana de Souza. Caminhos do Paraná: Assessoria de Imprensa, relacionamento com a Mídia e critérios de noticiabilidade. 2008. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
82. **FERNANDES, M. R. S.; BOTELHO, R. M.; PEGORARO, E.** Participação em banca de Monique Gartner. História, Cultura e Comunicações: breves considerações acerca da preservação cultural através da rádio. 2008. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
83. **JABLONSKI, E.; BRANCO, I.; FERNANDES, M. R. S.** Participação em banca de Maria Rizeide Pereira. TV Tribuna: os impasses de uma TV regional na cobertura jornalística da Baixada Santista e Vale do Ribeira. 2008. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual de Ponta Grossa.
84. **PATERNIO, J.; FERNANDES, M. R. S.; SILVA, M.** Participação em banca de Cláudia Mariano; Danielly Tedesqui; Diogo Tamoi. Mídia e homossexualidade. 2007. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Departamento de Comunicação Social da Unipar.
85. **AZEVEDO, L.; PATERNIO, J.; FERNANDES, M. R. S.** Participação em banca de Adeline Garcia; Robson Boa Morte; Windson Prado. Ética e responsabilidade no desempenho do Jornalismo. 2007. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Paranaense.
86. **FERNANDES, M. R. S.; LEONARDI, E.; SANTINELLO, J.** Participação em banca de Areliza Souza; Maicon Souza; Rafael Buzzinaro; Roberto Jasin. Educomunicação: a Internet como meio de ensino - Projeto Jogo do Aprender. 2007. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Publicidade e Propaganda) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
87. **LEONARDI, E.; JERONYMO, G.; FERNANDES, M. R. S.** Participação em banca de Cristovam Iubel. A Ética na Internet: uma proposta da Igreja Católica. 2007. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
88. **FERNANDES, M. R. S.; KAMINSKI, M.; GANDRA, E.** Participação em banca de Rafael Novaes Prestes. O comportamento da notícia na Internet. 2007. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
89. **FERNANDES, M. R. S.; GANDRA, E.; LEONARDI, E.** Participação em banca de Graziella Curtí; Mariana Pizzatto. Jornal Mural. 2007. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
90. **FERNANDES, M. R. S.; GANDRA, E.; LEONARDI, E.** Participação em banca de Fabiana Alves; Jussara Jurach, Maristela Valério, Paula Fern. Revista Olhares. 2007. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
91. **CANCIAN, J.; MAFISSORI, M.; FERNANDES, M. R. S.** Participação em banca de Bruna Zimermann; Elizangela Rodrigues; Fabiana Rodrigues. O Alcoolismo e suas implicações na realidade contemporânea: como a Comunicação pode, a partir de suas diversas ferramentas, contribuir para uma abordagem mais humana e informativa?. 2006. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Paranaense.
92. **FERNANDES, M. R. S.; IRSCHLINGER, F.** Participação em banca de Bruna Zimermann; Fabiana Rodrigues; Rosane Guedes. Quando o Alcoolismo leva ao crime - a abordagem apresentada pelo programa Linha Direta. 2006. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Paranaense.
93. **GANDRA, E.; PIRES, A.; FERNANDES, M. R. S.** Participação em banca de Thiago Casoni. Fotodocumentarismo social: a experiência com os sem-terrinhas do Assentamento Celso Furtado, em Quedas do Iguaçu. 2006. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
94. **FERNANDES, M. R. S.; OLIVEIRA, R.; KAMINSKI, M.** Participação em banca de Marcos Roberto Schmeing. Difusa AM: nas ondas da história. 2006. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
95. **MARIANO, H.; TEMBYL, M.; FERNANDES, M. R. S.** Participação em banca de Luís Francisco Munaro. Do Correio Brasileiro ao Grito da Independência. 2006. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
96. **FERNANDES, M. R. S.; OLIVEIRA, R.; ALVARENGA JR, Elton.** Participação em banca de Samara Batista dos Reis. Documentário jornalístico como instrumento de mobilização social: uma visão do projeto Criança Cidadã que presta assistência a meninos em situação de risco. 2006. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
97. **FERNANDES, M. R. S.; OLIVEIRA, R.; WITZEL, D.** Participação em banca de Cristiane Tada. Jornalismo e Responsabilidade Social: um olhar sobre a miséria retratada pela mídia. 2006. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
98. **FERNANDES, M. R. S.; VALENTINI, M.T.; RUARO, L.** Participação em banca de Carolina Filipaki. Violência, poder e medo na mídia: a manutenção da Cultura do Medo pela Gazeta do Povo. 2006. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
99. **FERNANDES, M. R. S.; LEONARDI, E.; KNÜPPEL, M.A.C.** Participação em banca de Daniela Res. Poder e política na Revista Veja. 2006. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.

Prefeitura Mun. Paulo Frontin  
PROCESSO Nº 012/2010

100. **FERNANDES, M. R. S.;** OLIVEIRA, R.; CELSO, D.. Participação em banca de Thiago Taques Borba.A videoreportagem e o seu uso no Programa Aventuras com Renata Falzoni no canal a cabo ESPN Brasil. 2006. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
101. **FERNANDES, M. R. S.;** CELSO, D.; KAMINSKI, M.. Participação em banca de Gilnanderson Barrozo.Análise comparativa do texto jornalístico factual de portais brasileiros: o estudo de caso do IG e do Globo. 2006. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
102. **FERNANDES, M. R. S.;** GARCIA, L.; GOMES, I.. Participação em banca de Danielly Tonin; Fernanda Beneditto.O Teatro em Cascavel. 2005. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Paranaense.
103. **FERNANDES, M. R. S..** Participação em banca de Monique Maytê da Silva; Silvia Cristina Weiler.Telejornalismo político e comunitário: uma nova proposta para Cascavel. 2005. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Paranaense.
104. **FERNANDES, M. R. S.;** IRSCHLINGER, F.. Participação em banca de Alyne Bilibio.Histórias em Quadrinhos e Charges. 2005. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Comunicação Social - Jornalismo) - Universidade Paranaense.
105. **FERNANDES, M. R. S..** Participação em banca de Fernando Sucolotti; Giancarlo Almeida; Rodrigo Smaniotto.Expressões do futebol no Rádio: estilos de ontem (1980) e hoje (2005). 2005. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Paranaense.
106. **FERNANDES, M. R. S.;** FERENCI, G.. Participação em banca de Eliana Costa; Ellen Beal.A influencia do rádio FM no processo de alavancagem e consolidação de generos musicais. 2004. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Paranaense.
107. **FERNANDES, M. R. S.;** FERENCI, G.. Participação em banca de Aline Bergamaschi; Eliete dos Reis; Luís Paulo Lupatini.A preferencia pelo Rádio entre adolescentes de Cascavel - Um estudo comparado entre a escola pública e a particular. 2004. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Paranaense.
108. **FERNANDES, M. R. S.;** VIEIRA, T. A. S.. Participação em banca de Ana Carolina Dal Maso; Vanessa Bordin.Comunicação de massa em 2010: quem substituirá a TV?. 2004. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Paranaense.
109. **FERNANDES, M. R. S.;** CANCIAN, J.. Participação em banca de Cleri Bramatti; Silvia Pencial.Rota das Águas - Ecoturismo e uma proposta de assessoria de Comunicação midiática direcionada ao Rádio. 2004. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Paranaense.
110. **FERNANDES, M. R. S..** Participação em banca de Hilmar Adams; Leandro Bruning; Maria Rosa de Souza, Sirlei d.Raízes culturais de Cascavel: comportamento social e produção cultural, enfocando a cultura gaúcha em Cascavel. 2004. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Comunicação Social - Jornalismo) - Universidade Paranaense.
111. **FERNANDES, M. R. S..** Participação em banca de Barbara Brugnera; Beatriz Alencar.Resgate histórico do Jornalismo Impresso em Cascavel. 2004. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Comunicação Social - Jornalismo) - Universidade Paranaense.
112. **FERNANDES, M. R. S..** Participação em banca de Diogo Caleffi; Francismar Formentão; Regis Cardoso.Jornalismo Cultural pós-moderno: novas formas de discurso com a valorização do cotidiano. 2004. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Comunicação Social - Jornalismo) - Universidade Paranaense.
113. **FERNANDES, M. R. S.;** BEZERRA, J. A.; BESERRA, I.. Participação em banca de Indianara Jacomini.Ideologia e comunicação. 2003. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - União Dinâmica de Faculdades Cataratas.
114. **FERNANDES, M. R. S.;** BESERRA, I.; YUNOVITCH, P.. Participação em banca de Nelson Figueira Sobrinho.Imprensa e poder político. 2003. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - União Dinâmica de Faculdades Cataratas.
115. **FERNANDES, M. R. S.;** SOUZA, L. P.; MENDONCA, S.. Participação em banca de André Bonotto; Jorge Pedroso.Mais Saúde. 2003. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - União Dinâmica de Faculdades Cataratas.
116. **FERNANDES, M. R. S..** Participação em banca de Lilian Gomes; Paula Mazuco; Priscila Viveiros.Rádio como instrumento de informação e entretenimento para o público jovem evangélico em Foz do Iguaçu. 2003. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - União Dinâmica de Faculdades Cataratas.
117. **FERNANDES, M. R. S..** Participação em banca de Nair Lima; Rosangela Meine.Direito e cidadania. 2003. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - União Dinâmica de Faculdades Cataratas.
118. **FERNANDES, M. R. S.;** SOUZA, L. P.; CURY, M.. Participação em banca de Cleusa Moraes; Ludmila Jannuzzi Ribeiro.Prática de webjornalismo - Notícias de Foz do Iguaçu em tempo real. 2003. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - União Dinâmica de Faculdades Cataratas.
119. **FERNANDES, M. R. S.;** FERENCI, G.. Participação em banca de Eduardo Sturm; Marcelo Martins; Tatiana Leite; Walter Zimerm.Fragmentos latentes da cultura popular, em Cascavel, retratados pelo Jornalismo. 2003. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Paranaense.
120. **FERNANDES, M. R. S.;** FERENCI, G.; JAWSNICKER, C.. Participação em banca de Ana Zanella; Lenyne Machado; Mauro Picini; Tatiana Marchi.Skate, cultura e mídia: novos formatos para um público crescente. 2003. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Paranaense.
121. **FERNANDES, M. R. S..** Participação em banca de Alexandre Moura; Ana Dorini; Fran Marcon; Klaus Rockenbach.A moda alternativa no contexto da moda cascavelense. 2003. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Paranaense.
122. **FERNANDES, M. R. S.;** FERENCI, G.; VIEIRA, T. A. S.. Participação em banca de Gazelle Sleiman; Pâmela Leony; Sandra Griggio; Silvia Fogaça.ComuniCampo: uma prática inovadora de comunicação para a família rural no Oeste do Paraná. 2003. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Comunicação Social - Jornalismo) - Universidade Paranaense.
123. **FERNANDES, M. R. S.;** FERENCI, G.; GIORDANI, R.. Participação em banca de Henrique Netzlaff; Júlio Néia; Mara Braun.De Olho no Bairro. 2003. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Comunicação Social - Jornalismo) - Universidade Paranaense.
124. **FERNANDES, M. R. S..** Participação em banca de Henrique Netzlaff; Júlio Néia; Lucimar Braun.De Olho no Bairro (2). 2003. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - Universidade Paranaense.
125. **FERNANDES, M. R. S..** Participação em banca de Francielle Silva; Márcia Tasso.Reflexão nacional e internacional. 2003. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Comunicação Social - Jornalismo) - Universidade Paranaense.

Prefeitura Municipal Paulo Frontin	<b>PROCESSO Nº</b> em âmbito FOLHA Nº 203
---------------------------------------	--

126. **FERNANDES, M. R. S.** Participação em banca de Ariane Domeneqato; Clélia Oliveira; Rut Moretto. Educação no trânsito de Cascavel: uma reflexão através de abordagem de mídia local. 2003. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Comunicação Social - Jornalismo) - Universidade Paranaense.
127. **FERNANDES, M. R. S.** Participação em banca de Ana Paula Oldoni; Paula de Santis; Tania Moraes; Tatiana Xav. Criação de mídias que giram em torno do Lago de Itaipu: uma oportunidade de incremento do repertório de uma região. 2003. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Comunicação Social - Jornalismo) - Universidade Paranaense.
128. **FERNANDES, M. R. S.**; PANKE, L.; LIMA, E.. Participação em banca de Wemerson Augusto da Silva Pinheiro. Israel defendido pela mídia. 2002. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - União Dinâmica de Faculdades Cataratas.
129. **FERNANDES, M. R. S.**; PANKE, L.; YUNOVITCH, P.. Participação em banca de Mária Áurea da Cunha. Multiculturalismo na fronteira: um estudo sobre a comunidade árabe e suas inter-relações com Foz do Iguaçu. 2002. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - União Dinâmica de Faculdades Cataratas.
130. **FERNANDES, M. R. S.**; MONTEIRO, C.; PANKE, L.. Participação em banca de Mikael Deoclides Brambila. 11 de setembro: uma ameaça à hegemonia norte-americana. 2002. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Jornalismo) - União Dinâmica de Faculdades Cataratas.

### Participação em bancas de comissões julgadoras

#### Concurso público

1. **FERNANDES, M. R. S.**; LARA, A.; RAMOS, O. F.. Banca Examinadora do Teste Seletivo para Admissão de Professores Colaboradores. 2019. Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
2. **FERNANDES, M. R. S.**; SANTINELLO, J.; YAMAMOTO, E.Y.. Banca Examinadora do Teste Seletivo para Admissão de Professores Colaboradores. 2019. Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
3. **FERNANDES, M. R. S.**; RAMOS, O. F.; LARA, A.. Banca Examinadora do Teste Seletivo para Admissão de Professores Colaboradores. 2019. Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
4. **FERNANDES, M. R. S.**; MELO, A.; R. T., Y.. Banca Examinadora do Teste Seletivo para Admissão de Professores Colaboradores. 2018. Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
5. **FERNANDES, M. R. S.**; MELO, A.; R. T., Y.. Banca Examinadora do Teste Seletivo para Admissão de Professores Colaboradores. 2018. Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
6. **FERNANDES, M. R. S.**; FORMENTAO, F.; MELECH, Edgard. Banca Examinadora do Teste Seletivo de Admissão de Professores Colaboradores. 2017. Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
7. **FERNANDES, M. R. S.**; SOUZA, A. J.; TEIXEIRA, J. E.. Banca Examinadora do Teste Seletivo para professores colaboradores. 2016. Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
8. **FERNANDES, M. R. S.**; SOARES, S. S.; COSTA, A.. Teste Seletivo para Admissão de Agentes Universitários de Níveis Médio e Superior, em Regime Especial. 2014. Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
9. **FERNANDES, M. R. S.**; NASCIMENTO, L. P.; MACIEL, M.; MESSAGI JR, Mário. Concurso Público de Provas e Títulos para provimento do cargo de professor de Ensino Superior não titular da carreira do magistério público do ensino superior do PR. 2010. Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
10. **FERNANDES, M. R. S.**; TOMINAGA, T. T.; PRIMAK, I.; GARDIN, E.; MARTINS JR, CELSO; REGIANI, M. L.. Teste Seletivo Simplificado para Admissão de Agente Universitário. 2008. Universidade Estadual do Centro-Oeste.
11. **FERNANDES, M. R. S.**; KNÜPPEL, M.A.C.; LEONARDI, E.. Teste Seletivo para Professores Colaboradores. 2007. Universidade Estadual do Centro-Oeste.
12. **FERNANDES, M. R. S.**; ESTRADA, A. A.; VENTURIN, M. D.. Concurso Público para Admissão de Docente em Curso de Comunicação Social - Jornalismo. 2006. Universidade Paranaense.
13. LEONARDI, E.; KOWALESKI, R.; FIGUEIREDO, F.; **FERNANDES, M. R. S.**. Concurso Público para Professores Não-Titulares Efetivos. 2006. Universidade Estadual do Centro-Oeste.
14. **FERNANDES, M. R. S.**; ESTRADA, A. A.; MUZELI NETO, P.. Concurso Público para Admissão de Docente em Curso de Comunicação Social - Jornalismo. 2005. Universidade Paranaense.

#### Outras participações

1. **FERNANDES, M. R. S.**; GONÇALVES JR, E; ANDRADE, S.M.. Banca Examinadora de Seleção de Bolsista para Residência Técnica em Gestão do Turismo. 2022. Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
2. **FERNANDES, M. R. S.**; ANDRADE, S.M.; GONÇALVES JR, E. Banca Examinadora de Seleção de Bolsista para Residência Técnica em Gestão de Ambientes Promotores de Inovação (GAPI). 2022. Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
3. **FERNANDES, M. R. S.**; OLIVEIRA, D.. Festival de Música de Reserva do Iguaçu (Femuri). 2022. Prefeitura Municipal de Reserva do Iguaçu.
4. **FERNANDES, M. R. S.**. II Bienal Científica de la Universidad Nacional de Canindeyú (Unican). 2022. Universidad Nacional de Canindeyú.
5. **FERNANDES, M. R. S.**; CAMARGO, H. W.; KNÜPPEL, M.A.C.. Banca de Avaliação de Desempenho Docente para Elevação de Nível. 2022. Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
6. **FERNANDES, M. R. S.**; NAZZARI, R.; PIAIA, V.. Banca de Avaliação de Desempenho Docente para Mudança de Classe. 2022. Universidade Estadual do Oeste do Paraná.
7. **FERNANDES, M. R. S.**; WEISSBOCK, M.; MEDEIROS, F.. Banca Examinadora de Seleção de Bolsista para Residência Técnica em Gestão de Ambientes Promotores de Inovação (GAPI) e Inovação, Transformação Digital e E-Gov. Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
8. **FERNANDES, M. R. S.**; VIANA, G.; KLOSOWSKI, M.L.. Banca Examinadora para o processo seletivo para Professor Formador para o Curso de MBA em Gestão Pública e Inovação. 2021. Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).

9. **FERNANDES, M. R. S.**; PETTERSEN, A.; CUFFO, D.. Banca Examinadora para Seleção de Tutores do MBA Gestão Pública e Inovação. 2021. Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
10. **FERNANDES, M. R. S.**; BREDÁ, D.; MEDEIROS, F.. PROCESSO DE SELEÇÃO DE BOLSISTAS PARA ATUAÇÃO NO NÚCLEO DE EDUCAÇÃO A DISTÂNCIA, POR MEIO DO PROGRAMA DE RESIDÊNCIA TÉCNICA EM INOVAÇÃO, TRANSFORMAÇÃO DIGITAL E E-GOV - INTEGRE. 2021. Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
11. **BASNAK, M.I.**; VELLOSO, M.; **FERNANDES, M. R. S.**. Banca Examinadora de Seleção de Residente para Residência Técnica em Cultura. 2021. Universidade Estadual do Paraná.
12. **NASCIMENTO, L. P.**; LARA, A.; **FERNANDES, M. R. S.**. Banca de Avaliação de Desempenho Docente para Elevação de Nível. 2019. Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
13. **FERNANDES, M. R. S.**; CHAGAS, L.J.V.; ALMEIDA, Fernando Ferreira. Prêmio Franz Jaster de Comunicação. 2019. Cooperativa Agrária Agroindustrial.
14. **FERNANDES, M. R. S.**; **NASCIMENTO, L. P.**; LARA, A.. Banca de Avaliação de Desempenho Docente para Elevação de Nível. 2019. Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
15. **FERNANDES, M. R. S.**; OLINTO, B.; OLIVEIRA, O.. Comitê de seleção de bolsista do PNPd / PPGH Unicentro. 2018. Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
16. **FERNANDES, MARCIO**; **FERNANDES, A. C. P.**; MELECH, Edgard. Banca de Avaliação de Desempenho Docente para Elevação de Nível. 2018. Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
17. **FERNANDES, M. R. S.**; LARA, A.; PEGORARO, E.. Banca de Avaliação de Desempenho Docente para Elevação de Nível. 2018. Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
18. **FERNANDES, M. R. S.**; LARA, A.; **FERNANDES, A. C. P.**. Banca de Avaliação de Desempenho Docente para Elevação de Nível. 2018. Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
19. **FERNANDES, M. R. S.**. Prêmio Franz Jaster de Comunicação 2018. 2018. Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
20. **FERNANDES, M. R. S.**; SOUZA, V.; OLINTO, B.; OLIVEIRA, O.. Comitê de seleção de bolsista do PNPd / PPGH Unicentro. 2018. Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
21. **FERNANDES, M. R. S.**; KULEMEYER, J. A.. Concurso Fotográfico Sentimento Paraná. 2018. Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
22. **FERNANDES, M. R. S.**. VI Feira de Inovação das Ciências e Engenharias. 2017. Fundação Parque Tecnológico Itaipu Brasil.
23. **FERNANDES, M. R. S.**. VI Feira de Inovação das Ciências e Engenharias. 2017. Fundação Parque Tecnológico Itaipu Brasil.
24. **FERNANDES, MARCIO**; FORMENTAO, F.; MELECH, Edgard. Avaliação de ascensão de nível. 2017. Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
25. **FERNANDES, M. R. S.**; **FERNANDES, A. C. P.**; LARA, A.; CRUZ, Marcelo Mendes. Prêmio Franz Jaster 2016. 2016.
26. **FERNANDES, M. R. S.**. Congresso Brasileiro de Ciências da Comunicação - Região Sul (Intercom Sul 2015). 2015. Sociedade Brasileira de Estudos Interdisciplinares da Comunicação.
27. **FERNANDES, M. R. S.**. Prêmio Amsop de Comunicação 2015. 2015. Associação dos Municípios do Sudoeste do Paraná.
28. **FERNANDES, M. R. S.**. Prêmio Expocom Sudeste 2015. 2015. Sociedade Brasileira de Estudos Interdisciplinares em Comunicação.
29. **FERNANDES, M. R. S.**; **FERNANDES, A. C. P.**; **NASCIMENTO, L. P.**. Banca da Segunda Etapa da Avaliação de Desempenho Docente para a Aquisição da Estabilidade no Cargo de Provimento Efetivo em Virtude de Concurso Público para a Carreira do Magistério Público do Ensino Superior. 2015. Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
30. **FERNANDES, M. R. S.**; **FERNANDES, A. C. P.**; **NASCIMENTO, L. P.**. Banca da Primeira Etapa da Avaliação de Desempenho Docente para a Aquisição da Estabilidade no Cargo de Provimento Efetivo em Virtude de Concurso Público para a Carreira do Magistério Público do Ensino Superior. 2014. Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
31. **FERNANDES, M. R. S.**; **FERNANDES, A. C. P.**; CAMARGO, H. W.. Banca de avaliação de desempenho docente para elevação de nível. 2013. Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
32. **FERNANDES, M. R. S.**; CAMATTI, T.; PICOLIN, J.; ZUCOLOTTI, V.; STRELOW, A.; BARBOSA, M.; REZENDE, R.. Prêmio Expocom Nacional 2012. 2012. Sociedade Brasileira de Estudos Interdisciplinares da Comunicação.
33. **FERNANDES, M. R. S.**; **FERNANDES, A. C. P.**; THIMOTEO, L.; KRUK, S.; FORMENTAO, F.. Prêmio Adjori PR de Comunicação 2012. 2012. Associação dos Jornais e Revistas do Interior do Paraná.
34. **FERNANDES, M. R. S.**; ZUCOLOTTI, V.; CAMATTI, T.; PICOLLIN, João Carlos; STRELOW, A.; REZENDE, R.; BARBOSA, M.. Prêmio Expocom Centro-Oeste 2012. 2012. Sociedade Brasileira de Estudos Interdisciplinares da Comunicação.
35. **FERNANDES, M. R. S.**; CAMATTI, T.; ZUCOLOTTI, V.; STRELOW, A.; REZENDE, R.; BARBOSA, M.; PICOLLIN, João Carlos. Prêmio Expocom Norte 2012. 2012. Sociedade Brasileira de Estudos Interdisciplinares da Comunicação.
36. **FERNANDES, M. R. S.**; CAMATTI, T.; ZUCOLOTTI, V.; BARBOSA, M.; PICOLLIN, João Carlos; REZENDE, R.; STRELOW, A.. Prêmio Expocom Nordeste 2012. 2012. Sociedade Brasileira de Estudos Interdisciplinares da Comunicação.
37. BARBOSA, M.; **FERNANDES, M. R. S.**; STRELOW, A.; REZENDE, R.; ZUCOLOTTI, V.. Prêmio Expocom Sul 2012. 2012. Sociedade Brasileira de Estudos Interdisciplinares da Comunicação.
38. BARBOSA, M.; **FERNANDES, M. R. S.**; CAMATTI, T.; ZUCOLOTTI, V.; PICOLLIN, João Carlos; REZENDE, R.; STRELOW, A.. Prêmio Expocom Sudeste 2012. 2012. Sociedade Brasileira de Estudos Interdisciplinares da Comunicação.
39. **FERNANDES, M. R. S.**. Prêmio Sebrae de Jornalismo - Fase Paraná. 2011. Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresas do Paraná.
40. **FERNANDES, M. R. S.**. Prêmio Sebrae de Jornalismo 2011 - Fase Sul. 2011. Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas.
41. **FERNANDES, M. R. S.**. Prêmio Expocom 2011 - Fase Sul. 2011. Sociedade Brasileira de Estudos Interdisciplinares da Comunicação.
42. **FERNANDES, M. R. S.**. Prêmio Amsop de Comunicação 2011. 2011. Associação dos Municípios do Sudoeste do Paraná.
43. **FERNANDES, M. R. S.**; **NASCIMENTO, L. P.**; MALVESTITI, F.P.; PEGORARO, E.. Teste Seletivo para Professores Colaboradores. 2011. Universidade Estadual do Centro-Oeste.
44. **FERNANDES, M. R. S.**; PEGORARO, E.; MALVESTITI, F.P.; **NASCIMENTO, L. P.**. Teste Seletivo para Professores Colaboradores. 2011. Universidade Estadual do Centro-Oeste.
45. **FERNANDES, M. R. S.**. IV Prêmio Caixa - Unochapecó de Jornalismo Ambiental. 2011. Universidade Estadual do Centro-Oeste de Chapecó.



46. **FERNANDES, M. R. S.**; NASCIMENTO, L. P.; MALVESTITI, F.P. *Bańita de Avaliação de Elevação de Nível*. 2011. Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
47. **FERNANDES, M. R. S.**; FERNANDES, A. C. P.; NASCIMENTO, L. P. *Banca de Avaliação de Desempenho Docente*. 2011. Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
48. **FERNANDES, M. R. S.**; PRUDENCIO, K.; SANTOS, M.. *Teste seletivo para professores colaboradores*. 2010. Universidade Estadual do Centro-Oeste.
49. FERNANDES, A. C. P.; **FERNANDES, M. R. S.**; COSTA, A.; MELECH, Edgard. *Prêmio Amsop de Comunicação 2010*. 2010. Associação dos Municípios do Sudoeste do Paraná.
50. **FERNANDES, M. R. S.**; PEGORARO, E.; FERNANDES, A. C. P.; NASCIMENTO, L. P. *Teste seletivo para professores colaboradores*. 2010. Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro).
51. **FERNANDES, M. R. S.**. *Avaliação dos processos de concessão de bolsas de Iniciação Científica da Unicentro*. 2009. Universidade Estadual do Centro-Oeste.
52. **FERNANDES, M. R. S.**; NASCIMENTO, L. P.; NASCIMENTO, D. J. F.; SANTOS, M. N.; THIMOTEO, L.. *Comissão para analisar as propostas tnicas referentes à publicidade dos vestibulares para o ano de 2010 da Unicentro*. 2009. Universidade Estadual do Centro-Oeste.
53. **FERNANDES, M. R. S.**; FERNANDES, A. C. P.; SANTOS, L. M.; RICKLI, A.; MULLER, C.; BARBOSA, G.. *Prêmio Amsop de Comunicação 2009*. 2009. Associação dos Municípios do Sudoeste do Paraná.
54. FERNANDES, A. C. P.; **FERNANDES, M. R. S.**; TOMITA, I.; THIMOTEO, L.; NASCIMENTO, L. P.; KAMINSKI, M.; PEGORARO, E.. *2. Prêmio Adjori de Comunicação*. 2008. Associação dos Jornais e Revistas do Interior do Paraná.
55. FERNANDES, A. C. P.; **FERNANDES, M. R. S.**; NASCIMENTO, L. P.; VELASCO, F.. *Capacitação de Jornalistas em Situações de Conflito*. 2008. Universidade Estadual do Centro-Oeste.
56. **FERNANDES, M. R. S.**; FERNANDES, A. C. P.; MULLER, C.; AGUIAR, C.. *Prêmio Amsop de Comunicação*. 2008. Associação dos Municípios do Sudoeste do Paraná.
57. LEONARDI, E.; **FERNANDES, M. R. S.**; OLIVEIRA, R.; CELSO, D.; MACEDO, M. D.. *1º Prêmio Adjori Paraná de Jornalismo*. 2007. Associação dos Jornais e Revistas do Interior do Paraná.
58. FERNANDES, A. C. P.; **FERNANDES, M. R. S.**; BRANCO, J.; MEDEIROS, M. F.; MARCHESI, R.; BARBOSA, G.. *Prêmio Amsop de Jornalismo*. 2007. Associação dos Municípios do Sudoeste do Paraná.
59. **FERNANDES, M. R. S.**; MALVESTITI, F.P.; NASCIMENTO, D. J. F.; BRONOSKI, M.. *Campanha de Vestibular de Verão da Unicentro*. 2007. Universidade Estadual do Centro-Oeste.
60. **FERNANDES, M. R. S.**. *Grupo de Trabalho do Conseg*. 2005. Universidade Paranaense.
61. **FERNANDES, M. R. S.**; PEGORARO, P.; ZUCCHI, I.. *Concurso Cascavel em Prosa e Imagem*. 2004. Associação dos Jornalistas de Cascavel.

## Eventos

### Participação em eventos, congressos, exposições e feiras

1. 33ª Plenária de Reitores da Red Zicosur Universitária. A CRES+5 e a Red Zicosur Universitário. 2023. (Encontro).
2. Conferência UFMS Internacional. 2022. (Simpósio).
3. ExpoDubai 2020 UAE. 2021. (Exposição).
4. I Encontro Geral dos NAPIs Fundação Araucária. Apresentação institucional NAPI Centro-Sul. 2021. (Encontro).
5. Networking Internacional Empresas Con Innovación. La Unicentro Brasil y sus enlaces para Innovación Empresarial. 2021. (Encontro).
6. Visita Técnica ao Sharjah Research Technology and Innovation Park. 2021. (Outra).
7. 5to Encuentro de Encargados de Oficinas de Relaciones Internacionales de Red Zicosur Universitário Un. 2020. (Encontro).
8. I Conferência de Direito e Tecnologia. 2020. (Encontro).
9. Plenária de Rectores de la Red Zicosur Universitário. 2020. (Encontro).
10. Visita técnica gora Tech Park. Cilla Tech Park e as sinergias com o ecossistema digital de Joinville. 2020. (Outra).
11. Visita Técnica ao PTI Itaipu. 2020. (Outra).
12. EducaTech 2019. 2019. (Exposição).
13. Embaixadores de Iguassu 2019. Outorga da distio Embaixador de Iguassu 2019. 2019. (Outra).
14. Encontro Anual de Iniciação Científica Unicentro. O CONCEITO CYBERPUNK NA SAGA BLADE RUNNER. 2019. (Encontro).
15. Encontro Anual de Iniciação Científica Unicentro. DISTOPIA E ESPELHAMENTO DO PRESENTE: O CYBERPUNK NO MANG GUNNM. 2019. (Encontro).
16. Encontro Anual de Iniciação Científica Unicentro. RPG E STEAMPUNK: QUESTIONAMENTOS DO TEMPO PRESENTE. 2019. (Encontro).
17. Encontro Anual de Iniciação Científica Unicentro. 29.10.2019, Manh. 2019. (Encontro).
18. ExpoTech Guarapuava 2019. 2019. (Exposição).
19. I Meetup Innovation, Law & Technology. 2019. (Simpósio).
20. IX Encuentro de Redes de Educación Superior y Consejos de Rectores de América Latina y el Caribe. La investigación científica y tecnológica y la innovación como motores del desarrollo humano, social y econmico para América Latina y el Caribe. 2019. (Simpósio).
21. Meetup Case Silicon Valley. 2019. (Simpósio).
22. Misso Técnica Unicentro ao Tecnopucrs e ao Tecnosinos. Preparação para modelo de governanç do Cilla Tech Park (Guarapuava). 2019. (Outra).
23. Oficina de Seguimiento del Plan de Acción CRES 2018. Oficina de Seguimiento del Plan de Acción CRES 2018. 2018. (Simpósio).
24. Painel para revisão de análise de Política Pública em Tecnologias Educacionais do Brasil. 2019.
25. Semana de Estudos Direito Faculdade Guarapuava. 2019. (Seminário).



26. Visita técnica Tecnopucrs e Tecnosinos.Cilla Tech Park e as sinergias com o ecossistema digital da Grande Porto Alegre. 2019. (Outra).
27. Conferencia Regional de Educación Superior de América Latina y el Caribe (CRES 2018). Educación Superior y Medios de Comunicación. 2018. (Congreso).
28. Encontro Anual de Iniciação Científica Unicentro.FRIENDS E O CONSUMO DAS MASCULINIDADES. 2018. (Encontro).
29. Encontro Anual de Iniciação Científica Unicentro.SATORI USO: O FALSO POETA DE GROTA. 2018. (Encontro).
30. Hacia el plan de acción de la CRES 2018.O papel da ABRUEM em CRES 2018. 2018. (Simpósio).
31. II Encontro de Assessores de Relações Internacionais da Red Zicosur Universitário. 2018. (Encontro).
32. Jornada de Língua Francesa - Journée de la Langue Française 2018.Bienvenue Chez les Ch'tis. 2018. (Encontro).
33. Jornada Preparatoria de la CRES 2018 Conferencia Regional de Educación Superior de América Latina y el Caribe 2018.El rol de la educación Superior de cara a los desafíos sociales de América Latina y el Caribe. 2018. (Simpósio).
34. Mesa de Trabajo y Networking de RUP y ABRUEM.Desarrollo histórico, Identidad y Posicionamiento de las Universidades Estaduales en Brasil. Desafíos y potencialidades/. 2018. (Encontro).
35. Plenaria de Rectores de la Red Zicosur Universitário.Propostas de cooperação científica da Unicentro no âmbito da Red Zicosur Universitário. 2018. (Encontro).
36. Segunda Plenaria de Rectores de la Red Zicosur Universitário. Proposta de ranking universitário Zicosur. 2018. (Congreso).
37. 1ª Reunião Técnica AUPP - APIESP.Novas formas de cooperação AUPP-APIESP em Ciências da Comunicação. 2017. (Encontro).
38. 26º Encontro Anual de Iniciação Científica.8h/12h. 2017. (Encontro).
39. Encuentro Preparatório a CRES 2018.Incorporación de la comunicación pública como un bien social. 2017. (Encontro).
40. Plenária de Rectores de Red Zicosur Universitário. 2017. (Encontro).
41. Seminário de Comunicação e Cidadania.As minorias sociais estão presentes no Civic Journalism?. 2017. (Seminário).
42. VIII Encuentro de Redes Universitarias & Consejos de Rectores.Encontro Técnico Abruem (Brasil) - CIN (Argentina). 2017. (Encontro).
43. VI Seminário Red Criscos.A Red Zicosur Universitário: histórico e perspectivas. 2017. (Seminário).
44. V SIEPE - Semana de Integração Ensino, Pesquisa e Extensão - Direitos Humanos: dialogando sobre a diversidade.UM NOVO OLHAR PARA A EDUCAÇÃO: A FILOSOFIA INTERCULTURAL E A SUA PRESENÇA NA EDUCAÇÃO. 2017. (Encontro).
45. V SIEPE - Semana de Integração Ensino, Pesquisa e Extensão - Direitos Humanos: dialogando sobre a diversidade.A INFLUÊNCIA DA PROPAGANDA E DOS MEIOS DE COMUNICAÇÃO NO CONSUMO. 2017. (Encontro).
46. 25º Encontro Anual de Iniciação Científica.A VOZ FEMININA NO RÁDIO PARANAENSE. 2016. (Encontro).
47. 25º Encontro Anual de Iniciação Científica.8h/12h. 2016. (Encontro).
48. 25º Encontro Anual de Iniciação Científica.?IDENTIDADES DE FRONTEIRA: UMA ANÁLISE DO ESTRANGEIRO NOS TELEJOURNAIS DA RPC-TV CATARATAS (2015). 2016. (Encontro).
49. 25º Encontro Anual de Iniciação Científica.O HUMOR PRESENTE NA PEÇA PUBLICITÁRIA DA CLARO: OS PAIS VÃO INVADIR A INTERNET. 2016. (Encontro).
50. Ensino de Graduação em Comunicação Social (Ensicom 2016).Panorama dos cursos de Comunicação Social no Sul brasileiro. 2016. (Seminário).
51. III International Conference on Gender and Communication. O livro e a repercussão da voz de Carolina Maria de Jesus. 2016. (Congreso).
52. Plenária de Reitores da Red Zicosur Universitário. 2016. (Congreso).
53. 10. Seminário de Práticas Jornalísticas da FAG.Pesquisar o mercado pega bem: Felicidades em Jor & PP. 2015. (Seminário).
54. 56. Fórum de Reitores da Abruem. As universidades e a Comunicação no século XXI. 2015. (Congreso).
55. 57. Encontro de Reitores da Abruem.Convocatória Pública Abruem / Intercom de Seleção de Alunos Latinos - Mestrandos e Doutorandos. 2015. (Encontro).
56. Encontro Paraná-Costa Rica. 2015. (Encontro).
57. Prêmio José Marques de Melo de Incentivo à Memória da Mídia 2015. Jurado do Prêmio. 2015. (Congreso).
58. Sessão Plenária de Reitores da Red Zicosur Universitário.A Apiesp e a Zicosur. 2015. (Encontro).
59. X Seminário de Práticas da FAG.O Imperativo da Felicidade e a Pesquisa em Comunicação. 2015. (Encontro).
60. 52. Fórum Nacional de Reitores da Abruem. 2013. (Congreso).
61. Colóquio Nacional de Estudos de Gênero e História. Soldadinhos de chumbo do Entre-Guerras: aplicações do poder disciplinar em crianças e adolescentes. 2013. (Congreso).
62. Prêmio José Marques de Melo de Incentivo à Memória da Mídia 2013.Jurado do Prêmio. 2013. (Outra).
63. Sesión Plenária de Rectores de la Red Zicosur Universitária.Página Web Zicosur Universitária. 2013. (Encontro).
64. XXXIX Conferência do Distrito 4640 - Conferência da Paz - Rotary International. 2013. (Encontro).
65. 35. Congresso Brasileiro de Ciências da Comunicação. Mídia e Culturas na América Latina: diálogos possíveis. 2012. (Congreso).
66. 35. Congresso Brasileiro de Ciências da Comunicação. Comitê Nacional da Jornada da Pesquisa Experimental em Comunicação 2012 (Expocom 2012). 2012. (Congreso).
67. Ciclo de Autores 'A nova geração de leitores adolescentes'. 2012. (Encontro).
68. Civic Journalism: tábua de salvação?.Civic Journalism: tábua de salvação?. 2012. (Outra).
69. Colóquios de Vivência Internacional da Unicentro.Ações no exterior: experiências comunicacionais no Mundo Ibérico. 2011. (Encontro).
70. Curso de Proteção Intelectual. 2011. (Oficina).
71. II Conferência Sul-Americana de Mídia Cidadã.Direitos humanos e lutas sociais. 2011. (Simpósio).
72. V Simpósio de Estudos Linguísticos e Literários da Unicentro.Interfaces entre Comunicação e Letras. 2011. (Simpósio).
73. X Congresso Brasileiro de Ciências da Comunicação na Região Norte. Teoria e Prática: o dia a dia do pensar e do fazer Comunicação. 2011. (Congreso).
74. XIII Jornadas Interescuelas - Departamientos de Historia.La administración del limpio y del sucio de/en los cuerpos y mentes de los niños en el Primer Periodismo (1946-1955). 2011. (Encontro).
75. 1. Conferência Sulamericana de Mídia Cidadã. 2010. (Congreso).
76. 33. Congresso Brasileiro de Ciências da Comunicação. Games, Entretenimento e Juventude. 2010. (Congreso).
77. 6. Conferência Brasileira de Mídia Cidadã. 2010. (Congreso).

78. Intercom Sul 2010. 2010. (Congresso).
79. Intercom Sul 2010. Publicações voltadas para jovens. 2010. (Congresso).
80. Jornalismo Investigativo / Fundação Konrad Adenauer. 2010. (Seminário).
81. 44. Fórum Nacional de Reitores da Abruem. 2009. (Congresso).
82. 45. Fórum Nacional de Reitores da Abruem. Comunicação Institucional, Investimentos e Raio-X das Estruturas de Comunicação das IES/Abruem. 2009. (Congresso).
83. II Encontro Nacional de Coordenadores de Comunicação das Universidades Estaduais e Municipais. Raio-X das Estruturas de Comunicação das Universidades Estaduais e Municipais. 2009. (Encontro).
84. III Encontro Nacional de Coordenadores de Comunicação das Universidades Estaduais e Municipais. 2009. (Encontro).
85. V Conferência Brasileira de Mídia Cidadã. O conceito de Jornalismo Público e o papel dos meios de comunicação na promoção da cidadania. 2009. (Congresso).
86. V Reunião Anual de Professores do Projeto Rondon. Padrões de Comportamento de Rondonistas. 2009. (Encontro).
87. XVIII Encontro Anual de Iniciação Científica (Eaic). Consultor interno do Programa Institucional de Bolsas de Iniciação Científica da Unicentro. 2009. (Encontro).
88. XXXII Ciclo de Estudos Interdisciplinares da Comunicação. Cultura Digital e Fronteiras do Pensamento. 2009. (Congresso).
89. XXXII Congresso Brasileiro de Ciências da Comunicação. Acessibilidade digital na Educação Latino-Americana. 2009. (Congresso).
90. 1. Encontro Nacional de Coordenadores de Comunicação das Universidades Estaduais e Municipais. As ações de Comunicação Corporativa na Universidade Estadual do Centro-Oeste. 2008. (Encontro).
91. Brasil-Portugal - 1. Colóquio Bi-Nacional de Ciências da Comunicação - Estudos Jornalísticos Daquémar e Dalém Mar, Parte II. 2008. (Outra).
92. Brasil-Portugal - 1. Colóquio Bi-Nacional de Ciências da Comunicação - Exibição e debate do filme-documentário 'Santa Liberdade'. 2008. (Outra).
93. II Encontro de Ciência e Tecnologia do Paraná. 2008. (Encontro).
94. II Encontro Paranaense de Rádio Comunitária: Rádio Comunitária, associar para fortalecer, abraça esta idéia!. 2008. (Encontro).
95. IV Congreso Panamericano de Comunicación. Ger\_Com\_21: una nueva propuesta de Comunicación para pequeños y chicos periódicos de Brasil. 2008. (Congresso).
96. Seminários Itinerantes de Comunicação (Secoagro). 2008. (Seminário).
97. 1º Colóquio de Mídia & Agenda Social. Desafios para a formação de estudantes e profissionais de Comunicação. 2007. (Outra).
98. 1º Encontro de Egressos do Mestrado em Comunicação e Linguagens da UTP. A carreira profissional e docente pós-mestrado. 2007. (Encontro).
99. 10º Encontro Nacional de Professores de Jornalismo. Apontamentos sobre as posições editoriais de jornais brasileiros, uruguaios e americanos durante a Revolução Federalista. 2007. (Encontro).
100. 16º Congresso Anual da Associação dos Jornais e Revistas do Interior do Paraná. 2007. (Congresso).
101. 3º Rio Mídia Internacional. 2007. (Congresso).
102. Aula Magna do Setor de Ciências Sociais Aplicadas da Unicentro. 2007. (Seminário).
103. A Universidade em Questão. 2007. (Encontro).
104. Conferência 'Malhação cerebral: a importância de ensinar e aprender com felicidade'. 2007. (Encontro).
105. Conferência 'Os mistérios da criação literária'. 2007. (Encontro).
106. Gestão na Indústria Audiovisual: Padrão Globo de Qualidade. 2007. (Seminário).
107. Palestra Les futurs de la Communication. 2007. (Encontro).
108. 18º Seminário de Pesquisa, 13ª Semana de Iniciação Científica e 1ª Jornada Paranaense de Grupos PET. Sessão de Comunicação Oral. 2006. (Seminário).
109. 4º Making Off. Novos modos de consumo e lazer em Cinema e Indústria Fonográfica. 2006. (Congresso).
110. A Assessoria de Comunicação da Rodovia das Cataratas. Visita técnica à Rodovia das Cataratas. 2006. (Outra).
111. A ética e a função do ombudsman. Fórum pela Qualidade do Jornalismo de Cascavel - Segunda Sessão. 2006. (Seminário).
112. Feira do Comércio de Cascavel. Feira do Comércio de Cascavel. 2006. (Outra).
113. Festival da Cultura Midiática. 2006. (Congresso).
114. Fórum pela Qualidade do Jornalismo em Cascavel. Fórum pela Qualidade do Jornalismo em Cascavel. 2006. (Encontro).
115. Mostra No Mundo da Copa. Mostra No Mundo da Copa. 2006. (Outra).
116. Oficina de Diagramação de Jornais. 16º Congresso Estadual da Adjori PR. 2006. (Congresso).
117. Visita técnica a Veículos de Comunicação de Joinville. Viagem didático-pedagógica em Assessoria de Comunicação Empresarial. 2006. (Encontro).
118. Visita Técnica à Faculdade Eseei. 2006. (Encontro).
119. 1º Encontro do Caminho das Missões. 1º Encontro do Caminho das Missões. 2005. (Encontro).
120. 1º Seminário de Jornalismo Investigativo. 1º Seminário de Jornalismo Investigativo. 2005. (Seminário).
121. Aula Inaugural Fotojornalismo Esportivo: Emoção e Técnica. Aula Inaugural Fotojornalismo Esportivo: Emoção e Técnica. 2005. (Outra).
122. Aula Magna Curitiba e o Planejamento Urbano. Aula Magna Curitiba e o Planejamento Urbano. 2005. (Outra).
123. Congresso Estadual da Adjori. Congresso Estadual da Adjori. 2005. (Congresso).
124. Exposição de Instalações Garoa Modernista Pinacotrens. Exposição de Instalações Garoa Modernista Pinacotrens. 2005. (Outra).
125. Exposição Fotográfica Internacional Objectif Paris. Exposição Fotográfica Internacional Objectif Paris. 2005. (Outra).
126. Exposição Giracorpogira Fotografias. Exposição Giracorpogira Fotografias. 2005. (Outra).
127. Exposição Internacional Circo Fellini. Exposição Internacional Circo Fellini. 2005. (Outra).
128. Exposição Laboratório do Mundo: Idéias e Saberes do Século 18. Exposição Laboratório do Mundo: Idéias e Saberes do Século 18. 2005. (Outra).
129. II Encontro de Comunicação, Educação e Cultura da Unipar. II Encontro de Comunicação, Educação e Cultura da Unipar. 2005. (Encontro).
130. Palestra Motivação e Auto-Estima. Palestra Motivação e Auto-Estima. 2005. (Outra).



131. Pergaminhos do Mar Morto.Pergaminhos do Mar Morto. 2005. (Outra).
132. Vistas do Brasil.Vistas do Brasil. 2005. (Outra).
133. 25ª Expovel.25ª Expovel. 2004. (Outra).
134. 27º Congresso Brasileiro de Ciências da Comunicação. 27º Congresso Brasileiro de Ciências da Comunicação. 2004. (Congresso).
135. 2º Encontro Nacional da Rede Alfredo de Carvalho.2º Encontro Nacional da Rede Alfredo de Carvalho. 2004. (Encontro).
136. 40 anos do Golpe Militar.40 anos do Golpe Militar. 2004. (Outra).
137. 7º Fórum Nacional de Professores de Jornalismo.7º Fórum Nacional de Professores de Jornalismo. 2004. (Outra).
138. Exposição New Holland de Fotojornalismo Agrícola.Exposição New Holland de Fotojornalismo Agrícola. 2004. (Outra).
139. Fecom 2004.Fecom 2004. 2004. (Outra).
140. RS Moda Show 2004.RS Moda Show 2004. 2004. (Outra).
141. Seminário Estadual Direito Eleitoral.Seminário Estadual Direito Eleitoral. 2004. (Seminário).
142. 11º Cascavel Jazz Festival.11º Cascavel Jazz Festival. 2003. (Outra).
143. 11º Encontro Regional de Estudantes de Administração.11º Encontro Regional de Estudantes de Administração. 2003. (Encontro).
144. 1ª Conferência Nacional das Cidades. 1ª Conferência Nacional das Cidades. 2003. (Congresso).
145. 1ª Mostra de Música e Tecnologia.1ª Mostra de Música e Tecnologia. 2003. (Outra).
146. 1º Congresso Cascavelense de Convivência no Trânsito. 1º Congresso Cascavelense de Convivência no Trânsito. 2003. (Congresso).
147. 26º Congresso Brasileiro de Ciências da Comunicação. 26º Congresso Brasileiro de Ciências da Comunicação. 2003. (Congresso).
148. 2º Encontro de Iniciação Científica da Unipar.2º Encontro de Iniciação Científica da Unipar. 2003. (Encontro).
149. 2ª Mostra de Extensão Universitária da Unipar.2ª Mostra de Extensão Universitária da Unipar. 2003. (Outra).
150. 30ª Semana de Comunicação da Facos/UFSM.30ª Semana de Comunicação da Facos/UFSM. 2003. (Seminário).
151. Encontro de Mediação e Arbitragem do Mercosul.Encontro de Mediação e Arbitragem do Mercosul. 2003. (Encontro).
152. Visita técnica a Biblioteca Nacional do Rio de Janeiro.Visita técnica a Biblioteca Nacional do Rio de Janeiro. 2003. (Outra).
153. Visita técnica ao grupo Garcia Media.Visita técnica ao grupo americano Garcia Media. 2003. (Encontro).
154. 1º Colóquio Interamericano de Ciências da Comunicação: Brasil-Canadá. 1º Colóquio Interamericano de Ciências da Comunicação: Brasil-Canadá. 2002. (Congresso).
155. 1º Fórum Mercosul de Comunicação Unipar/Montoya.1º Fórum Mercosul de Comunicação Unipar/Montoya. 2002. (Encontro).
156. 25º Congresso Brasileiro de Ciências da Comunicação. 25º Congresso Brasileiro de Ciências da Comunicação. 2002. (Congresso).
157. 3º Seminário de Educação. Mídia e leitura. 2002. (Congresso).
158. Aula Magna Israel no novo milênio e o processo de paz.Israel no novo milênio e o processo de paz. 2002. (Outra).
159. Natal Solidário 2002.Natal Solidário 2002. 2002. (Outra).
160. Semana Acadêmica de Jornalismo - 3º Work in Progress.Semana Acadêmica de Jornalismo - 3º Work in Progress. 2002. (Encontro).
161. Westfashion 2002.Westfashion 2002. 2002. (Encontro).
162. 11º Congresso Catarinense de Recursos Humanos. 11º Congresso Catarinense de Recursos Humanos. 2001. (Congresso).
163. 1ª Semana de Comunicação de Jaraguá do Sul.1ª Semana de Comunicação de Jaraguá do Sul. 2001. (Seminário).
164. Congresso Técnico 28ª Taça Brasil de Futsal. Congresso Técnico 28ª Taça Brasil de Futsal. 2001. (Congresso).
165. Intercon 2001. 2001. (Outra).
166. Planeta Datasul.Planeta Datasul. 2001. (Encontro).
167. 18º Festival de Dança de Joinville.18º Festival de Dança de Joinville. 2000. (Outra).
168. 1ª Liga Sulamericana de Volleyball Feminino.1ª Liga Sulamericana de Volleyball Feminino. 2000. (Outra).
169. 1º Encontro Sul-Americano de Micro e Pequenas Empresas.1º Encontro Sul-Americano de Micro e Pequenas Empresas. 2000. (Encontro).
170. 3ª Feira do Mobiliário de Santa Catarina.3ª Feira do Mobiliário de Santa Catarina. 2000. (Outra).
171. 5ª Taça América de Futsal.5ª Taça América de Futsal. 2000. (Outra).
172. Festa Nacional e Internacional do Chopp.Festa Nacional e Internacional do Chopp. 2000. (Outra).
173. Metalurgia 2000.Metalurgia 2000. 2000. (Outra).
174. Oficina Técnicas de Entrevista.Técnicas de Entrevista. 2000. (Oficina).
175. Prêmio Eco Brasil 2000.Prêmio Eco Brasil 2000. 2000. (Outra).
176. 17º Festival de Dança de Joinville.17º Festival de Dança de Joinville. 1999. (Outra).
177. 4ª Multifeira.4ª Multifeira. 1999. (Outra).
178. Festa Nacional e Internacional do Chopp.Festa Nacional e Internacional do Chopp. 1999. (Outra).
179. Intermach'99.Intermach'99. 1999. (Outra).
180. 1º Encontro de Integração Brasil-Argentina.1º Encontro de Integração Brasil-Argentina. 1998. (Encontro).
181. 6º Encontro de Comércio Exterior (Encomex).6º Encontro de Comércio Exterior (Encomex). 1998. (Encontro).
182. Feira Internacional do Software.Feira Internacional do Software. 1997. (Outra).
183. Feira Internacional do Software.Feira Internacional do Software. 1996. (Outra).
184. Intercom. Congresso Brasileiro de Ciências da Comunicação. 1996. (Congresso).
185. 2º Seminário Internacional de Telejornalismo.2º Seminário Internacional de Telejornalismo. 1995. (Seminário).
186. 8º Set Universitário. 8º Set Universitário. 1995. (Congresso).
187. Aula Magna do Curso de Ciências Aeronáuticas. Aula Magna do Curso de Ciências Aeronáuticas. 1995. (Congresso).
188. A Vida Digital.A Vida Digital. 1995. (Seminário).
189. Mostra Bial Fotojornalismo Brasileiro 1990/1995.Mostra Bial Fotojornalismo Brasileiro 1990/1995. 1995. (Outra).
190. Photobrazil 1995.Photobrazil 1995. 1995. (Outra).
191. 1º Seminário Revista de Comunicação.Seminário Revista de Comunicação. 1994. (Seminário)

**Organização de eventos, congressos, exposições e feiras**

1. **FERNANDES, M. R. S.**. Painele Comunicação Participativa: visão e de obra de Fernanda Baumhardt. 2023. (Outro).
2. **FERNANDES, M. R. S.**; KULEMEYER, J. A. ; YAMAMOTO, E. . Comunicação e Gestão de Patrimônio Cultural. 2023. (Outro).
3. **FERNANDES, M. R. S.**. Semana Estadual de Ciência e Tecnologia. 2023. (Exposição).
4. **FERNANDES, M. R. S.**; SILVA, R. B. ; PLANK, D. ; CASTILHO, E. . Aula Inaugural Restec Integre 'Inovação, Transformação Digital e E-Gov'. 2022. (Outro).
5. **FERNANDES, MARCIO**; HERNANDES, F. , Matiello, R. . Reunião Técnica Paraná-Paraguai PrÉCRES 2028. 2022. (Outro).
6. **FERNANDES, M. R. S.**; CARRARO, J. . Atmosfera GB. 2022. (Outro).
7. **FERNANDES, M. R. S.**; CARRARO, J. . III Manhã de Ciências do Cedeteg Unicentro. 2022. .
8. **FERNANDES, M. R. S.**; CASTILLO, A. ; OBREGÓN, E. . Semana de Internacionalización de la UTP Panamá. 2021. (Outro).
9. **FERNANDES, M. R. S.**. III Simpósio Internacional de Inovação em Educação Superior. 2021. (Congresso).
10. **FERNANDES, M. R. S.**. Fórum Internacional on-line de Empreendedorismo e Inovação no Agro - 2020. 2020. (Congresso).
11. **FERNANDES, MARCIO**. IV Encontro Mundial da Rede Agro Incuba. 2020. (Congresso).
12. **FERNANDES, M. R. S.**; HORST, S. J. ; STANCZIK, J. . Sentimento Paraná 2018/2019. 2019. (Concurso).
13. **FERNANDES, M. R. S.**; KALLER, M. ; LOPEZ, F. S. ; ONUKI, G. . Seminário Internacional 'Pré-ICA 2021: A América e suas fronteiras - múltiplas vozes, múltiplos encontros. 2019. (Congresso).
14. **FERNANDES, M. R. S.**; ONUKI, G. ; CONDORI, M. , PACHER, M. . I Seminário Internacional Zicosur Universitário: Energias Renováveis. 2019. (Congresso).
15. **FERNANDES, M. R. S.**; HORST, S. J. ; KNÜPPEL, M.A.C. ; SOUZA, D. ; BONATO, P. . I Encontro Paranaense de Produção Audiovisual para EaD & I Encontro Mercosul de Produção Audiovisual para EaD. 2019. (Congresso).
16. **FERNANDES, M. R. S.**; HERNANDES, F. ; SCHMIDT, L. ; MIYAHARA, R. . Manhã de Ciências do Cedeteg. 2019. (Exposição).
17. **FERNANDES, M. R. S.**. Inventum 2019. 2019. (Exposição).
18. **FERNANDES, M. R. S.**; SANTOS, S. B. ; LOPEZ, F. S. . 56º Congreso Internacional de Americanistas. 2018. (Congresso).
19. **FERNANDES, MARCIO**; KNÜPPEL, M.A.C. . 1º SEMINÁRIO ESTADUAL INTEGRADO DO SISTEMA UAB: POLÍTICAS PÚBLICAS PARA EaD. 2018. (Congresso).
20. **FERNANDES, M. R. S.**; SANTOS, E.M. . XI Encontro Anual de Extensão Universitária. 2018. (Congresso).
21. **FERNANDES, M. R. S.**; BENEVENUTO JR, A. . Congresso Brasileiro de Ciências da Comunicação - Região Sul (Intercom Sul 2017). 2017. (Congresso).
22. **FERNANDES, M. R. S.**; PACHER, M.A. ; FERREIRA, E. . I Encuentro AUPP - APIESP de Ciencias de la Comunicación. 2017. (Outro).
23. **FERNANDES, A. C. P.** ; **FERNANDES, M. R. S.** ; COUTINHO, I. ; BARBOSA, M. ; ALMEIDA, Fernando Ferreira . Congresso Brasileiro de Ciências da Comunicação (Intercom 2017). 2017. (Congresso).
24. **FERNANDES, M. R. S.**; SCHMIDT, L. R. ; KULAK, S. . ComDesign 2017. 2017. (Congresso).
25. **FERNANDES, MARCIO**; **FERNANDES, A. C. P.** ; KULEMEYER, J. A. ; IGLESIAS, M. ; MACIA, V. . Conversas Latinas em Comunicação 2017 - Memória & Audiovisual (CLC & MA 2017). 2017. (Congresso).
26. **FERNANDES, M. R. S.**; FRANCISCO, E. ; CUSTODIO, J. ; REZENDE, R. . Congresso Brasileiro de Ciências da Comunicação - Regional Sul (Intercom Sul 2016). 2016. (Congresso).
27. **FERNANDES, M. R. S.**; HORST, Scheyla ; WITZEL, D. . Simpósio Nacional de Estudos do Discurso da Unicentro. 2016. (Congresso).
28. **FERNANDES, M. R. S.**, BARBOSA, M. ; **FERNANDES, A. C. P.** , COUTINHO, I. . XXXIX Congresso Brasileiro de Ciências da Comunicação (Intercom 2016). 2016. (Congresso).
29. **FERNANDES, A. C. P.** ; **FERNANDES, M. R. S.** ; KULEMEYER, J. A. ; ZUNINO, E. ; COUTINHO, I. ; FELZ, J ; MASTRINI, G. ; IGLESIAS, M. , TECCHI, R. A. ; PACHER, A. ; HORST, S. J. ; CONEGLIAN, S. . Conversas Latinas em Comunicação & Relações Sociais 2016 (CLC & RS 2016). 2016. (Congresso).
30. **FERNANDES, A. C. P.** ; **FERNANDES, M. R. S.** . VIII Congreso Nacional e Internacional de Estudios del Discurso - La Sociedad, La Comunicación y sus Discursos, miradas interdisciplinarias MIRADAS INTERDISCIPLINARES. 2015. (Congresso).
31. **FERNANDES, A. C. P.** ; **FERNANDES, M. R. S.** ; TEIXEIRA, N. B. ; TOMITA, I. ; ROSA, C. G. ; ZAMBONI, R. ; IRLA, G. . I Encontro Unicentro-Unam de Comunicação de Fronteiras. 2015. (Outro).
32. **FERNANDES, M. R. S.**; ARRUETA, J. C. ; ZUNINO, E. , BRUNET, M. , PEREZ, C.G. . I Encontro de Observatórios de Mídia de Fronteira do Mercosul. 2015. (Outro).
33. **FERNANDES, M. R. S.**; SIMON, S. . Congresso Brasileiro de Ciências da Comunicação - Região Sul (Intercom Sul 2015). 2015. (Congresso).
34. BREMM, L. ; **FERNANDES, M. R. S.** ; **FERNANDES, A. C. P.** ; THIMOTEO, L. ; PETTINGER, K. . Prêmio Franz Jaster 2015. 2015. (Concurso).
35. **FERNANDES, M. R. S.**; CORREA, W. ; NASCIMENTO, D. J. F. ; MELO, L. I. . 1. Seminário de Comunicação Pública do Centro do Paraná. 2014. (Congresso).
36. **FERNANDES, M. R. S.**. Expocom Nordeste 2014 - Coordenador Modalidades Programa Laboratorial de Rádio e Programa Laboratorial de TV. 2014. (Exposição).
37. **FERNANDES, M. R. S.**; MARTINS, G. ; MATTOS, S. ; PRATA, N. ; ZUCOLOTTI, V. . Pensamento Comunicacional Brasileiro 2014 (Pens@com 2014). 2014. (Congresso).
38. **FERNANDES, M. R. S.**; **FERNANDES, A. C. P.** ; THIMOTEO, L. ; BREMM, L. . Prêmio Franz Jaster 2014. 2014. (Concurso).
39. **FERNANDES, M. R. S.**; A.O.F, Elza ; BRONOSKY, M. ; GADINI, S. . Fórum Nacional de Professores de Jornalismo Sul (FNPJ Sul). 2013. (Congresso).
40. **FERNANDES, M. R. S.**; ARRUETA, J. C. . 1. Colóquio Unicentro-UNJu de Ciências da Comunicação. 2013. (Outro).
41. **FERNANDES, M. R. S.**; CRISOSTIMO, C. ; RODRIGUES, P.R.P. . Estratégias de Inovação para o Estado do Paraná. 2013. (Congresso).
42. **FERNANDES, A. C. P.** , **FERNANDES, M. R. S.** , FORMENTAO, F. . Prêmio Amsop de Comunicação 2013. 2013. (Concurso).
43. **FERNANDES, M. R. S.**, **FERNANDES, A. C. P.** ; THIMOTEO, L. , NASCIMENTO, D. J. F. ; FORMENTAO, F. . Prêmio Amsop de Comunicação 2013. 2013. (Concurso).
- 44.

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº FOURTA Nº 210
----------------------------------	---------------------------------


- FERNANDES, M. R. S.**; CAMATTI, T. ; PICOLIN, J. ; REZENDE, R. ; ZUCOLOTTI, V. ; STRELOW, A. ; BARBOSA, M. ; MELO, M. B. M. . II Exposição de Pesquisa Experimental em Comunicação (Expocom) - Produção Transdisciplinar. 2013. (Congresso).
45. **FERNANDES, M. R. S.**. III Semana de Integração Ensino, Pesquisa e Extensão (III Siepe). 2013. (Congresso).
46. **FERNANDES, M. R. S.**. IX Conferência Brasileira de Mídia Cidadã (Mídia Cidadã 2013). 2013. (Congresso).
47. **FERNANDES, M. R. S.**; KURCHAIDT, S. ; THIMOTEO, L. . III Seminário de Internacionalização das Instituições de Ensino Superior do Estado do PR. 2013. (Congresso).
48. **FERNANDES, M. R. S.**; FERNANDES, A. C. P. ; THIMOTEO, L. ; NASCIMENTO, D. J. F. . Prêmio Franz Jaster 2013. 2013. (Outro).
49. **FERNANDES, M. R. S.**; ALMENDRA, D. ; CORREA, W. . Mediador do debate 'A poética do corpo no cinema do diretor David Cronenberg', da VIII Semana de Comunicação da Faculdade Campo Real. 2012. (Outro).
50. **FERNANDES, M. R. S.**; THIMOTEO, L. ; FELZ, J. ; MULLER, C. ; CORREA, W. . II Concurso Fotográfico - Aniversário de Guarapuava 2012. 2012. (Concurso).
51. **FERNANDES, M. R. S.**. VIII Encontro Nacional de História da Mídia. 2011. (Congresso).
52. **FERNANDES, M. R. S.**. X Congresso de Ciências da Comunicação na Região Norte. 2011. (Congresso).
53. **FERNANDES, M. R. S.**. XXXIV Congresso Brasileiro de Ciências da Comunicação. 2011. (Congresso).
54. **FERNANDES, M. R. S.**; FERNANDES, A. C. P. ; MALCHER, M. A. ; GOBBI, M. C. ; PERUZZO, Cícilia ; DREVES, A. . VII Conferência Brasileira de Mídia Cidadã. 2011. (Congresso).
55. **FERNANDES, M. R. S.**. III Mostra Nacional de Vídeo Cidadão. 2011. (Exposição).
56. **FERNANDES, M. R. S.**. Prêmio Amsop de Comunicação 2011. 2011. (Concurso).
57. **FERNANDES, M. R. S.**. Festival da Canção Universitária. 2011. (Festival).
58. **FERNANDES, M. R. S.**. Organização, recepção e secretariado da Escola de Governo no Programa de Interiorização do Governo do PR em Guarapuava, com a instalação da Sede do Governo na Unicentro. 2010. (Outro).
59. **FERNANDES, M. R. S.**; BIANCO, Nelia del ; LOPES, Marcelo ; PICOLLIN, João Carlos . 17. Exposição de Pesquisa Experimental em Comunicação. 2010. (Exposição).
60. **FERNANDES, M. R. S.**; SANTOS, L. M. . Fórum das Humanidades 2009 - 2010: Humanidades, Mediações e Interações. 2010. (Congresso).
61. **FERNANDES, M. R. S.**; MARTINS, Z. . XIX Encontro Anual de Iniciação Científica do PR (Eaic). 2010. (Congresso).
62. **FERNANDES, M. R. S.**; FERNANDES, A. C. P. ; NASCIMENTO, L. P. ; FORMENTAO, F. . I Encontro PR/SC de História da Mídia. 2010. (Congresso).
63. **FERNANDES, M. R. S.**; TOMITA, I. ; MARQUES, José Carlos ; LOPES, Marcelo . XVI Jornada da Pesquisa Experimental em Comunicação (Expocom). 2009. (Exposição).
64. **FERNANDES, A. C. P.** ; **FERNANDES, M. R. S.** . V Conferência Brasileira de Mídia Cidadã. 2009. (Congresso).
65. **FERNANDES, M. R. S.**. II Curso de Capacitação de Jornalistas em Situações de Conflito. 2009. (Outro).
66. **FERNANDES, M. R. S.**. II Encontro Nacional de Coordenadores de Comunicação das Universidades Estaduais e Municipais. 2009. (Congresso).
67. **FERNANDES, M. R. S.**. III Encontro Nacional de Coordenadores de Comunicação das Universidades Estaduais e Municipais. 2009. (Congresso).
68. **FERNANDES, M. R. S.**. Semana de Integração Ensino, Pesquisa e Extensão da Unicentro. 2009. (Congresso).
69. **FERNANDES, M. R. S.**; FORMENTAO, F. . 1. Encontro Brasileiro de Rondonistas. 2009. (Congresso).
70. **FERNANDES, M. R. S.**; FORMENTAO, F. . 1. Encontro Brasileiro de Rondonistas. 2009. (Congresso).
71. **FERNANDES, M. R. S.**. Conferência especial 'Convergências das Mídias: apontamentos para estudantes de Jornalismo e PP. 2009. (Outro).
72. **FERNANDES, M. R. S.**; MALVESTITI, F.P. ; NASCIMENTO, D. J. F. ; TOMITA, I. . Intercom Sul 2008. 2008. (Congresso).
73. **FERNANDES, M. R. S.**; FERNANDES, A. C. P. ; KNÜPPEL, M.A.C. , SEBRIAN, R. ; NEVES, I. C. ; CUNHA, C. . I. Fórum das Humanidades da Unicentro. 2008. (Congresso).
74. CUNHA, C. , **FERNANDES, M. R. S.** , FERNANDES, A. C. P. ; KNÜPPEL, M.A.C. , HARTMANN, G. ; SEBRIAN, R. . III Colóquio Universidade em Foco. 2008. (Outro).
75. **FERNANDES, M. R. S.**; POLETTI, T. R. ; LEMOS, L. C. . I Curso de Capacitação de Jornalistas em Situações de Conflito. 2008. (Outro).
76. **FERNANDES, M. R. S.**. Intercom Sul 2007. 2007. (Congresso).
77. **FERNANDES, M. R. S.**; KNÜPPEL, M.A.C. ; OLIVEIRA, R. ; LEONARDI, E. . 1º Concurso Unicentro de Rádiojornalismo. 2007. (Concurso).
78. **FERNANDES, M. R. S.**; LEONARDI, E. ; KNÜPPEL, M.A.C. ; OLIVEIRA, R. . 3º Fórum de Professores de Jornalismo do PR. 2007. (Congresso).
79. **FERNANDES, M. R. S.**; KNÜPPEL, M.A.C. ; KOWALESKI, R. , OLIVEIRA, R. . 1º Fórum PR/SC de Professores de Jornalismo. 2007. (Congresso).
80. **FERNANDES, M. R. S.**. A Universidade em foco: o caminho das Humanidades. 2007. (Outro).
81. **FERNANDES, M. R. S.**. 1. Jornada Integrada de Comunicação e Pesquisa. 2007. (Outro).
82. **FERNANDES, M. R. S.**. Mostra No Mundo da Copa. 2006. (Exposição).
83. **FERNANDES, M. R. S.**; GARCIA, L. . 2º Fórum Pedagógico do Curso de Jornalismo da Unipar. 2006. (Outro).
84. **FERNANDES, M. R. S.**; GARCIA, L. . 2º Fórum de Egressos do Curso de Jornalismo da Unipar. 2006. (Outro).
85. **FERNANDES, M. R. S.**, FERENCI, G. . JL Fashion. 2005. (Outro).
86. **FERNANDES, M. R. S.**. 1ª Conferência Nacional das Cidades. 2003. (Congresso).
87. **FERNANDES, M. R. S.**. 11º Encontro Regional de Estudantes de Administração. 2003. (Congresso).
88. **FERNANDES, M. R. S.**; FERENCI, G. ; FISCHER, W. . 11º Cascavel Jazz Festival. 2003. (Festival).

### Tese de doutorado

1. Andrés Lozano. El lugar que ocupa la Educación de Nivel Secundario durante los gobiernos de Peron. Início: 2020. Tese (Doutorado em Doctorado en Ciencias Sociales) - Universidad Nacional de Jujuy. (Coorientador).

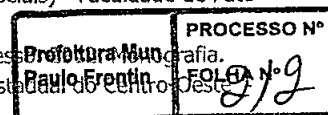
### Orientações e supervisões concluídas

### Dissertação de mestrado

1. Marcia Elena de Brito. Usos e desusos midiáticos do corpo em O Tempo e O Vento: o caso Ana Terra. 2016. Dissertação (Mestrado em Programa de Pós-Graduação em Letras (PPGL)) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro), . Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
2.  Scheyla Horst. Jornalismo Literário em Nicolau. 2015. Dissertação (Mestrado em Programa de Pós-Graduação em Letras (PPGL)) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro), Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
3. Lincoln Ranieri Schwingel. Abrindo caminho para a Modernidade: a influência da revista Joaquim nos campos artístico e intelectual do Paraná. 2015. Dissertação (Mestrado em Programa de Pós-Graduação em Letras (PPGL)) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro), . Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
4. Lincoln Schwingel. Discurso híbrido e identidade fragmentada no conto 'Notícia de Jornal', de Dalton Trevisan. 2013. Dissertação (Mestrado em Programa de Pós-Graduação em Letras (PPGL)) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro), . Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.

### Monografia de conclusão de curso de aperfeiçoamento/especialização

1. Gabriel Soares Conrado. Participação popular: uma análise a partir de processos eleitorais para a sociedade civil do Conselho Estadual dos Direitos do Idoso do PR. 2019. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em Gestão Pública com ênfase em: Sistema Único da Assistência Social; Direitos) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro), UGF Fundo Paraná. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
2. Magali de Rodrigo Felipson. Quantidade de presos versus número de agentes penitenciários: o idealismo e a prática - análise da gestão de recursos humanos na Penitenciária Estadual de Francisco Beltrão (PR). 2019. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em Gestão Pública com ênfase em: Sistema Único da Assistência Social; Direitos) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro), UGF Fundo Paraná. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
3. Raphael Gierex da Motta. As Fake News no canal Joice Hasselmann TV e sua relação com a infração dos direitos humanos a partir da perspectiva do Jornalismo. 2019. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em Gestão Pública com ênfase em: Sistema Único da Assistência Social; Direitos) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro), Unidade Gestora do Fundo Paraná. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
4. Marina Alves de Oliveira. Feminicídio em cena: um olhar sobre o telejornal Paraná TV 2ª Edição durante o primeiro semestre de 2018. 2019. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em Gestão Pública com ênfase em: Sistema Único da Assistência Social; Direitos) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro), Unidade Gestora do Fundo Paraná. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
5. Luiz Felipe Panozzo. A dignidade humana nas capas da Folha de São Paulo: um olhar sobre a cobertura do massacre no Carandiru. 2019. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em Gestão Pública com ênfase em: Sistema Único da Assistência Social; Direitos) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro), Unidade Gestora do Fundo Paraná. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
6. Lilian Navarro Monteiro de Paula Bittar. A escola frente às novas tecnologias. 2017. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em Mídias na Educação) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro). Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
7. Kelli Correia Theodoro de Macedo. Avaliação da proposta pedagógica de aplicação da ferramenta no Colégio Estadual Dom Bosco no município de Campo Mourão. 2017. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em Mídias na Educação) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro). Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
8. Luciana Pereira Duarte. A relevância das novas tecnologias na Educação. 2017. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em Mídias na Educação) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro). Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
9. Katia de Lemos. O desafio da implantação de Mídias Interativas na Educação Básica. 2017. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em Mídias na Educação) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro). Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
10. Thaise Guidini; Carla Casagrande. Marketing Político: as Redes Sociais no processo eleitoral. 2014. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em Comunicação Estratégica & Redes Sociais) - Faculdade de Pato Branco. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
11. Artur Felipe Santos Lopes. Interação social na Internet: reflexões e os debates propostos pelos sites de relacionamento. 2014. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em Comunicação Estratégica & Redes Sociais) - Faculdade de Pato Branco. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
12. Nelson Luz Jr. Financiamento coletivo de projetos musicais: um estudo de caso do disco 'Raimundos - Cantigas de Roda'. 2014. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em Comunicação Estratégica & Redes Sociais) - Faculdade de Pato Branco. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
13. Samuel Kruk. "Novas estratégias de Marketing no meio digital: Ariel líquido, um case de sucesso". 2014. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em Comunicação, Mídias e Negócios) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.



(Unicentro). Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.

14. José Adolfo Vaz. Assessoria de imprensa em momentos de crise: o caso dos cartões corporativos e as mudanças com a Lei de Acesso à Informação. 2012. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em Comunicação, Mídias e Negócios) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro). Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
15. Maria Clara Rocha Malheiros. O Ensino Superior no contexto da Cibercultura. 2012. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em Formação e Docência no Ensino Superior) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro). Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
16. Lucas Gomes Thimóteo. Lost: uma ilha transmidiática. 2010. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em Mercados Emergentes em Comunicação) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro). Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
17. Francisco Antoninho Carboni. Central Cultura de Comunicação e o monitoramento da audiência via Web. 2010. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em Mercados Emergentes em Comunicação) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro). Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
18. Abilene Rodrigues. A equidade de gênero nas organizações: o caso Itaipu. 2006. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Comunicação, Artes e Mídias Digitais) - Universidade Paranaense. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
19. Kristian Sgorla. Como evoluíram as HQs. 2006. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Comunicação, Artes e Mídias Digitais) - Universidade Paranaense. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
20. Carlos Roberto Gaspar. JORNALISMO NA INTERNET: NOVAS LEITURAS PARA A TEORIA DO ESPELHO NO PROCESSO DA COMUNICAÇÃO. 2005. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Comunicação, Mercado e Era Digital) - Universidade Paranaense. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
21. LUCIANE PANISSON. A ROUPA COMO MÍDIA: OS AVANÇOS DA TECNOLOGIA DOS COMPUTADORES VESTÍVEIS COMO PRECURSORES DE MUDANÇAS NOS PROCESSOS DE COMUNICAÇÃO. 2005. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Comunicação, Mercado e Era Digital) - Universidade Paranaense. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
22. Pamela Mendes Leony. Uma releitura do Projeto ComuniCampo. 2005. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Comunicação, Mercado e Era Digital) - Universidade Paranaense. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
23. Inez Aparecida Viana; Maria Ubaldo. Estudo de caso do Jornal Falado Pioneira. 2005. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em Comunicação, Mercado e Era Digital) - Universidade Paranaense. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
24. Henrique Netzlaff. Um estudo de como o Design de Imprensa influencia no processo de assimilação da informação jornalística: os casos Olé e Lance. 2005. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Comunicação, Mercado e Era Digital) - Universidade Paranaense, Universidade Paranaense. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
25. Ana Cláudia Zanella; Pâmela Mendes Leony; Sandra Orelli Braga. Era Digital: a utilização das novas tecnologias em sala de aula. 2005. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Comunicação, Mercado e Era Digital) - Universidade Paranaense. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
26. Luiz Carlos Sonda. Estudo sobre o Mercado de Trabalho para o Jornalista na Cidade de Cascavel, Paraná. 2005. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Comunicação, Mercado e Era Digital) - Universidade Paranaense. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
27. Marilete Eleutério. Ética e Moral do Jornalista. 2005. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Comunicação, Mercado e Era Digital) - Universidade Paranaense. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.

## Trabalho de conclusão de curso de graduação

1. Daniel Arias Zierhut. Marvel e Transmídia: a arte da criação de universos. 2016. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Publicidade & Propaganda) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro). Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
2. Luan José Vaz Chagas. O Rádio na Era Vargas e no Peronismo: A utilização e o controle para a construção dos mitos ?Pai dos pobres? e ?Madrinha dos descamisados?. 2013. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro). Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
3. Isabella Tureck. A felicidade é uma joia: representações do estímulo ao consumo em Cartier, Chopard, H.Stern, Tiffany e Vivara. 2012. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Comunicação Social) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
4. José Adolfo Vaz. Três diários esportivos: discurso gráfico e textual das capas de Lance!, Marca e Olé. 2009. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
5. Renata Caleffi. Assessorias de Comunicação: trabalho de quem?. 2009. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
6. Fernanda Gisele Basso. O índio platino como papel branco: os primeiros tempos da Imprensa na América Jesuítica. 2009. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
7. Gustavo da Cunha. Placar: mudanças gráficas e fatos mercadológicos que marcaram a principal revista esportiva do Brasil (1970-2008). 2008. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
8. Adriana de Souza. Caminhos do Paraná: Assessoria de Imprensa, relacionamento com a Mídia e critérios de noticiabilidade. 2008. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
9. Caroline Oliveira. Os recursos das assessorias no mundo digital: estudo de caso da assessoria de imprensa do portal www.se.com.br. 2008. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
- 10.

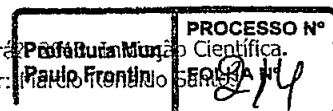
PROCESSO Nº	213
Prefeitura Mun. Paulo Frontin	FOLHA Nº



- Francielle Zanini. Estágios em Jornalismo: polêmicas atuais e perspectivas. 2007. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
11. Sérgio Kizula. História social da Revolução Gráfica. 2007. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
  12. Bruna Zimmermann; Fabiana Rodrigues; Rosane Guedes. O alcoolismo como fator gerador de violência - o estudo de caso do programa Linha Direta. 2006. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
  13. Elizângela Rodrigues; Liliane Dias. O Alcoolismo sob a ótica dos programas policiais: o estudo de caso do programa Tempo Quente. 2006. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Jornalismo) - Universidade Paranaense. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
  14. Jauvert Batista; Kaíre Sena Bilibio; Lianara Costa. Uma proposta de Assessoria de Comunicação para o Siate Cascavel. 2006. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Jornalismo) - Universidade Paranaense. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
  15. Fernando Sucolotti; Gian Carlo Almeida; Rodrigo Smaniotto. Expressões do futebol no Rádio: estilos de ontem (1980) e hoje (2005). 2005. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Comunicação Social - Jornalismo) - Universidade Paranaense. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
  16. Monique Mayte Machado Silva; Sílvia Cristina Weiler Silva. Telejornalismo político comunitário: uma nova proposta para Cascavel. 2005. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Jornalismo) - Universidade Paranaense. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
  17. Ana Carolina Dal Maso; Vanessa Bordin. Comunicação de massa em 2010: quem substituirá a TV?. 2004. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Jornalismo) - Universidade Paranaense. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
  18. Hilmar Adams; Leandro Brunning; Maria Rosa de Souza. Raízes culturais de Cascavel. 2004. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Jornalismo) - Universidade Paranaense. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
  19. Ellen Beal; Eliana Costa. Rádio, adolescência e música. 2004. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Comunicação Social - Jornalismo) - Universidade Paranaense. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
  20. Dayane Formigheri; Larissa Mergener. O impacto das mensagens sociais nas telenovelas sobre a opinião pública. 2004. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Comunicação Social - Jornalismo) - Universidade Paranaense. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
  21. Aline Bergamaschi; Eliete dos Reis; Luís Paulo Lupatini. Rádio, adolescência e música 2. 2004. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Comunicação Social - Jornalismo) - Universidade Paranaense. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
  22. Gazelle Sleiman; Pâmela Leony; Sandra Grigio; Sílvia Fogaça. ComuniCampo: uma prática inovadora de comunicação para a família rural no Oeste do Paraná. 2003. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Comunicação Social - Jornalismo) - Universidade Paranaense. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
  23. Ana Oldoni; Paula Santis; Tânia Moraes; Tatiana Xavier. Criação de mídias que giram em torno do Lago de Itaipu: uma oportunidade de incremento do repertório de uma região. 2003. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Comunicação Social - Jornalismo) - Universidade Paranaense. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
  24. Carlos Roberts. 50 anos da Rádio Cultura. 2003. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Jornalismo) - União Dinâmica de Faculdades Cataratas. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
  25. Henrique Netzlaff; Julio Neia Santos; Lucimar Braun. Uma prática de jornalismo comunitário via transporte urbano. 2003. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Jornalismo) - Universidade Paranaense. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
  26. Rosely Carnaúba. Programa Saúde da Família. 2003. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Jornalismo) - Universidade Paranaense. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
  27. Cleusa Moraes; Ludmila Souza; Rosana Piton. Prática de webjornalismo em Foz do Iguaçu. 2003. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Jornalismo) - União Dinâmica de Faculdades Cataratas. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
  28. (Fabiana Martini; Máry Cáceres; Thaires Rosa. A informação on line - Identidade jornalística da Tríplice Fronteira. 2003. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Jornalismo) - Centro Universitário Dinâmica das Cataratas. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
  29. André Bonoto; Jorge Pedroso. Mais Saúde. 2003. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Jornalismo) - Centro Universitário Dinâmica das Cataratas. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
  30. Tânia Solagna. Jornal Eletrônico para o Instituto Ambiental do Paraná (IAP). 2003. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Jornalismo) - Centro Universitário Dinâmica das Cataratas. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.

### Iniciação científica

1. Júlia de Carvalho Leão. THE TRUST PROJECT E A APLICAÇÃO DO MANUAL DE CREDIBILIDADE: ESTUDOS DE CASOS ?EL PAÍS BRASIL? E ?FOLHA DE SÃO PAULO?. 2021. Iniciação Científica. (Graduando em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro), Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
2. Millena Ricardo da Costa. Temas capitais do Missioneirismo e os discursos midiáticos de três gerações de artistas. 2020. Iniciação Científica. (Graduando em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro), Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
3. Renatha Maria Giordani. As agências de Fact Checking frente às eleições de 2018. 2019. Iniciação Científica. (Graduando em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro). Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
4. Daiara de Souza Ribeiro. Representações da Música Missioneira no Jornalismo paranaense. 2019. Iniciação Científica. (Graduando em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro), Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
5. Renatha Maria Giordani. Jornalismo Econômico ou Colonismo Econômico: qual modelo vingar? 2019. Iniciação Científica. (Graduando em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro). Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.



6. Jéssica Siqueira. Brasil e Argentina: os estereótipos reforçados pelos jornais Gazeta do Povo e Gaceta do Rio Negro (2016-2017). 2017. Iniciação Científica. (Graduando em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro). Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
7. Pierre Michel de Lima. Qualidade Percebida (QP) em modelos da Renault do Brasil: um estudo acerca das percepções e perspectivas em interações com o usuário-consumidor. 2016. Iniciação Científica. (Graduando em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro). Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
8. Renatha Maria Giordani. Carta Capital e Veja: olhares comparados sobre cinco temas nacionais. 2016. Iniciação Científica. (Graduando em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro), Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
9. Marcelo José da Silva Jr. Quem são e como atuam os jornalistas literários brasileiros?. 2016. Iniciação Científica. (Graduando em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro), FUNDAÇÃO ARAUCÁRIA. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
10. Daniel Zierhut. A gente se liga em você: mudanças na interação direta do público com os programas da Rede Globo. 2015. Iniciação Científica. (Graduando em Publicidade & Propaganda) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro), Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
11. Fábio Góis. Qualidade Percebida (QP) em modelos da Renault do Brasil: um estudo acerca das percepções e perspectivas em interações com o usuário-consumidor. 2015. Iniciação Científica. (Graduando em Publicidade & Propaganda) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro), Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
12. Patrick William dos Santos. Futebol e sustentabilidade ambiental: o marketing na reeducação ambiental através do esporte mais popular do mundo. 2014. Iniciação Científica. (Graduando em Publicidade & Propaganda) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro), Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
13. Jaqueline Taques. Jornalismo Literário e coberturas de futebol: novas relações na web. 2014. Iniciação Científica. (Graduando em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro), FUNDAÇÃO ARAUCÁRIA. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
14. Paula Andressa de Oliveira. Modelos de radiojornal: práticas no século 20 e perspectivas na Era Digital. 2013. Iniciação Científica. (Graduando em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro), FUNDAÇÃO ARAUCÁRIA. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
15. Luan José Vaz Chagas. A revista Olho da Rua e as relações com a Cultura da Ilustração no século 20. 2013. Iniciação Científica. (Graduando em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro). Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
16. Letícia Emiko Futata. A construção dos sentidos de urbanidade em Guarapuava: olhares sobre a publicidade e a propaganda de antigamente. 2011. Iniciação Científica. (Graduando em Publicidade & Propaganda) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro). Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
17. Sérgio Marilson Kulak. A construção dos sentidos de urbanidade em Guarapuava: olhares sobre o noticiário no jornal Folha do Oeste. 2011. Iniciação Científica. (Graduando em Publicidade & Propaganda) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro). Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
18. Sérgio Marilson Kulak. Estética da cerveja: os discursos gráficos da bebida nacional na Era da Comunicação de Massa. 2010. Iniciação Científica. (Graduando em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro), Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
19. Gislaine Rodrigues da Silva Martins. Fragmentos de urbanidade vistos pelas notícias antigas em jornais de Guarapuava. 2010. Iniciação Científica. (Graduando em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro), FUNDAÇÃO ARAUCÁRIA. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
20. Adrielly Paídosz. Fragmentos de urbanidade vistos pela publicidade antiga em jornais de Guarapuava. 2010. Iniciação Científica. (Graduando em Publicidade & Propaganda) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro), FUNDAÇÃO ARAUCÁRIA. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
21. Gabriel Carlos Baldissera. Percepções do Meio Ambiente nos jornais antigos de Guarapuava: olhares sobre reportagens jornalísticas. 2010. Iniciação Científica. (Graduando em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro), FUNDAÇÃO ARAUCÁRIA. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
22. Fernanda Gisele Basso. A Imprensa na América Missioneira: dos relatos religiosos ao Jornalismo Factual. 2009. Iniciação Científica. (Graduando em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro). Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
23. Gabriel Carlos Baldissera. A aplicação da Teoria do Agenda-Setting e os 60 anos do movimento pró-Estado do Iguaçu: estudo de caso da Imprensa do Centro-Oeste do PR. 2009. Iniciação Científica. (Graduando em Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro), FUNDAÇÃO ARAUCÁRIA. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.

### Orientações de outra natureza

1. Erica Daniela de Los Angeles. Pesquisa em Comunicação no Brasil e na Argentina. 2015. Orientação de outra natureza. (Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro), Red Zicosur Universitária. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
2. Rafael Ricardo de Oliveira. Qualidade Percebida (QP) em modelos da Renault do Brasil. 2015. Orientação de outra natureza. (Publicidade & Propaganda) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro), FUNDAÇÃO ARAUCÁRIA. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
3. Caio Budel. Qualidade Percebida (QP) em modelos da Renault do Brasil. 2015. Orientação de outra natureza. (Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro). Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
4. Camila Germano Barp. Emerging Leaders in the Americas Program. 2014. Orientação de outra natureza. (Publicidade & Propaganda) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro), Canadian Bureau for International Education. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
5. Catia Marcia Groth Zago. Tecnologia e linguagens no Ensino de Ciências. 2013. Orientação de outra natureza. (Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro), Governo do Paraná. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.

PROCESSO Nº  
 Prefeitura Mun.  
 Paulo Frontin  
 50.915

6. Eroni Marcia Tiegs da Silva. Tecnologia e linguagens no Ensino de Ciências. 2013. Orientação de outra natureza. (Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro), Governo do Paraná. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
7. Camila Tsubauchí. Monitoria Acadêmica em Rádiojornal Laboratório B. 2010. Orientação de outra natureza. (Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro). Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
8. Milena Parente. Monitoria da disciplina de Rádiojornalismo. 2010. Orientação de outra natureza. (Jornalismo) - Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro). Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.
9. Windson Prado. Programa de Incentivo à Tutoria Acadêmica - Fotojornalismo. 2006. Orientação de outra natureza. (Jornalismo) - Universidade Paranaense. Orientador: Márcio Ronaldo Santos Fernandes.

## Inovação

### Projetos de pesquisa

**2021 - Atual**

Vocações Regionais Sustentáveis Litoral PR (VRS Litoral PR)  
 Situação: Em andamento; Natureza: Pesquisa.  
 Alunos envolvidos: Graduação: (4) / Doutorado: (1) .

Integrantes: Márcio Ronaldo Santos Fernandes - Integrante / fernando franco netto - Coordenador / Cleverson Salache - Integrante / Paulo Sirityuk - Integrante.  
 Financiador(es): Invest Paraná - Cooperação.

**2017 - Atual**

Avaliação da viabilidade comercial de *Baccharis dracunculifolia* com prospecção biotecnológica e médica  
 Descrição: [#PFAFCP].

Situação: Em andamento; Natureza: Pesquisa.

Alunos envolvidos: Graduação: (2) / Mestrado acadêmico: (4) / Mestrado profissional: (1) / Doutorado: (2) .

Integrantes: Márcio Ronaldo Santos Fernandes - Coordenador / Carlos Ricardo Malfatti - Integrante.

Financiador(es): Unidade Gestora do Fundo Paraná - Outra.

**2017 - Atual**

Futuros comunicadores sociais: evolução das percepções sobre a Universidade Pública e o mercado de trabalho

Descrição: Trata-se de proposta de pesquisa envolvendo os cursos de Comunicação gratuitos ofertados no Estado do Paraná, por instituições públicas - Unicentro, UEM, UEL, UEPG, UTFPR e UFPR. O objetivo principal é investigar a evolução das percepções de estudantes de Comunicação Social do Paraná sobre o papel formativo da Universidade Pública e o mercado de trabalho. O estudo acompanhará alunos entrantes (grupo 1) e alunos da terceira série em diante (grupo 2), por meio de pesquisa de campo, com aplicação de questionários (questões abertas e mistas), os quais terão seus dados sistematizados e analisados qualitativamente e quantitativamente. De modo complementar, a proposta pretende ainda: fornecer subsídios quanto à visão dos alunos para as coordenações de cursos universitários de Comunicação Social quando das regulares atualizações das grades curriculares; mapear as facilidades e dificuldades de inserção no mercado de trabalho de egressos de Comunicação Social; estimular entre os estudantes a auto-reflexão sobre a formação profissional que estão recebendo bem como sua aplicação na fase pós-graduação; servir de base para a realização de pesquisa bi-nacional (Brasil/Argentina) com metas semelhantes à aquela macro identificada no Objetivo Principal. O público-alvo, portanto, é composto por estimados 600 universitários de cursos como Jornalismo, Publicidade e Propaganda, Comunicação Multimeios, dentre outros. Ao final dos dois anos de trabalho, o volume de informações será considerável (todas armazenadas eletronicamente), permitindo amplas reflexões e disseminações científicas (a partir do relatório parcial ou no todo), algo que se espera de qualquer estudo científico, em especial daqueles levados adiante com recursos públicos..

Situação: Em andamento; Natureza: Pesquisa.

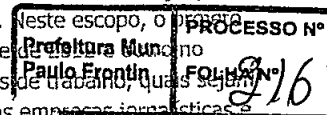
Alunos envolvidos: Graduação: (3) / Mestrado acadêmico: (1) .

Integrantes: Márcio Ronaldo Santos Fernandes - Coordenador / Renatha Giordani - Integrante / André Justus - Integrante.

Cooperação bi-nacional Brasil-Argentina: fomento à interação entre Ciências Sociais Aplicadas e Inovação Tecnológica

Descrição: Trata-se de projeto de cooperação bi-nacional entre Brasil e Argentina, representados respectivamente pela Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro) e Universidad Nacional de Jujuy (Unju), para ações de cooperação científica em Ciências Sociais Aplicadas e as áreas Ciências Exatas (em especial Sistemas de Informação) e Humanas, notadamente para fomento à inovação tecnológica. Neste escopo, o projeto prevê a realização de dois colóquios (um no primeiro semestre de 2013 e no segundo semestre de 2013) para a plena articulação dos eixos de trabalho, quais sejam: desenvolvimento de software de gestão de pequenas e médias empresas jornalísticas e

**2013 - 2018**



publicitárias; pesquisa de campo sobre rotinas jornalísticas e publicitárias em veículos de pequeno e médio porte das zonas interiores da Província de San Salvador de Jujuy (Argentina) e Paraná (Brasil); e revisão teórica conjunta sobre campos como Análise do Discurso e Semiótica e suas relações nos tempos passado e presente com as Ciências da Comunicação, dentre outros eixos. Com o projeto bi-lateral em questão almeja-se ainda a realização de atividades de visitas técnicas de docentes e de discentes entre Unicentro e Unju (missões de curta duração), em atendimento às recentes políticas públicas de Ensino Superior tanto no Estado do Paraná como na Província de San Salvador de Jujuy, além do preconizado na Zona de Integração Centro-Oeste Sul Americano (Red Zicosur), organismo ao qual estão vinculadas diversas instituições de Ensino Superior da América do Sul, Unicentro e Unju dentre elas. Neste sentido, cabe dizer que a Unicentro e a Unju atuam em conjunto desde 2010, envolvendo mobilidade docente de curta duração e produção científica envolvendo docentes das duas universidades. A proposição em questão intenta possibilitar a consolidação desta parceria acadêmica.

Situação: Concluído; Natureza: Pesquisa.

Alunos envolvidos: Graduação: (8) / Mestrado acadêmico: (4) / Doutorado: (2) .

Integrantes: Márcio Ronaldo Santos Fernandes - Coordenador / Francismar Formentão - Integrante / Ariane Carla Pereira Fernandes - Integrante / Iris Tomita - Integrante / Nírcia Borges Teixeira - Integrante / Silnei Scharten Soares - Integrante / Julio Cesar Arrueta - Integrante / Esteban Zunino - Integrante / Marcelo Brunet - Integrante / Jorge Alberto Kulemeyer - Integrante / Melisa Iglesias - Integrante / Carlos Ricardo Malfatti - Integrante / Valéria Mácia - Integrante.

Financiador(es): Fundação Araucária de Apoio ao Desenvolvimento Científico e Tecnológico - Cooperação.

Cooperação científica Unicentro-Fundação Agrária: disseminação multi-área sobre culturas de inverno

Descrição: Trata-se de cooperação científica entre a Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro) e a Fundação Agrária de Pesquisa Agropecuária (Fapa), entidade que há 15 anos atua no Brasil e no exterior no desenvolvimento das culturas de soja, milho, trigo, cevada e aveia. O projeto em questão envolve ações cooperadas entre as duas instituições nos segmentos de Ciências Agrárias (notadamente Agronomia) e Ciências Sociais Aplicadas (especialmente Comunicação Social), em busca de disseminar conteúdos sobre as pesquisas, as ações de ensino e as propostas extensionistas que a Unicentro e a Fapa têm realizado, diretamente entre as partes - ou de modo indireto, já que a Universidade e a Cooperativa Agrária Agroindustrial (Agrária, mantenedora da Fapa) há mais de 20 anos atuam em sintonia, aí incluindo a operação da rádio Universitária FM 99.7 Entre Rios, um importante canal educacional que atinge o Centro do Estado e também tem sinal na Internet. Nesse sentido, este projeto especial tem como ponto de partida a realização conjunta do Winter Show, um dos dois maiores eventos do País na difusão das culturas de cereais de inverno, envolvendo cerca de três mil produtores rurais, agrônomos, pesquisadores independentes, industriais e estudantes e professores universitários do Brasil e do exterior. O Winter Show 2013 ocorrerá em Guarapuava, Paraná, entre os dias 16 e 18 de outubro de 2013. Neste cenário, cabe ressaltar que, ao longo dos 24 meses do projeto, ocorrerão outros eventos entre as partes associadas (em busca de melhorias técnicas nas culturas acima referenciadas) bem como ampla produção de conteúdo jornalístico e publicitário em português e em alemão, em decorrência dos interesses de cooperação científica para com instituições alemãs, de parte tanto da Unicentro como da Fapa, sobretudo em relação ao Estado alemão de Baden-Württemberg..

Situação: Concluído; Natureza: Pesquisa.

Alunos envolvidos: Graduação: (20) / Mestrado acadêmico: (4) .

Integrantes: Márcio Ronaldo Santos Fernandes - Integrante / Ariane Carla Pereira Fernandes - Coordenador / LUCAS THIMOTEO - Integrante / SONIA KURCHAIDT - Integrante / marc's ventura faria - Integrante / Marcelo Mendes Cruz - Integrante / Aldo Nelson Bona - Integrante.

Financiador(es): Fundação Araucária de Apoio ao Desenvolvimento Científico e Tecnológico - Auxílio financeiro.

Formação cultural e agentes de escrita: Jornalismo Literário e as novas formas de narrar  
 Descrição: Trata-se de projeto que almeja diagnosticar as incidências da arte literária na produção jornalística brasileira contemporânea sobre o cotidiano, a partir do advento da Era Digital (anos 1990 em diante). Intenta ainda produzir mapa sobre os tempos mais profícuos da presença literária na Imprensa nacional, a partir do advento do Correio Braziliense do século 19; compreender as nuances que auxiliam na formação cultural de jornalistas brasileiros (incluindo paranaenses) contemporâneos em portais jornalísticos como UOL Notícias e G1 e revistas do porte de Piauí e Rolling Stone; e elaborar diagnóstico com perfil dos principais jornalistas literários do Brasil desde o surgimento da Era Digital, incluindo nomes como Renan Antunes de Oliveira, Augusto Nunes, Eliane Brum e Daniel Piza, todos notórios em seus estilos de escrita, mesclando exatamente a Literatura com o Jornalismo..

Situação: Concluído; Natureza: Pesquisa.

Alunos envolvidos: Graduação: (2) / Mestrado acadêmico: (10) / Doutorado: (2) .

Integrantes: Márcio Ronaldo Santos Fernandes - Coordenador / Reynaldo Castro - Integrante / Julio Cesar Arrueta - Integrante / Marcelo José da Silva Jr - Integrante / Scheyla Joanne Horst - Integrante / Evangelina Pratz - Integrante / Renatha Giordani - Integrante.  
Financiador(es): Fundação Araucária de Apoio ao Desenvolvimento Científico e Tecnológico - Bolsa.

### Projeto de desenvolvimento tecnológico

2015 - 2016

Qualidade Percebida (QP) em modelos da Renault do Brasil  
Descrição: Com o advento de sistema mais complexos nos veículos (volantes multifuncionais, rádios com GPS e multimídia, sistemas de visão integrados, cores e formas mais arrojadas), o condutor pode ter uma stress cognitivo que pode afetar a atenção na condução em condições normais e de segurança. Esse stress deve ser monitorado para que a legislação seja respeitada, que a condução seja segura e que o condutor tenha o bom tempo de resposta em condições normais e de emergência. O trabalho consiste em conhecer os principais fatores que impactam esse stress e como ele pode ser mitigado usando sistema Interface Homem Maquina adaptados.  
Situação: Concluído; Natureza: Desenvolvimento.  
Alunos envolvidos: Graduação: (4) .

Integrantes: Márcio Ronaldo Santos Fernandes - Coordenador / Caio Budell - Integrante / Nádia Moccelin - Integrante / Rafael Ricardo de Oliveira - Integrante.  
Financiador(es): Fundação Araucária de Apoio ao Desenvolvimento Científico e Tecnológico - Bolsa.

2008 - 2009

Gerenciamento de eventos Intercom  
Descrição: Desenvolvimento de sistema de gerenciamento de eventos de Comunicação para a Sociedade Brasileira de Estudos Interdisciplinares em Comunicação (Intercom).  
Situação: Concluído; Natureza: Desenvolvimento.

Integrantes: Márcio Ronaldo Santos Fernandes - Integrante / MARCOS BRONOSKI - Coordenador / Iris Tomita - Integrante.  
Financiador(es): Sociedade Brasileira de Estudos Interdisciplinares em Comunicação - Auxílio financeiro.

### Projeto de extensão

2010 - 2011

Educação dos Sentidos - Fase I  
Situação: Concluído; Natureza: Extensão.  
Alunos envolvidos: Graduação: (3) / Mestrado acadêmico: (1) .

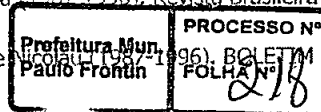
Integrantes: Márcio Ronaldo Santos Fernandes - Integrante / Ariel José Pires - Integrante / Níncia Borges Teixeira - Coordenador / Maria Cleci Venturini - Integrante.  
Financiador(es): Fundação Araucária de Apoio ao Desenvolvimento Científico e Tecnológico - Outra.  
Número de produções C, T & A: 5

## Educação e Popularização de C & T

### Artigos

#### Artigos completos publicados em periódicos

1. **FERNANDES, M. R. S.**; BILIBIO, E. ; CASTRO, Reynaldo . Condomínios fechados contemporâneos: uma amarração entre Comunicação, História e Filosofia em busca da Felicidade. Eco (UFRJ), v. 14, p. 03-15, 2011.
2. **FERNANDES, M. R. S.**. Cartaz, esta forma menor de arte. Bibliocom (São Paulo), v. 01, p. 43, 2012.
3. **FERNANDES, M. R. S.**. Getúlio antes da Presidência visto por jornais e revistas. Discursos Fotográficos (Online), v. 9, p. 10-17, 2013.
4. **FERNANDES, M. R. S.**. A prosa fluída de Igor Sacramento. Revista Brasileira de História da Mídia, v. 03, p. 187-189, 2014.
5. **FERNANDES, M. R. S.**. Que fim levou o Civic Journalism?. Razón y Palabra, v. 92, p. 01-15, 2016.
6. **FERNANDES, M. R. S.**. As imagens mais fortes que as experiências reais. Discursos Fotográficos (Online), v. 12, p. 253-261, 2016.
7. **FERNANDES, M. R. S.**; HORST, S. J. . Rastros de utopia: A resistência na pauta do Nicolau (1987-1996). Revista Brasileira de História da Mídia (RBHM), v. 06, p. 97-112, 2017.
8. **FERNANDES, M. R. S.**; HORST, Scheyla . Leitura cultural na reportagem literária de Nicolau (1987-1996). DE PESQUISA NELIC (ON-LINE), v. 17, p. 89, 2017.



9. **FERNANDES, M. R. S.**; FERNANDES, A. C. P. . As bordas e as encruzilhadas que nos unem. Introdução al Dossier. Viator, v. 01, p. 29-34, 2017.
10. **FERNANDES, M. R. S.**; OLIVEIRA, R. R. . Televisão e Fronteira: a Publicidade como elemento provocador de identidades na Tríplice Fronteira. Viator, v. 01, p. 89-111, 2017.
11. **FERNANDES, MARCIO**. Um olhar sobre o Turismo Social peronista: aproximações e distanciamentos com regimes autoritários e o New Deal. REVISTA COMPOLITICA, v. 2, p. 121-142, 2013.
12. **FERNANDES, MARCIO**; KULEMEYER, J. A. ; PEREIRA, A.C. . Cooperação Sul-Sul: um desafio que deve unir Brasil e Argentina. Ação Midiática - Estudos em Comunicação, Sociedade e Cultura, v. 1, p. 187, 2018.
13. BONA, Aldo Nelson ; **FERNANDES, M. R. S.** . Universidades e desenvolvimento regional: ciência, tecnologia e inovação. Revista Educación Superior y Sociedad, v. 28, p. 155-172, 2018.
14. ☆ **FERNANDES, M. R. S.**. The Civic Journalism / Public Journalism examined by one of its creators. Ação Midiática - Estudos em Comunicação, Sociedade e Cultura, v. 19, p. 137-149, 2019.
15. **FERNANDES, M. R. S.**; FERNANDES, A. C. P. . No coração do high tech, o papel tem o seu valor. REVISTA COMUNICAÇÃO, CULTURA E SOCIEDADE, v. 06, p. 180-185, 2020.
16. **FERNANDES, M. R. S.**; HORST, S. J. . Reportagem como mediação enriquecedora: da palavra burocrática à palavra reveladora. REVISTA UNINTER DE COMUNICAÇÃO, v. 7, p. 15-24, 2019.

#### Livros e capítulos

1. JURACH, J. M. (Org.) ; **FERNANDES, M. R. S.** (Org.) , TEIXEIRA, N. B. (Org.) . Diálogo entre Língua, Literatura e outras linguagens: Letras em Ação. 01. ed. São Paulo: Intercom, 2012. v. 01. 328p .
2. **FERNANDES, M. R. S.**; CASTRO, C. (Org.) ; MARQUES DE MELO, J. (Org.) . Enciclopedia Intercom de Comunicação - Volume 01. 01. ed. São Paulo: Intercom, 2013. v. 01. 1242p .
1. ☆ **FERNANDES, M. R. S.**; ZANETTE, V. H. ; KURCHAIT, S. ; THIMOTEO, L. . A Comunicação matemática: as crescentes incidências/influências da Estatística na Mídia. In: Júlio César Arrueta; Marcelo Brunet. (Org.). Fuentes confiables: miradas latinoamericanas sobre Periodismo. 01ed.Santiago del Estero: Dass-UCSE, 2012, v. 01, p. 100-115.
2. FERNANDES, A. C. P. ; **FERNANDES, M. R. S.** . Argumentação, persuasão e Poder Disciplinar: práticas e heranças do Peronismo. In: Neyla Pardo Abril; Luis Eduardo Raigosa. (Org.). Discursos contemporâneos en America Latina. 01ed.Bogotá (Colômbia): Aled, 2015, v. 01, p. 315-336.
3. **FERNANDES, M. R. S.**; FERNANDES, A. C. P. . O Norte do Sul: Cooperação científica multiplataforma nas fronteiras da Comunicação. In: Lawerenberg Advíncula. (Org.). Cenários comunicacionais. 01ed.Porto: Media XXI, 2017, v. 01, p. 01-15.
4. **FERNANDES, M. R. S.**. Presença de Evita na literatura educacional peronista. In: Juan Carlos Villegas; Luis Alfonso Rico; Jannet Vilchis; Paola Panarese. (Org.). La desigualdad de género invisibilizada en la Comunicación. 01ed.Madrid: Dykinson, 2017, v. 01, p. 783-795.
5. FERNANDES, A. C. P. ; **FERNANDES, M. R. S.** ; BONA, Aldo Nelson . A Comunicação se faz em tempos de guerra e de paz, assim como um congresso. In: Iluska Coutinho; Ariane Pereira (orgs). (Org.). Comunicação: guerra e paz. 01ed.São Paulo: Intercom, 2017, v. 01, p. 33-41.
6. HORST, J. ; **FERNANDES, M. R. S.** . A REVISTA BRASILEIRA GRAN-FINA (1940-1942) E AS REGRAS PARA UMA BOA CONDUTA FEMININA. In: Maria Immacolata Vassallo de Lopes ... [et al.]. (Org.). Comunicação, Diversidade e Tolerância. 15ed.FCH-UCP: Lisboa, 2018, v. 15, p. 5599-5611.
7. **FERNANDES, M. R. S.**; BASSANI, S. D. ; HORST, S. J. . Os castelos imaginários de Carolina: escrita, leitura e tecnologias do Poder. In: Denise Witzel; Níncia Teixeira. (Org.). Quarto de despejo: olhares sobre a obra Carolina de Jesus. 01ed.Ponta Grossa: Editora da UEPG, 2018, v. 01, p. 95-110.
8. **FERNANDES, M. R. S.**; GIORDANI, R. . O economês jornalístico na crise brasileira de 1999: poder simbólico em cena. In: Ariane Pereira; Iluska Coutinho. (Org.). Comunicação, memórias e historicidades: olhares de pesquisadores em formação nos 40 anos da Intercom. 01ed.São Paulo: Intercom, 2018, v. 01, p. 41-46.
9. FERNANDES, A. C. P. ; **FERNANDES, M. R. S.** . Bordas e encruzilhadas como elementos de integração. In: Larissa Conceição dos Santos; Marco Bonito; Gerson de Lima Oliveira. (Org.). Comunicação em contexto de pesquisa. 01ed.Assis: Triunfal Editora, 2019, v. 01, p. 225-238.

#### Textos em jornais de notícias/revistas

1. **FERNANDES, M. R. S.**. Escolhe direito, rapaz!. Observatório da Imprensa, São Paulo (SP), 15 nov. 2016.
2. **FERNANDES, M. R. S.**; Matiello, R. ; Chaparro, L. . Sur-Sur, la mirada necesaria. HeraldO Oeste Paranaense, Cascavel, p. 01 - 01, 20 out. 2018.

#### Apresentações de Trabalho

1. **FERNANDES, M. R. S.**. Soldadinhos de chumbo do Entre-Guerras: aplicações do Poder Disciplinar em crianças e adolescentes. 2013. (Apresentação de Trabalho/Comunicação).
2. **FERNANDES, M. R. S.**; ARRUETA, J. C. ; ARUGUETE, N. ; MALLEA, ANTONIO GOMEZ . Perspectivas latinoamericanas sobre Periodismo: escenarios y nuevos desafios. 2013. (Apresentação de Trabalho/Conferência ou palestra).
3. **FERNANDES, M. R. S.**. A imagem corporativa. 2013. (Apresentação de Trabalho/Conferência ou palestra).
4. **FERNANDES, M. R. S.**. O Poder Disciplinar na Propaganda de regimes políticos do século 20: os discursos visuais no Salazarismo, Nazismo, Fascismo e Peronismo. 2013. (Apresentação de Trabalho/Comunicação).
5. **FERNANDES, M. R. S.**. A Educação Multimídia como produto de uma política pública europeia: experiências em Portugal, Espanha, França e Alemanha. 2013. (Apresentação de Trabalho/Conferência ou palestra).
6. **FERNANDES, M. R. S.**. A cidade como lugar de embate político: instrumentalizações do tempo e lugares de memória no Primeiro Peronismo. 2014. (Apresentação de Trabalho/Comunicação).
7. **FERNANDES, M. R. S.**; ARRUETA, J. C. . Les Perón et les Kirchner: le liens entre les gestes et le commandement.



8. **FERNANDES, M. R. S.**; LACERDA, J. . As minorias sociais estão presentes no Civic Journalism?. 2017. (Apresentação de Trabalho/Conferência ou palestra).
9. **FERNANDES, M. R. S.**. Zicosur: cooperação científica inovadora no Hemisfério Sul. 2017. (Apresentação de Trabalho/Conferência ou palestra).
10. **FERNANDES, M. R. S.**; SCHMIDT, L. R. . Comunicação e Design: aproximações e distanciamentos. 2017. (Apresentação de Trabalho/Conferência ou palestra).
11. **FERNANDES, M. R. S.**. Incorporación de la comunicación pública como un bien social. 2017. (Apresentação de Trabalho/Outra).
12. **FERNANDES, M. R. S.**. 'Desarrollo histórico, Identidad y Posicionamiento de las Universidades Provinciales en Brasil - desafíos y potencialidades. 2018. (Apresentação de Trabalho/Conferência ou palestra).
13. **FERNANDES, M. R. S.**. Educación Superior y Medios de Comunicación. 2018. (Apresentação de Trabalho/Conferência ou palestra).
14. **FERNANDES, M. R. S.**; TEIXEIRA, N. B. ; HORST, S. J. . Cartas da Revolução Federalista (1893-1895): uma nova história, 100 anos depois. 2018. (Apresentação de Trabalho/Comunicação).
15. **FERNANDES, M. R. S.**; KLANOVICZ, J. . Música Missioneira, 50 anos. 2018. (Apresentação de Trabalho/Conferência ou palestra).
16. **FERNANDES, M. R. S.**. Diagnósticos sobre proyectos de Energías Renovables en Universidades de la Red Zicosur. 2018. (Apresentação de Trabalho/Conferência ou palestra).
17. **FERNANDES, MARCIO**. Ranking universitário latinoamericano. 2018. (Apresentação de Trabalho/Conferência ou palestra).
18. **FERNANDES, M. R. S.**; AGUIAR, C. . A revolução da Comunicação no século 21. 2018. (Apresentação de Trabalho/Conferência ou palestra).
19. **FERNANDES, M. R. S.**. Cátedra Unesco para Integração de Fronteiras. 2018. (Apresentação de Trabalho/Conferência ou palestra).
20. **FERNANDES, M. R. S.**; OPPERMANN, R.V. ; BARROS, V.H. ; HERNANDEZ, H.P. . A contribuição da Abruem para o desenvolvimento do Eixo CRES 2018 'La investigación científica y tecnológica y la innovación como motores del desarrollo humano, social y económico para América Latina y el Caribe'. 2019. (Apresentação de Trabalho/Simpósio).
21. **FERNANDES, M. R. S.**; TAMARIT, F. A. . Oficina de Seguimiento del Plan de Acción CRES 2018. 2019. (Apresentação de Trabalho/Simpósio).
22. **FERNANDES, M. R. S.**. Comunicação capital no mundo do futuro. 2019. (Apresentação de Trabalho/Conferência ou palestra).
23. **FERNANDES, M. R. S.**. Universidade: Pós-Graduação e Extensão. 2019. (Apresentação de Trabalho/Conferência ou palestra).
24. **FERNANDES, MARCIO**. Internacionalização da Pesquisa e Extensão a partir das fronteiras. 2019. (Apresentação de Trabalho/Conferência ou palestra).
25. **FERNANDES, M. R. S.**. A América e suas fronteiras: múltiplas vozes, múltiplos encontros. 2019. (Apresentação de Trabalho/Conferência ou palestra).
26. **FERNANDES, M. R. S.**. A Red Zicosur Universitário e a participação das Instituições Públicas do Estado de Mato Grosso. 2019. (Apresentação de Trabalho/Conferência ou palestra).
27. **FERNANDES, M. R. S.**. XIV Congreso Internacional de Economía y Gestión (Econ 2020). 2020. (Apresentação de Trabalho/Congresso).
28. **FERNANDES, M. R. S.**. Diálogos urgentes: pensar la Comunicación desde América Latina. 2020. (Apresentação de Trabalho/Conferência ou palestra).
29. **FERNANDES, M. R. S.**. Las Universidades del día después. 2020. (Apresentação de Trabalho/Conferência ou palestra).
30. **FERNANDES, M. R. S.**; CAMPOMANES, C ; ALESSI, Rogério . Hubs de Inovação Agroinncuba. 2020. (Apresentação de Trabalho/Congresso).
31. **FERNANDES, M. R. S.**. Apresentação institucional NAPI Centro-Sul. 2021. (Apresentação de Trabalho/Comunicação).
32. CABALLERO, A. ; **FERNANDES, M. R. S.** ; LAFRANCONI, M. ; GUSMÃO, F. ; MATTELAN, M. . La Unicentro Brasil y sus enlaces para Innovación Empresarial. 2021. (Apresentação de Trabalho/Conferência ou palestra).
33. **FERNANDES, M. R. S.**; SIUFI, B. . La cooperación Sur-Sur y la importancia para la Red Zicosur. 2022. (Apresentação de Trabalho/Conferência ou palestra).

#### Cursos de curta duração ministrados

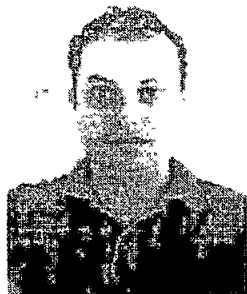
1. **FERNANDES, M. R. S.**. Criação em Rádio. 2012. (Curso de curta duração ministrado/Outra).

#### Desenvolvimento de material didático ou instrucional

1. **FERNANDES, M. R. S.**. Mídia Impressa como fonte de pesquisa. 2019. (Desenvolvimento de material didático ou instrucional - Websérie).
2. **FERNANDES, M. R. S.**. Comunicação e Marketing Pessoal. 2019. (Desenvolvimento de material didático ou instrucional - Websérie).
3. **FERNANDES, M. R. S.**. Pensar o Jornalismo. 2017. (Desenvolvimento de material didático ou instrucional - Websérie).
4. **FERNANDES, M. R. S.**; STANCZIK, J. ; HORST, S. J. . Inclusão e Acessibilidade - Essa causa também é sua. 2019. (Desenvolvimento de material didático ou instrucional - Websérie).
5. **FERNANDES, MARCIO**. Módulo 'Comunicação e Identidade de Polo'. 2019. (Desenvolvimento de material didático ou instrucional - Curso de Aperfeiçoamento em Gestão Articulada de Polos UAB Capes).
6. **FERNANDES, M. R. S.**. E-book Comunicação & Marketing Pessoal: valores para o século 21. 2019. (Desenvolvimento de material didático ou instrucional - Curso de Especialização em Mobilidade Urbana).
7. **FERNANDES, M. R. S.**. Que Rádio é este? Apontamentos para a produção radiofônica no 5º ano do Ensino Fundamental. 2012. (Desenvolvimento de material didático ou instrucional - Produção de CD).

Paulo Frontin Prefeitura Municipal de Paulo Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 20
--	----------------------------

# Danilo Menão Glinski



Endereço para acessar este CV: <http://lattes.cnpq.br/0423184326539509>

ID Lattes: **0423184326539509**

Última atualização do currículo em 02/05/2017

Possui graduação em Engenharia Ambiental pela Universidade Estadual do Centro-Oeste (2009) e mestrado em Engenharia Urbana pela Universidade Estadual de Maringá (2013). Tem experiência na área de Engenharia Ambiental; Engenharia Urbana; Planejamento dos Sistemas Urbanos; Gestão de Resíduos; Gestão Ambiental; Saneamento ambiental; Plano de Controle Ambiental; Relatório de Impacto de Vizinhança, Geologia; Recuperação de Áreas Degradadas e Geoprocessamento nos softwares Spring, TransCad e ArcGis. (Texto informado pelo autor)

## Identificação

Nome	Danilo Menão Glinski
Nome em citações bibliográficas	GLINSKI, D. M.; MENÃO, D.
Lattes iD	<a href="http://lattes.cnpq.br/0423184326539509">http://lattes.cnpq.br/0423184326539509</a>

## Endereço

## Formação acadêmica/titulação

2011 - 2013

Mestrado em Engenharia Urbana (Conceito CAPES 3).  
Universidade Estadual de Maringá, UEM, Brasil.  
Título: Análise e Programação de Roteiros de Coleta Seletiva em Município de Médio Porte Utilizando Ferramentas de Geoprocessamento, Ano de Obtenção: 2013.  
Orientador: Fernanda Antonio Simões.  
Coorientador: Cláudia R. G. d'Arce Filetti.  
Bolsista do(a): Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior, CAPES, Brasil.  
Palavras-chave: Sistemas de Informações Geográficas; Resíduos Sólidos; Roteirização de Veículos.

2006 - 2009

Graduação em Engenharia Ambiental.  
Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, Brasil.  
Título: AVALIAÇÃO DAS ÁREAS DE PRESERVAÇÃO PERMANENTE AO LONGO DOS CURSOS HÍDRICOS DA BACIA DO NHAPINDAZAL, IRATI, PR.  
Orientador: Paulo Costa Oliveira Filho.

## Formação Complementar

2009 - 2009

Treinamento em Autocad 2D e 3D. (Carga horária: 60h).  
Tecnologia em Refrigeração Industrial e Meio Ambiente, RIMEF, Brasil.

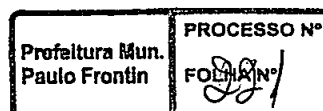
2009 - 2009

Licenciamento Ambiental. (Carga horária: 12h).  
Conselho Regional de Engenharia, Arquitetura e Agronomia do Estado do Paraná, CREA-PR, Brasil.

## Atuação Profissional

Campo Real Educacional S.A, UB, Brasil.

Vínculo Institucional





2013 - Atual

Vínculo: Professor, Enquadramento Funcional: Professor do ensino superior, Carga horária: 24

**Atividades**

07/2016 - Atual

Ensino, Engenharia agrônômica, Nível: Graduação  
Disciplinas ministradas

HIDRÁULICA, IRRIGAÇÃO E DRENAGEM

07/2015 - 07/2016

Ensino, Engenharia agrônômica, Nível: Graduação  
Disciplinas ministradas

INFORMÁTICA PARA AGRONOMIA

HIDRÁULICA, IRRIGAÇÃO E DRENAGEM

DESENHO TÉCNICO

07/2014 - 07/2015

Ensino, Engenharia agrônômica, Nível: Graduação  
Disciplinas ministradas

Desenho técnico

Gestão ambiental

Informática

01/2014 - 07/2014

Ensino, Engenharia agrônômica, Nível: Graduação  
Disciplinas ministradas

Desenho técnico

Informática

07/2013 - 12/2013

Ensino, Engenharia agrônômica, Nível: Graduação  
Disciplinas ministradas

Informática

**Faculdades Guarapuava, UNIGUA, Brasil.**

**Vínculo institucional**

2014 - 2016

Vínculo: , Enquadramento Funcional: Professor, Carga horária: 16

**Atividades**

02/2014 - 07/2016

Ensino, Engenharia Civil, Nível: Graduação

Disciplinas ministradas

DESENHO TÉCNICO

SANEAMENTO

GESTÃO DA QUALIDADE E AMBIENTAL

GEOLOGIA

**FACULDADES INTEGRADAS DO VALE DO IGUAÇU, UNIGUAÇU, Brasil.**

**Vínculo institucional**

2017 - Atual

Vínculo: Celetista, Enquadramento Funcional: PROFESSOR DO ENSINO SUPERIOR, Carga horária: 10

**Atividades**

03/2017 - Atual

Ensino, ENGENHARIA CIVIL, Nível: Graduação

Disciplinas ministradas

HIDROLOGIA

GEOLOGIA

**Áreas de atuação**

1. Grande área: Engenharias / Área: Engenharia Sanitária.

**Idiomas**

Português

Compreende Bem, Fala Bem, Lê Bem, Escreve Bem.

Inglês

Compreende Razoavelmente, Fala Pouco, Lê Razoavelmente, Escreve Pouco.

**Produções**

Produção bibliográfica

**Artigos completos publicados em periódicos**

Ordenar por

Ordem Cronológica

1.

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 229
----------------------------------	-----------------------------

### Trabalhos completos publicados em anais de congressos

1. Padilha, D. J. ; **GLINSKI, D. M.** ; VERISSIMO, R. ; SIMOES, F. A. ; MARTINS, C. H. . CARACTERIZAÇÃO DOS RESÍDUOS SÓLIDOS DOMICILIARES DO. In: III Simpósio de Pós Graduação em Engenharia Urbana, 2012, Maringá - PR. Anais do III SIMPGEU, 2012. v. 1.

#### Produção técnica

### Assessoria e consultoria

1. **GLINSKI, D. M.**. ESTUDO DE PASSIVO AMBIENTAL AUTO POSTO ERDANA LTDA. 2015.
2. **GLINSKI, D. M.**. PLANO DE CONTROLE AMBIENTAL AUTO POSTO ERDANA LTDA. 2015.
3. **GLINSKI, D. M.**. PROJETO CAIXA RETENTORA DE AREIA E ÓLEO. 2015.
4. **GLINSKI, D. M.**. PROJETO DE SISTEMA UNITÁRIO DE TRATAMENTO DE ESGOTOS DO TIPO FOSSA SÉPTICA-VALA DE INFILTRAÇÃO. 2015.

### Trabalhos técnicos

1. **GLINSKI, D. M.**. ELABORAÇÃO E EXECUÇÃO DE PROJETO ARBORIZAÇÃO URBANA E AREAS VERDES CONTEMPLANDO A RECUPERAÇÃO DE ÁREAS DEGRADADAS. 2010.
2. **GLINSKI, D. M.**. ELABORAÇÃO DE PLANO DE GERENCIAMENTO DE RESÍDUOS. 2010.
3. **GLINSKI, D. M.**. ELABORAÇÃO DE PLANO DE GERENCIAMENTO INTEGRADO DE RESÍDUOS. 2010.
4. **GLINSKI, D. M.**. PLANO DE GERENCIAMENTO INTEGRADO DE RESÍDUOS. 2010.
5. **GLINSKI, D. M.**. PLANO DE GERENCIAMENTO INTEGRADO DE RESÍDUOS. 2010.
6. **GLINSKI, D. M.**. ELABORAÇÃO DE PLANO DE GERENCIAMENTO INTEGRADO DE RESÍDUOS. 2010.
7. **GLINSKI, D. M.**. ELABORAÇÃO DE PLANO DE GERENCIAMENTO DE RESÍDUOS. 2010.
8. **GLINSKI, D. M.**. PLANO DE GERENCIAMENTO INTEGRADO DE RESÍDUOS. 2010.
9. **GLINSKI, D. M.**. PLANO DE GERENCIAMENTO INTEGRADO DE RESÍDUOS. 2010.
10. **GLINSKI, D. M.**. PLANO DE GERENCIAMENTO INTEGRADO DE RESÍDUOS. 2010.
11. **GLINSKI, D. M.**. ELABORAÇÃO DE RELATORIO DE IMPACTO DE VIZINHANÇA. 2010.
12. **GLINSKI, D. M.**. PLANO DE GERENCIAMENTO INTEGRADO DE RESÍDUOS. 2010.
13. **GLINSKI, D. M.**. ELABORAÇÃO DE RELATÓRIO DE IMPACTO DE VIZINHANÇA. 2010.
14. **GLINSKI, D. M.**. ELABORAÇÃO DE RELATÓRIO DE IMPACTO DE VIZINHANÇA. 2010.
15. **GLINSKI, D. M.**. PLANO DE GERENCIAMENTO INTEGRADO DE RESÍDUOS. 2010.
16. **GLINSKI, D. M.**. PLANO DE GERENCIAMENTO INTEGRADO DE RESÍDUOS. 2010.

### Entrevistas, mesas redondas, programas e comentários na mídia

1. **GLINSKI, D. M.**; MAYER, C. L. D. . I FORUM SOBRE GESTÃO HÍDRICA. 2017. (Programa de rádio ou TV/Mesa redonda).

#### Demais tipos de produção técnica

### Bancas

#### Participação em bancas de trabalhos de conclusão

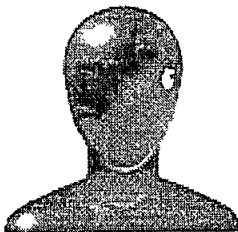
### Trabalhos de conclusão de curso de graduação

1. **GLINSKI, D. M.**; MASCARELLO, L. V.; Dglosz, F. L.. Participação em banca de Fabio Martins. Uso de biomassa como fonte energética na agroindústria. 2014. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Engenharia Agrônômica) - Faculdade Campo Real.
2. **GLINSKI, D. M.**; MASCARELLO, L. V.; Dglosz, F. L.. Participação em banca de Luis Felipe Brustolin. Apoio do Engenheiro Agrônomo na orientação para a melhor produção, conservação ambiental e saúde humana. 2013. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Engenharia agrônômica) - Faculdade Campo Real.
3. **GLINSKI, D. M.**; MASCARELLO, L. V.; Dglosz, F. L.. Participação em banca de Luiz Fernando Loures de Souza. Destinação final de embalagens vazias de agrotóxicos no município de Guarapuava/PR. 2013. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Engenharia agrônômica) - Faculdade Campo Real.

## Participação em eventos, congressos, exposições e feiras

1. III Simpósio de Pós Graduação em Engenharia Urbana - SIMPGEU. Caracterização dos Resíduos Sólidos Domiciliares do Município de Irati-PR. 2012. (Simpósio).
2. VIII Encontro Tecnológico da Engenharia Civil e Arquitetura - ENTECA 2011. 2011. (Encontro).
3. VII Semana de Estudo de Engenharia Ambiental da Universidade Estadual do Centro-Oeste - UNICENTRO. 2009. (Outra).
4. VI Semana de Estudo de Engenharia Ambiental da Universidade Estadual do Centro-Oeste - UNICENTRO. 2008. (Outra).
5. V ENEEAmb - Encontro Nacional dos Estudantes de Engenharia Ambiental. 2007. (Encontro).
6. V Semana de Estudo de Engenharia Ambiental da Universidade Estadual do Centro-Oeste - UNICENTRO. 2007. (Outra).
7. IV Semana de Estudo de Engenharia Ambiental da Universidade Estadual do Centro-Oeste - UNICENTRO. 2006. (Outra).

Página gerada pelo Sistema Currículo Lattes em 16/08/2023 às 8:41:12



## Anna Carolina Silvestri Blaszkowski

Endereço para acessar este CV: <http://lattes.cnpq.br/3398983247934099>

ID Lattes: **3398983247934099**

Última atualização do currículo em 02/08/2022

Possui graduação em Engenharia Civil pela Pontifícia Universidade Católica do Paraná (2002) e mestrado em PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ENGENHARIA CIVIL - PP pela Universidade Federal de Santa Catarina (2009). Especialista em Eng. de Segurança e Infraestrutura de rodovias, Trabalhei no governo do Estado do Paraná e atualmente presto assessoria em Plano Diretor na FAU - Fundação de Apoio ao Desenvolvimento da Unicentro. **(Texto informado pelo autor)**

### Identificação

<b>Nome</b>	Anna Carolina Silvestri Blaszkowski
<b>Nome em citações bibliográficas</b>	SILVESTRI, A. C.
<b>Lattes ID</b>	<a href="http://lattes.cnpq.br/3398983247934099">http://lattes.cnpq.br/3398983247934099</a>

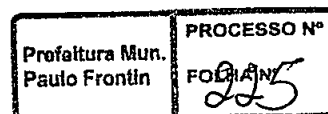
### Endereço

<b>Endereço Profissional</b>	SECRETARIA DE ESTADO DO DESENVOLVIMENTO URBANO DO PARANÁ, PARANACIDADE. RUA CONEGO BRAGA, 25 CENTRO 85010050 - Guarapuava, PR - Brasil Telefone: (42) 36222342 Fax: (42) 36222342 URL da Homepage: <a href="http://www.paranacidade.org.br">www.paranacidade.org.br</a>
------------------------------	---

### Formação acadêmica/titulação

<b>2005 - 2009</b>	Mestrado em PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ENGENHARIA CIVIL - PP. Universidade Federal de Santa Catarina, UFSC, Brasil. Título: ACIDENTES DE TRÂNSITO EM ÁREA URBANA: ESTUDO NO MUNICÍPIO DE CURITIBA, Ano de Obtenção: 2009. Orientador:  Amir Mattar Valente. Palavras-chave: ACIDENTES DE TRÂNSITO; RISCOS; ÁREAS URBANAS. Grande área: Engenharias Grande Área: Engenharias / Área: Engenharia Civil / Subárea: Infra-Estrutura de Transportes. Grande Área: Engenharias / Área: Engenharia Civil / Subárea: Infra-Estrutura de Transportes / Especialidade: Rodovias; Projeto e Construção. Setores de atividade: Serviços de arquitetura e engenharia; testes e análises técnicas; Atividades profissionais, científicas e técnicas.
<b>2015 - 2017</b>	Especialização em ESPECIALIZAÇÃO EM ENGENHARIA DE INFRAESTRUTURA DE RODOVIAS. Faculdade de Engenharia e Inovação Técnico Profissional, FEITEP, Brasil. Título: APLICAÇÃO DE AGREGADOS RECICLADOS DE CONSTRUÇÃO CIVIL NA EXECUÇÃO DE DRENAGEM SUPERFICIAL DE RODOVIAS. Orientador: Msc. Alessandro Hirata.
<b>2003 - 2003</b>	Especialização em Engenharia de Segurança. Universidade Federal do Paraná, UFPR, Brasil. Título: TRANSPORTE DE PRODUTOS PERIGOSOS. Orientador: Prof <sup>o</sup> Roberto Riva de Almeida.
<b>1998 - 2002</b>	Graduação em Engenharia Civil. Pontifícia Universidade Católica do Paraná, PUC/PR, Brasil.
<b>2010 - 2012</b>	Curso técnico/profissionalizante. INSTITUTO FEDERAL DO PARANA, IFPR, Brasil.

Formação Complementar



**Atuação Profissional****PARANACIDADE, SEDU, Brasil.****Vínculo institucional**  
2011 - 2015

Vínculo: Servidor Público, Enquadramento Funcional: COORDENADORA ESCRITÓRIO REG. DE GUARAPUAVA, Carga horária: 40

**FACULDADE CAMPO REAL, FCR, Brasil.****Vínculo institucional**  
2011 - 2014

Vínculo: Celetista formal, Enquadramento Funcional: PROFESSORA

**GUARAPLAN PRESTADORA DE SERV. TEC. LTDA, GUARAPLAN, Brasil.****Vínculo institucional**  
2006 - 2017

Vínculo: SOCIA, Enquadramento Funcional: ENG. CIVIL E DE SEGURANÇA

**PREF. M. DE CAMPINA DO SIMÃO, PMCS, Brasil.****Vínculo institucional**  
2005 - 2011

Vínculo: Servidor Público, Enquadramento Funcional: ENGENHEIRA CIVIL, Carga horária: 40

**PREF. M. DE GUARAQUEÇABA, PMG, Brasil.****Vínculo institucional**  
2004 - 2009  
**Outras informações**Vínculo: PRESTAÇÃO DE SERVIÇO, Enquadramento Funcional: ENG. CIVIL  
COORDENADORA DO PLANO DIRETOR MUNICIPA**Governo do Estado do Paraná, GOVERNO/PR, Brasil.****Vínculo institucional**  
2015 - 2022

Vínculo: Servidor Público, Enquadramento Funcional: ENG. CIVIL

**FUNDAÇÃO DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO DA UNICENTRO, FAU, Brasil.****Vínculo institucional**  
2021 - Atual  
**Outras informações**Vínculo: Servidor Público, Enquadramento Funcional: ENG. CIVIL  
COORDENAÇÃO DAS REVISÕES DE PLANOS DIRETORES.**Áreas de atuação**

1. Grande área: Engenharias / Área: Engenharia Civil.
2. Grande área: Engenharias / Área: Engenharia Civil / Subárea: Construção Civil.
3. Grande área: Engenharias / Área: Engenharia Civil / Subárea: Infra-Estrutura de Transportes/Especialidade: Rodovias; Projeto e Construção.
4. Grande área: Engenharias / Área: Engenharia Civil / Subárea: DOCENTE.

**Idiomas****Inglês**  
**Espanhol**Compreende Razoavelmente, Fala Pouco, Lê Razoavelmente, Escreve Pouco.  
Compreende Razoavelmente, Lê Razoavelmente.**Produções**

Produção bibliográfica

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO N° FOLHA N° 26
----------------------------------	----------------------------

## Resumos publicados em anais de congressos

1. ✪ **SILVESTRI, A. C.**; VIEIRA, H. ; VALENTE, A. M. ; ANTIQUEIRA, J. A. F. . ACIDENTES DE TRÂNSITO EM ÁREA URBANA: ESTUDO NO MUNICÍPIO DE CURITIBA. In: CLATPU - CONGRESSO LATINOAMERICANO DE TRANSP. PÚBLICO E URBANO, 2010, CIDADE DO MÉXICO. CONGRESSO LATINOAMERICANO DE TRANSP. PÚBLICO E URBANO, 2010.

Página gerada pelo Sistema Currículo Lattes em 16/08/2023 às 8:47:09

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 7
----------------------------------	---------------------------



## Fábio Horst

Endereço para acessar este CV: <http://lattes.cnpq.br/7664282421403641>

ID Lattes: **7664282421403641**

Última atualização do currículo em 02/08/2023

Doutorando no Programa de Pós-Graduação em Desenvolvimento Comunitário da Universidade Estadual do Centro-Oeste com pesquisa relacionada ao Ipec (Instituto para Pesquisa do Câncer de Guarapuava). Mestre em Métodos Numéricos em Engenharia pela Universidade Federal do Paraná (2013). Possui graduação em Licenciatura Plena em Matemática pela Universidade Estadual do Centro-Oeste (2005) e especialização em Matemática Aplicada (2006). Atualmente, é servidor público e professor. Coordenador geral de Convênios e Captação de Recursos da Unicentro desde 2016. Em 2023, está como responsável administrativo, financeiro e ocupando a coordenação técnica de 30 projetos financiados pela Secretaria de Ciência, Tecnologia e Ensino Superior do Paraná. Multiplicador certificado pela Plataforma +Brasil para auxiliar outras pessoas a bem utilizarem ferramenta que operacionaliza transferência de recursos. Experiência nos seguintes temas: gestão pública, projetos, convênios e extensão universitária. Interesse em pesquisas que destaquem o desenvolvimento local. (Texto informado pelo autor)

## Identificação

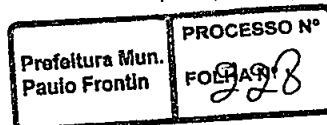
Nome	Fábio Horst
Nome em citações bibliográficas	HORST, F.;HORST, FÁBIO
Lattes iD	<a href="http://lattes.cnpq.br/7664282421403641">http://lattes.cnpq.br/7664282421403641</a>
Orcid iD	<a href="https://orcid.org/0000-0003-2136-1449">https://orcid.org/0000-0003-2136-1449</a>

## Endereço

Endereço Profissional	Universidade Estadual do Centro-Oeste, Coordenadoria de Convênios e Captação de Recursos. Rua Salvatore Renna, 875 Santa Cruz 85010990 - Guarapuava, PR - Brasil Telefone: (42) 36211465 URL da Homepage: <a href="http://www.unicentro.br">www.unicentro.br</a>
-----------------------	---

## Formação acadêmica/titulação

2021	Doutorado em andamento em Programa de Pós-Graduação Interdisciplinar em Desenvolvimento Comunitário (. Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, Brasil. Título: Sistemas de Inteligência Artificial focados na Atenção Primária à Saúde: Ações intersetoriais com vistas à prevenção e ao controle de diabetes, hipertensão e obesidade Orientador: David Livingstone Alves Figueiredo. Palavras-chave: Saúde. Grande área: Ciências da Saúde Grande Área: Ciências Exatas e da Terra / Área: Probabilidade e Estatística.
2011 - 2013	Mestrado em Métodos Numéricos em Engenharia (Conceito CAPES 4). Universidade Federal do Paraná, UFPR, Brasil. Título: Técnicas em Data Mining aplicadas na predição de satisfação de colaboradores de um hospital na cidade de Guarapuava (PR) , Ano de Obtenção: 2013. Orientador:  Luzia Vidal de Souza. Coorientador: Paulo Henrique Siqueira. Bolsista do(a): Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior, CAPES, Brasil. Palavras-chave: CÁLCULO. Grande área: Engenharias
2006 - 2007	

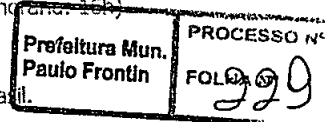


Especialização em Matemática Aplicada. (Carga Horária: 360h).  
Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, Brasil.  
Título: Reciclagem e Técnica da Matemática.  
Orientador: Karina Worm Beckmann.  
Graduação em Licenciatura Plena em Matemática.  
Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, Brasil.

2002 - 2005

## Formação Complementar

2020 - 2020	Novas funcionalidades do e-protocolo - capacitação para processos digitais. (Carga horária: 4h). Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, Brasil.
2019 - 2019	Fundamentos de Convênios com utilização do Siconv. (Carga horária: 30h). Instituto Serzedello Corrêa Escola Superior do Tribunal de Contas da União, TCU, Brasil.
2019 - 2019	Siconv para Convenientes 4 - Execução. (Carga horária: 30h). Escola Nacional de Administração Pública, ENAP, Brasil.
2018 - 2018	Siconv para Convenientes 1 - Visão Geral. (Carga horária: 20h). Escola Nacional de Administração Pública, ENAP, Brasil.
2018 - 2018	Orçamento Público. (Carga horária: 30h). Escola Nacional de Administração Pública, ENAP, Brasil.
2018 - 2018	Curso de Formação de Multiplicadores Presencial Fase de Atos Preparatórios. (Carga horária: 32h). Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão, SEGES/MP, Brasil.
2018 - 2018	Siconv para Convenientes 2 - Proponentes e Usuários. (Carga horária: 20h). Escola Nacional de Administração Pública, ENAP, Brasil.
2018 - 2018	Siconv para Convenientes 3 - Proposta e Plano de Trabalho. (Carga horária: 20h). Escola Nacional de Administração Pública, ENAP, Brasil.
2017 - 2017	Método Lógico para Redação Científica. (Carga horária: 8h). Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, Brasil.
2017 - 2017	Governança em Tecnologia da Informação. (Carga horária: 14h). Tribunal de Contas do Estado do Paraná, TCEPR, Brasil.
2015 - 2015	Introdução à Gestão de Projetos. (Carga horária: 20h). Escola Nacional de Administração Pública, ENAP, Brasil.
2013 - 2014	Extensão universitária em Curso Conselho Tutelar - Nível Inicial. (Carga horária: 56h). Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, Brasil.
2013 - 2014	Extensão universitária em Conselho de Direitos - Nível Avançado. (Carga horária: 56h). Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, Brasil.
2013 - 2014	Extensão universitária em Curso Conselho de Direitos - Nível Inicial. (Carga horária: 56h). Universidade Estadual do Centro Oeste, UNICENTRO, Brasil.
2013 - 2014	Extensão universitária em Curso Conselho Tutelar - Nível Avançado. (Carga horária: 56h). Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, Brasil.
2009 - 2009	Extensão universitária em Vivenciando as danças circulares na educ. popular. (Carga horária: 4h). Universidade Federal da Grande Dourados, UFGD, Brasil.
2009 - 2009	Extensão universitária em O PROEXT Cultura e o fom à extensão universitária. (Carga horária: 8h). Universidade Federal da Grande Dourados, UFGD, Brasil.
2009 - 2009	Extensão universitária em Av da Extensão-planej estratég def de indicadores. (Carga horária: 4h). Universidade Federal da Grande Dourados, UFGD, Brasil.
2009 - 2009	Grupo de Trabalho (GT) Áreas de Extensão. (Carga horária: 8h). Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, Brasil.
2007 - 2008	Extensão universitária em Ações p/ melhoria da qualidade do Ensino de Matemá. (Carga horária: 384h). Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, Brasil.
2006 - 2006	Criatividade e Motivação no Ambiente de Trabalho. (Carga horária: 4h). Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, Brasil.
2005 - 2005	Qualidade no atendimento ao público. (Carga horária: 8h). Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, Brasil.
2005 - 2005	Curso de Software Livre Usuário Final. (Carga horária: 7h). Companhia de Informática do Parana Celepar, CELEPAR, Brasil.
2005 - 2005	Relações Humanas. (Carga horária: 32h). Universidade Estadual do Centro Oeste, UNICENTRO, Brasil.
2005 - 2005	A pessoa que eu quero ser. (Carga horária: 16h). Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, Brasil.
2004 - 2004	SIPIA I módulo Básico - Sistema de Informação. (Carga horária: 16h). Instituto de Ação Social do Paraná, IASP, Brasil.
2003 - 2003	Extensão universitária em Monitoria. Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, Brasil.





# Atuação Profissional

Universidade Estadual do Centro Oeste, UNICENTRO, Brasil.

**Vínculo institucional**  
2021 - Atual

Vínculo: Pesquisador, Enquadramento Funcional: Pesquisador, Carga horária: 20  
Doutorando no Programa de Pós-Graduação em Desenvolvimento Comunitário

**Outras informações**  
**Vínculo institucional**  
2003 - Atual

Vínculo: Servidor Público, Enquadramento Funcional: Técnico em Assuntos Universitários,  
Carga horária: 40, Regime: Dedicção exclusiva.

**Vínculo institucional**  
2006 - 2009  
**Outras informações**

Vínculo: Colaborador, Enquadramento Funcional: Professor, Carga horária: 5  
Professor da disciplina Matemática Financeira nos Cursos Sequenciais de Formação Específica da Universidade Estadual do Centro-Oeste (Gestão de Agronegócios, Gestão Comercial, Gestão de Micro e Pequenas Empresas) e da disciplina Estatística no de Políticas Públicas e Gerência Municipal.

## Atividades

08/2021 - Atual

Pesquisa e desenvolvimento, Programa de Pós-Graduação em Desenvolvimento Comunitário.

Linhas de pesquisa

Processos do desenvolvimento humano nos contextos comunitários

01/2018 - Atual

Serviços técnicos especializados, Superintendência Geral de Ciência, Tecnologia e Ensino Superior.

Serviço realizado

Responsável Administrativo, Financeiro e Coordenador de 30 projetos da Unicentro financiados pela Seti-PR.

03/2016 - Atual

Direção e administração, Universidade Estadual do Centro-Oeste.

Cargo ou função

Coordenador de Convênios e Captação de Recursos.

02/2009 - Atual

Direção e administração, Universidade Estadual do Centro-Oeste.

Cargo ou função

Diretor de Programas Interinstitucionais.

02/2007 - Atual

Conselhos, Comissões e Consultoria, Universidade Estadual do Centro-Oeste.

Cargo ou função

membro da Comissão Permanente de Licitações da UNICENTRO..

09/2010 - 09/2010

Conselhos, Comissões e Consultoria, Universidade Estadual do Centro-Oeste.

Cargo ou função

Membro da Comissão Organizadora: 3º Salão de Extensão e Cultura da Unicentro.

06/2009 - 11/2009

Extensão universitária, Universidade Estadual do Centro-Oeste.

Atividade de extensão realizada

Assessoria Técnica do Programa ProJovem Urbano.

10/2009 - 10/2009

Conselhos, Comissões e Consultoria, Universidade Estadual do Centro-Oeste.

Cargo ou função

Comissão de Infraestrutura e Apoio na semana de Integração Ensino, Pesquisa e Extensão - SIEPE.

01/2009 - 08/2009

Conselhos, Comissões e Consultoria, Universidade Estadual do Centro-Oeste.

Cargo ou função

Membro da Comissão Interna de Pró-Reitoria de Extensão e Cultura PROEC/UNICENTRO..

06/2009 - 06/2009

Extensão universitária, Universidade Estadual do Centro-Oeste.

Atividade de extensão realizada

Coordenação do Projeto Feira das Profissões 2009.

04/2009 - 06/2009

Extensão universitária, Universidade Estadual do Centro-Oeste.

Atividade de extensão realizada

Apoio à participação da Unicentro nos Jogos Universitários do Paraná.

10/2007 - 02/2009

Extensão universitária, Universidade Estadual do Centro-Oeste.

Atividade de extensão realizada

Apoiador do Programa Universidade Sem Fronteiras.

02/2007 - 02/2009

Direção e administração, Universidade Estadual do Centro-Oeste.

Cargo ou função

Chefe da Divisão de Programas Sociais.

02/2008 - 01/2009

Extensão universitária, Universidade Estadual do Centro-Oeste.

Atividade de extensão realizada

Tutor do Projeto de Extensão: Ações p/ melhoria da qualidade do ensino de Matemática nas escolas da rede pública do município de Guarapuava..

01/2008 - 12/2008

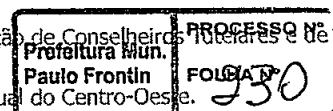
Extensão universitária, Universidade Estadual do Centro-Oeste.

Atividade de extensão realizada

Coordenador Administrativo macro-regional da Capacitação de Conselheiros Municipais e Direitos na área de Orçamento Público..

11/2008 - 11/2008

Conselhos, Comissões e Consultoria, Universidade Estadual do Centro-Oeste.



08/2007 - 08/2007

Cargo ou função  
Membro da Comissão Organizadora do I Salão de extensão: estabelecendo diálogos, construindo perspectivas.  
Extensão universitária, Universidade Estadual do Centro-Oeste.  
Atividade de extensão realizada

02/2006 - 01/2007

COORDENAÇÃO ADMINISTRATIVA DA V ETAPA DO PROGRAMA DE CAPACITAÇÃO PERMANENTE NA ÁREA DA INFÂNCIA E ADOLESCÊNCIA..  
Direção e administração, Universidade Estadual do Centro-Oeste.

04/2004 - 01/2006

Cargo ou função  
Encarregado da Seção de Gestão Financeira dos Cursos Sequenciais - Assessoria Especial da Reitoria da Coord. Geral dos Cursos Sequenciais.  
Direção e administração, Universidade Estadual do Centro-Oeste.  
Cargo ou função  
Encarregado da Seção de Expediente, da Coordenadoria de Programas Interinstitucionais.

## Linhas de pesquisa

1. Processos do desenvolvimento humano nos contextos comunitários

## Projetos de pesquisa

2021 - Atual

Sistemas de Inteligência Artificial focados na Atenção Primária à Saúde: Ações intersetoriais com vistas à prevenção e ao controle de diabetes, hipertensão e obesidade  
Descrição: Programa de Pós-Graduação em Desenvolvimento Comunitário Linha de Pesquisa: Processos do desenvolvimento humano nos contextos comunitários.  
Situação: Em andamento; Natureza: Pesquisa.  
Alunos envolvidos: Doutorado: (1) .

2004 - 2005

Integrantes: Fábio Horst - Integrante / David Livingstone Alves Figueiredo - Coordenador.  
A produção em educação matemática no período de 1982 a 2003 na UNICENTRO  
Descrição: O Grupo de Pesquisa e Ensino em Educação Matemática desenvolve de modo indissociável a formação continuada de professores e a pesquisa na área de Educação Matemática. O grupo foi criado em 2000 e é constituído por: Professores Pesquisadores do Departamento de Matemática e Pedagogia; Acadêmicos dos cursos de Licenciatura em Matemática e Pedagogia; Acadêmicos que desenvolvem projetos de Iniciação Científica; Professores Egressos e Professores de Matemática e Pedagogia da rede de Ensino. Os objetivos são: formar pesquisadores para atuar na área da Educação Matemática tratando das questões relativas às formas e processos do ensinar e do aprender matemático; avaliar estratégias de formação inicial e continuada de professores. Para a consecução dos objetivos promove estudos, discussões e investigações relativas às práticas pedagógicas e sobre a formação de professores para atuar no ensino de Matemática; desenvolve pesquisa, estudos, confecciona e organiza roteiros de encaminhamento para o uso de Materiais Didáticos em sala de aula; desenvolve estudos e pesquisas relativas à aplicação da Informática no Ensino de Matemática; desenvolve um resgate histórico da produção em Educação Matemática da UNICENTRO..  
Situação: Em andamento; Natureza: Pesquisa.  
Alunos envolvidos: Graduação: (8) / Especialização: (3) / Mestrado acadêmico: (6) / Mestrado profissional: (0) / Doutorado: (4) .

2004 - 2005

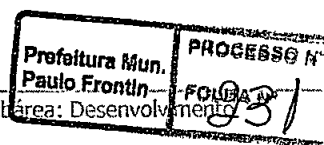
Integrantes: Fábio Horst - Integrante / Dalva Spiller - Integrante / Tiago Emanuel Klüber - Integrante / Antonio Vamir Camilo - Integrante / Dionísio Burak - Coordenador / Doroteya Gavanski - Integrante / Edilson Roberto Pacheco - Integrante / Gilberto Franco de Souza - Integrante / Izabel Passos Bonete - Integrante / José Roberto Costa - Integrante / Joyce Jaqueline Caetano - Integrante / Leocir Bettiollo Júnior - Integrante / Marcell Behm Goulart - Integrante / Marcos Freitas de Moraes - Integrante / Mario Umberto Menon - Integrante / Rosana Viomar de Lima - Integrante / Carolina Desiree Merisio - Integrante / Cíntia da Silva - Integrante / Marcelino Gonçalves dos Santos - Integrante / Priscilla de Almeida - Integrante / Sullien Miranda Ribeiro - Integrante / Thiago Formehl - Integrante.  
Educação Matemática  
Descrição: Projeto de Iniciação Científica.  
Situação: Em andamento; Natureza: Pesquisa.  
Alunos envolvidos: Graduação: (1) / Doutorado: (1) .

Integrantes: Fábio Horst - Integrante / Dionísio Burak - Coordenador.

## Áreas de atuação

1.

Grande área: Ciências da Saúde / Área: Saúde Coletiva / Subárea: Desenvolvimento Comunitário.



2.  
3.

Grande área: Ciências da Saúde / Área: Saúde Coletiva / Subárea: Matemática.  
Grande área: Ciências da Saúde / Área: Saúde Coletiva / Subárea: ADMINISTRAÇÃO.

## Prêmios e títulos

2022  
2005

Menção Honrosa no 7º Prêmio Inova Saúde Paraná, Inesco.  
Aluno Destaque do Curso de Matemática, Universidade Estadual do Centro Oeste.

## Produções

### Produção bibliográfica

### Artigos completos publicados em periódicos

Ordenar por

Ordem Cronológica

1. CUNHA, E. N. L. ; **HORST, FÁBIO** , MAZUREK, G. B. ; TEIXEIRA, M. F. . Percepções de Discentes do Programa de Pós-Graduação em Desenvolvimento Comunitário da Unicentro sobre a Disciplina ?Práticas de Aventura, Turismo, Meio Ambiente e Desenvolvimento Comunitário?. Revista Licere, v. 26, p. 1-21, 2023.
2. BATISTA, C. S. ; **HORST, F.** . Estudo da implantação de melhorias de acessibilidade a pessoas com deficiência na sede do Departamento de Trânsito do Paraná. Revista Aproximação, v. 4, p. 8-22, 2022.
3. CZESZ, A. P. ; **HORST, F.** . Inovação no serviço público: proposição de módulo para a gestão de convênios de uma Universidade estadual. Revista Aproximação, v. 4, p. 33-42, 2022.
4. HEY, ALBIMARA ; WESTEPHAL LOSSO, ALEXANDRE ; BREDA, AMANDA ; CAMPOS DA SILVA, CELINA ; **HORST, FÁBIO** ; ZAMBENEDETTI, GUSTAVO ; AURÉLIO LARSON, MARCOS . Desafios para o ODS 16: uma perspectiva sobre violência e homofobia em relação à Justiça. CONJECTURAS, v. 22, p. 521-545, 2022.

### Capítulos de livros publicados

1. **HORST, FÁBIO**; FIGUEIREDO, D. L. A. . As doenças crônicas não transmissíveis sob um olhar interdisciplinar para a inovação social em saúde. In: Juliane Sachser Angnes; Loide Andréa Salache. (Org.). Olhares sobre os direitos humanos, a educação e a inovação social para o desenvolvimento comunitário. 1ed.Guarapuava (PR): Apprehendere, 2023, v. 1, p. 111-128.

### Apresentações de Trabalho

1. **HORST, F.**; HEY, A. ; PUTINI, F. V. D. , GOBATTO, M. , FERREIRA, T. S. . A inteligência artificial como prevenção da Diabetes tipo Mellitus: um olhar interdisciplinar. 2022. (Apresentação de Trabalho/Comunicação).
2. **HORST, F.**; MARMENTINI, C. ; HEY, A. ; GOBATTO, M. ; PUTINI, F. V. D. . O brincar na assistência à criança hospitalizada: a percepção da equipe de enfermagem sobre o projeto enfermeiros da alegria. 2022. (Apresentação de Trabalho/Comunicação).
3. **HORST, F.**; DUDA, F. ; CAMPOS, L. M. ; MENDONCA, K. M. ; PACZKOSKI, D. . Programa Pró-Egresso. 2008. (Apresentação de Trabalho/Outra).

### Outras produções bibliográficas

1. **HORST, F.**. Técnicas em Data Mining aplicadas na predição de satisfação de colaboradores de um hospital na cidade de Guarapuava (PR). Curitiba: Universidade Federal do Paraná, 2013 (Editorial).

### Demais tipos de produção técnica

1. **HORST, F.**. Oficina Coordenadoria de Convênios e Captação de Recursos no Curso de Extensão Integração. 2020. (Curso de curta duração ministrado/Extensão).
2. ☆ **HORST, F.**. MBA - GESTÃO ESTRATÉGICA E MARKETING DE NEGÓCIOS. 2017. (Curso de curta duração ministrado/Especialização).
3. **HORST, F.**. Monitoria da Disciplina de Cálculo I, do Departamento de Matemática da UNICENTRO.. 2003. (Monitoria).

### Demais trabalhos

1. **HORST, F.**. Origami Modular. 2004.

Bancas

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 139
----------------------------------	--------------------------------

## Participação em bancas de trabalhos de conclusão

### Monografias de cursos de aperfeiçoamento/especialização

1. **HORST, F.** Participação em banca de Diogo Tuler Forlanl. Aplicativo para realização de inventário e levantamento de bens móveis. 2022. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA em Gestão Pública e Inovação) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
2. **HORST, F.** Participação em banca de Maria Rita da Rosa. Humanização no atendimento ao paciente na UPA. 2022. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA em Gestão Pública e Inovação) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
3. **HORST, F.** Participação em banca de Thais Caroline Schavarem. Importância da implantação de lousas digitais nas escolas do município de Nova Tebas (PR). 2022. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA em Gestão Pública e Inovação) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
4. **HORST, F.** Participação em banca de Fernanda Panassolo. Projeto de intervenção no modelo de gestão do IDR-Paraná. 2022. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA em Gestão Pública e Inovação) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
5. **HORST, F.** Participação em banca de Magno Goulart dos Santos. Sistema de energia fotovoltaica em órgão público: Secretaria de Obras e Serviços do município de Mato Rico (PR). 2022. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA em Gestão Pública e Inovação) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
6. **HORST, F.** Participação em banca de Lucineia de Mello Antunes. Desafios que pequenas e médias empresas enfrentam. 2022. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA em Gestão Pública e Inovação) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
7. **HORST, F.** Participação em banca de Jandira de Jesus Silva. Proposta de implantação de prontuário eletrônico no Serviço de Arquivo Médico e Estatística no Hospital Ceonc de Cascavel. 2022. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA em Gestão Pública e Inovação) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
8. SALACHE, C. F.; SEKULA, P. R.; **HORST, F.** Participação em banca de Viviani Wionzek. O marketing de embalagens e sua influência em relação à compra e consumo do chocolate: um estudo bibliográfico. 2021. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA em Gestão Estratégica e Marketing de Negócios) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
9. FERRAS, R. P. R.; SALACHE, C. F.; **HORST, F.** Participação em banca de Marcelo Mendes. Planejamento estratégico de Marketing: a eficácia de ferramentas de marketing para empresas do ramo de confecções no município de Guarapuava (PR). 2021. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA em Gestão Estratégica e Marketing de Negócios) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
10. FERRAS, R. P. R.; SALACHE, C. F.; **HORST, F.** Participação em banca de Camila Azuri. Análise comparativa das mídias sociais Facebook e Instagram para divulgação de encadernadora de álbuns fotográficos. 2021. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA em Gestão Estratégica e Marketing de Negócios) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
11. FERRAS, R. P. R.; SALACHE, C. F.; **HORST, F.** Participação em banca de Alysson Henrique Tussi. A arte da propaganda: um estudo sobre as mídias que a população de Pinhão mais usa. 2021. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA em Gestão Estratégica e Marketing de Negócios) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
12. SALACHE, C. F.; SEKULA, P. R.; **HORST, F.** Participação em banca de Fernando Smanioto. Sucessão na agricultura familiar. 2018. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Cooperativismo Solidário e Crédito Rural) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
13. SALACHE, C. F.; BARBOSA, C. T.; **HORST, F.** Participação em banca de Marcos Douglas dos Santos Ribeiro. Economia Solidária e Empreendimentos Econômicos Solidários: um estudo sobre o Armazém da Agricultura Familiar e Economia Solidária. 2018. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Cooperativismo Solidário e Crédito Rural) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
14. BOGO, R. L.; SALACHE, C. F.; **HORST, F.** Participação em banca de Vivian Gonzalez. Tecnologia da Informação e o Poder Judiciário: Sistema Nacional de Videoconferência. 2016. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão da Informação e do Conhecimento) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
15. BOGO, R. L.; SALACHE, C. F.; **HORST, F.** Participação em banca de Wilson Kurpias dos Santos. O uso da Tecnologia da Informação no Banco do Brasil. 2016. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão da Informação e do Conhecimento) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
16. BOGO, R. L.; **HORST, F.** Participação em banca de Lucia Zocche. Importância do SERE para as instituições educacionais do Paraná. 2016. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão da Informação e do Conhecimento) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
17. BOGO, R. L.; SALACHE, C. F.; **HORST, F.** Participação em banca de Vandrea Baggio da Cruz. Abordagem histórica da implantação do uso do computador nas escolas. 2016. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão da Informação e do Conhecimento) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
18. BOGO, R. L.; SALACHE, C. F.; **HORST, F.** Participação em banca de Zoraide Terezinha Nogueira de Almeida. Portal da Transparência. 2016. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão da Informação e do Conhecimento) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
19. BOGO, R. L.; SALACHE, C. F.; **HORST, F.** Participação em banca de Vilma Muzzolon. Metodologia ativa como material didático em saúde: ferramenta de apoio de um enfermeiro gestor. 2016. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão da Informação e do Conhecimento) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
20. BOGO, R. L.; **HORST, F.** Participação em banca de Vanderleia Dezingrini. Papel do profissional de Secretariado Executivo na Gestão da Informação de uma instituição federal de ensino superior. 2016. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão da Informação e do Conhecimento) - Universidade Estadual do

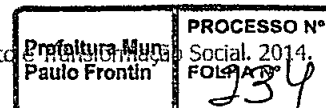
## Trabalhos de conclusão de curso de graduação

1. **HORST, F.; BARBOSA, M. T.** Participação em banca de Renato Almeida. Petróleo e Desenvolvimento Econômico. 2020. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Tecnologia em Gestão Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
2. **HORST, F.; BARBOSA, M. T.** Participação em banca de Alexandre Heinrich Wienbeck. Políticas públicas de enfrentamento ao assédio moral na Administração Pública: Estudo sobre a lei complementar nº 1.103/2017 do município de Maringá (PR). 2020.
3. **MACHADO, M. G.; HORST, F.** Participação em banca de Ademir Aparecido Antonelli e Maria Luiza de Abreu Antonelli. Regimes próprios de previdências, as normatizações que regulamentam os investimentos e os desafios dos gestores para garantir a sustentabilidade previdenciária. 2020. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Tecnologia em Gestão Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
4. **HORST, F.; SANTOS, C.** Participação em banca de Luiz Carlos Galdino, Maicol B. Matsuda e Marcelo R. Tssiba. A reforma gerencial brasileira de 1995. 2020. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Tecnologia em Gestão Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
5. **HORST, F.; SANTOS, C.** Participação em banca de Luiz Carlos de Azevedo e Maria Luisa da Silva Maia Molero. A implantação do Sistema de Informação em uma unidade de Pronto Atendimento Médico ao Cidadão. 2020. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Tecnologia em Gestão Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
6. **HORST, F.; BARBOSA, M. T.** Participação em banca de Lazara Garcia Machado, Tabata Macedo e Sonia Cristina Ramos. A economia brasileira no Paraná durante o desbravamento do norte pioneiro. 2020. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Tecnologia em Gestão Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
7. **HORST, F.; SANTOS, C.** Participação em banca de Sonia Pereira. A importância do controle interno na Administração Pública. 2020. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Tecnologia em Gestão Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
8. **HORST, F.; MOREIRA, C. B.; SEKULA, P. R.** Participação em banca de Alex de Oliveira Troiano. Políticas públicas: segurança e seu desafio local. 2020. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Tecnologia em Gestão Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
9. **HORST, F.; SEKULA, P. R.; MOREIRA, C. B.** Participação em banca de Paulo Henrique dos Santos Ferrari. Estudo da aplicabilidade da gestão pública no déficit hídrico do município de Medianeira (PR). 2020. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Tecnologia em Gestão Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
10. **MOREIRA, C. B.; SEKULA, P. R.; HORST, F.** Participação em banca de Samara Rajevski Trindade. Avaliação de mérito na Prefeitura do município de Foz do Iguaçu - Uma análise da Legislação Municipal. 2020. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Tecnologia em Gestão Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
11. **MOREIRA, C. B.; SEKULA, P. R.; HORST, F.** Participação em banca de Thiago Rafael de Oliveira Raimundo. Políticas públicas: considerações importantes. 2020. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Tecnologia em Gestão Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
12. **MOREIRA, C. B.; SEKULA, P. R.; HORST, F.** Participação em banca de Valcir Ribeiro de Lima. Políticas Públicas. 2020.
13. **SEKULA, P. R.; MOREIRA, C. B.; HORST, F.** Participação em banca de José Maurício Bento, Leticia de Aquino e Julie R. Almeida. A atuação das Agências Reguladoras no domínio econômico brasileiro. 2020. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Tecnologia em Gestão Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
14. **SEKULA, P. R.; MOREIRA, C. B.; HORST, F.** Participação em banca de Joyce Mara da Silva Gonçalves e July Anne da Silva Gonçalves. Terceirização no serviço público. 2020. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Tecnologia em Gestão Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
15. **HORST, F.; MOREIRA, C. B.; SEKULA, P. R.** Participação em banca de Delcio Leite da Silva. A importância do gestor no combate aos acidentes no trabalho. 2020. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Tecnologia em Gestão Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
16. **HORST, F.; GERALDIS, J. L.; DUDA, F.** Participação em banca de Heudevirson Hardt. Otimização: Técnicas e Métodos. 2010. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Matemática - Licenciatura) - Faculdade Guairacá.
17. **HORST, F.; DUDA, F.; KUK, J. N.** Participação em banca de Valdomiro Ivatiuk Junior. Pesquisa Eleitoral. 2010. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Matemática - Licenciatura) - Faculdade Guairacá.
18. **HORST, F.; DUDA, F.; KUK, J. N.** Participação em banca de Jose Renato Batista. Informática Aplicada no Ensino da Matemática com o Uso do Geogebra. 2010. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Matemática - Licenciatura) - Faculdade Guairacá.
19. **HORST, F.; DUDA, F.; KUK, J. N.** Participação em banca de Luis Fernando Ferreira de Araújo. A Relação entre a Matemática e a Computação. 2010. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Matemática - Licenciatura) - Faculdade Guairacá.

## Eventos

### Participação em eventos, congressos, exposições e feiras

1. 6º Congresso Paranaense de Saúde Pública/Coletiva. A inteligência artificial como prevenção da Diabetes tipo Mellitus: um olhar interdisciplinar. 2022. (Congresso).
2. I CISET - Congresso Internacional de Sustentabilidade, Educação e Tecnologia. ATIVIDADES VOLUNTÁRIAS QUE AUXILIAM O PROCESSO DE COLETA DE RECLAMÁVEIS NA CIDADE DE CURITIBA-PR. 2022. (Congresso).
3. 72 anos do TCEPR. 2019. (Encontro).
4. SUMMIT Sebrae. 2018. (Outra).
5. IX Fórum de Licitações em Guarapuava. 2017. (Outra).
6. 7º Salão de Extensão e Cultura - Extensão Universitária e Políticas Públicas: Conhecimento em Ação. 2014. (Outra).
7. Colóquio Nacional de Estudos de Gênero e História. 2013. (Outra).



8. III SIEPE - Semana de Integração Ensino, Pesquisa e Extensão. 2013. (Outra).
9. Semana de Estudos de Chopinzinho - Mercado, Trabalho, Inovação. 2013. (Outra).
10. 5º Salão de Extensão e Cultura da Unicentro - Formando Pessoas na Produção de Conhecimento. 2012. (Outra).
11. 3º Salão de Extensão e Cultura da Unicentro. 2010. (Outra).
12. 4º Congresso Brasileiro de Extensão Universitária. 2009. (Congresso).
13. Dia da Responsabilidade Social. 2009. (Outra).
14. II Encontro de Gestores e Técnicos de RH das IEES/PR. 2009. (Encontro).
15. 2º Encontro de Ciência e Tecnologia do Paraná. 2008. (Encontro).
16. I Salão de Extensão: estabelecendo diálogos, construindo perspectivas..Programa Pró-Egresso. 2008. (Outra).
17. I Salão de Extensão: estabelecendo diálogos, construindo perspectivas.. 2008. (Outra).
18. Lançamento do livro: Programa de Capacitação Permanente na Área da Infância e da Adolescência: o germinar de uma experiência coletiva e do Projeto de Capacitação para Conselheiros na Área da Infância e da Adolescência do Estado do Paraná. 2008. (Outra).
19. Seminário de Extensão Universitária da UNICENTRO.Programa Pró-Egresso. 2007. (Seminário).
20. Seminário de Extensão Universitária da UNICENTRO.Capacitação Permanente na Área da Infância e da Adolescência. 2007. (Seminário).
21. IX Semana de Estudos de Matemática, SEMATE..oficina sobre o tema Material Didático. 2005. (Oficina).
22. VIII Semana de Matemática.Origami Modular. 2004. (Outra).
23. XVI Seminário de Pesquisa e XI Semana de Iniciação Científica da UNICENTRO.Educação Matemática. 2004. (Seminário).
24. IX Encontro Regional de Estudantes de Matemática da Região Sul. 2003. (Encontro).
25. VII Semana de Estudos de Matemática. 2003. (Seminário).
26. Semana de Licenciatura em Matemática. 2002. (Outra).
27. VIII ETEMATOSUL - Encontro Regional de Estudantes de Matemática da Região Sul. 2002. (Encontro).

#### Organização de eventos, congressos, exposições e feiras

1. HORST, F.. XXV Seminário de Extensão Universitária da Região Sul, SEURS. 2007. (Outro).
2. HORST, F.. VIII Semana de Matemática da Universidade Estadual do Centro-Oeste. 2004. (Outro).

## Orientações

#### Orientações e supervisões concluídas

### Monografia de conclusão de curso de aperfeiçoamento/especialização

1. Ana Josefa Silveira Lucas. Otimização no agendamento e distribuição de consultas na Unidade Básica de Saúde Central do município da Lapa (PR). 2022. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA em Gestão Pública e Inovação) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Fábio Horst.
2. Elcio Claudio Percilliano dos Santos. Melhorias no trânsito em Lapa (PR): mobilidade urbana com respeito ao cidadão. 2022. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA em Gestão Pública e Inovação) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Fábio Horst.
3. Fabio Rodrigues. Implantação de proteção fixa em maçarqueiras de uma indústria têxtil. 2022. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA em Gestão Pública e Inovação) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Fábio Horst.
4. Juliane Murbach Garcia. Implementação do prontuário digital para agilizar o atendimento das equipes de saúde na Unidade de Pronto Atendimento na cidade de Araucária (PR). 2022. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA em Gestão Pública e Inovação) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Fábio Horst.
5. Luiz Carlos de Oliveira Pimentel. Gerenciamento do processo de limpeza pública no município da Lapa (PR): otimização na coleta de resíduos sólidos. 2022. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA em Gestão Pública e Inovação) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Fábio Horst.
6. Aparecida do Rocio Leandro Martins. FAB LAB na escola: um espaço criativo para o desenvolvimento dos estudantes. 2022. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA em Gestão Pública e Inovação) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Fábio Horst.
7. Maria Madalena Murbach Gonçalves. Ampliação do atendimento ginecológico preventivo de câncer de colo do útero e de mama na cidade de Lapa (PR). 2022. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA em Gestão Pública e Inovação) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Fábio Horst.
8. Cristina Santos Batista. Implantação de melhorias de acessibilidade a pessoas com deficiência na sede do Departamento de Trânsito do Paraná. 2022. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA em Gestão Pública e Inovação) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Fábio Horst.
9. Willian Karpinski. Custos e motivos da rotatividade de pessoal: tendência no setor supermercadista. 2018. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em GESTÃO ESTRATÉGICAS DAS ORGANIZAÇÕES) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Fábio Horst.
10. Ana Maria Kotzko. A importância da Gestão do Conhecimento em micro e pequenas empresas do ramo imobiliário. 2018. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão Estratégica das Organizações) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Fábio Horst.
11. KARINÁ THAINEL SIMÃO. TREINAMENTO NA ÁREA DE VENDAS NO COMÉRCIO DE GUARAPUAVA (Aperfeiçoamento/Especialização em GESTÃO ESTRATÉGICAS DAS ORGANIZAÇÕES) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.

Prefeitura Mun. de Guarapuava  
 Paulo Frónni  
 PROCESSO Nº  
 35

Oeste. Orientador: Fábio Horst.

12. NAIARA DE FREITAS MOURA. PERFIL DO LÍDER EM COOPERATIVAS DE CRÉDITO NO PARANÁ. 2017. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em GESTÃO ESTRATÉGICAS DAS ORGANIZAÇÕES) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Fábio Horst.
13. REGIANE TOIGO DIAS. O USO DA INTERNET EM SALA DE AULA: POSSIBILIDADES E DESAFIOS AO PROCESSO ENSINO-APRENDIZAGEM. 2016. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em GESTÃO DA INFORMAÇÃO E DO CONHECIMENTO) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Fábio Horst.
14. MARCIA REGINA RODRIGUES DOS SANTOS. ANÁLISE DO CLIMA ORGANIZACIONAL. 2016. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em GESTÃO DA INFORMAÇÃO E DO CONHECIMENTO) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Fábio Horst.
15. NOELI TOIGO DE LIMA. ACESSO E EMPREGO DA INFORMAÇÃO COMO INSTRUMENTO NA CONSTRUÇÃO DO SABER. 2016. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em GESTÃO DA INFORMAÇÃO E DO CONHECIMENTO) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Fábio Horst.
16. NILDREDES DA APARECIDA MARTINS NARLOCH. GESTÃO ESCOLAR DENTRO DO PROCESSO DEMOCRÁTICO: ANÁLISES E PERSPECTIVAS. 2016. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em GESTÃO DA INFORMAÇÃO E DO CONHECIMENTO) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Fábio Horst.
17. MICHELE DE FÁTIMA SANT'ANA. O ENSINO DA LÍNGUA INGLESA NAS ESCOLAS DO CAMPO E AS MÍDIAS DIGITAIS: ALGUMAS CONSIDERAÇÕES. 2016. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em GESTÃO DA INFORMAÇÃO E DO CONHECIMENTO) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Fábio Horst.

### Trabalho de conclusão de curso de graduação

1. MARCIA PEREIRA. GESTÃO DO CONHECIMENTO COM VISTA À MELHORIA DAS ATIVIDADES ADMINISTRATIVAS. 2016. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Administração) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Fábio Horst.

## Educação e Popularização de C & T

---

### Cursos de curta duração ministrados

1. ✪ HORST, F.. MBA - GESTÃO ESTRATÉGICA E MARKETING DE NEGÓCIOS. 2017. (Curso de curta duração ministrado/Especialização).

Página gerada pelo Sistema Currículo Lattes em 16/08/2023 às 8:48:49



## Cleverson Fernando Salache

Endereço para acessar este CV: <http://lattes.cnpq.br/0391598969251452>

ID Lattes: **0391598969251452**

Última atualização do currículo em 08/08/2023

Possuo graduação em Administração pela Universidade Estadual do Centro-Oeste - UNICENTRO, desde 2004 e Mestrado em Desenvolvimento Econômico (2009), pela Universidade Federal do Paraná ? UFPR. Ingressei como professor efetivo na UNICENTRO no ano de 2012, lotado no Departamento de Administração (DEADM/SC), no Campus Universitário Santa Cruz-UNICENTRO. Leciono disciplinas correlatas a área de Administração, Desenvolvimento Econômico e Sustentabilidade. No ano de 2015, ingressei como Diretor do Campus Avançado da UNICENTRO, no município de Pitanga (PR). Realizo atividades de avaliação Ad hoc, junto ao Ministério da Educação MEC, para projetos de extensão. Exerço a função executiva de Vice-Presidente do Instituto Brasileiro de Pesquisas ? IBP. Atualmente, sou professor-pesquisador e extensionista nas áreas de inovação, tecnologia, Educação, Metodologias de Ensino Inovadoras, TICs, desenvolvimento econômico, empreendedorismo, sustentabilidade e desenvolvimento sociocomunitário. Sou membro fundador do Fórum de Ciência, Tecnologia e Inovação de Guarapuava (PR), prospectando ações para o Desenvolvimento Social, Educacional e Desenvolvimento Sustentável do Ecossistema de Inovação, no município de Guarapuava. Atualmente sou representante da UNICENTRO junto ao Parque Tecnológico CILLA TECH PARK, atuando conselheiro externo de Empreendedorismo e Novos Negócios, desenvolvendo e acompanhando projetos na área de Educação, Empreendedorismo, Inovação Social, sustentabilidade e Tecnologia. **(Texto informado pelo autor)**

### Identificação

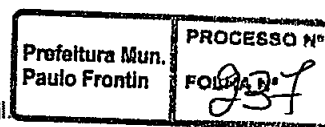
Nome	Cleverson Fernando Salache
Nome em citações bibliográficas	SALACHE, Cleverson Fernando
Lattes iD	<a href="http://lattes.cnpq.br/0391598969251452">http://lattes.cnpq.br/0391598969251452</a>
Orcid iD	<a href="https://orcid.org/0000-0003-4425-8030">https://orcid.org/0000-0003-4425-8030</a>

### Endereço

Endereço Profissional	Universidade Estadual do Centro-Oeste. Rua Presidente Zacarias 875 - Santa Cruz SANTA CRUZ 85010-990 - Guarapuava, PR - Brasil - Caixa-postal: 3010 Telefone: (042) 36211000 Ramal: 1048 Fax: (042) 36238644 URL da Homepage: <a href="http://www.unicentro.br">www.unicentro.br</a>
-----------------------	---

### Formação acadêmica/titulação

2022	Doutorado em andamento em Doutorado em Educação - PPGE. Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, Brasil. Orientador:  Juliane Sachser Angnes. Palavras-chave: Educação; Políticas Públicas; Gênero. Grande área: Ciências Humanas Setores de atividade: Educação.
2007 - 2009	Mestrado em Desenvolvimento Econômico (Conceito CAPES 5). Universidade Federal do Paraná, UFPR, Brasil. Título: A Participação nos Lucros e Resultados: Uma Análise Comparativa do Benefício do Capital versus o Benefício do Trabalhador, Ano de Obtenção: 2009. Orientador:  Professor Doutor Francisco Paulo Cipolla. Palavras-chave: economia, mercado, negócios. Grande área: Ciências Sociais Aplicadas
2005 - 2006	Especialização em Gestão E Auditoria de Negócios. Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, Brasil.





Orientador: Professor Doutor Valdir Michels.

Graduação em Administração.

Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, Brasil.

Título: ESTUDO LOGÍSTICO EMPRESARIAL DO SISTEMA DE ESTOQUE NA REI DO DIESEL

COMÉRCIO DE COMBUSTÍVEIS LTDA.

Orientador: GEVERSON GRZESZCZESZYN.

## Formação Complementar

2022 - 2022	Realidade do Brasil Contemporânea. (Carga horária: 6h). Universidade Estadual de Campinas, UNICAMP, Brasil.
2018 - 2018	Design Thinking. (Carga horária: 3h). Faculdade Guairacá, SESG, Brasil.
2015 - 2015	SYMPOSIUM FOR ENTREPRENEURSHIP EDUCATORS SEBRAE PR. (Carga horária: 40h). Babson College, B.C., Estados Unidos.
2013 - 2013	CURSO DE CAPACITAÇÃO PARA AVALIADORES DE CURSOS DE GRADUAÇÃO. (Carga horária: 64h). Governo do Estado do Paraná, GOVERNO/PR, Brasil.
2011 - 2011	Sistemas de Gerenciamentos de Projetos, SIGFA. (Carga horária: 16h). Fundação Araucária de Apoio ao Desenvolvimento Científico e Tecnológico, FAADCT/PR, Brasil.
2011 - 2011	Aperfeiçoamento em Ed à Dist e Cont para Prof.. (Carga horária: 10h). Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, Brasil.
2009 - 2009	Aperfeiçoamento em Educação à Distância. (Carga horária: 20h). Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, Brasil.
2007 - 2007	Exame de Suficiência em Língua Inglesa. (Carga horária: 4h). Universidade Federal do Paraná, UFPR, Brasil.
2006 - 2006	Metodologia de Projetos de Extensão. (Carga horária: 12h). Universidade Federal do Rio Grande do Sul, UFRGS, Brasil.
2005 - 2005	Qualidade no Atendimento Ao Público. (Carga horária: 5h). Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, Brasil.
2005 - 2005	Relacionamentos Humanos. (Carga horária: 20h). Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, Brasil.
2005 - 2005	A Pessoa que eu Quero Ser. (Carga horária: 16h). Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, Brasil.
2005 - 2005	Ética no Serviço Público - UNICENTRO/2005. (Carga horária: 2h). Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, Brasil.
2005 - 2005	A Função de Secretariat. (Carga horária: 16h). Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, Brasil.
2005 - 2005	Softwares Livres. (Carga horária: 8h). Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, Brasil.
2001 - 2001	Marketing de Relacionamento. (Carga horária: 20h). Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, Brasil.

## Atuação Profissional

Centro Universitário da Cidade de União da Vitória, UNIUV, Brasil.

### Vínculo institucional

2011 - 2011

Vínculo: Professor visitante, Enquadramento Funcional: Professor do Curso de Especialização

### Outras informações

Professor Curso de Especialização em Auditoria e Perícia Econômica

Faculdades Guarapuava, UNIGUA, Brasil.

### Vínculo institucional

2009 - 2010

Vínculo: Colaborador, Enquadramento Funcional: Professor de Ensino Superior, Carga horária: 2

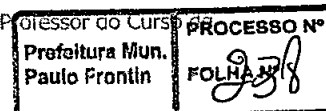
Academia Brasileira de Ciências da Educação ABRASCE, Brasil.

### Vínculo institucional

2009 - 2009

Vínculo: Professor visitante, Enquadramento Funcional: Professor do Curso de Especialização, Carga horária: 30

### Outras informações



**Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, Brasil.**

**Vínculo institucional  
2020 - Atual**

Vínculo: Servidor Público, Enquadramento Funcional: Supervisor de Estágio, Carga horária: 2

**Outras informações**

Supervisor de Estágio Curricular Supervisionado II, do Curso de Administração, Campus Avançado de Pitanga, da UNICENTRO.

**Vínculo institucional  
2018 - Atual**

Vínculo: Servidor Público, Enquadramento Funcional: Coordenador, Carga horária: 4  
Coordenador do Curso Superior de Tecnologia em Gestão Pública, modalidade a Distância.

**Outras informações**

**Vínculo institucional  
2015 - Atual**

Vínculo: Servidor Público, Enquadramento Funcional: Diretor do Campus de Pitanga

**Vínculo institucional  
2018 - 2020**

Vínculo: Servidor Público, Enquadramento Funcional: Membro do Núcleo Docente Estruturante, Carga horária: 2

**Outras informações**

Membro do Núcleo Docente Estruturante, NDE, do Curso de Bacharelado em Administração Pública.

**Vínculo institucional  
2018 - 2020**

Vínculo: Servidor Público, Enquadramento Funcional: Membro do Núcleo Docente Estruturante, Carga horária: 2

**Outras informações**

Membro do Núcleo Docente Estruturante, NDE, do Curso de Tecnologia em Gestão Pública, da UNICENTRO.

**Vínculo institucional  
2015 - 2020**

Vínculo: Servidor Público, Enquadramento Funcional: Representante Docente do SESA no COU, Carga horária: 2

**Vínculo institucional  
2012 - 2018**

Vínculo: Servidor Público, Enquadramento Funcional: Coordenador do Curso de Tec em Gestão Pública, Carga horária: 40

**Outras informações**

Professor Assistente de Ensino Superior

**Vínculo institucional  
2016 - 2016**

Vínculo: Servidor Público, Enquadramento Funcional: Prof da Disc. de Empreend. e Gestão Peq Neg., Carga horária: 6

**Vínculo institucional  
2016 - 2016**

Vínculo: Servidor Público, Enquadramento Funcional: Prof. Especialização Lato Sensu Disc Ger Mkt., Carga horária: 8

**Vínculo institucional  
2014 - 2016**

Vínculo: Servidor Público, Enquadramento Funcional: Coordenador, Carga horária: 2  
Coordenador do Curso de Especialização em Gestão da Informação e do Conhecimento, modalidade a distância, da Universidade Aberta do Brasil, UAB, Núcleo de Educação a Distância, NEAD/UNICENTRO.

**Outras informações**

**Vínculo institucional  
2014 - 2016**

Vínculo: Servidor Público, Enquadramento Funcional: Coordenador Técnico/Científico, Carga horária: 2

**Outras informações**

Coordenador Técnico/Científico do Termo de Cooperação nº180/2014, celebrado entre a Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, e a Secretaria de Estado da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior, SETI.

**Vínculo institucional  
2014 - 2015**

Vínculo: Servidor Público, Enquadramento Funcional: Supervisor de Estágio, Carga horária: 2

**Outras informações**

Supervisor de Estágio Curricular Supervisionado do Curso de Administração, Campus Avançado de Chopinzinho, UNICENTRO.

**Vínculo institucional  
2012 - 2015**

Vínculo: Servidor Público, Enquadramento Funcional: Diretor de Captação de Recursos da UNICENTRO, Carga horária: 20

**Vínculo institucional  
2013 - 2014**

Vínculo: Servidor Público, Enquadramento Funcional: Membro da Comissão Interna CIEPE, Carga horária: 2

**Outras informações**

Membro da Comissão Interna de Ensino, Pesquisa e Extensão, CIEPE, do Departamento de Administração, Campus Santa Cruz, Unidade Universitária de Guarapuava, UNICENTRO.

**Vínculo institucional  
2013 - 2013**

Vínculo: Servidor Público, Enquadramento Funcional: Diretor de Captação de Recursos, Carga horária: 20

**Outras informações**

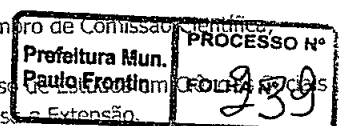
Exerce, em comissão, o cargo de Diretor de Captação de Recursos, vinculado à Diretoria de Convênios da Universidade Estadual do Centro-Oeste - Unicentro.

**Vínculo institucional  
2012 - 2012**

Vínculo: Servidor Público, Enquadramento Funcional: Membro de Comissão Científica, Carga horária: 2

**Outras informações**

Membro da Comissão Científica do IV CONCISA, Congresso de Políticas Públicas Aplicadas e VIII ENPPEX, Encontro Paranaense de Pesquisa e Extensão.



**Vínculo institucional  
2010 - 2012**

Vínculo: Servidor Público, Enquadramento Funcional: Presidente da Unidade Gest. de Transferências, Carga horária: 2  
Presidente da Unidade Gestora de Transferências da UNICENTRO.

**Outras informações  
Vínculo institucional  
2009 - 2012**

Vínculo: Servidor Público, Enquadramento Funcional: Chefe da Divisão de Suporte a Projetos, Carga horária: 40, Regime: Dedicção exclusiva.  
Atualmente no cargo de Chefe da Divisão de Suporte a Projetos da UNICENTRO.

**Outras informações  
Vínculo institucional  
2003 - 2012**

Vínculo: Servidor Público, Enquadramento Funcional: Agente Universitário, Carga horária: 40

**Vínculo institucional  
2011 - 2011**

Vínculo: Servidor Público, Enquadramento Funcional: Professor Pós Graduação em Adm de Marketing, Carga horária: 8

**Vínculo institucional  
2011 - 2011**

Vínculo: Servidor Público, Enquadramento Funcional: Chefia de Divisão de Suporte a Projetos, Regime: Dedicção exclusiva.  
Chefe da Divisão de Suporte a Projetos, vinculada à Diretoria de Captação de Recursos, da Diretoria de Convênios da Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO.

**Outras informações**

**Vínculo institucional  
2005 - 2009**

Vínculo: Professor de Ensino Superior, Enquadramento Funcional: Prof. do Cursos de Nível Superior Sequenciais, Carga horária: 12  
2º Semestre 2005 - Disciplinas: Projetos Organizacionais (68h/a) e Administração da Produção (68h/a). 1º Semestre 2006 - Disciplinas: Projetos Organizacionais (68h/a), Terceirização no Agronegócio (34h/a), Logística e Administração de Recursos Materiais (68h/a), Administração Financeira e Projetos (68h/a) e Administração da Produção (51h/a). 2º Semestre 2006 - Disciplinas: Marketing no Agronegócios (51h/a), Administração Financeira e Projeto (68h/a) e Projetos Organizacionais (68h/a). 1º Semestre 2007 - Disciplinas: Tópicos Contemporâneos de Administração (68h/a), Projetos Organizacionais (68h/a) e Gestão Estratégica das Organizações (68h/a). 2º Semestre 2007 - Disciplinas: Projetos Organizacionais (68h/a) e Práticas de Compras (68h/a). 1º Semestre 2008 - Disciplinas: Práticas de Compras (68h/a), Administração da Produção (68h/a) e Projetos Organizacionais (68h/a). 2º Semestre 2008 - Disciplinas: Projetos Organizacionais (68h/a) e Logística (68h/a). 1º Semestre 2009 - Disciplinas: Administração da Produção I (68h/a), Práticas de Compras (68h/a) e Administração da Produção II (68h/a). 2º Semestre 2009 - Disciplinas: Projetos Organizacionais (68h/a) e Práticas Profissionais (68h/a).

**Outras informações**

**Vínculo institucional  
2005 - 2005**

Vínculo: Estágio Pedagógico Voluntário, Enquadramento Funcional: Estágio, Carga horária: 4

**Outras informações**

Estágio Pedagógico Voluntário na Disciplina de Administração de Projetos ministrada no 4º Ano do Curso de Administração da Universidade Estadual do Centro-Oeste - UNICENTRO.

**Vínculo institucional  
2001 - 2003**

Vínculo: Estágio Remunerado, Enquadramento Funcional: Auxiliar Administrativo, Carga horária: 40, Regime: Dedicção exclusiva.

**Atividades  
05/2011 - Atual**

Pesquisa e desenvolvimento, Universidade Aberta do Brasil - UAB.  
Linhas de pesquisa  
Políticas Públicas

**05/2010 - Atual**

Pesquisa e desenvolvimento, Deadm.  
Linhas de pesquisa

**2/2005 - 12/2005**

Desenvolvimento Econômico  
Estágios, Deadm, Campus Guarapuava.  
Estágio realizado

**2/2004 - 10/2004**

Estágio Supervisionado em Administração de Projetos.  
Pesquisa e desenvolvimento, Sates, Campus Guarapuava.  
Linhas de pesquisa  
ESTUDO LOGÍSTICO EMPRESARIAL DO SISTEMA DE ESTOQUE NA REI DO DIESEL  
COMÉRCIO DE COMBUSTÍVEIS LTDA  
A UTILIZAÇÃO DOS MÉTODOS DOS MÍNIMOS QUADRADOS COMO FERRAMENTA  
GERENCIAL

**3/2001 - 2/2003**

Estágios, Diap, Campus Guarapuava.  
Estágio realizado  
Auxiliar Administrativo.

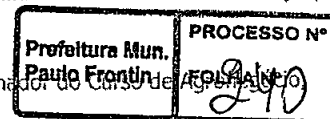
**Faculdades do Centro do Paraná, UCP/ASSESPI, Brasil.**

**Vínculo institucional  
2010 - 2010**

Vínculo: Professor, Enquadramento Funcional: Coordenador do Curso de Administração, Carga horária: 20

**Vínculo institucional  
2010 - 2010**

Vínculo: Professor, Enquadramento Funcional: Coordenador do Curso de Administração, Carga horária: 20



**Vínculo institucional**  
2010 - 2010

Vínculo: Conselheiro, Enquadramento Funcional: Membro do Núcleo Docente Estruturante de ADM., Carga horária: 2  
Membro titular do Núcleo Docente Estruturante do Curso de Administração.

**Outras informações**  
**Vínculo institucional**  
2010 - 2010

Vínculo: Professor, Enquadramento Funcional: Membro do Núcleo Docente Estruturante de AGRO, Carga horária: 2  
Membro Titular do Núcleo Docente Estruturante do Curso de AGRONEGÓCIO.

**Outras informações**

**Ministério da Educação, MEC, Brasil.**

**Vínculo institucional**  
2009 - Atual

Vínculo: Consultor ad hoc de avaliação, Enquadramento Funcional: Consultor ad hoc de avaliação do PROEXT, Carga horária: 4  
Consultor ad hoc de avaliação de projetos do Programa de Extensão Universitária - PROEXT.

**Outras informações**

**INSTITUTO BRASILEIRO DE PESQUISAS - IBP, IBP, Brasil.**

**Vínculo institucional**  
2008 - Atual  
**Outras informações**

Vínculo: Pesquisador, Enquadramento Funcional: Vice Presidente, Carga horária: 5  
Atualmente ocupando o Cargo Eletivo de Vice Presidente do Instituto Brasileiro de Pesquisas.

**Atividades**  
09/2008 - Atual

Direção e administração, Instituto Brasileiro de Pesquisas - IBP.  
Cargo ou função  
VICE PRESIDENTE.

**Associação Cultural REcreativa e Esportiva da UNICENTRO, ACRE/UNICENTRO, Brasil.**

**Vínculo institucional**  
2006 - 2014  
**Atividades**  
01/2006 - Atual

Vínculo: Colaborador, Enquadramento Funcional: Diretor de Convênios, Carga horária: 4  
Direção e administração, ACRE/UNICENTRO.  
Cargo ou função  
Diretor de Convênios.

**CILLA TECH PARK, CTP, Brasil.**

**Vínculo institucional**  
2020 - Atual  
**Outras informações**

Vínculo: Colaborador, Enquadramento Funcional: professor-pesquisador, Carga horária: 4  
professor-pesquisador nas áreas de desenvolvimento econômico e sustentabilidade, desenvolvimento ambiental, ecoturismo, desenvolvimento sociocomunitário, desenvolvimento tecnológico e inovação.

**Atividades**  
05/2021 - Atual

Direção e administração, Diretoria de Empreendedorismo e Novos Negócios.  
Cargo ou função  
Diretor de Empreendedorismo e Novos Negócios do Cilla Tech Park.

**Fórum da Ciência, Tecnologia e Inovação de Guarapuava, CT&I, Brasil.**

**Vínculo institucional**  
2019 - Atual  
**Outras informações**

Vínculo: Membro Fundador, Enquadramento Funcional: Membro Fundador, Carga horária: 2  
Membro fundador do Fórum de Ciência, Tecnologia e Inovação de Guarapuava

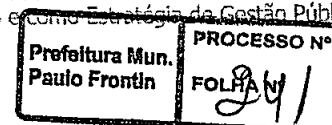
## Linhas de pesquisa

1. Desenvolvimento Econômico
2. Políticas Públicas
3. ESTUDO LOGÍSTICO EMPRESARIAL DO SISTEMA DE ESTOQUE NA REI DO DIESEL COMÉRCIO DE COMBUSTÍVEIS LTDA
4. A UTILIZAÇÃO DOS MÉTODOS DOS MÍNIMOS QUADRADOS COMO FERRAMENTA GERENCIAL

## Projetos de pesquisa

2022 - Atual

Análise da Figura do Microempreendedor Econômico e como Estratégia da Gestão Pública no município de Boa Ventura de São Roque - PR  
Situação: Em andamento; Natureza: Pesquisa.



Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Coordenador.

2022 - Atual

Cátedra de Empoderamento e Empreendedorismo Feminino UnicentroCeef Unicentro  
Projeto certificado pela empresa Universidade Estadual do Centro-Oeste em 08/08/2023.

Descrição: Empreendedorismo, Inovação e Empregabilidade; Educação, Direitos Humanos e Desenvolvimento Comunitário; Gênero, Políticas Públicas e Empoderamento das Mulheres, numa perspectiva interdisciplinar e multidisciplinar, com o objetivo de produzir pesquisa científica integrada ao desenvolvimento humano, sustentabilidade e estudos de gênero.

Situação: Em andamento; Natureza: Pesquisa.

Alunos envolvidos: Graduação: (3) / Especialização: (1) / Doutorado: (4) .

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Coordenador.

Análise da Figura do Microempreendedor Individual MEI, no Desenvolvimento Econômico e como Estratégia de Gestão Pública no Município de Palmital - PR

2018 - 2020

Descrição: Descrição: Objetivo Geral: Realizar uma Análise da Figura do Microempreendedor Individual MEI, no Desenvolvimento Econômico e como Estratégia de Gestão Pública no município de Palmital - PR. Objetivos específicos: 1) Realização de um novo Diagnóstico dos MEIs no Município de Palmital - PR. 2) Levantamento de Dados econômicos do município. 3) Desenvolvimento de Pesquisa para levantamento de dados e atividades junto aos MEIs do município. 4) Verificação da utilização dos MEIs nas Estratégias de Gestão Pública no Município de Palmital; 5) Tabulação dos Dados. 6) Divulgação dos Resultados da Pesquisa..

Situação: Concluído; Natureza: Pesquisa.

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Coordenador.

Análise da Figura do Microempreendedor Individual MEI, no Desenvolvimento Econômico e como Estratégia de Gestão Pública no município de Pitanga - PR.

2016 - 2018

Descrição: Objetivo Geral: Realizar uma Análise da Figura do Microempreendedor Individual MEI, no Desenvolvimento Econômico e como Estratégia de Gestão Pública no município de Pitanga - PR. Objetivos específicos: 1) Realização de um novo Diagnóstico dos MEIs no Município de Pitanga PR. 2) Levantamento de Dados econômicos do município. 3) Desenvolvimento de Pesquisa para levantamento de dados e atividades junto aos MEIs do município. 4) Verificação da utilização dos MEIs nas Estratégias de Gestão Pública no Município de Pitanga; 5) Tabulação dos Dados. 6) Divulgação dos Resultados da Pesquisa..

Situação: Concluído; Natureza: Pesquisa.

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Coordenador.

Análise da Figura do Microempreendedor Individual, MEI, no desenvolvimento econômico do município de Turvo - PR

2016 - 2018

Descrição: Os objetivos desse projeto são: Geral: ? Realizar uma análise da figura do Microempreendedor Individual, MEI, no desenvolvimento econômico do município de Turvo - PR. Específicos: ? Realizar um novo diagnóstico dos MEIs no município de Turvo - PR; ? Levantar dados econômicos do município; ? Desenvolver a pesquisa para levantamento de dados e atividades junto aos MEIs do município; ? Tabular os dados; ? Divulgar os resultados da pesquisa.

Situação: Concluído; Natureza: Pesquisa.

Alunos envolvidos: Graduação: (3) / Especialização: (3) / Mestrado acadêmico: (0) / Mestrado profissional: (0) / Doutorado: (0) .

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Coordenador.

Análise da Figura do Microempreendedor Individual, MEI, no desenvolvimento econômico do município de Turvo-PR

2014 - 2016

Situação: Concluído; Natureza: Pesquisa.

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Coordenador.

Diagnóstico do perfil socioeconômico familiar dos catadores de recicláveis, vinculados às associações de catadores de recicláveis de Guarapuava/PR - Fase 2

2012 - 2014

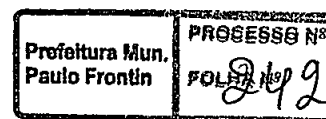
Descrição: I ? Geral: Realizar um diagnóstico do Perfil Socioeconômico Familiar dos Catadores de recicláveis, vinculados às Associações de Catadores de Recicláveis de Guarapuava/PR e realizar um estudo comparativo dos dados levantados em relação aos dados da primeira fase do projeto. II- Específicos: Realizar um novo diagnóstico dos Associados da ACPG; Levantar dados junto à associação; Desenvolver a pesquisa junto aos catadores de recicláveis; Tabular os dados; Realizar um estudo comparativo da evolução dos dados em relação à primeira fase do estudo; Divulgar os resultados da pesquisa..

Situação: Concluído; Natureza: Pesquisa.

Alunos envolvidos: Graduação: (5) / Especialização: (5) / Mestrado acadêmico: (0) / Mestrado profissional: (0) / Doutorado: (0) .

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Coordenador.

Desenvolvimento e Gestão das Associações de Catadores de Recicláveis de Guarapuava - PR



Descrição: Projeto de Pesquisa Isolada PQI, intitulado Desenvolvimento e Gestão das Associações de Catadores de Recicláveis de Guarapuava - PR. **2012 - 2014**  
Situação: Em andamento; Natureza: Pesquisa.

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Coordenador.  
Implantação e Consolidação de Infraestrutura de Pesquisa a Grupos Emergentes em Universidades Estaduais e Municipais  
Descrição: Desenvolvimento do projeto Implantação e Consolidação de Infraestrutura de Pesquisa a Grupos Emergentes em Universidades Estaduais e Municipais. **2012 - 2014**  
Situação: Em andamento; Natureza: Pesquisa.

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Integrante / Marcos Ventura Faria - Coordenador.  
Financiador(es): Secretaria de Estado da Ciência e Tecnologia do Ensino Superior - Auxílio financeiro.  
Filmes nanoestruturados fotovoltaicos a base de glicerina para a geração de energia solar  
Descrição: Desenvolvimento do Projeto tecnológico acerca de Filmes nanoestruturados fotovoltaicos a base de glicerina para a geração de energia solar. **2012 - 2014**  
Situação: Em andamento; Natureza: Pesquisa.

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Integrante / Paulo Rogerio Pinto Rodrigues - Coordenador.  
Financiador(es): Secretaria de Estado da Ciência e Tecnologia do Ensino Superior - Auxílio financeiro.  
Diagnóstico do perfil socioeconômico familiar dos catadores de recicláveis, vinculados à associações de catadores de recicláveis de Guarapuava/PR  
Descrição: Projeto de pesquisa isolado PqI, com o objetivo de realizar um diagnóstico do perfil socioeconômico dos catadores de recicláveis, vinculados à associações de catadores de materiais recicláveis de Guarapuava - PR e realizar um estudo comparativo dos dados em relação aos dados da primeira fase do projeto.. **2011 - 2012**  
Situação: Concluído; Natureza: Pesquisa.  
Alunos envolvidos: Graduação: (9) .

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Coordenador.  
PAF SOCIAL I - Atividades de pesquisa em avaliação municipal  
Descrição: Desenvolvimento das Atividades referente ao projeto PAF SOCIAL I - Atividades de pesquisa em avaliação municipal. **2011 - 2012**  
Situação: Em andamento; Natureza: Pesquisa.

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Integrante / Romeu Schvarz Sobrinho - Coordenador.  
Financiador(es): Tribunal de Contas do Estado do Paraná PR - Auxílio financeiro.  
Ensino a Distância para Licenciatura em Pedagogia para Professores do Programa de Formação em Serviço - VIZIVALI  
Descrição: Desenvolvimento de ações para implementação do projeto Ensino a Distância para Licenciatura em Pedagogia para Professores do Programa de Formação em Serviço - VIZIVALI. **2011 - 2012**  
Situação: Concluído; Natureza: Pesquisa.

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Integrante / Maria Aparecida Crissi Knuppel - Coordenador.  
Financiador(es): Secretaria de Estado da Ciência e Tecnologia do Ensino Superior - Auxílio financeiro.  
Incubadora dos Direitos Sociais - Núcleo de Estudos e Defesa de Direitos da Infância e da Juventude - NEDDIJ  
Descrição: Desenvolvimento das atividades do projeto Incubadora dos Direitos Sociais - Núcleo de Estudos e Defesa de Direitos da Infância e da Juventude - NEDDIJ.  
Situação: Concluído; Natureza: Pesquisa.

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Integrante / Luis Antonio Saporiti - Coordenador.  
Financiador(es): Secretaria de Estado da Ciência e Tecnologia do Ensino Superior - Auxílio financeiro.

## Projetos de extensão

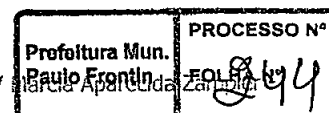
**2022 - Atual**

Awaken - Inovação em Pauta  
Situação: Em andamento; Natureza: Extensão.

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Coordenador / Integrante.

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº 243
----------------------------------	--------------------

- 2021 - 2022** GESTÃO DE EMPRESAS EM TEMPOS DE PANDEMIA. A UNICENTRO MAIS PRÓXIMA DO MERCADO  
Situação: Concluído; Natureza: Extensão.
- 2019 - 2020** Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Coordenador.  
VOCÊ JÁ FOI HONESTO HOJE? PROJETO DE EXTENSÃO O VALOR DA HONESTIDADE - CAMPUS PITANGA FASE 01  
Situação: Concluído; Natureza: Extensão.
- 2019 - 2019** Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Coordenador.  
VI Semana de Integração Ensino, Pesquisa e Extensão  
Descrição: VI Semana de integração Ensino, Pesquisa e Extensão.  
Situação: Concluído; Natureza: Extensão.  
Alunos envolvidos: Graduação: (90) .
- 2019 - 2019** Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Coordenador / Deonisia Martinichen - Integrante.  
Mercado Tendências e Perspectivas  
Descrição: Semana de Estudos em Administração Mercado Tendências e Perspectivas.  
Situação: Concluído; Natureza: Extensão.
- 2017 - 2018** Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Integrante / Cleber Trindade Barbosa - Coordenador.  
Informação ao acesso de todos: Fanpage do facebook do Campus de Pitanga  
Descrição: Informação ao acesso de todos: Fanpage do facebook do Campus de Pitanga.  
Situação: Concluído; Natureza: Extensão.  
Alunos envolvidos: Graduação: (15) .
- 2017 - 2017** Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Coordenador.  
Palestra Estratégias de Gestão do Grupo Mercadomóveis  
Descrição: Palestra Estratégias de Gestão do Grupo Mercadomóveis.  
Situação: Concluído; Natureza: Extensão.  
Alunos envolvidos: Graduação: (90) .
- 2017 - 2017** Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Coordenador.  
Direitos Humanos: Dialogando sobre a diversidade.  
Descrição: Direitos Humanos: Dialogando sobre a diversidade..  
Situação: Concluído; Natureza: Extensão.
- 2016 - 2016** Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Coordenador / Clayton Luiz da Silva - Integrante.  
Educação Empreendedora - Babson College  
Descrição: Disseminar o conhecimento adquirido aos colegas que ministram aulas de Empreendedorismo e afins com objetivo de repasse deste aos acadêmicos de todos os cursos contemplados; Executar junto aos professores da Disciplina de Empreendedorismo uma rodada de palestras específicas em cada turma, disseminando os novos conhecimentos aos acadêmicos e ainda incitando-os a participar da Empresa Junior; Reativar a Empresa Junior e a partir dela criar braços nas extensões de Chopinzinho e Pitanga; Instituir entre os participantes da Empresa Junior a geração de cursos rápidos de Empreendedorismo, Jogos de Empresas e Business Plan a serem oferecidos aos acadêmicos de outras áreas; Fomentar junto aos acadêmicos da Empresa Junior e das Disciplinas de Empreendedorismo a participação do Desafio SEBRAE..  
Situação: Concluído; Natureza: Extensão.
- 2015 - 2016** Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Integrante / Marcel Luciano Klozovski - Coordenador.  
Patro Natal - Livres para Recomeçar.  
Descrição: Patro Natal - Livres para Recomeçar..  
Situação: Concluído; Natureza: Extensão.  
Alunos envolvidos: Graduação: (10) .
- 2014 - 2014** Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Coordenador / Stella Maris Nerone Lacerda - Integrante.  
Capacitação de Recursos para o Terceiro Setor  
Situação: Concluído; Natureza: Extensão.
- 2013 - 2015** Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Coordenador.  
Educação Empreendedora na UNICENTRO  
Situação: Concluído; Natureza: Extensão.
- Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Integrante /  
Coordenador.



2013 - 2014

Programa de Execução das Alternativas Penais do Município de Guarapuava  
Descrição: Na modalidade de Ação de Extensão, na categoria de Programa de Extensão, com financiamento externo, bem como convalidar as atividades já realizadas..  
Situação: Concluído; Natureza: Extensão.

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Coordenador / Anamaria Durski Silva Burko - Integrante / Liliani Hermes Cordeiro Schavrz - Integrante / Marcelo Zadra - Integrante / Maria Terezinha Pacco Valentini - Integrante.

2013 - 2013

Programa de Fortalecimento Administrativo da Associação de Catadores de Papel Reciclado de Guarapuava - PR

Descrição: Na modalidade Ação de Extensão, na categoria de projeto de extensão por tempo determinado, não vinculado a programa de extensão permanente, com financiamento externo, bem como convalidar as atividades já realizadas..

Situação: Concluído; Natureza: Extensão.

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Integrante / Marcio Alexandre Facini - Coordenador / Marcos de Castro - Integrante / Klevy Mari Reali - Integrante / Fabio Horst - Integrante / Anderson Roik - Integrante / Fernando Franco Netto - Integrante / Aline Cristinne Marroco França - Integrante / Celso Martins Júnior - Integrante / Ivonete de Fátima Moraes - Integrante.

2013 - 2013

Semana de Estudos de Chopinzinho - Mercado, Trabalho, Inovação

Situação: Concluído; Natureza: Extensão.

2013 - 2013

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Integrante / Marcos de Castro - Coordenador; Semana de Estudos de Administração do Campus Santa Cruz: estratégias de inovação nas organizações

Descrição: Evento de extensão, na categoria projeto de extensão por tempo determinado..  
Situação: Concluído; Natureza: Extensão.

2013 - 2013

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Integrante / Julie Cristine Dias - Coordenador / Carlos Nascimento - Integrante / Marcia Aparecida Zampier - Integrante / Elaine Maria dos Santos - Integrante / Paulo Roberto Sekula - Integrante / Gilmar Duarte Ribeiro Bueno - Integrante / Neirléia Francisconi del Mouro - Integrante.

Semana de Estudos de Administração do Campus Santa Cruz: Estratégia de Inovação nas Organizações

Descrição: Semana de Estudos de Administração do Campus Santa Cruz: Estratégia de Inovação nas Organizações, na modalidade de Evento de Extensão, na Categoria Projeto de Extensão por tempo determinado..

Situação: Concluído; Natureza: Extensão.

Alunos envolvidos: Graduação: (10) .

2012 - 2012

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Coordenador / Julie Cristine Dias - Integrante / Marcia Aparecida Zampier - Integrante / Elaine Maria dos Santos - Integrante / Paulo Roberto Sekula - Integrante.

Financiador(es): Fundação Araucária de Apoio ao Desenvolvimento Científico e Tecnológico - Auxílio financeiro.

Semana Integrada de Sociais Aplicadas de Laranjeiras do Sul: Tendências, desafios e escolhas

Situação: Concluído; Natureza: Extensão.

2012 - 2012

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Integrante / Amarildo Hersen - Coordenador.

IV CONCISA; VIII EXPPEX - Economias emergentes e oportunidades de negócios

Descrição: Na categoria de projeto de extensão por tempo determinado, não vinculado ao programa de extensão permanente, sem previsão de financiamento externo..

Situação: Concluído; Natureza: Extensão.

2012 - 2012

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Integrante / Marcio Alexandre Facini - Integrante / Giomar Viana - Integrante / Luiz Fernando de Lima - Coordenador / Silvio Roberto Stefano - Integrante / Joselia Elvira Teixeira - Integrante / Amarildo Hersen - Integrante / Claucir Roberto Schimidtke - Integrante / Fernando Franco Netto - Integrante / João Francisco Morozini - Integrante / Andressa Kolody - Integrante / Cristiane Sonogo - Integrante / Elaine Wantroba Gaertner - Integrante / Jeferson Cararo - Integrante / Luciano ferreira de Lima - Integrante / Rita de Cássia Fonseca - Integrante / Sueli Godoi - Integrante / Valdir Michels - Integrante / Zoraide da Fonseca Costa - Integrante / India Nara Smaha - Integrante / Zeneide Alves de Assumpção - Integrante.

Semana de Estudos de Administração do Campus Santa Cruz denominada: "O administrador frente às novas tendências de mercado"

Descrição: Na modalidade de evento, na categoria de projeto de extensão, não vinculado a programa de extensão permanente, sem financiamento externo.

Situação: Concluído; Natureza: Extensão.

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Integrante

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 915
----------------------------------	-----------------------------



Trindade Barbosa - Integrante / Eliane Horbus - Integrante / Renato Silveira - Integrante / **2012 - 2012**  
Carlos Nascimento - Integrante / Marcia Aparecida Zampier - Coordenador / Gilmar Duarte  
Ribeiro Bueno - Integrante / Antonio Costa Gomes Filho - Integrante.  
Semana de Estudos de Administração do Campus Santa Cruz denominada: O  
administrador frente às novas tendências de mercado"  
Descrição: Na modalidade de evento, na categoria de projeto de extensão, não vinculado a **2012 - 2012**  
programa de extensão permanente, sem financiamento externo..  
Situação: Concluído; Natureza: Extensão.

Integrantes: Cleveson Fernando Salache - Integrante / Ari Schaws - Integrante / Cleber  
Trindade Barbosa - Integrante / Eliane Horbus - Integrante / Renato Silveira - Integrante /  
Carlos Nascimento - Integrante / Marcia Aparecida Zampier - Coordenador / Gilmar Duarte  
Ribeiro Bueno - Integrante / Antonio Costa Gomes Filho - Integrante.  
Divulgação e Capacitação de Pesquisadores para o Envio de Propostas no SIGARAUÇÁRIA  
da Fundação Araucária  
Situação: Concluído; Natureza: Extensão. **2010 - 2010**

Integrantes: Cleveson Fernando Salache - Coordenador.  
3º Salão de Extensão e Cultura da UNICENTRO  
Situação: Concluído; Natureza: Extensão. **2009 - 2010**

Integrantes: Cleveson Fernando Salache - Coordenador.  
Programa de Capacitação Continuada para agentes Comunitários de Saúde do Programa  
de Saúde da Família de Irati e Região.  
Descrição: Desenvolvimento de ações através do Programa Universidade Sem Fronteiras **2009 - 2010**  
para operacionalização do Programa de Capacitação Continuada para agentes  
Comunitários de Saúde do Programa de Saúde da Família de Irati e Região..  
Situação: Concluído; Natureza: Extensão.

Integrantes: Cleveson Fernando Salache - Integrante / Rafael Siqueira de Guimarães -  
Coordenador.  
Financiador(es): Secretaria de Estado da Ciência e Tecnologia do Ensino Superior - Auxílio  
financeiro.  
Instrumentação para o Ensino de Física Moderna e sua inserção em escolas de Ensino  
médio da região Centro Sul do Paraná  
Descrição: Desenvolvimento de ações através do Programa Universidade Sem Fronteiras **2009 - 2010**  
para operacionalização do projeto Instrumentação para o Ensino de Física Moderna e sua  
inserção em escolas de Ensino médio da região Centro Sul do Paraná.  
Situação: Concluído; Natureza: Extensão.

Integrantes: Cleveson Fernando Salache - Integrante / Fabio Luiz Melquiades -  
Coordenador.  
Financiador(es): Secretaria de Estado da Ciência e Tecnologia do Ensino Superior - Auxílio  
financeiro.  
Fortalecimento da rede de fomento apícola - Apiário Rio do Mel  
Descrição: Desenvolvimento de ações através do Programa Universidade Sem Fronteiras **2009 - 2010**  
para desenvolvimento do projeto Fortalecimento da rede de fomento apícola - Apiário Rio  
do Mel.  
Situação: Concluído; Natureza: Extensão.

Integrantes: Cleveson Fernando Salache - Integrante / Gabriela Schmitz Gomes -  
Coordenador.  
Financiador(es): Secretaria de Estado da Ciência e Tecnologia do Ensino Superior - Auxílio  
financeiro.  
Atividades Demonstrativas e Interativas como Apoio a Licenciatura em Química e a  
Educação Básica  
Descrição: Desenvolvimento de ações através do Programa Universidade Sem Fronteiras **2009 - 2010**  
visando operacionalizar o projeto Atividades Demonstrativas e Interativas como Apoio a  
Licenciatura em Química e a Educação Básica.  
Situação: Concluído; Natureza: Extensão.

Integrantes: Cleveson Fernando Salache - Integrante / Julio Murilo Trevas dos Santos -  
Coordenador.  
Financiador(es): Secretaria de Estado da Ciência e Tecnologia do Ensino Superior - Auxílio  
financeiro.  
Filosofia, Cinema e Literatura no contra-turno escolar.  
Descrição: Desenvolvimento de ações através do Programa Universidade Sem Fronteiras **2009 - 2010**  
para operacionalizar o projeto Filosofia, Cinema e Literatura no contra-turno escolar..  
Situação: Concluído; Natureza: Extensão.

Integrantes: Cleveson Fernando Salache - Integrante / German Calderon Calderon -  
Coordenador.

Profeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 246
----------------------------------	-----------------------------

Financiador(es): Secretaria de Estado da Ciência e Tecnologia do Ensino Superior - Auxílio financeiro.

O ensino de ciências em movimento: A Universidade vai as Escolas FASE II

Descrição: Desenvolvimento de ações através do Programa Universidade Sem Fronteiras, visando operacionalizar o projeto O ensino de ciências em movimento: A Universidade vai as Escolas FASE II. **2009 - 2010**

Situação: Concluído; Natureza: Extensão.

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Integrante / Ana Lucia Crisostimo - Coordenador.

Financiador(es): Secretaria de Estado da Ciência e Tecnologia do Ensino Superior - Auxílio financeiro.

Leitura Crítica e Produção criativa: pilares para a formação da cidadania

Descrição: Desenvolvimento de ações através do Programa Universidade Sem Fronteiras, visando operacionalizar o projeto Leitura Crítica e Produção criativa: pilares para a formação da cidadania. **2009 - 2010**

Situação: Concluído; Natureza: Extensão.

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Integrante / Loremi Loregian Penkal - Coordenador.

Financiador(es): Secretaria de Estado da Ciência e Tecnologia do Ensino Superior - Auxílio financeiro.

Formação Continuada para Educadores de Assentamentos dos Anos Finais do Ensino Fundamental e do Ensino Médio

Descrição: Desenvolvimento de ações através do Programa Universidade Sem Fronteiras para desenvolvimento do projeto Formação Continuada para Educadores de Assentamentos dos Anos Finais do Ensino Fundamental e do Ensino Médio. **2009 - 2010**

Situação: Concluído; Natureza: Extensão.

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Integrante / Alessandro de Melo - Coordenador. Financiador(es): Secretaria de Estado da Ciência e Tecnologia do Ensino Superior - Auxílio financeiro.

Educação dos Sentidos: Provocando (RE) Leituras da Mídia Adolescente de Escolas Pública.

Descrição: Desenvolvimento de ações através do Programa Universidade Sem Fronteiras para operacionalização do projeto Educação dos Sentidos: Provocando (RE) Leituras da Mídia Adolescente de Escolas Pública.. **2009 - 2010**

Situação: Concluído; Natureza: Extensão.

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Integrante / Nincia Cecilia Borges Teixeira - Coordenador.

Financiador(es): Secretaria de Estado da Ciência e Tecnologia do Ensino Superior - Auxílio financeiro.

Oficinas Itinerantes de Matemática na Educação Básica: Contribuições para a formação crítica e reflexiva

Descrição: Desenvolvimento de ações através do Programa Universidade Sem Fronteiras visando operacionalizar o projeto Oficinas Itinerantes de Matemática na Educação Básica: Contribuições para a formação crítica e reflexiva. **2009 - 2010**

Situação: Concluído; Natureza: Extensão.

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Integrante / Isabel Passos Bonete - Coordenador.

Financiador(es): Secretaria de Estado da Ciência e Tecnologia do Ensino Superior - Auxílio financeiro.

Desenvolvimento da Vitivinicultura e Fruticultura Orgânica em Sistema Cooperativo na Região de Guarapuava - PR

Descrição: Desenvolvimento de ações através do Programa Universidade Sem Fronteiras visando o Desenvolvimento da Vitivinicultura e Fruticultura Orgânica em Sistema Cooperativo na Região de Guarapuava - PR. **2009 - 2010**

Situação: Concluído; Natureza: Extensão.

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Integrante / Renato Vasconcelos Botelho - Coordenador.

Financiador(es): Secretaria de Estado da Ciência e Tecnologia do Ensino Superior - Auxílio financeiro.

Núcleo de Convivência Pedagógica para Estudos do Ambiente Urbano (NCPEAU)

Descrição: Desenvolvimento de ações através do Programa Universidade Sem Fronteiras visando operacionalizar o Núcleo de Convivência Pedagógica para Estudos do Ambiente Urbano (NCPEAU). **2009 - 2010**

Situação: Concluído; Natureza: Extensão.

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Integrante / Paulo Nobokuni - Coordenador.

Profetura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 7
---------------------------------	---------------------------

Financiador(es): Secretaria de Estado da Ciência e Tecnologia do Ensino Superior - Auxílio financeiro.

Assistência Técnica agroecologistas familiares na produção de mel, fitoterápicos e produção leiteira no Paraná

Descrição: Desenvolvimento de ações através do Programa Universidade Sem Fronteiras para Assistência Técnica agroecologistas familiares na produção de mel, fitoterápicos e produção leiteira no Paraná. **2009 - 2010**

Situação: Concluído; Natureza: Extensão.

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Integrante / Deonisia Martinichen - Coordenador.

Financiador(es): Secretaria de Estado da Ciência e Tecnologia do Ensino Superior - Auxílio financeiro.

Segurança alimentar em Turvo PR: Ampliando estratégias de acesso a alimentos ecológicos

Descrição: Desenvolvimento de ações através do Programa Universidade Sem Fronteiras para Segurança alimentar em Turvo PR: Ampliando estratégias de acesso a alimentos ecológicos. **2009 - 2010**

Situação: Concluído; Natureza: Extensão.

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Integrante / Rosângela Bujokas de Siqueira - Coordenador.

Financiador(es): Secretaria de Estado da Ciência e Tecnologia do Ensino Superior - Auxílio financeiro.

Programa de apoio e desenvolvimento ao cultivo de soja e milho orgânico na região de Guarapuava PR

Descrição: Desenvolvimento de ações através do Programa Universidade Sem Fronteiras visando operacionalizar o Programa de apoio e desenvolvimento ao cultivo de soja e milho orgânico na região de Guarapuava PR. **2009 - 2010**

Situação: Concluído; Natureza: Extensão.

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Integrante / Itacir Eloi Sandini - Coordenador.

Financiador(es): Secretaria de Estado da Ciência e Tecnologia do Ensino Superior - Auxílio financeiro.

Arte/Educação Contemporânea - uma proposta de educação continuada

Descrição: Desenvolvimento de ações através do Programa Universidade Sem Fronteiras para a operacionalização do projeto Arte/Educação Contemporânea - uma proposta de educação continuada. **2009 - 2010**

Situação: Concluído; Natureza: Extensão.

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Integrante / Nara Maria Warpechowski Gorski - Coordenador.

Financiador(es): Secretaria de Estado da Ciência e Tecnologia do Ensino Superior - Auxílio financeiro.

Atenção a Saúde de Mulheres das Terras Indígenas Kaingang de Mangueirinha e Rio das Cobras

Descrição: Desenvolvimento de ações através do Programa Universidade Sem Fronteiras para operacionalização do projeto Atenção a Saúde de Mulheres das Terras Indígenas Kaingang de Mangueirinha e Rio das Cobras. **2009 - 2010**

Situação: Concluído; Natureza: Extensão.

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Integrante / Adriana Masiero Kuhl - Coordenador.

Financiador(es): Secretaria de Estado da Ciência e Tecnologia do Ensino Superior - Auxílio financeiro.

Associativismo Apícola do Município de Prudentópolis PR.

Descrição: Desenvolvimento de ações através do Programa Universidade Sem Fronteiras para operacionalização do projeto Associativismo Apícola do Município de Prudentópolis PR.. **2009 - 2010**

Situação: Concluído; Natureza: Extensão.

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Integrante / Edson Roberto Macohon - Coordenador.

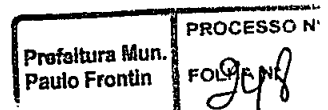
Financiador(es): Secretaria de Estado da Ciência e Tecnologia do Ensino Superior - Auxílio financeiro.

Perspectivas para o Ensino de História de História: A reflexão das práxis docente, o ensino e a pesquisa na formação inicial e continuada do Professor de História

Descrição: Desenvolvimento de ações através do Programa Universidade Sem Fronteiras para operacionalização do projeto Perspectivas para o Ensino de História de História: A reflexão das práxis docente, o ensino e a pesquisa na formação inicial e continuada do Professor de História. **2009 - 2010**

Situação: Concluído; Natureza: Extensão.

Situação: Concluído; Natureza: Extensão.



Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Integrante / Marlon Regina Strein  
Coordenador.  
Financiador(es): Secretaria de Estado da Ciência e Tecnologia do Ensino Superior - Auxílio financeiro.

Memórias da Casa e da Escola

Descrição: Desenvolvimento de ações através do Programa Universidade Sem Fronteiras para operacionalização do projeto Memórias da Casa e da Escola. **2009 - 2010**  
Situação: Concluído; Natureza: Extensão.

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Integrante / Valter Martins - Coordenador.  
Financiador(es): Secretaria de Estado da Ciência e Tecnologia do Ensino Superior - Auxílio financeiro.

A memória das práticas e conhecimentos tradicionais sobre o uso coletivo e a preservação das águas e mananciais em territórios faxinalenses

Descrição: Desenvolvimento de ações através do Programa Universidade Sem Fronteiras visando a operacionalização do projeto A memória das práticas e conhecimentos tradicionais sobre o uso coletivo e a preservação das águas e mananciais em territórios faxinalenses. **2009 - 2010**

Situação: Concluído; Natureza: Extensão.

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Integrante / José Adilson Campigoto - Coordenador.  
Financiador(es): Secretaria de Estado da Ciência e Tecnologia do Ensino Superior - Auxílio financeiro.

Aprender Brincando através do esporte e do lazer

Descrição: Desenvolvimento de ações através do Programa Universidade Sem Fronteiras visando operacionalizar o projeto Aprender Brincando através do esporte e do lazer. **2009 - 2010**  
Situação: Concluído; Natureza: Extensão.

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Integrante / Paulo Roberto Machinski - Coordenador.  
Financiador(es): Secretaria de Estado da Ciência e Tecnologia do Ensino Superior - Auxílio financeiro.

Relação Universidade e Educação Escolar Indígena com foco em Educação para a Saúde e Meio Ambiente Fase II

Descrição: Desenvolvimento de ações através do Programa Universidade Sem Fronteiras visando operacionalizar o projeto Relação Universidade e Educação Escolar Indígena com foco em Educação para a Saúde e Meio Ambiente Fase II. **2009 - 2010**  
Situação: Concluído; Natureza: Extensão.

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Integrante / Itamar Adriano Tagliari - Coordenador.  
Financiador(es): Secretaria de Estado da Ciência e Tecnologia do Ensino Superior - Auxílio financeiro.

Instrumentação para o ensino de Ciências, Química e Biologia para Professores das Escolas Públicas de Ensino Fundamental e Médio do Núcleo Regional de Irati - PR

Descrição: Desenvolvimento de ações através do Programa Universidade Sem Fronteiras para desenvolvimento do projeto Instrumentação para o ensino de Ciências, Química e Biologia para Professores das Escolas Públicas de Ensino Fundamental e Médio do Núcleo Regional de Irati - PR. **2009 - 2010**

Situação: Concluído; Natureza: Extensão.

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Integrante / Hilario Lewandowski - Coordenador.  
Financiador(es): Secretaria de Estado da Ciência e Tecnologia do Ensino Superior - Auxílio financeiro.

Matemática sem Segredos: Contribuições para a Formação continuada de Professores de Matemática dos Anos finais do Ensino Fundamental

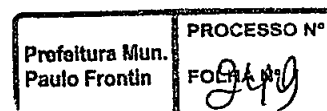
Descrição: Desenvolvimento de ações através do Programa Universidade Sem Fronteiras, visando operacionalizar o projeto Matemática sem Segredos: Contribuições para a Formação continuada de Professores de Matemática dos Anos finais do Ensino Fundamental. **2009 - 2010**

Situação: Concluído; Natureza: Extensão.

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Integrante / José Roberto Costa - Coordenador.  
Financiador(es): Secretaria de Estado da Ciência e Tecnologia do Ensino Superior - Auxílio financeiro.

Integração pecuária-silvicultura para bracatinga em sistemas agrosilvipastoris ou sob manejo agroecológico para produção de leite e carvão vegetal em pequenas propriedades rurais nos municípios de Goioxim, Marquinhos, Estado do Paraná - Brasil

Descrição: Desenvolvimento de técnicas através do Programa Universidade Sem Fronteiras, visando a Integração pecuária-silvicultura para bracatinga em sistemas **2008 - 2011**



agrosilvipastoris ou sob manejo agroecológico para produção de leite e carvão vegetal em pequenas propriedades rurais nos municípios de Goioxim, Marquinho, Estado do Paraná - Brasil.

Situação: Concluído; Natureza: Extensão.

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Integrante / Sebastião Brasil Campos Lustosa - Coordenador.

Financiador(es): Secretaria de Estado da Ciência e Tecnologia do Ensino Superior - Auxílio financeiro.

Cooperativismo no Artesanato de Jóias Folheadas

Descrição: Projeto vinculado ao Programa Universidade Sem Fronteiras - Extensão Tecnológica Empresarial.

**2008 - 2010**

Situação: Concluído; Natureza: Extensão.

Alunos envolvidos: Graduação: (3) / Especialização: (3) .

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Integrante / Marcos de Castro - Coordenador / Giomar Viana - Integrante / Robson Paulo Ribeiro Ferras - Integrante.

Financiador(es): Fundação Araucária de Apoio ao Desenvolvimento Científico e Tecnológico - Auxílio financeiro.

Fortalecimento Administrativo das Associações de Catadores de Recidáveis de Guarapuava - PR

Descrição: Projeto vinculado ao Programa Universidade Sem Fronteiras - Extensão Tecnológica Empresarial..

**2008 - 2009**

Situação: Concluído; Natureza: Extensão.

Alunos envolvidos: Graduação: (5) / Especialização: (2) .

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Integrante / Ademir Juracy Fanfa Ribas - Integrante / Marcio Alexandre Facini - Coordenador / Klevy Mari Reali - Integrante.  
Financiador(es): Fundação Araucária de Apoio ao Desenvolvimento Científico e Tecnológico - Bolsa.

Incubadora dos Direitos Sociais - Núcleo de Estudos e Defesa de Direitos da Infância e da Juventude

Descrição: Desenvolvimento de ações para a Incubadora dos Direitos Sociais - Núcleo de Estudos e Defesa de Direitos da Infância e da Juventude..

**2008 - 2009**

Situação: Concluído; Natureza: Extensão.

Alunos envolvidos: Graduação: (5) / Especialização: (2) .

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Integrante / Luis Antonio Saporiti - Coordenador.

Financiador(es): Secretaria de Estado da Ciência e Tecnologia do Ensino Superior - Auxílio financeiro.

Desenvolvimento de Ações para promover Condições de Transporte Propiciando o Deslocamento dos Sub-Programas Universidade sem Fronteiras

Descrição: Desenvolvimento de Ações para promover Condições de Transporte Propiciando o Deslocamento dos Sub-Programas Universidade sem Fronteiras.

**2008 - 2008**

Situação: Concluído; Natureza: Extensão.

Alunos envolvidos: Graduação: (5) .

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Integrante / Gilberto Franco de Souza - Coordenador.

Financiador(es): Secretaria de Estado da Ciência e Tecnologia do Ensino Superior - Auxílio financeiro.

Semana de Atividades Complementares Consorciada de Economia e Agronegócio do Campus Avançado de Laranjeiras do Sul, SAC

Situação: Concluído; Natureza: Extensão.

**2007 - 2008**

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Integrante / Ari Schaws - Coordenador.  
Possibilidades no Ar: o rádio colabora para a escolha das profissões de nível superior

Situação: Concluído; Natureza: Extensão.

**2007 - 2008**

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Integrante / Adnilson José da Silva - Coordenador.

Propostas de Ações e Desenvolvimento da Pecuária Leiteira: Otimização, Gestão e Novas Perspectivas

Descrição: Projeto vinculado ao Programa Universidade Sem Fronteiras - Pecuária Leiteira..

**2007 - 2008**

Situação: Concluído; Natureza: Extensão.

Alunos envolvidos: Graduação: (3) / Especialização: (5) .

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Integrante / Ademir Juracy Fanfa Ribas - Coordenador / Marcio Alexandre Facini - Integrante / Marcos de Castro - Integrante.  
Financiador(es): Fundação Araucária de Apoio ao Desenvolvimento Científico e Tecnológico - Auxílio financeiro.

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 50
----------------------------------	----------------------------

Cidadão Profissional - Núcleo de Estudos e Defesa de Direitos da Infância e da Juventude

Descrição: Apoio ao desenvolvimento de atividades do Núcleo de Estudos e Defesa de 2006 - 2006

Direitos da Infância e da Juventude..

Situação: Concluído; Natureza: Extensão.

Alunos envolvidos: Graduação: (5) .

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Integrante / Luis Antonio Saporiti -  
Coordenador.

Financiador(es): Secretaria de Estado da Ciência e Tecnologia do Ensino Superior - Auxílio  
financeiro.

II Educação com Ciência - Módulo Guarapuava

Situação: Concluído; Natureza: Extensão.

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Coordenador.

## Projetos de desenvolvimento

2020 - Atual

NAPI CENTRO SUL

Descrição: Novos Arranjos de Pesquisa e Inovação - NAPI, Centro sul, que visa o desenvolvimento do Ecossistema de Inovação da Região Centro-sul do Estado, tendo inicialmente como prioridade a educação, o agronegócio, a biotecnologia e as energias renováveis, em parceria com os atores locais.

Situação: Em andamento; Natureza: Desenvolvimento.

Alunos envolvidos: Técnico de nível médio: (20) Graduação: (15) / Especialização: (15) /  
Mestrado acadêmico: (10) / Mestrado profissional: (10) / Doutorado: (5) .

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Integrante / Marcio Ronaldo Santos Fernandes  
- Coordenador.

Financiador(es): Fundação Araucária de Apoio ao Desenvolvimento Científico e Tecnológico  
- Auxílio financeiro.

2020 - Atual

RESTEC INTEGREG

Descrição: MBA e Residência Técnica para Profissionais de Múltiplas Graduações.

Situação: Em andamento; Natureza: Desenvolvimento.

Alunos envolvidos: Técnico de nível médio: (0) Graduação: (0) / Especialização: (75) /  
Mestrado acadêmico: (0) / Mestrado profissional: (0) / Doutorado: (0) .

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Integrante / Marcio Ronaldo Santos Fernandes  
- Coordenador.

Financiador(es): Fundação Araucária de Apoio ao Desenvolvimento Científico e Tecnológico  
- Bolsa.

2012 - 2013

Aprimoramento da Clínica Veterinária de Grandes Animais da UNICENTRO - Campus  
CEDETEG

Descrição: Desenvolvimento do projeto Aprimoramento da Clínica Veterinária de Grandes  
Animais da UNICENTRO - Campus CEDETEG.

Situação: Em andamento; Natureza: Desenvolvimento.

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Integrante / Karen Regina Lemos -  
Coordenador.

Financiador(es): Secretaria de Estado da Ciência e Tecnologia do Ensino Superior - Auxílio  
financeiro.

2012 - 2013

Ampliação da Infra-Estrutura da Incubadora Tecnológica de Guarapuava

Descrição: Desenvolvimento de ações visando a operacionalização do projeto de melhorias  
da ampliação da Infra-Estrutura da Incubadora Tecnológica de Guarapuava.

Situação: Em andamento; Natureza: Desenvolvimento.

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Integrante / Paulo Rogerio Pinto Rodrigues -  
Coordenador.

Financiador(es): Secretaria de Estado da Ciência e Tecnologia do Ensino Superior - Auxílio  
financeiro.

2011 - 2013

Projeto de Infra-Estrutura para o Desenvolvimento e Consolidação de Pesquisa e Pós-  
Graduação da UNICENTRO

Descrição: Projeto desenvolvido buscando a melhoria no Desenvolvimento e Consolidação  
de Pesquisa e Pós-Graduação da UNICENTRO..

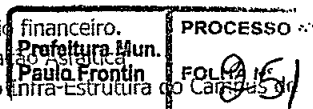
Situação: Em andamento; Natureza: Desenvolvimento.

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Coordenador / Marcos Ventura Faria -  
Integrante.

Financiador(es): Financiadora de Estudos e Projetos - Auxílio financeiro.  
Infra-Estrutura do Campus de Irati - 2ª Etapa da Pavimentação Asfáltica

2011 - 2012

Descrição: Desenvolvimento das ações referente ao projeto  
Irati - 2ª Etapa da Pavimentação Asfáltica.



Situação: Concluído; Natureza: Desenvolvimento.

2010 - 2012

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Integrante / Carlos Alberto Kuhl - Coordenador.  
Financiador(es): Secretaria de Estado da Ciência e Tecnologia do Ensino Superior - Auxílio financeiro.

Projeto de implantação de infraestrutura de pesquisa/ensino da UNICENTRO 2010  
Descrição: Desenvolvimento das atividades referentes ao Projeto de implantação de infraestrutura de pesquisa/ensino da UNICENTRO 2010.  
Situação: Concluído; Natureza: Desenvolvimento.

2010 - 2011

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Integrante / Carlos Alberto Kuhl - Coordenador.  
Financiador(es): Secretaria de Estado da Ciência e Tecnologia do Ensino Superior - Auxílio financeiro.

Ações Transversais - Infraestrutura do Campus de Irati - 1ª Etapa da Pavimentação Asfáltica

Descrição: Desenvolvimento das ações para o projeto Ações Transversais - Infraestrutura do Campus de Irati - 1ª Etapa da Pavimentação Asfáltica.  
Situação: Concluído; Natureza: Desenvolvimento.

2010 - 2011

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Integrante / Carlos Alberto Kuhl - Coordenador.  
Financiador(es): Secretaria de Estado da Ciência e Tecnologia do Ensino Superior - Auxílio financeiro.

Ações Transversais - Implementação da Infraestrutura da UNICENTRO  
Descrição: Desenvolvimento das ações referente ao projeto Ações Transversais - Implementação da Infraestrutura da UNICENTRO.  
Situação: Concluído; Natureza: Desenvolvimento.

2009 - 2012

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Integrante / Carlos Alberto Kuhl - Coordenador.  
Financiador(es): Secretaria de Estado da Ciência e Tecnologia do Ensino Superior - Auxílio financeiro.

Estratégias para o Manejo Sustentável em Pequenas Propriedades rurais no Centro Sul do Paraná

Descrição: Desenvolvimento de ações para Estratégias para o Manejo Sustentável em Pequenas Propriedades rurais no Centro Sul do Paraná.  
Situação: Em andamento; Natureza: Desenvolvimento.  
Alunos envolvidos: Graduação: (5) / Especialização: (5).

2009 - 2010

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Integrante / Afonso Figueiredo Filho - Coordenador.  
Financiador(es): Secretaria de Estado da Ciência e Tecnologia do Ensino Superior - Auxílio financeiro.

Orientação Técnico Científica às famílias de pequenos produtores de leite do assentamento Paiol de Telha

Descrição: Desenvolvimento de ações através do Programa Universidade Sem Fronteiras visando a Orientação Técnico Científica às famílias de pequenos produtores de leite do assentamento Paiol de Telha.  
Situação: Concluído; Natureza: Desenvolvimento.

2008 - 2010

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Coordenador.  
Financiador(es): Secretaria de Estado da Ciência e Tecnologia do Ensino Superior - Auxílio financeiro.

Laboratório de Línguas - Tecnologia Aplicada a Pesquisa  
Descrição: Desenvolvimento de ações em parceria com a Secretaria de Estado da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior - SETI, visando a operacionalização do projeto Laboratório de Línguas - Tecnologia Aplicada a Pesquisa.  
Situação: Concluído; Natureza: Desenvolvimento.

2007 - 2009

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Integrante / Maria Aparecida Crissi Knuppel - Coordenador.  
Financiador(es): Secretaria de Estado da Ciência e Tecnologia do Ensino Superior - Auxílio financeiro.

Laboratório de Análise de Movimento Humano da Clínica Escola de Fisioterapia - CEFISIO da UNICENTRO

Descrição: Desenvolvimento de ações para a construção do Laboratório de Análise de Movimento Humano da Clínica Escola de Fisioterapia - CEFISIO da UNICENTRO.  
Situação: Concluído; Natureza: Desenvolvimento.

2007 - 2009

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Integrante / Cíntia Raquel Bim - Coordenador.  
Financiador(es): Secretaria de Estado da Ciência e Tecnologia do Ensino Superior - Auxílio financeiro.

Saúde Auditiva - da Promoção a Reabilitação

2007 - 2009

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 257
----------------------------------	--------------------------------

Descrição: Desenvolvimento de Ações para o projeto Saúde Auditiva - da Promoção a Reabilitação..

Situação: Concluído; Natureza: Desenvolvimento.

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Integrante / Juliana de Conto - Coordenador.  
Financiador(es): Secretaria de Estado da Ciência e Tecnologia do Ensino Superior - Auxílio financeiro.

Atenção a Saúde Mental da Criança

Descrição: Desenvolvimento de ações para o projeto Atenção a Saúde Mental da Criança.. **2007 - 2009**

Situação: Concluído; Natureza: Desenvolvimento.

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Integrante / Clea Maria Ballao Lopes - Coordenador.

Financiador(es): Secretaria de Estado da Ciência e Tecnologia do Ensino Superior - Auxílio financeiro.

Implementação de Laboratório de Análise Matemática

Descrição: Apoio as ações para Implementação do Laboratório de Análise Matemática. **2007 - 2009**

Situação: Concluído; Natureza: Desenvolvimento.

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Integrante / Fabio Hernandez - Coordenador.  
Financiador(es): Secretaria de Estado da Ciência e Tecnologia do Ensino Superior - Auxílio financeiro.

Centro de Laboratórios do Curso de Engenharia Ambiental

Descrição: Apoio ao desenvolvimento de ações para a construção do Centro de Laboratórios do Curso de Engenharia Ambiental.. **2006 - 2008**

Situação: Concluído; Natureza: Desenvolvimento.

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Integrante / Gabriel de Magalhães Miranda - Coordenador.

Financiador(es): Secretaria de Estado da Ciência e Tecnologia do Ensino Superior - Auxílio financeiro.

Implementação da Infra Estrutura de Pesquisa/Ensino da UNICENTRO

Descrição: Desenvolvimento de ações para Implementação da Infra Estrutura de Pesquisa/Ensino da UNICENTRO.. **2006 - 2008**

Situação: Concluído; Natureza: Desenvolvimento.

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Integrante / Marco Aurelio Romano - Coordenador.

Financiador(es): Secretaria de Estado da Ciência e Tecnologia do Ensino Superior - Auxílio financeiro.

Implantação do Laboratório de Toxicologia Ambiental

Descrição: Desenvolvimento de ações para a Implantação do Laboratório de Toxicologia Ambiental.. **2006 - 2008**

Situação: Concluído; Natureza: Desenvolvimento.

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Integrante / Jayme Augusto Peres - Coordenador.

Financiador(es): Secretaria de Estado da Ciência e Tecnologia do Ensino Superior - Auxílio financeiro.

Adequação da Usina de Processamento de Frutas Regionais

Descrição: Desenvolvimento de ações para a adequação da Usina de Processamento de Frutas Regionais. **2006 - 2008**

Situação: Concluído; Natureza: Desenvolvimento.

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Integrante / Jose Ranieri Mazille Vidal Bezerra - Coordenador.

Financiador(es): Secretaria de Estado da Ciência e Tecnologia do Ensino Superior - Auxílio financeiro.

Projeto de Serviços de Reabilitação Física da UNICENTRO

Descrição: Ações para o desenvolvimento de um centro de Serviços de Reabilitação Física

..

Situação: Concluído; Natureza: Desenvolvimento.

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Integrante / Maria Regiane Trincaus - Coordenador.

Financiador(es): Secretaria de Estado da Ciência e Tecnologia do Ensino Superior - Auxílio financeiro.

## Outros Projetos

2022 - Atual

Coordenador do Termo de Cooperação 51-2022 Laboratório Empresa Escola

Profeitura Mun. - Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 3
------------------------------	---------------------------



Descrição: Coordenador do termo de cooperação 51/2022 celebrado entre a Universidade Estadual do Centro-Oeste (UNICENTRO) e a Secretaria de Estado da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior - SETI - Paraná, com financiamento da Unidade Gestora do Funda Paraná SETI/UGF. **2020 - Atual**

Situação: Em andamento; Natureza: Outra.

Alunos envolvidos: Graduação: (99) / Especialização: (50)

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Coordenador.

Financiador(es): Secretaria de Estado da Ciência e Tecnologia do Ensino Superior - Auxílio financeiro.

Coordenador do Termo de Cooperação do MBA em Gestão Pública e Inovação TC 70-20

Descrição: Coordenador do termo de cooperação 70/2020 celebrado entre a Universidade Estadual do Centro-Oeste (UNICENTRO) e a Secretaria de Estado da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior - SETI - Paraná, com financiamento da Unidade Gestora do Funda Paraná SETI/UGF. **2018 - 2021**

Situação: Em andamento; Natureza: Outra.

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Coordenador.

Financiador(es): Secretaria de Estado da Ciência e Tecnologia do Ensino Superior - Auxílio financeiro.

Coordenador do Convênio para Operacionalização do Curso Superior de Tecnologia em Gestão Pública da UNICENTRO

Descrição: Coordenador do Curso Superior de Tecnologia em Gestão Pública da UNICENTRO celebrado entre a Universidade Estadual do Centro-Oeste (UNICENTRO), a Secretaria de Estado da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior - SETI - Paraná e a Universidade Aberta do Brasil - UAB com financiamento da Unidade Gestora do Funda Paraná SETI/UGF e da CAPES.. **2014 - 2019**

Situação: Concluído; Natureza: Outra.

Alunos envolvidos: Graduação: (99) .

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Coordenador.

Financiador(es): Secretaria de Estado da Ciência e Tecnologia do Ensino Superior - Auxílio financeiro.

Coordenador do Termo de cooperação 180/2014

Descrição: Coordenador do termo de cooperação 180/2014 celebrado entre a Universidade Estadual do Centro-Oeste (UNICENTRO) e a Secretaria de Estado da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior - SETI - Paraná, com financiamento da Unidade Gestora do Funda Paraná SETI/UGF.

Situação: Concluído; Natureza: Outra.

Alunos envolvidos: Graduação: (99) .

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Coordenador.

Financiador(es): Secretaria de Estado da Ciência e Tecnologia do Ensino Superior - Auxílio financeiro.

## Membro de corpo editorial

**2011 - Atual**

Periódico: Revista Multidisciplinar Eletrônica TRIVIUM

## Membro de comitê de assessoramento

**2022 - Atual**

Agência de fomento: Superintendência de Ciência, Tecnologia e Ensino Superior

**2022 - Atual**

Agência de fomento: Superintendência de Ciência, Tecnologia e Ensino Superior

**2021 - Atual**

Agência de fomento: Comitê Gestor de Inovação de Turvo PR

**2021 - 2023**

Agência de fomento: Conselho Administrativo do Campus Santa Cruz

**2019 - Atual**

Agência de fomento: Fórum da Ciência Tecnologia e Inovação de Guarapuava

## Revisor de periódico

**2015 - 2015**

Periódico: Revista Analecta

## Áreas de atuação

- 1.
- 2.
- 3.

Grande área: Ciências Sociais Aplicadas / Área: Administração

Grande área: Ciências Sociais Aplicadas / Área: Economia.

Grande área: Ciências Sociais Aplicadas / Área: Administração / Subárea: Projetos Organizacionais.

PROCESSION	
Prefeitura Mun. Paulo Frontin	FOLHA Nº 254
Projeto	

## Idiomas

Inglês

Compreende Razoavelmente, Fala Pouco, Lê Pouco, Escreve Razoavelmente.

## Prêmios e títulos

2013

Mensão honrosa pela co-autoria no trabalho "Estudo empírico das estratégias de precificação utilizadas pelas empresas do comércio de vestuário: um estudo de caso no município de Guarapuava - PR, Universidade Estadual do Centro-Oeste - III SIEPE.

## Produções

### Produção bibliográfica

### Capítulos de livros publicados

1. **SALACHE, Cleverson Fernando.** A educação como protagonista e determinante para a emancipação social de mulheres e meninas em situação de vulnerabilidade. In: Juliane Sachser Angnes; Loide Andréa Salache. (Org.). MÚLTIPLOS OLHARES SOBRE OS DIREITOS HUMANOS, A EDUCAÇÃO E A INOVAÇÃO SOCIAL PARA O DESENVOLVIMENTO COMUNITÁRIO. 1ed. Guarapuava: Apprehendere, 2023, v. 1, p. 05-217.
2. **SALACHE, Cleverson Fernando; SALACHE, L. A. ; ANGNES, J. S. .** A EDUCAÇÃO E O EMPODERAMENTO DAS MULHERES: PERSPECTIVAS E DESAFIOS NA SOCIEDADE CONTEMPORÂNEA. In: Jamile Santinello; Poliana Fabiula Cardozo; Claudia Russo; Tamara Ahmad.. (Org.). Práticas universitárias e experiências de pesquisa no Brasil e na Argentina: perspectivas educativas e cooperativas. 1ed. Guarapuava: Apprehendere, 2023, v. 1, p. 06-142.

### Textos em jornais de notícias/revistas

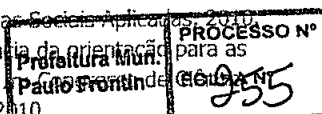
1. **SALACHE, Cleverson Fernando.** Compra à Vista é a Melhor Saída. Jornal Correio do Povo, Jornal Correio do Povo, p. 08 - 08, 31 out. 2008.

### Trabalhos completos publicados em anais de congressos

1. **SALACHE, Cleverson Fernando.** ENTRE O MEDO E A OUSADIA: A EDUCAÇÃO COMO PROTAGONISTA E DETERMINANTE PARA A EMANCIPAÇÃO SOCIAL DE MULHERES E MENINAS EM SITUAÇÃO DE PROSTITUIÇÃO. In: XXVII CONGRESSO INTERNACIONAL DEL CLAD SOBRE LA REFORMA DEL ESTADO Y DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, 2022, Sucre. Análise de gênero e interseccionalidade de um programa para perpetradores de violência doméstica contra a mulher, 2022.
2. **SALACHE, L. A. ; HORST, F. ; SALACHE, Cleverson Fernando .** AUDITORIA EM SUSTENTABILIDADE NA GESTÃO PÚBLICA FEDERAL: O TRIBUNAL DE CONTAS DA UNIÃO E SUA NOTORIEDADE FISCALIZATÓRIA PARA IMPLEMENTAÇÃO DA AGENDA 2030 NO BRASIL. In: IV Encontro Internacional de Gestão, Desenvolvimento e Inovação (EIGEDIN) - Edição Online, 2020, Naviraí. IV Encontro Internacional de Gestão, Desenvolvimento e Inovação (EIGEDIN) - Edição Online, 2020. v. 01.
3. **SALACHE, Cleverson Fernando; RITZMANN, G. L. ; BAHLS, D. C. P. .** Um estudo de caso acerca das atuais condições das rodovias da região Sudoeste do Paraná. In: VIII ENPPEX Encontro Paranaense de Ensino, Pesquisa e Extensão e IV Congresso de Ciências Sociais Aplicadas, 2012, Guarapuava - PR. IV CONCISA, Congresso de Ciências Sociais Aplicadas e VIII ENPPEX Desenvolvido com a Temática Economias Emergentes e Oportunidades de Negócios., 2012. v. 01.
4. **SALACHE, Cleverson Fernando; MACHADO, M. G. ; HORST, F. ; FACINI, M. A. ; RIBAS, A. J. F. .** Metas de Inflação, uma Abordagem Geral e sua Relação com o Crescimento Econômico Brasileiro. In: Encontro Paranaense de Pesquisa e Extensão em Ciências Sociais e Aplicadas, 2010, Campo Mourão. Encontro Paranaense de Pesquisa e Extensão em Ciências Sociais e Aplicadas, 2010.
5. **SALACHE, Cleverson Fernando; CORDEIRO, Jeann Gilberto .** GESTÃO DE ESTOQUES, UM DILEMA COMPETITIVO. In: Estágio Supervisionado em Administração, 2004, Guarapuava, 2004.

### Resumos expandidos publicados em anais de congressos

1. **SALACHE, Cleverson Fernando; KLEIN, M. L. .** A Participação dos Trabalhadores nos Lucros e Resultados: uma análise comparativa do benefício do trabalhador versus o benefício da empresa, sob a ótica da gestão estratégica e responsabilidade socioambiental. In: Congresso de Ciências Sociais Aplicadas, 2010, Guarapuava. III CONCISA - Congresso de Ciências Sociais Aplicadas, 2010.
2. **SALACHE, Cleverson Fernando; EBERLE, S. ; OLIVEIRA, A. L. ; KLEIN, M. L. .** O Problema da Agropecuária - Uma abordagem das externalidades negativas. In: Congresso de Ciências Sociais Aplicadas, 2010, Guarapuava. III CONCISA - Congresso de Ciências Sociais Aplicadas, 2010.
3. **SALACHE, Cleverson Fernando; OLIVEIRA, A. L. ; FAVERO, G. ; MELLO, J. R. .** A Companhia Paranaense de Energia como instituição de fomento a gestão estratégica e responsabilidade socioambiental no Paraná nos último 50 anos. In: Congresso de Ciências Sociais Aplicadas, 2010, Guarapuava. III CONCISA - Congresso de Ciências Sociais Aplicadas, 2010.
4. **SALACHE, Cleverson Fernando; MACHADO, M. G. ; KLEIN, M. L. ; FAVERO, G. .** A Importância da orientação para as organizações e seus colaboradores sobre as questões que envolvem a responsabilidade social. In: Congresso de Ciências Sociais Aplicadas, 2010, Guarapuava. III CONCISA - Congresso de Ciências Sociais Aplicadas, 2010.



## Resumos publicados em anais de congressos

1. **SALACHE, Cleverson Fernando**; RIBAS, A. J. F. ; REALI, K. M. ; FACINI, M. A. ; PONTES, F. Z. . O Apoio Administrativo como Meio de Fortalecimento de Associações de Reciclagem: O Caso ACPG. In: Encontro Paranaense de Pesquisa e Extensão em Ciências Sociais Aplicadas, 2010, Campo Mourão - PR. Encontro Paranaense de Pesquisa e Extensão em Ciências Sociais Aplicadas, 2010.
2. **SALACHE, Cleverson Fernando**; RIBAS, A. J. F. ; FACINI, M. A. . A questão ambiental e a Teoria Econômica: Um estudo comparativo entre economia ambiental neoclássica e economia ecológica. In: II Congresso de Ciências Sociais Aplicadas, CONCISA, 2007, Guarapuava. Anais do II Congresso de Ciências Sociais Aplicadas, CONCISA, 2007.
3. **SALACHE, Cleverson Fernando**. Empresas e o Estágio. In: Encontro Paranaense de Estudantes de Administração, 2004, Guarapuava. Encontro Paranaense de Estudantes de Administração, 2004.
4. **SALACHE, Cleverson Fernando**. O estudo do Método dos Mínimos Quadrados como Ferramenta Gerencial.. In: Semana de Iniciação Científica e Seminário de Pesquisa da Universidade Estadual do Centro-Oeste, 2004, Guarapuava. Anais 2004, 2004.

## Apresentações de Trabalho

1. **SALACHE, Cleverson Fernando**. ENTRE O MEDO E A OUSADIA: A EDUCAÇÃO COMO PROTAGONISTA E DETERMINANTE PARA A EMANCIPAÇÃO SOCIAL DE MULHERES E MENINAS EM SITUAÇÃO DE PROSTITUIÇÃO. 2022. (Apresentação de Trabalho/Congresso).
2. **SALACHE, Cleverson Fernando**. V CONCISA - Congresso de Ciências Sociais Aplicadas. 2014. (Apresentação de Trabalho/Congresso).
3. DEUS, J. L. ; FACINI, M. A. ; MARTINS, R. A. A. ; **SALACHE, Cleverson Fernando** . FORTALECIMENTO ADMINISTRATIVO DA ASSOCIAÇÃO DE CATADORES DE PAPEL RECICLADO DE GUARAPUAVA - PR. 2013. (Apresentação de Trabalho/Comunicação).
4. SEKULA, P. R. ; SCHAWS, A. ; **SALACHE, Cleverson Fernando** ; SILVA, F. S. A. . Estudo empírico das estratégias de precificação utilizadas pelas empresas do comércio de vestuário: um estudo de caso no município de Guarapuava- PR. 2013. (Apresentação de Trabalho/Comunicação).
5. **SALACHE, Cleverson Fernando**; RIBAS, A. J. F. ; FACINI, M. A. . A Consolidação Democrática do Brasil e ações de prevenção da corrupção no país através do direito constitucional de acesso a informação. 2012. (Apresentação de Trabalho/Congresso).
6. FACINI, M. A. ; **SALACHE, Cleverson Fernando** ; RIBAS, A. J. F. . Formação Superior em Administração Pública via ensino a distância: a experiência da Universidade Estadual do Centro-Oeste, Brasil. 2012. (Apresentação de Trabalho/Congresso).
7. RIBAS, A. J. F. ; **SALACHE, Cleverson Fernando** ; FACINI, M. A. . O cooperativismo como instrumento para a busca da efetividade das políticas públicas em função do atendimento das demandas sociais no Brasil. 2012. (Apresentação de Trabalho/Congresso).
8. **SALACHE, Cleverson Fernando**; MACHADO, M. G. ; FAVERO, G. ; KLEIN, M. L. . A importância da orientação para as organizações e seus colaboradores sobre as questões que envolvem a responsabilidade social. 2010. (Apresentação de Trabalho/Comunicação).
9. **SALACHE, Cleverson Fernando**; FAVERO, G. ; OLIVEIRA, A. L. ; MELLO, J. R. . A companhia paranaense de energia como instituição de fomento a gestão estratégica e responsabilidade socioambiental no paraná nos últimos 50 anos. 2010. (Apresentação de Trabalho/Comunicação).
10. **SALACHE, Cleverson Fernando**; EBERLE, S. ; KLEIN, M. L. ; OLIVEIRA, A. L. . O problema da agropecuária - uma abordagem de externalidades negativas. 2010. (Apresentação de Trabalho/Comunicação).
11. **SALACHE, Cleverson Fernando**; RIBAS, A. J. F. ; HORST, F. ; FACINI, M. A. ; MACHADO, M. G. . Metas de Inflao, uma abordagem geral e sua relao com o crescimento econmico brasileiro. 2010. (Apresentação de Trabalho/Comunicação).
12. **SALACHE, Cleverson Fernando**; FACINI, M. A. ; PONTES, F. Z. ; RIBAS, A. J. F. ; REALI, K. M. . O apoio Administrativo como meio de fortalecimento das associaes de reciclagem: o caso da ACPG. 2010. (Apresentação de Trabalho/Comunicação).
13. **SALACHE, Cleverson Fernando**. Participao nos Lucros e Resultados: Ferramenta Competitiva ou Instrumento de Manipulao do Trabalhador. 2009. (Apresentao de Trabalho/Conferência ou palestra).
14. **SALACHE, Cleverson Fernando**. Participao nos Lucros e Resultados: Estratégia Competitiva ou Ferramenta de Manipulao?. 2008. (Apresentao de Trabalho/Conferência ou palestra).
15. **SALACHE, Cleverson Fernando**; FACINI, M. A. ; RIBAS, A. J. F. . A questão ambiental e a teoria econômica: um estudo comparativo entre economia ambiental neoclássica e economia ecológica. 2007. (Apresentao de Trabalho/Comunicao).
16. **SALACHE, Cleverson Fernando**. A Utilizao do Método dos Mínimos Quadrados como Ferramenta Gerencial. 2004. (Apresentao de Trabalho/Comunicao).

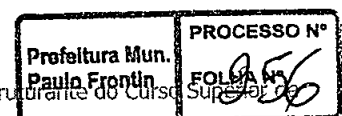
## Produo técnica

### Assessoria e consultoria

1. **SALACHE, Cleverson Fernando**. Coordenao do Curso de MBA em Gestão de Negócios. 2012.
2. **SALACHE, Cleverson Fernando**; CASTRO, Marcos. . Projeto Cooperjas. 2009.
3. **SALACHE, Cleverson Fernando**. Apoiador do Programa Universidade Sem Fronteiras. 2009.
4. **SALACHE, Cleverson Fernando**; SANTOS, M. R. R. . Consultoria Empresarial dos Processos Administrativos e de Gestão. 2008.

### Trabalhos técnicos

1. **SALACHE, Cleverson Fernando**; SANTOS, A. P. ; KOPANSKI, C. . Núcleo Docente Estruturante do Curso Superior de Tecnologia em Gestão de Agronegócios. 2010.



2. **SALACHE, Cleverson Fernando**; OLIVEIRA, A. L. ; HEY, I. R. ; KOPANSKI, C. . Núcleo Docente Estruturante do Curso Superior de Administração. 2010.
3. **SALACHE, Cleverson Fernando**. Coordenador do Curso de Administração da Faculdade do Centro do Paraná - UCP. 2010.
4. **SALACHE, Cleverson Fernando**. Coordenador do Curso de Agronegócios da Faculdade do Centro do Paraná - UCP. 2010.
5. **SALACHE, Cleverson Fernando**. Tutoria vinculada ao Curso de Especialização em Gestão Pública. 2009.
6. **SALACHE, Cleverson Fernando**; RIBAS, A. J. F. ; FACINI, M. A. ; CASTRO, Marcos. . Orientação junto ao Projeto Proposta de Ações de Desenvolvimento da Pecuária Leiteira: Otimização, Gestão e novas perspectivas. 2009.
7. **SALACHE, Cleverson Fernando**; SILVA, A. J. . Possibilidades no ar: o rádio colabora para a escolha das profissões de nível superior. 2008.
8. **SALACHE, Cleverson Fernando**; DIVERSOS, . II Educação Com Ciência - Módulo Guarapuava. 2006.
9. **SALACHE, Cleverson Fernando**. Estágio Pedagógico Voluntário. 2005.

## Entrevistas, mesas redondas, programas e comentários na mídia

1. **SALACHE, Cleverson Fernando**. II Congresso de Educação a Distância. 2012. (Programa de rádio ou TV/Mesa redonda).

### Demais tipos de produção técnica

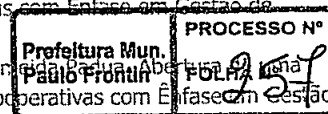
1. **SALACHE, Cleverson Fernando**. Desenvolvimento organizacional e gerencial nas empresas. 2014. (Curso de curta duração ministrado/Especialização).
2. **SALACHE, Cleverson Fernando**. Gerência de Marketing. 2013. (Disciplina de Pós Graduação ministrada).
3. **SALACHE, Cleverson Fernando**. Gerência de Marketing. 2012. (Curso de curta duração ministrado/Especialização).
4. **SALACHE, Cleverson Fernando**. Orçamento Público. 2012. (Curso de curta duração ministrado/Especialização).
5. **SALACHE, Cleverson Fernando**. Curso de Curta Duração em Captação de Recursos. 2012. (Disciplina de Pós Graduação ministrada).
6. **SALACHE, Cleverson Fernando**. Sistemas de Informações de Marketing e Endomarketing. 2011. (Curso de curta duração ministrado/Especialização).
7. **SALACHE, Cleverson Fernando**. Sistemas de Informações Gerenciais. 2011. (Curso de curta duração ministrado/Especialização).
8. **SALACHE, Cleverson Fernando**. Finanças Corporativas de Curto Prazo. 2011. (Curso de curta duração ministrado/Especialização).
9. **SALACHE, Cleverson Fernando**. Tópicos Especiais em Finanças. 2010. (Curso de curta duração ministrado/Especialização).
10. **SALACHE, Cleverson Fernando**. Auditoria em Sistemas de Saúde. 2009. (Curso de curta duração ministrado/Especialização).

## Bancas

### Participação em bancas de trabalhos de conclusão

### Monografias de cursos de aperfeiçoamento/especialização

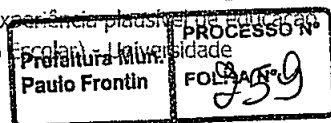
1. **SALACHE, Cleverson Fernando**. Participação em banca de THIAGO ANTONIO BEURON. GOVERNANÇA PÚBLICA E EDUCAÇÃO: UMA ABORDAGEM A PARTIR DE ÍNDICES DE DESEMPENHO MUNICIPAL. 2022. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA em Gestão Pública e Inovação) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
2. **SALACHE, Cleverson Fernando**. Participação em banca de Marcelo Marconato. MELHOR DESTINOS PARA IMOVEIS PÚBLICOS ABANDONADOS DA CIDADE. 2022. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA em Gestão Pública e Inovação) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
3. **SALACHE, Cleverson Fernando**. Participação em banca de Fabio Rodrigues. IMPLANTAÇÃO DE PROTEÇÃO FIXA EM MAÇAROQUEIRAS DE UMA INDÚSTRIA TÊXTIL. 2022. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA em Gestão Pública e Inovação) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
4. **SALACHE, Cleverson Fernando**. Participação em banca de Karime Clariane Redivo. UNIFICAÇÃO DE SERVIÇOS DIGITAIS NA SAÚDE PÚBLICA. 2022. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA em Gestão Pública e Inovação) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
5. **SALACHE, Cleverson Fernando**. Participação em banca de Gilda Bastistella de Marchi. ESTUDO DA IMPLANTAÇÃO DE SISTEMA DE SEGURANÇA PARA A UNIDADE DE PRONTO ATENDIMENTO DO MUNICÍPIO DE PATO BRANCO - PR. 2022. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA em Gestão Pública e Inovação) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
6. **BARBOSA, C. T.**; TUPICH, M.; **SALACHE, Cleverson Fernando**. Participação em banca de Kiara Vilmes Miri. Estilos de Liderança Encontrados no perfil de gestão das 24 agências da Sicredi Iguagu. 2020. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA em Marketing e Gestão Estratégica) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
7. **SALACHE, Cleverson Fernando**. Participação em banca de Agda de Oliveira Lobo. Trilha de Conhecimento e Inclusão. 2020. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA em Estratégias Cooperativas com Ênfase em Gestão de Pessoas) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
8. **SALACHE, Cleverson Fernando**. Participação em banca de Adrieli Stefani Rossi de Almeida. MELHOR DESTINOS PARA IMOVEIS PÚBLICOS ABANDONADOS DA CIDADE. 2022. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA em Estratégias Cooperativas com Ênfase em Gestão de Pessoas) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.



9. **SALACHE, Cleverson Fernando.** Participação em banca de Janaina Patricia Funguetto. Pré Projeto. 2020. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA em Estratégias Cooperativas com Ênfase em Gestão de Pessoas) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
10. **HORST, F.; HORST, B. R.; SALACHE, Cleverson Fernando.** Participação em banca de Sandra Aparecida Lempek. Práticas de Gestão de Conhecimento em Uma Instituição Pública de Ensino: O caso do Colégio Padre Henrique Vicensi. 2016. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão da Informação e do Conhecimento) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
11. **SALACHE, Cleverson Fernando; SCHAWS, A.; FERREIRA, A..** Participação em banca de Sebastião Brandoli Chaves Junior. Estudo do papel da agricultura sustentável na preservação do meio ambiente através de técnicas e manejos mitigadores. 2012. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA - Gestão de Negócios) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
12. **SCHAWS, A.; SALACHE, Cleverson Fernando; FERREIRA, A..** Participação em banca de Carlos Eduardo Salvalaio Fritzen. O uso de agrotóxicos e os impactos ambientais causados ao meio ambiente. 2012. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA - Gestão de Negócios) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
13. **SCHAWS, A.; SALACHE, Cleverson Fernando; FERREIRA, A..** Participação em banca de Nilton Cesar Marcato do Amaral. Qualidade no atendimento dos centros de urgência 24h de Guarapuava - Paraná. 2012. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Administração pública com ênfase em instituição de) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
14. **SALACHE, Cleverson Fernando; SEKULA, P. R.; SCHAWS, A..** Participação em banca de Cleber Rodrigo Caneppele. O cooperativismo no Brasil, perspectivas, instrumentos e novas tendências. 2012. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA - Gestão de Negócios) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
15. **SALACHE, Cleverson Fernando; SEKULA, P. R.; SCHAWS, A..** Participação em banca de Talita Adriane de Souza Debastiani. O perfil e as habilidades dos gestores de compras como diferencial competitivo: um estudo de caso em empresas do setor de panificação de Guarapuava - Paraná. 2012. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA - Gestão de Negócios) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
16. **FACINI, M. A.; RIBAS, A. J. F.; SALACHE, Cleverson Fernando.** Participação em banca de Giliano Daniel Nascimento. Governança corporativa no Brasil: sua evolução e aplicação na bolsa de valores de São Paulo. 2012. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Finanças corporativas) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
17. **STEFANO, S. R.; FERREIRA, A.; SALACHE, Cleverson Fernando.** Participação em banca de Marcelo Silva Pellegrini Maia. Análise da eficácia do Processo de Recrutamento e seleção de pessoas na Meso Região Central do Paraná. 2012. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA - Gestão Estratégica de Pessoas) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
18. **FERREIRA, A.; SCHAWS, A.; SALACHE, Cleverson Fernando.** Participação em banca de Adeli Pereira. A qualidade de vida no trabalho (QVT) na perspectiva dos servidores e professores da Unicentro. 2012. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Administração pública com ênfase em instituição de) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
19. **SALACHE, Cleverson Fernando; ROIK, A.; FACINI, M. A..** Participação em banca de Helington Roling. A Importância do Fluxo de Caixa nas Empresas. 2011. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Administração Financeira) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
20. **SALACHE, Cleverson Fernando; ROIK, A.; FACINI, M. A..** Participação em banca de Luiz Augusto Burei. A aplicabilidade das Leis de Incentivo Fiscal na Microrregião de Guarapuava PR. 2011. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Administração Financeira) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
21. **SALACHE, Cleverson Fernando; RIBAS, A. J. F.; FERREIRA, A..** Participação em banca de Patricia Antoniazzi. A influência dos níveis de estoques na eficiência da gestão financeira em Supermercado. 2011. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Administração Financeira) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
22. **SALACHE, Cleverson Fernando; FERREIRA, A.; SCHAWS, A..** Participação em banca de Carleia Dario. Gestão dos Custos de Estoques como Estratégia de Melhoria no ciclo financeiro das empresas. 2011. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Administração Financeira) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
23. **SALACHE, Cleverson Fernando; RIBAS, A. J. F.; FACINI, M. A..** Participação em banca de Edinilson Dambroski. Formação de Preços em um Estudo de Caso em um Posto de Combustíveis. 2011. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Administração Financeira) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
24. **SALACHE, Cleverson Fernando; MACIEL, M. F.; RUARO, L. M..** Participação em banca de Andressa Carolina Bianchessi. Tecnologia da Informação como subsídio do ensino-aprendizagem. 2011. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão Escolar) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
25. **SALACHE, Cleverson Fernando; RUARO, L. M.; FERNANDES, M. R. S..** Participação em banca de Marcia Beatriz Baqueta Guedes. O Uso das Tecnologias de Informação e Comunicação (TICs) nas Salas de Aula com auxílio da TV Multimídia. 2011. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão Escolar) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
26. **SALACHE, Cleverson Fernando; RUARO, L. M.; FACINI, M. A..** Participação em banca de Susany Aparecida Lucca. A introdução dos Recursos Tecnológicos na Educação Escolar como nova fonte de informações. 2011. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão Escolar) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
27. **SALACHE, Cleverson Fernando; SILVEIRA, D. M. F.; PEREIRA, R. C. B..** Participação em banca de Verônica Karina Ipólito. A TV Multimídia como Instrumento Pedagógico de Ensino. 2011. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão Escolar) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
28. **SALACHE, Cleverson Fernando; RUARO, L. M.; ANDRADE, C. C..** Participação em banca de Edineia Lavandoski. Relação: Professor e as tecnologias de Informação e Comunicação. 2011. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão Escolar) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
29. **SALACHE, Cleverson Fernando; FACINI, M. A.; FERREIRA, A..** Participação em banca de Elisabete Aparecida Moreno. As Tecnologias de informação e comunicação: O uso do aplicativo SERE - Sistema estadual de registro escolar, na gestão escolar. 2011. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão Escolar) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
30. **SALACHE, Cleverson Fernando; GARDACHO, S. R.; GUILHERMETI, P..** Participação em banca de Graciele Aparecida Silveira. Tecnologia Assistiva e Educação Inclusiva. 2011. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão Escolar) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.

Prefeitura Municipal de Guarapuava  
 Paulo Frontin  
 FOLHA Nº 258

31. **SALACHE, Cleverson Fernando; ANDRADE, C. C., REALI, K. M.** Participação em banca de Grazieli de Carvalho Fernandes. Ética, Educação e Cidadania: um estudo de caso sobre a tomada de decisão de gestores na instituição escolar. 2011. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão Escolar) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
32. **SALACHE, Cleverson Fernando; FACINI, M. A., PADILHA, R. C. H. W.** Participação em banca de Lucia de Melo Rocha. Educação Especial: Um estudo de caso. 2011. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão Escolar) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
33. **SALACHE, Cleverson Fernando; FERNANDES, M. R. S.; REALI, K. M.** Participação em banca de Marcio Rodrigues Santana. Avaliação do conhecimento sobre o caramujo africano *Achatina Fulica* em estudantes de uma escola de ensino fundamental. 2011. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão Escolar) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
34. **SALACHE, Cleverson Fernando; RIBAS, A. J. F.; REALI, K. M.** Participação em banca de Margarete de Souza Prado. A função da escola pública e o papel do gestor. 2011. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão Escolar) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
35. **SALACHE, Cleverson Fernando; FACINI, M. A.; RUARO, L. M.** Participação em banca de Maria Helena Zampar dos Santos. Uso do laboratório de informática como ferramenta para o processo de ensino aprendizagem. 2011. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão Escolar) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
36. **SALACHE, Cleverson Fernando; RUARO, L. M., FACINI, M. A.** Participação em banca de Marli Reinert. Formação de Professores e a utilização das tecnologias com recurso de aprendizagem nas escolas estaduais de Floresta PR. 2011. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão Escolar) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
37. **SALACHE, Cleverson Fernando; RUARO, L. M.; POLON, S. A. M.** Participação em banca de Rozeli Aparecida Venturini. Informática na Educação Especial - O ensino aprendido através do uso da tecnologia. 2011. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão Escolar) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
38. **SALACHE, Cleverson Fernando; PEREIRA, R. C. B.; POLON, S. A. M.** Participação em banca de Sandra Elisário dos Santos. A importância das tecnologias na educação. 2011. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão Escolar) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
39. **SALACHE, Cleverson Fernando; FACINI, M. A., FERREIRA, A.** Participação em banca de Selma Pelisson dos Santos. A tecnologia na gestão escolar como facilitador do trabalho burocrático. Articulando o trabalho administrativo com o pedagógico. 2011. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão Escolar) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
40. **SALACHE, Cleverson Fernando; SILVEIRA, D. M. F.; PEREIRA, R. C. B.** Participação em banca de Vania de Oliveira Silva Avanci. Conscientização da Comunidade escolar para os riscos e consequências do lixo plástico no meio ambiente. 2011. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão Escolar) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
41. **SALACHE, Cleverson Fernando; VENTURINI, M. C.; LIPPMANN, E. R.** Participação em banca de Cleimuda Barnosa. A inclusão da pessoa surda através da tecnologia. 2011. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão Escolar) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
42. **SALACHE, Cleverson Fernando; RIBAS, A. J. F.; FACINI, M. A.** Participação em banca de Elizabete Pazio. Teoria x prática: uma experiência vivenciada em EAD. 2011. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão Escolar) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
43. **SALACHE, Cleverson Fernando; RIBAS, A. J. F.; REALI, K. M.** Participação em banca de Elvis Clebison dos Santos. O uso da TV multimídia nas aulas de educação física nas 5ª séries do ensino fundamental no Colégio Estadual João Cavalli da Costa em Palmital PR. 2011. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão Escolar) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
44. **SALACHE, Cleverson Fernando; ANDRADE, C. C., TOMITA, I. Y.** Participação em banca de Luzia Vikuach de Miranda. O computador como ferramenta de inovação tecnológica na educação. 2011. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão Escolar) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
45. **SALACHE, Cleverson Fernando; VENTURINI, M. C.; REALI, K. M.** Participação em banca de Marcia Solange Burei. O uso da TV multimídia e sua contribuição para os professores paranaenses no ensino fundamental. 2011. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão Escolar) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
46. **SALACHE, Cleverson Fernando; ANDRADE, C. C.; VENTURINI, M. C.** Participação em banca de Rosimara Machado. O ensino da disciplina de história através da TICs - Tecnologias de informação e comunicação. 2011. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão Escolar) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
47. **SALACHE, Cleverson Fernando; ANDRADE, C. C., SANTINELLO, J.** Participação em banca de Andreia Campanharo de Lima. Gestão Escolar e TICs: Como o gestor escolar promove a integração entre educação e tecnologia. 2011. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão Escolar) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
48. **SALACHE, Cleverson Fernando; MACANEIRO, M.; LIPPMANN, E. R.** Participação em banca de Cristiane Pawlak. A transição do processo de gestão autoritária para a gestão democrática. 2011. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão Escolar) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
49. **SALACHE, Cleverson Fernando; TOMITA, I. Y.; REALI, K. M.** Participação em banca de Denise de Lourdes Gallo da Rocha. A tecnologia e o ensino da língua portuguesa. 2011. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão Escolar) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
50. **SALACHE, Cleverson Fernando; SANTINELLO, J.; ANDRADE, C. C.** Participação em banca de Deocleciano Pires de Souza. O desenvolvimento da educação a distância no município de Palmital, e os benefícios atribuídos a esta modalidade de ensino. 2011. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão Escolar) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
51. **SALACHE, Cleverson Fernando; ANDRADE, C. C.; LIPPMANN, E. R.** Participação em banca de Florentino Camargo. Educação em áreas de reforma agrária do MST. Escola de ensino médio Paulo Freire: Uma experiência plural no campo. 2011. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão Escolar) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
- 52.

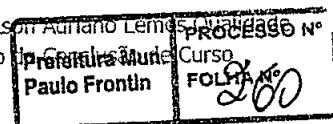


**SALACHE, Cleverson Fernando; ANDRADE, C. C.; LIPP MANN, E. R..** Participação em banca de Gislaire Aparecida Penteado. A ética do professor e eu educador para a cidadania. 2011. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão Escolar) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.

53. **SALACHE, Cleverson Fernando; VENTURINI, M. C., MACANEIRO, M..** Participação em banca de Grazielle Potoski. Educação ambiental na educação infantil. 2011. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão Escolar) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
54. **SALACHE, Cleverson Fernando; TOMITA, I. Y.; REALI, K. M..** Participação em banca de Ilda Bales Teixeira. A inserção da tecnologia da informação nas escolas públicas: Metodologia formadora. 2011. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão Escolar) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
55. **SALACHE, Cleverson Fernando; SANTINELLO, J.; KURCHAIT, S. M..** Participação em banca de Juvelina Aparecida Gonçalves Martins. Tecnologia na educação: ferramentas facilitadoras da aprendizagem. 2011. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão Escolar) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
56. **SALACHE, Cleverson Fernando; KURCHAIT, S. M.; SANTINELLO, J..** Participação em banca de Marilene Meira Camargo. O uso da Internet na formação de docentes. 2011. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão Escolar) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
57. **SALACHE, Cleverson Fernando; REALI, K. M.; RIBAS, A. J. F..** Participação em banca de Juliana Grade. Treinamento e desenvolvimento: Impactos nas organizações. 2011. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Gestão Estratégica de Pessoas) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
58. **SALACHE, Cleverson Fernando; ROIK, A.; STEFANO, S. R..** Participação em banca de Paula Emancela Popovicz. A qualidade de vida no trabalho dos funcionários nas malharias de Monte Sião MG. 2011. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Gestão Estratégica de Pessoas) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
59. **CHIQUITO, C. R.; SALACHE, Cleverson Fernando; RIBAS, A. J. F..** Participação em banca de Cleto Rudinei Chiquito. Plano Dinheiro na Escola. 2010. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão Escolar) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.

### Trabalhos de conclusão de curso de graduação

1. **SALACHE, Cleverson Fernando.** Participação em banca de Helielton Barbosa de Souza. Uso da Tecnologia da Informação na Administração Pública. 2020. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Tecnólogo em Gestão Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
2. **SALACHE, Cleverson Fernando.** Participação em banca de Leandro Aparecido Carrara. Transparência e Participação Social Junto a Administração Pública. 2020. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Tecnólogo em Gestão Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
3. **SALACHE, Cleverson Fernando.** Participação em banca de Vandriana Aparecida Muraro Silva. Transparência e Participação Social Junto a Administração Pública. 2020. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Tecnólogo em Gestão Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
4. **SALACHE, Cleverson Fernando.** Participação em banca de Alexandre Antonio Crotti. Logística da Manutenção da frota de veículos de Porto Barreiro PR. 2018. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
5. **SALACHE, Cleverson Fernando.** Participação em banca de Adriane Delima Dariz. Gestão Financeira dos Recursos do Programa do Fundo Rotativo no CEEBJA de Laranjeiras do Sul. 2018. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
6. **SALACHE, Cleverson Fernando.** Participação em banca de Claudiane Leite Mugnol. As Relações Público Privadas na Educação Especial. 2018. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
7. **SALACHE, Cleverson Fernando.** Participação em banca de Adriana Leal dos Santos. Nível de Contentamento dos Servidores Públicos da Prefeitura de Rio Bonito do Iguçu PR. 2018. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
8. **SALACHE, Cleverson Fernando.** Participação em banca de Emanuel Rodrigo dos Santos. Análise sobre a evolução do Programa Bolsa Família de 2004 a 2014. 2018. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
9. **SALACHE, Cleverson Fernando.** Participação em banca de Angelo Sergio Bueno. Gestão de Pessoas no setor Público. 2018. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
10. **SALACHE, Cleverson Fernando.** Participação em banca de Paulo Schoemberger, Giacomo Rossi, Elaine Bastos. Análise da gestão escolar no Colégio Estadual Professor Mario Evaldo Morski. 2014. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
11. **SALACHE, Cleverson Fernando.** Participação em banca de Ioneide Martimiano da Conceição, Chayane Pacheco. Um estudo de gestão da pessoas com ênfase em graus de motivação dos servidores do colégio Estadual Newton Albach. 2014. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
12. **SALACHE, Cleverson Fernando.** Participação em banca de Cesar Antônio Nadin, João Oliveira, Pablo Rossato. O processo logístico da alimentação escolar nas escolas municipais Capitão Wagner e Professora Luiza Paulina do Amaral - Guarapuava - PR. 2014. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
13. **SALACHE, Cleverson Fernando.** Participação em banca de Lorinés Machado, Eloiza Iassuoka, Adeline Ramos. Qualidade no atendimento à população na Secretaria Municipal de Saúde na cidade de Pinhão - PR. 2014. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
14. **SALACHE, Cleverson Fernando.** Participação em banca de José Dias, Ivan Padilha da Rosa, Elson Duarte. Controle de processos de aposentadorias no fundo de Previdência Municipal de Pinhão - PR. 2014. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
15. **SALACHE, Cleverson Fernando.** Participação em banca de Antonio Carlos Guilherme, Jackson Adriano Lemos, Luana de Jesus de vid. no trabalho: um estudo de caso no setor de transportes da Unicentro. 2014. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
- 16.



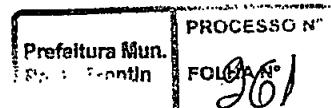
**SALACHE, Cleverson Fernando.** Avaliador de Trabalhos da III Semana de Integração Ensino, Pesquisa e Extensão SIEPE 2013. 2013. Universidade Estadual do Centro-Oeste.

5. **SALACHE, Cleverson Fernando;** FERREIRA, A., SANTOS, E. M., DIAS, J. C.; ZAMPIER, M. A., CASTRO, Marcos., MACHADO, R. O.. Membro da Comissão de Ensino, Pesquisa e Extensão CIEPE do Departamento de Administração Campus Santa Cruz. 2013.
6. **SALACHE, Cleverson Fernando;** BERNARDIM, M. L.; ATAMANCZUK, M. J.; GONZAGA, C. A. M.. Banca Examinadora do teste seletivo para professores colaboradores. 2013. Universidade Estadual do Centro-Oeste.
7. BERNARDIM, M. L.; **SALACHE, Cleverson Fernando;** ATAMANCZUK, M. J.; GONZAGA, C. A. M.. Banca Examinadora do teste seletivo para professores colaboradores. 2013. Universidade Estadual do Centro-Oeste.
8. **SALACHE, Cleverson Fernando;** FERREIRA, A.; BARBOSA, C. T.; HORBUS, E.; DIAS, J. C.; KLOZOVSKI, M. L.; SILVEIRA, R.. Membro da Comissão de Ensino, Pesquisa e Extensão, CIEPE do Departamento de Administração do Campus Santa Cruz da UNICENTRO. 2012. Universidade Estadual do Centro-Oeste.
9. **SALACHE, Cleverson Fernando;** TEIXEIRA, J. E.; HERSEN, A.; SCHIMIDTKE, C. R.; VIANA, Glomar.; NETTO, F. F.; FACINI, M. A.. Membro da Comissão Científica do IV CONSISA, Congresso de Estudos em Ciências Sociais Aplicadas e VIII ENPPEX, Encontro Paranaense de Pesquisa e Extensão. 2012.
10. **SALACHE, Cleverson Fernando.** Avaliação de Trabalhos de Ações Extensionistas da UNICENTRO. 2011. Universidade Estadual do Centro-Oeste.
11. **SALACHE, Cleverson Fernando.** 3º Salão de Extensão e Cultura da UNICENTRO. 2010. Universidade Estadual do Centro-Oeste.

## Eventos

### Participação em eventos, congressos, exposições e feiras

1. AUTORREGULAÇÃO DA APRENDIZAGEM: O DESAFIO DE UMA CONVERSA AO PÉ DO UMBIGO. 2022. (Outra).
2. Grupo de Estudos do Espaço Marx - 2022: A Educação 'Para Além Do Capital'. 2022. (Outra).
3. VI Encontro Internacional de Gestão, Desenvolvimento e Inovação. 2022. (Encontro).
4. IV Encontro Internacional de Gestão, Desenvolvimento e Inovação (EIGEDIN) - Edição Online. AUDITORIA EM SUSTENTABILIDADE NA GESTÃO PÚBLICA FEDERAL: O TRIBUNAL DE CONTAS DA UNIÃO E SUA NOTORIEDADE FISCALIZATÓRIA PARA IMPLEMENTAÇÃO DA AGENDA 2030 NO BRASIL. 2020. (Congresso).
5. Symposium for Entrepreneurship Educators - Sebrae Paraná. 2015. (Simpósio).
6. V CONCISA - Congresso de Ciências Sociais Aplicadas. O cooperativismo como ferramenta para o desenvolvimento da comunidade. 2014. (Congresso).
7. Estratégias de inovação nas organizações. Estratégias de inovação nas organizações. 2013. (Outra).
8. III Congresso de EAD: Concepções e práticas pedagógicas. 2013. (Congresso).
9. III Congresso de EAD: Concepções e práticas pedagógicas. Produzir e apresentar uma videoaula não é bicho de sete cabeças. 2013. (Congresso).
10. III Congresso de EAD: Concepções e práticas pedagógicas. Ambiente virtual moodle: ferramenta de aprendizagem no sistema UAB. 2013. (Congresso).
11. III Congresso de EAD: Concepções e práticas pedagógicas. Ferramentas colaborativas e de comunicação web. 2013. (Congresso).
12. III Congresso de EAD: Concepções e práticas pedagógicas. Produção de videoaulas caseiras: planejamento e execução. 2013. (Congresso).
13. Semana de Estudos em Administração - Estratégias de Inovação nas organizações. 2013. (Outra).
14. II CONGRESSO DE EDUCAÇÃO A DISTÂNCIA. Experiências em EAD na Graduação. 2012. (Congresso).
15. II Congresso de Educação à Distância NEAD/UAB/UNICENTRO. 2012. (Congresso).
16. IV Fórum de Administração da Região Centro-Oeste do Paraná. 2011. (Seminário).
17. 2º Seminário das Faculdades Coligadas UB. 2010. (Seminário).
18. Encontro Paranaense de Pesquisa e Extensão em Ciências Sociais Aplicadas. Metas de Inflação, uma abordagem geral e sua relação com o crescimento econômico brasileiro. 2010. (Encontro).
19. Encontro Paranaense de Pesquisa e Extensão em Ciências Sociais Aplicadas. O apoio administrativo como meio de fortalecimento de associações de reciclagem: o caso da ACPG. 2010. (Encontro).
20. I Encontro de Capacitação sobre Execução Orçamentária e Financeira da Universidade Aberta do Brasil - UAB. 2010. (Encontro).
21. VI Encontro Paranaense de Pesquisa e Extensão em Ciências Sociais Aplicadas - ENPPEX. 2010. (Encontro).
22. Aperfeiçoamento em Educação a Distância. 2009. (Outra).
23. EDUCAÇÃO E GESTÃO DO CONHECIMENTO: UM DESAFIO URGENTE EAD GUARAPUAVA. 2009. (Encontro).
24. 2º Encontro de Ciência e Tecnologia do Paraná. 2008. (Encontro).
25. A Educação Mudando o Perfil Socioeconômico da Região Centro-Sul do Paraná. 2008. (Congresso).
26. Semana de Atividades Complementares Consorciada. Participação nos Lucros ou Resultados da Empresa: Estratégia Competitiva ou Ferramenta de Manipulação?. 2008. (Seminário).
27. V Encontro de Economia Paranaense - ECOPAR. 2007. (Congresso).
28. II FÓRUM DE ADMINISTRAÇÃO DA REGIÃO CENTRO-OESTE DO PARANÁ. 2006. (Outra).
29. III SIMPÓSIO PARANAENSE DE PÓS-COLHEITA E II SIMPÓSIO INTERNACIONAL DE GRÃOS ARMAZENADOS. 2006. (Simpósio).
30. II SEMINÁRIO AVANÇADO DE BIODIVERSIDADE. 2006. (Seminário).
31. II SEMINÁRIO REGIONAL DO MEIO AMBIENTE. 2006. (Seminário).
32. PARANÁ EM AÇÃO. 2006. (Outra).
33. XXIV SEMINÁRIO DE EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA DA REGIÃO SUL. 2006. (Seminário).





34. XXIV SEURS - SEMINÁRIO DE EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA DA REGIÃO SUL. Metodologias de Projetos de Extensão. 2006. (Oficina).
35. PALESTRA: INCLUSÃO DIGITAL - O FUTURO É AGORA. 2004. (Outra).
36. VIII ENCONTRO PARANAENSE DE ESTUDANTES DE ADMINISTRAÇÃO. 2004. (Encontro).
37. XII EREAD - ENCONTRO REGIONAL DE ESTUDANTES DE ADMINISTRAÇÃO. 2004. (Encontro).
38. XVI SEMINÁRIO DE PESQUISA E XI SEMANA DE INICIAÇÃO CIENTÍFICA DA UNICENTRO. 2004. (Seminário).
39. XVI SEMINÁRIO DE PESQUISA E XI SEMANA DE INICIAÇÃO CIENTÍFICA DA UNICENTRO. A Utilização do Método dos Mínimos Quadrados como Ferramenta Gerencial. 2004. (Seminário).
40. JOSUEPAR - JOGOS DOS SERVIDORES DAS UNIVERSIDADES ESTADUAIS DO PARANÁ. 2003. (Outra).
41. PALESTRA - TALENTOS CRIATIVOS PARA O SUCESSO. 2003. (Outra).
42. VIAGEM TÉCNICA À CURITIBA PARA VISITA AO "BOTICÁRIO". 2003. (Outra).
43. XV SEMINÁRIO DE PESQUISA E X SEMANA DE INICIAÇÃO CIENTÍFICA DA UNICENTRO. 2003. (Seminário).
44. PALESTRA: AUDITORIA AMBIENTAL. 2002. (Outra).
45. V ENCONTRO PARANAENSE DOS ESTUDANTES DE ADMINISTRAÇÃO. 2001. (Encontro).

#### Organização de eventos, congressos, exposições e feiras

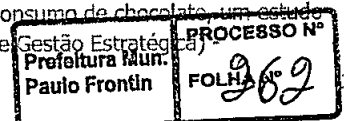
1. **SALACHE, Cleverson Fernando.** VIII CONCISA, Congresso Nacional de Estudos em Ciências Sociais Aplicadas. 2022. (Congresso).
2. **SALACHE, Cleverson Fernando.** VI Semana de Integração Ensino, Pesquisa e Extensão. 2019. (Congresso).
3. **SALACHE, Cleverson Fernando.** Mercado: tendências e perspectivas?. 2019. (Congresso).
4. BARBOSA, C. T. ; **SALACHE, Cleverson Fernando** ; HORBUS, E. ; DIAS, J. C. ; PALHUK, K. C. P. ; KLOZOVSKI, M. L. ; FACINI, M. A. ; SILVEIRA, R. . Comissão Interna de Ensino Pesquisa e Extensão - CIEPE. 2013. (Outro).
5. NASCIMENTO, C. ; BARBOSA, C. T. ; **SALACHE, Cleverson Fernando** ; SANTOS, E. M. ; HORBUS, E. ; DIAS, J. C. ; KLOZOVSKI, M. L. ; ZAMPIER, M. A. , MOURO, N. F. ; SEKULA, P. R. , SILVEIRA, R. . Comissão Interna de Ensino Pesquisa e Extensão - CIEPE. 2013. (Outro).
6. FERREIRA, A. , **SALACHE, Cleverson Fernando** , SANTOS, E. M. , HORBUS, E. , DIAS, J. C. ; PALHUK, K. C. P. , CASTRO, Marcos. ; MACHADO, R. O. , PADILHA, V. W. . Comissão Interna de Ensino Pesquisa e Extensão - CIEPE. 2013. (Outro).
7. **SALACHE, Cleverson Fernando.** Semana de estudos de Chopinzinho - Mercado, trabalho e inovação. 2013. (Outro).
8. **SALACHE, Cleverson Fernando.** Comissão Científica - III SIEPE - Semana de Integração Ensino, Pesquisa e Extensão. 2013. (Outro).
9. **SALACHE, Cleverson Fernando.** II Congresso de Educação à Distância - NEAD/UAB/UNICENTRO. 2012. (Congresso).
10. **SALACHE, Cleverson Fernando**; NASCIMENTO, C. . Semana de Administração - Guarapuava: O administrador frente as novas tendências de mercado. 2012. (Outro).
11. DIVERSOS, ; **SALACHE, Cleverson Fernando** . Semana de Integração Ensino, Pesquisa e Extensão. 2009. (Congresso).
12. ✨ **SALACHE, Cleverson Fernando.** Comissão Organizadora do Seminário: ÉTICA E CULTURA POLÍTICA. 2006. (Outro).
13. **SALACHE, Cleverson Fernando.** Monitor no II EDUCAÇÃO COMCIÊNCIA. 2006. (Outro).
14. **SALACHE, Cleverson Fernando**; MACHADO, Adriano . Projeto RONDON. 2006. (Outro).
15. **SALACHE, Cleverson Fernando.** Jogos Universitários do Paraná - 2006. 2006. (Outro).
16. ✨ **SALACHE, Cleverson Fernando.** II Feira das Profissões. 2006. (Exposição).
17. **SALACHE, Cleverson Fernando.** 6º Show Tecnológico do Centro-Sul do Paraná. 2006. (Exposição).
18. **SALACHE, Cleverson Fernando.** Projeto Multidisciplinar para a Promoção da Saúde e Qualidade de Vida no Assentamento Faxinal dos Silvérios. 2006. (Outro).

## Orientações

### Orientações e supervisões concluídas

#### Monografia de conclusão de curso de aperfeiçoamento/especialização

1. Guilherme Serpa Maciel. LOGÍSTICA DE FERTILIZANTES NO BRASIL E OS IMPACTOS RELACIONADOS PELA CRISE DA GUERRA RUSSIA VERSUS UCRÂNIA - UMA BREVE REVISÃO TEÓRICA. 2022. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA - Gestão Estratégia e Marketing de Negócios) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Cleverson Fernando Salache.
2. Gabriela Silva Brustulin. A NECESSIDADE DE UMA VISÃO SISTÊMICA PARA A GESTÃO DA INOVAÇÃO: O DESAFIO DOS LÍDERES FRENTE ÀS TRANSFORMAÇÕES GLOBAIS. 2022. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA - Gestão Estratégia e Marketing de Negócios) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Cleverson Fernando Salache.
3. Mayara Dos Santos Dziurun. GESTÃO EMPRESARIAL: A LIDERANÇA E O PERFIL CONTEMPORÂNEO DO LÍDER PÓS PANDEMIA. 2022. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA - Gestão Estratégia e Marketing de Negócios) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Cleverson Fernando Salache.
4. Paulino Francisco Lorenzo Junior. OS NOVOS MODELOS DE GESTÃO DE PESSOAS COM FOCO NA QUALIDADE DE VIDA NO TRABALHO - QVT. 2022. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA - Gestão Estratégia e Marketing de Negócios) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Cleverson Fernando Salache.
5. Viviane Wionzek. O marketing de embalagens e a sua influência em relação a compra e consumo de chocolate: um estudo bibliográfico. 2020. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA em Marketing e Gestão Estratégica) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Cleverson Fernando Salache.
- 6.

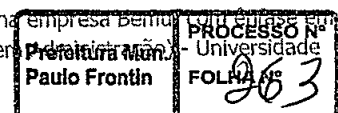


Luiza Wohlfahrt Schweder. Os Empréstimos Bancários em Instituições Cooperativas de Crédito. 2020. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA em Estratégias Cooperativas com Ênfase em Negócios e Finanças) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Cleverson Fernando Salache.

7. Marcia Rufatto Balestrin. Plano de Negócios: Análise de Crédito na Implantação de Limites. 2020. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA em Estratégias Cooperativas com Ênfase em Negócios e Finanças) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Cleverson Fernando Salache.
8. Vanessa Brand. Empresa de serviço especializado cujo objetivo é reativar os sócios que não movimentam há mais de 180 dias.. 2020. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA em Estratégias Cooperativas com Ênfase em Negócios e Finanças) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Cleverson Fernando Salache.
9. Arlete Jackowski. Vantagens e Diferenciais dos Produtos e Serviços Oferecidos pelas Cooperativas de Crédito em Relação aos Bancos Comerciais. 2018. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em Curso de Especialização Cooperativismo Solidário e Crédito Rural) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Cleverson Fernando Salache.
10. Fernando Smanioto. Sucessão na Agricultura Familiar. 2018. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em Curso de Especialização Cooperativismo Solidário e Crédito Rural) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Cleverson Fernando Salache.
11. Hudson Tiago Menha. Biblioteca e as Tecnologias de Informação. 2016. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão da Informação e do Conhecimento) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Cleverson Fernando Salache.
12. Cleber Rodrigo Caneppele. O cooperativismo no Brasil, perspectivas, instrumentos e novas tendências. 2012. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA - Gestão de Negócios) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Cleverson Fernando Salache.
13. Talita Adriane de Souza Debastiani. O perfil e as habilidades dos gestores de compras como diferencial competitivo: um estudo de caso em empresas do setor de panificação de Guarapuava - Paraná. 2012. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA - Gestão de Negócios) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Cleverson Fernando Salache.
14. Helington Roling. A importância do Fluxo de Caixa nas Empresas. 2011. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Administração Financeira) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Cleverson Fernando Salache.
15. Luiz Augusto Burei. A aplicabilidade das Leis de Incentivo Fiscal na Microrregião de Guarapuava PR. 2011. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Administração Financeira) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Cleverson Fernando Salache.
16. Patricia Antoniazzi. A influência dos níveis de estoques na eficiência da gestão financeira em Supermercado. 2011. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Administração Financeira) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Cleverson Fernando Salache.
17. Andreza Carolina Bianchessi. Tecnologia da Informação como subsídio do ensino-aprendizagem. 2011. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão Escolar) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Cleverson Fernando Salache.
18. Marcia Beatriz Baqueta Guedes. O Uso das Tecnologias de Informação e Comunicação (TICs) nas Salas de Aula com auxílio da TV Multimídia. 2011. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão Escolar) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Cleverson Fernando Salache.
19. Susany Aparecida Lucca. A introdução dos Recursos Tecnológicos na Educação Escolar como nova fonte de informações. 2011. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão Escolar) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Cleverson Fernando Salache.
20. Verônica Karina Ipólito. A TV Multimídia como Instrumento Pedagógico de Ensino. 2011. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão Escolar) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Cleverson Fernando Salache.
21. Clemiuda Barnosa. A inclusão da pessoa surda através da tecnologia. 2011. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão Escolar) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Cleverson Fernando Salache.
22. Elizabete Pazio. Teoria x prática: uma experiência vivenciada em EAD. 2011. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão Escolar) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Cleverson Fernando Salache.
23. Elvis Clebison dos Santos. O uso da TV multimídia nas aulas de educação física nas 5ª séries do ensino fundamental no Colégio Estadual João Cavalli da Costa em Palmítal PR. 2011. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão Escolar) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Cleverson Fernando Salache.
24. Luzia Vikuach de Miranda. O computador como ferramenta de inovação tecnológica na educação. 2011. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão Escolar) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Cleverson Fernando Salache.
25. Marcia Solange Burei. O uso da TV multimídia e sua contribuição para os professores paranaenses no ensino fundamental. 2011. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão Escolar) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Cleverson Fernando Salache.
26. Rosimara Machado. O ensino da disciplina de história através da TICs - Tecnologias de informação e comunicação. 2011. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão Escolar) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Cleverson Fernando Salache.

### Trabalho de conclusão de curso de graduação

1. Denise Correoa, Izabela Korobinski, Tayrune Binde Orben.. CRM - Customer Relationship Management na Ótica e Relojoaria Rainha. 2013. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Administração) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Cleverson Fernando Salache.
2. Dionízia Schmidt Schweigert, Eva Cristina Pereira Horman. Um estudo de Caso em RH na empresa Bemal - Bemal - Bemal. 2013. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Administração) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Cleverson Fernando Salache.
- 3.



Adilson Fronza Junior. A inserção da responsabilidade social como fator de desenvolvimento sustentável no hospital Dr. Feitosa. 2012. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Administração Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Cleverton Fernando Salache.

4. João Maria Bueno. Proerd policial: um educador social. 2012. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Administração Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Cleverton Fernando Salache.
5. Andreia Aparecida Moraes, Samuel Carlos da Silva Ribeiro. Projeto de estágio sobre o programa "Estratégia de saúde da Família (ESF)" no bairro União, município de Dionizio Cerqueira - SC. 2012. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Administração Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Cleverton Fernando Salache.
6. Darciele Surdi, Dulcelei Surdi, Luan P. F. Baitaca. A distribuição de verbas através do fundo rotativo e a gestão democrática na Escola Estadual do Campo São Roque - EF. 2012. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Administração Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Cleverton Fernando Salache.
7. João Ademir Moreira, Silvana Silveira. Gestão democrática na Escola Estadual Moacyr Julio Silvestri de Ensino Fundamental de Guarapuava - Paraná. 2012. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Administração Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Cleverton Fernando Salache.
8. Marcia Rossetto, Juliana Francozi, Jacir Milliewicz. Gestão democrática participativa no Colégio Barão do Rio Branco no Município de Flor da Serra do Sul - PR. 2012. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Administração Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Cleverton Fernando Salache.
9. Anderson de Bona, Franciele Daldoni, Juliana Triviani. Análise do funcionamento no atendimento na saúde pública no município de Laranjeiras do Sul - PR. 2012. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Administração Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Cleverton Fernando Salache.
10. Vilma Morche, Noemi Moreira, Ederson Colaço. Um estudo sobre a gestão financeira da APAE, uma OSCIP implantada no município de Palmital - PR. 2012. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Administração Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Cleverton Fernando Salache.
11. Adriana Collito. Um estudo do impacto do Programa Saúde da Família (PSF), no município de Laranjal nos últimos 5 anos. 2012. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Administração Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Cleverton Fernando Salache.
12. Antonio Carlos Guilherme, Jackson Adriano Lemos. Qualidade de vida no trabalho: um estudo de caso no setor de transportes da Unicentro. 2012. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Administração Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Cleverton Fernando Salache.
13. Neorilda Ap. Lima, Dirce Briceni. Motivação dos servidores estatutários da secretaria de administração DF Pinhão - PR. 2012. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Administração Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Cleverton Fernando Salache.
14. Jocinei Kruck, Leandro Martins, Neuraldo de Siqueira. Análise dos serviços e produtos fornecidos pela secretaria municipal de Agricultura e Pecuária e Meio Ambiente do município de Pinhão para as associações de produtores rurais. 2012. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Administração Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Cleverton Fernando Salache.
15. Claudemara Veiga Lima, Everton Caldas. Um estudo sobre a gestão da secretaria escolar no Colégio Estadual Santo Antônio. 2012. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Administração Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Cleverton Fernando Salache.
16. Elvis Girardi Nerich. Cidade Empreendedora - uma parceria do Banco do Brasil S/A com o Sebrae e o Município de Pinhais - PR. 2012. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Administração Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Cleverton Fernando Salache.
17. Katia Cristina Bergamini Titão. Um estudo de caso sobre a organização na Escola Municipal 24 de Julho em Realeza - PR. 2012. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Administração Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Cleverton Fernando Salache.
18. Daiane Pereira Machado e outros. Diagnóstico Empresarial na Qualidade no Atendimento da Empresa Exata Informática Ltda. 2009. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Gestão de Micro e Pequenas Empresas) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Cleverton Fernando Salache.
19. Rozeni de Oliveira e outros. Diagnóstico Empresarial na Empresa MC Materiais de Construção Ltda. 2009. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Gestão de Micro e Pequenas Empresas) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Cleverton Fernando Salache.
20. Everton Rafael Thiesen e outros. Estudo de Viabilidade de Implantação de Empresa Especializada em Construção de Aviários. 2009. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Gestão de Micro e Pequenas Empresas) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Cleverton Fernando Salache.
21. Carlos Geovane Gonçalves e outros. Implementação de Sistema de Controle de Qualidade da Produção no Setor Gráfico da Empresa Gráfica Chopim Ltda. 2009. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Gestão de Micro e Pequenas Empresas) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Cleverton Fernando Salache.
22. Margarete Pessete e outros. Diagnóstico no Setor de Recursos Humanos na Empresa Brasmacol Ltda. 2009. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Gestão de Micro e Pequenas Empresas) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Cleverton Fernando Salache.
23. Adão Zavoleski. Diagnóstico Empresarial na Área de Custos e Produção da Empresa Rabelo Uniformes Ltda. 2009. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Gestão de Micro e Pequenas Empresas) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Cleverton Fernando Salache.
24. Eloisa Valenga e outros. Estudo de Viabilidade de Implantação de Empresa Especializada em Corte de Papel para Indústrias. 2009. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Administração) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Cleverton Fernando Salache.
25. Fernando Leite Silva e outros. Diagnóstico Empresarial na Área de Estocagem da Empresa Trópicos Industrial e Comercial Ltda. 2009. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Gestão de Micro e Pequenas Empresas) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Cleverton Fernando Salache.
26. Tiago Felipe dos Santos e outros. Estudo de Viabilidade de Implantação de Agroindústria de Coprolaminado e Abate de Gado. 2009. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Gestão de Micro e Pequenas Empresas) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Cleverton Fernando Salache.

Prefeitura Municipal de Paulo Frontin  
PROCESSO Nº 10.000.000/2009  
FOLHA 09

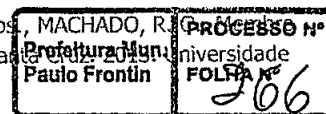
- SALACHE, Cleverson Fernando.** Participação em banca de Noel José da Silva, Erivelton dos Santos, Leobina Gulhack. Gestão escolar: os órgãos colegiados na gestão do Ceebja de Pinhão. 2014. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
17. **SALACHE, Cleverson Fernando.** Participação em banca de Neorilda Ap. Lima, Dirce Briceni. Motivação dos servidores estatutários da secretaria de administração DF Pinhão - PR. 2014. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
  18. **SALACHE, Cleverson Fernando.** Participação em banca de Edina Caldas, Priscila Estreski. Um estudo sobre a gestão da secretaria escolar no Colégio Estadual Santo Antônio. 2014. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
  19. **SALACHE, Cleverson Fernando.** Participação em banca de Marcelo Bet, Vanderlei Martins, Marcio José Chaves. Sistema de compras no setor público no município de Bituruna - PR. 2014. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
  20. **SALACHE, Cleverson Fernando.** Participação em banca de Franciele Nunes, Luciane M. dos Anjos, Sandra Oliveira. Identificação de ideias empreendedoras nos polos da UAB/Unicentro. 2014. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
  21. **SALACHE, Cleverson Fernando.** Participação em banca de Rubi Gonçalves, Clarinda da Maia, Maria Polita. Pesquisa socioeconômica com o corpo discente do Ceebja/Bituruna. 2014. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
  22. **SALACHE, Cleverson Fernando.** Participação em banca de Maristela Canello, Joderlei Witt, Cecília de Matos. Diagnóstico das causas da evasão escolar no Colégio Santa Barbara de Bituruna - PR. 2014. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
  23. **SALACHE, Cleverson Fernando.** Participação em banca de Adilson Fronza Junior. A inserção da responsabilidade social como fator de desenvolvimento sustentável no hospital Dr. Feitosa. 2014. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
  24. **SALACHE, Cleverson Fernando.** Participação em banca de João Maria Bueno. Proerd policial um educador social. 2014. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
  25. **SALACHE, Cleverson Fernando.** Participação em banca de Andréia Moraes, Samuel Carlos Ribeiro. Projeto de estágio sobre o programa "Estratégia de Saúde da Família (ESF) no bairro União, município Dionísio Cerqueira - SC. 2014. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
  26. **SALACHE, Cleverson Fernando.** Participação em banca de Darcieli Surdi, Dulcelei Surdi, Luan Baitaca. A distribuição de verba através do fundo rotativo e a gestão democrática na escola Estadual do Campo São Roque - EF. 2014. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
  27. **SALACHE, Cleverson Fernando.** Participação em banca de Marcia Rossetto, Juliana Franciozi, Jacir Milliewicz. Gestão democrática participativa no Colégio Barão do Rio Branco, no município de Flor da Serra do Sul - PR. 2014. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
  28. **SALACHE, Cleverson Fernando.** Participação em banca de Anderson Bona, Francieli Daldoni, Juliana Travisani. Análise do funcionamento no atendimento na saúde pública do município de Laranjeiras do Sul. 2014. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
  29. **SALACHE, Cleverson Fernando.** Participação em banca de Vilma Morche, Noemi Moreira, Ederson Colaço. Um estudo sobre a gestão financeira da Apae: uma OSCIP implantada no município de Palmital - PR. 2014. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
  30. **SALACHE, Cleverson Fernando.** Participação em banca de Adriana Collito. Um estudo do impacto do Programa Saúde na Família (PSF) no município de Laranjal no últimos cinco anos. 2014. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
  31. **SALACHE, Cleverson Fernando.** Participação em banca de Neorilda Lima, Dirce Briceni. Motivação dos servidores estatutários da secretaria de administração de Pinhão - PR. 2014. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
  32. **SALACHE, Cleverson Fernando.** Participação em banca de João Ademir Moreira, Silvana Silveira. Gestão democrática na Escola Estadual Moacyr Julio Silvestri de Ensino Fundamental - Guarapuava - PR. 2014. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
  33. **SALACHE, Cleverson Fernando.** Participação em banca de Jocinei Kitck, Leandro Martins, Neuraldo de Siqueira Junior. Análise dos serviços e produtos fornecidos pela Secretaria Municipal de Agricultura Pecuária e Meio Ambiente do município de Pinhão para as Associações de Produtores Rurais. 2014. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
  34. **SALACHE, Cleverson Fernando.** Participação em banca de Elvis Girardi Nerich. Cidade Empreendedora - uma parceria do banco do Brasil S/A com o Sebrae e o município de Pinhais - PR. 2014. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
  35. **SALACHE, Cleverson Fernando.** Participação em banca de Katia Cristina Titão. Um estudo de caso sobre o clima organizacional na Escola Municipal 24 de Julho em Realeza - PR. 2014. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
  36. **SALACHE, Cleverson Fernando.** Participação em banca de Antônio Carlos Guilherme, Jackson Lemos. Qualidade de vida no trabalho: um estudo de caso no setor de transportes da Unicentro. 2014. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração Pública) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
  37. **SALACHE, Cleverson Fernando; HOCAYEN, A..** Participação em banca de Fabiana Batista de Oliveira e outros. Diagnóstico Financeiro do Supermercado Trento Ltda. 2009. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em ADMINISTRAÇÃO) - Faculdades do Centro do Paraná.
  38. **SALACHE, Cleverson Fernando; HOCAYEN, A..** Participação em banca de Suzana Covalchuk e outros. Diagnóstico Empresarial na Empresa Mariot Materiais de Construção Ltda. 2009. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em ADMINISTRAÇÃO) - Faculdades do Centro do Paraná.
  39. **SALACHE, Cleverson Fernando; HOCAYEN, A..** Participação em banca de Luiz Gustavo Campanharo e outros. Diagnóstico Empresarial na Empresa Jc Assessoria Contábil. 2009. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em ADMINISTRAÇÃO) - Faculdades do Centro do Paraná.

40. **SALACHE, Cleverson Fernando**; HOCAYEN, A.. Participação em banca de Fabiana Batista de Oliveira. Banca Parcial de Avaliação de Estágio Supervisionado. 2009. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em ADMINISTRAÇÃO) - Faculdades do Centro do Paraná.
41. **SALACHE, Cleverson Fernando**; HOCAYEN, A.. Participação em banca de Luiz Gustavo Campanharo e outros. Banca Parcial de Avaliação de Estágio Supervisionado. 2009. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em ADMINISTRAÇÃO) - Faculdades do Centro do Paraná.
42. **SALACHE, Cleverson Fernando**; HOCAYEN, A.. Participação em banca de Suzana Maria Covalchuk. Banca Parcial de Avaliação de Estágio Supervisionado. 2009. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em ADMINISTRAÇÃO) - Faculdades do Centro do Paraná.
43. HORST, F.; LIMA, L. F.; **SALACHE, Cleverson Fernando**. Participação em banca de Marilda Muller da Silva e outros. Estudo de Viabilidade: MMW Comércio de Produtos Hospitalares. 2008. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Gestão de Micro e Pequenas Empresas) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
44. HORST, F.; LIMA, L. F.; **SALACHE, Cleverson Fernando**. Participação em banca de Carlo Cristiano Chastalo e outros. Diagnóstico Empresarial em Custos de Produção do Laboratório TURIM - Setor Financeiro. 2008. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Gestão de Micro e Pequenas Empresas) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
45. **SALACHE, Cleverson Fernando**; LIMA, L. F., HORST, F. Participação em banca de Adriana das Graças Oliveira e outros. Estudo de Viabilidade de Implantação de Novo Negócio - Marcola Autopeças LTDA. 2008. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Gestão de Micro e Pequenas Empresas) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
46. HORST, F.; LIMA, L. F.; **SALACHE, Cleverson Fernando**. Participação em banca de Andreia da Aparecida Oliveira e outros. Projeto de Abertura de Joalheria. 2008. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Gestão de Micro e Pequenas Empresas) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
47. **SALACHE, Cleverson Fernando**; HORST, F.; LIMA, L. F. Participação em banca de Dirceu Luiz Armani e outros. Estudo de Viabilidade de Implantação de Empresa de Lâminas de Pinus em Guarapuava Paraná. 2008. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Gestão de Micro e Pequenas Empresas) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
48. FACINI, M. A.; SCHAWS, A.; **SALACHE, Cleverson Fernando**. Participação em banca de Anderson Tasca e outros. Planejamento Estratégico de Marketing para Divulgação da Marca. 2008. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Gestão de Micro e Pequenas Empresas) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
49. FACINI, M. A.; SCHAWS, A.; **SALACHE, Cleverson Fernando**. Participação em banca de Elisângela Maria da Silva Claro e outros. Análise de Custos do Metro Cúbico de Água da SAMAE. 2008. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Gestão de Micro e Pequenas Empresas) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
50. FACINI, M. A.; SCHAWS, A.; **SALACHE, Cleverson Fernando**. Participação em banca de Adrieli Aparecida Crotti e outros. Controle e Organização de Estoques da Empresa de Bebidas Santiago LTDA. 2008. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Gestão de Micro e Pequenas Empresas) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
51. FACINI, M. A.; SCHAWS, A.; **SALACHE, Cleverson Fernando**. Participação em banca de Cristian Jacomim e outros. Propostas de Marketing para Melhoria nas Vendas e no Atendimento da Empresa Dambroski. 2008. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Gestão de Micro e Pequenas Empresas) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
52. FACINI, M. A.; SCHAWS, A.; **SALACHE, Cleverson Fernando**. Participação em banca de Karen Vanina Giehl e outros. Estratégia de Marketing do Café Oeste LTDA. 2008. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Gestão de Micro e Pequenas Empresas) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
53. LIMA, L. F.; **SALACHE, Cleverson Fernando**; HORST, F. Participação em banca de Ana Maria Fernandes e outros. Projeto de Implantação de Unidade de Transportadora de Máquinas e Implementos Agrícolas. 2008. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Gestão de Micro e Pequenas Empresas) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
54. LIMA, L. F.; **SALACHE, Cleverson Fernando**; HORST, F. Participação em banca de Flavia Karine Dall Agnol Ribinski e outros. Implantação de uma Academia Escola no Campus CEDETEG. 2008. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Gestão de Micro e Pequenas Empresas) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
55. LIMA, L. F.; **SALACHE, Cleverson Fernando**; HORST, F. Participação em banca de Danilo Viomar e outros. Desenvolvimento de um Plano de Marketing para a Imobiliária Gralha Azul LTDA. 2008. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Gestão de Micro e Pequenas Empresas) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
56. **SALACHE, Cleverson Fernando**; FACINI, M. A.; MARAFON, A.. Participação em banca de Ana Paula Martins Gonçalves Rosa e outros. Análise do departamento de Venda de veículos na Concessionária Vegrande Veículos Casagrande S.A. 2008. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Gestão Comercial) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
57. **SALACHE, Cleverson Fernando**; RIBAS, A. J. F.; SILVA, A. A.. Participação em banca de Carlos Vinícius Silvério e outros. Estudo Sobre atendimento ao Cliente no setor de Vestuário da Empresa Pernambucanas de Guarapuava PR. 2008. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Gestão Comercial) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.
58. **SALACHE, Cleverson Fernando**; SILVA, A. A., RIBAS, A. J. F. Participação em banca de Clarinha Penteado e outros. Estudo do processo de vendas de cereais na Empresa San Rafael Agrícola Colferai. 2008. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Gestão Comercial) - Universidade Estadual do Centro-Oeste.

#### Participação em bancas de comissões julgadoras

#### Outras participações

1. **SALACHE, Cleverson Fernando**. Banca Examinadora para Seleção de Bolsistas para atuação no projeto "Apoio ao Laboratório de Pesquisa Empresa Escola da UNICENTRO". 2022. Universidade Estadual do Centro-Oeste.
2. **SALACHE, Cleverson Fernando**. SHARK TANK " Carrera de Administración General". 2022. Universidad Tecnológica Privada de Santa Cruz.
3. **SALACHE, Cleverson Fernando**; FERREIRA, A., HORBUS, E., DIAS, J. C.; CASTRO, Marcos, MACHADO, R. Participação da Comissão de Ensino, Pesquisa e Extensão do Departamento de Administração Campus Santa Helena Universidade Estadual do Centro-Oeste.
- 4.



27. Marcos Antonio Stempinhaki e outros. Análise da Rotatividade dos Operadores de Caixa das Farmácias e Cia Ltda de Guarapuava. 2009. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Gestão de Micro e Pequenas Empresas) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Cleverson Fernando Salache.
28. Cledi Zatt Frison. Diagnóstico Empresarial na Área de Controle de Estoques da Empresa R\$ 1,95 Ltda. 2009. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Gestão de Micro e Pequenas Empresas) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Cleverson Fernando Salache.
29. Susana Maria Covalchuk e outros. Diagnóstico Empresarial na Mariot Materiais de Construção Ltda. 2009. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em ADMINISTRAÇÃO) - Faculdades do Centro do Paraná. Orientador: Cleverson Fernando Salache.
30. Leila Fabricia Lourençon Livon. Diagnóstico Empresarial na Empresa CIA do Banho Ltda. 2009. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em ADMINISTRAÇÃO) - Faculdades do Centro do Paraná. Orientador: Cleverson Fernando Salache.
31. Suzane Gonçalves e outros. Diagnóstico Empresarial na Empresa MC Materiais de Construção LTDA. 2009. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Gestão de Micro e Pequenas Empresas) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Cleverson Fernando Salache.
32. Marilda Muller Silva e outros. Estudo de Viabilidade: MMW Comércio de Produtos Hospitalares LTDA. 2008. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Gestão de Micro e Pequenas Empresas) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Cleverson Fernando Salache.
33. Carlo Cristiano Chastalo e outros. Diagnóstico Empresarial em Custos de Produção do Laboratório TURIM - Setor Financeiro. 2008. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Gestão de Micro e Pequenas Empresas) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Cleverson Fernando Salache.
34. Adriana das Graças Oliveira e outros. Estudo de Viabilidade de Implantação de Novo Negócio: Marcola Autopeças LTDA. 2008. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Gestão de Micro e Pequenas Empresas) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Cleverson Fernando Salache.
35. Andréia da Aparecida de Oliveira. Projeto de Abertura de Joalheria. 2008. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Gestão de Micro e Pequenas Empresas) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Cleverson Fernando Salache.
36. Dirceu Luiz Armani e outros. Estudo de Viabilidade de Implantação de Empresa de Lâminas de Pinus em Guarapuava Paraná. 2008. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Gestão de Micro e Pequenas Empresas) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Cleverson Fernando Salache.
37. Flavia Karine Dall Agnol Ribinski e outros. Implantação de uma Academia Escola no CEDETEG. 2008. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Gestão de Micro e Pequenas Empresas) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Cleverson Fernando Salache.
38. Danilo Viomar e outros. Desenvolvimento de um Plano de Marketing para a Imobiliária Gralha Azul Ltda. 2008. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Gestão de Micro e Pequenas Empresas) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Cleverson Fernando Salache.
39. Carlos Vinícius Silvérios e outros. Estudo Sobre atendimento ao Cliente no setor de Vestuário da Empresa Pernambucanas de Guarapuava PR. 2008. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Gestão Comercial) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Cleverson Fernando Salache.
40. Elisângela Maria da Silva Claro e outros. Análise de Custos do metro cúbico de Água Tratada do SAMAE. 2008. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Gestão de Micro e Pequenas Empresas) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Cleverson Fernando Salache.

### Orientações de outra natureza

1. Heloise Ruffine de Souza. Gestão de Pessoas. 2013. Orientação de outra natureza. (Administração) - Universidade Estadual do Centro-Oeste. Orientador: Cleverson Fernando Salache.

## Inovação

### Projetos de pesquisa

2018 - 2020

Análise da Figura do Microempreendedor Individual MEI, no Desenvolvimento Econômico e como Estratégia de Gestão Pública no município de Pitanga - PR.

Descrição: Objetivo Geral: Realizar uma Análise da Figura do Microempreendedor Individual MEI, no Desenvolvimento Econômico e como Estratégia de Gestão Pública no município de Pitanga - PR. Objetivos específicos: 1) Realização de um novo Diagnóstico dos MEIs no Município de Pitanga PR. 2) Levantamento de Dados econômicos do município. 3) Desenvolvimento de Pesquisa para levantamento de dados e atividades junto aos MEIs do município. 4) Verificação da utilização dos MEIs nas Estratégias de Gestão Pública no Município de Pitanga; 5) Tabulação dos Dados. 6) Divulgação dos Resultados da Pesquisa..

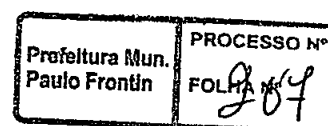
Situação: Concluído; Natureza: Pesquisa.

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Coordenador.

### Projeto de desenvolvimento tecnológico

2020 - Atual

NAPI CENTRO SUL



Descrição: Novos Arranjos de Pesquisa e Inovação - NAPI, Centro sul, que visa o desenvolvimento do Ecossistema de Inovação da Região Centro-sul do Estado, tendo inicialmente como prioridade a educação, o agronegócio, a biotecnologia e as energias renováveis, em parceria com os atores locais.

Situação: Em andamento; Natureza: Desenvolvimento.

Alunos envolvidos: Técnico de nível médio: (20) Graduação: (15) / Especialização: (15) / Mestrado acadêmico: (10) / Mestrado profissional: (10) / Doutorado: (5) .

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Integrante / Marcio Ronaldo Santos Fernandes - Coordenador.

Financiador(es): Fundação Araucária de Apoio ao Desenvolvimento Científico e Tecnológico - Auxílio financeiro.

RESTEC INTEGRE

Descrição: MBA e Residência Técnica para Profissionais de Múltiplas Graduações.

Situação: Em andamento; Natureza: Desenvolvimento.

Alunos envolvidos: Técnico de nível médio: (0) Graduação: (0) / Especialização: (75) / Mestrado acadêmico: (0) / Mestrado profissional: (0) / Doutorado: (0) .

Integrantes: Cleverson Fernando Salache - Integrante / Marcio Ronaldo Santos Fernandes - Coordenador.

Financiador(es): Fundação Araucária de Apoio ao Desenvolvimento Científico e Tecnológico - Bolsa.

## Educação e Popularização de C & T

### Livros e capítulos

1. **SALACHE, Cleverson Fernando**; SALACHE, L. A. ; ANGNES, J. S. . A EDUCAÇÃO E O EMPODERAMENTO DAS MULHERES: PERSPECTIVAS DE DESAFIOS NA SOCIEDADE CONTEMPORÂNEA. In: Jamile Santinello; Poliana Fabíula Cardozo; Claudia Russo; Tamara Ahmad.. (Org.). Práticas universitárias e experiências de pesquisa no Brasil e na Argentina: perspectivas educativas e cooperativas. 1ed.Guarapuava: Apprehendere, 2023, v. 1, p. 06-142.

### Apresentações de Trabalho

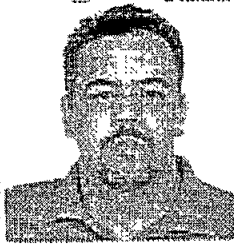
1. DEUS, J. L. , FACINI, M. A. ; MARTINS, R. A. A. , **SALACHE, Cleverson Fernando** . FORTALECIMENTO ADMINISTRATIVO DA ASSOCIAÇÃO DE CATADORES DE PAPEL RECICLADO DE GUARAPUAVA - PR. 2013. (Apresentação de Trabalho/Comunicação).
2. SEKULA, P. R. ; SCHAWS, A. , **SALACHE, Cleverson Fernando** ; SILVA, F. S. A. . Estudo empírico das estratégias de precificação utilizadas pelas empresas do comércio de vestuário: um estudo de caso no município de Guarapuava- PR. 2013. (Apresentação de Trabalho/Comunicação).
3. **SALACHE, Cleverson Fernando**. V CONCISA - Congresso de Ciências Sociais Aplicadas. 2014. (Apresentação de Trabalho/Congresso).

### Cursos de curta duração ministrados

1. **SALACHE, Cleverson Fernando**. Desenvolvimento organizacional e gerencial nas empresas. 2014. (Curso de curta duração ministrado/Especialização).

## Outras informações relevantes

Coordenador do curso de de Especialização: Gestão da Informação e do Conhecimento, modalidade à distância. 2014 - 2016



## José Farias de Melo Leão

Endereço para acessar este CV: <http://lattes.cnpq.br/4937231801301185>

ID Lattes: **4937231801301185**

Última atualização do currículo em 17/12/2021.

Possui graduação em Geografia pela Universidade Estadual do Centro-Oeste (2016). Pós graduado em GESTÃO AMBIENTAL, GEOPROCESSAMENTO, AGRICULTURA DE PRECISÃO, CELULOSE E PAPEL, ENG. AMBIENTAL. (Texto informado pelo autor)

### Identificação

Nome	José Farias de Melo Leão
Nome em citações bibliográficas	LEÃO, J. F. M.
Lattes ID	<a href="http://lattes.cnpq.br/4937231801301185">http://lattes.cnpq.br/4937231801301185</a>

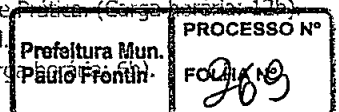
### Endereço

### Formação acadêmica/titulação

2021	Especialização em andamento em ENGENHARIA AMBIENTAL. (Carga Horária: 640h). EDUCAMINAS, EDUCAMINAS, Brasil.
2020 - 2021	Especialização em AGRICULTURA DE PRECISÃO. (Carga Horária: 640h). FACULDADE DO LESTE MINEIRO, FACULESTE, Brasil. Título: SEM TCC.
2020 - 2021	Especialização em GEOPROCESSAMENTO. (Carga Horária: 640h). FACULDADE DO LESTE MINEIRO, FACULESTE, Brasil. Título: SEM TCC.
2020 - 2021	Especialização em CELULOSE E PAPEL. (Carga Horária: 640h). FACULDADE DO LESTE MINEIRO, FACULESTE, Brasil. Título: SEM TCC.
2019 - 2021	Especialização em GESTÃO AMBIENTAL. (Carga Horária: 420h). FAVENI-FACULDADE VENDA NOVA DO IMIGRANTE, IESX_PPROV, Brasil. Título: IMPACTOS AMBIENTAIS DEVIDO A MODERNIZAÇÃO DA AGRICULTURA. Orientador: DSc ANA PAULA RODRIGUES.
2013 - 2016	Graduação em Geografia. Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, Brasil. Orientador: GLAUCO NEGRÃO.
2002 - 2003	Curso técnico/profissionalizante em TÉCNICO CELULOSE E PAPEL. SENAI - Departamento Regional do Paraná, SENAI/DR/PR, Brasil.

### Formação Complementar

2017 - 2017	EIV - Estudo de Impacto Vizinhança. (Carga horária: 30h). Ministério das Cidades, MC, Brasil.
2017 - 2017	CADASTRO AMBIENTAL RURAL. (Carga horária: 80h). Universidade Federal de Viçosa, UFV, Brasil.
2017 - 2017	OUTORGA DA ÁGUA. (Carga horária: 20h). Agência Nacional de Águas, ANA, Brasil.
2016 - 2016	Extensão universitária em O USO DA ESTATÍSTICA PARA A ANÁLISE DE DADOS GEOESPACIAIS. (Carga horária: 4h). Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, Brasil.
2015 - 2015	Extensão universitária em PROGRAMA BOM NEGÓCIO PARANÁ. (Carga horária: 66h). Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, Brasil.
2015 - 2015	Extensão universitária em Cadastro Multifinalitário - Teoria e Prática. (Carga horária: 12h). Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, Brasil.
2015 - 2015	Licenciamento Ambiental - Diretrizes e Procedimentos. (Carga horária: 6h). Galtec, GRALTEC, Brasil.





2015 - 2015	Nº 12. (Carga horária: 8h). RISIPAPER, RISIPAPER, Brasil.
2015 - 2015	Gestão de Projetos Urbanos. (Carga horária: 24h). Ministério das Cidades, MC, Brasil.
2015 - 2015	Processamento de Dados para Georreferenciamento. (Carga horária: 4h). Graltec, GRALTEC, Brasil.
2015 - 2015	Perícia Ambiental. (Carga horária: 50h). Instituto Brasileiro de Sustentabilidade, INBS, Brasil.
2014 - 2015	Capacitação para o Cadastro Ambiental Rural. (Carga horária: 78h). Universidade Federal de Lavras, UFLA, Brasil.
2014 - 2014	AutoCAD Aplicado Mapeamento/Cartografia Digital. (Carga horária: 40h). Geocadgis, GEOCADGIS, Brasil.
2014 - 2014	GPS Navegação. (Carga horária: 12h). Geocadgis, GEOCADGIS, Brasil.
2014 - 2014	Gestão Ambiental. (Carga horária: 25h). SENAI - Departamento Regional de Goiás, SENAI/DR/GO, Brasil.
2014 - 2014	Licenciamento Avaliação de Impactos Ambientais. (Carga horária: 50h). Instituto Brasileiro de Sustentabilidade, INBS, Brasil.
2013 - 2014	Monitoramento da Qualidade da Água de Rios e Reservatórios. (Carga horária: 40h). Agência Nacional de Águas, ANA, Brasil.
2013 - 2014	Planejamento, Manejo e Gestão de Bacias. (Carga horária: 40h). Agência Nacional de Águas, ANA, Brasil.
2013 - 2013	Extensão universitária em Cartografia Básica Utilizando Ferramentas Livres. (Carga horária: 8h). Universidade Estadual do Centro-Oeste, UNICENTRO, Brasil.
2013 - 2013	Lei das Águas. (Carga horária: 20h). Agência Nacional de Águas, ANA, Brasil.
2012 - 2012	Meio Ambiente. (Carga horária: 14h). SENAI - Departamento Regional do Paraná, SENAI/DR/PR, Brasil.
2007 - 2007	INFORMÁTICA BÁSICA. (Carga horária: 100h). SENAI - Departamento Regional do Paraná, SENAI/DR/PR, Brasil.
2006 - 2006	RADIOPROTEÇÃO. (Carga horária: 8h). THÓRIO, THÓRIO, Brasil.
2005 - 2005	RADIOPROTEÇÃO. (Carga horária: 16h). CETRE DO BRASIL, CETRE, Brasil.
2003 - 2003	CONTROLE ESTATÍSTICO DE PROCESSOS QUÍMICOS. (Carga horária: 32h). Universidade Federal do Paraná, UFPR, Brasil.
2003 - 2003	FERRAMENTAS DE GESTÃO DA QUALIDADE. (Carga horária: 8h). SANTA MARIA, SM, Brasil.
2002 - 2003	TÉCNICO CELULOSE E PAPEL. (Carga horária: 2200h). SENAI - Departamento Regional do Paraná, SENAI/DR/PR, Brasil.
2000 - 2000	FABRICAÇÃO DE PAPEL. (Carga horária: 700h). SENAI - Departamento Regional do Paraná, SENAI/DR/PR, Brasil.

## Idiomas

Espanhol  
Inglês

Compreende Razoavelmente, Fala Razoavelmente, Lê Razoavelmente, Escreve Pouco.  
Compreende Razoavelmente, Fala Pouco, Lê Razoavelmente, Escreve Pouco.

## Prêmios e títulos

2017

"TCC DESTAQUE" 1º LUGAR AGRIMENSURA, CREA-PR.

## Produções

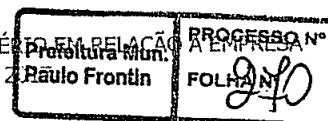
Produção bibliográfica

## Artigos completos publicados em periódicos

Ordenar por

Ordem Cronológica

1. **LEÃO, J. F. M.** DIAGNÓSTICO AMBIENTAL DOS POSSÍVEIS IMPACTOS DO NOVO CEMITÉRIO DE IBERKRAFT IND PAPEL E CELULOSE. REVISTA TÉCNICO CIENTÍFICA DO CREA-PR, v. 1, p. 1, 2017.
- 2.



## Apresentações de Trabalho

1. LEÃO, J. F. M.. DIAGNÓSTICO AMBIENTAL DOS POSSÍVEIS IMPACTOS DO NOVO CEMITÉRIO EM RELAÇÃO A EMPRESA IBERKRAFT IND PAPEL E CELULOSE. 2017. (Apresentação de Trabalho/Conferência ou palestra).

## Eventos

---

### Participação em eventos, congressos, exposições e feiras

1. 24º Fórum de Docentes.MELHOR TCC AGRIMENSURA. 2017. (Encontro).
2. Mapeamento Phanton 4. 2017. (Seminário).
3. TopoEVN - Métrica TOPO. 2017. (Seminário).
4. ArcGIS para Prefeituras. 2016. (Seminário).
5. CCIR, GEOINCRA e CAR. 2016. (Seminário).
6. Simulações de Rompimento de Barragens HEC RAS. 2016. (Seminário).
7. Topografia do Futuro:Técnicas,Processos e Desafios. 2016. (Seminário).
8. Alta Produtividade em Levantamentos Planialtimétricos. 2015. (Seminário).
9. Coleta e Processamento de Dados com o SurvCE. 2015. (Seminário).
10. Dados Especiais em Geoestatística. 2015. (Seminário).
11. Formação e Mercado de Trabalho do Geógrafo no Brasil, Portugal e Espanha. 2015. (Seminário).
12. Geografia e Formação do Geógrafo. 2015. (Seminário).
13. GeoweeK. 2015. (Seminário).
14. GIS DAY PT. 2015. (Seminário).
15. Mapas, Trânsito e Ferramentas abrindo sua organização para o Mundo da Geolocalização. 2015. (Seminário).
16. Mapeamento e Análise Geográfica com o novo MapInfo. 2015. (Seminário).
17. Projeto HERE e Geoplan JR. 2015. (Encontro).
18. Sensoriamento Remoto para Desastres. 2015. (Seminário).
19. SIGEF e CAR. 2015. (Seminário).
20. Soluções BIM para Projetos de Rodovias e Ferrovias. 2015. (Seminário).
21. Técnicas de GIS e Sensoriamento Remoto para Projetos Ambientais",. 2015. (Seminário).
22. Tendências e Aprendizagem em Drones. 2015. (Seminário).
23. VANTs Drones: Características, usos e funcionalidades. 2015. (Seminário).
24. Mapa Inteligente: Cartografia Aplicada aos Negócios. 2014. (Seminário).
25. Mapeamento e Análise Geográfica com Mapinfo. 2014. (Seminário).
26. Novidades em Receptores GNSS. 2014. (Seminário).
27. Sensoriamento Remoto da Vegetação. 2014. (Seminário).
28. Soluções diferenciadas para Georreferenciamento de Imóveis Rurais. 2014. (Seminário).
29. Soluções Google Geo. 2014. (Seminário).
30. Aplicação GIS Móvel na Gestão de Impactos Ambientais. 2013. (Seminário).
31. Aplicações BIG DATA para Trânsito. 2013. (Seminário).
32. GEO ELEVATIOS: Modelos Digitais. 2013. (Seminário).
33. GV SIG DESKTOP 2.0. 2013. (Seminário).
34. Informações Geográficas de Mercado. 2013. (Seminário).
35. Laser Scanner Terrestre. 2013. (Seminário).
36. Novidades no Mercado de Sensoriamento Remoto. 2013. (Seminário).
37. Redes de Geocolaboração:Análise Socio-Espacial, Geotecnologias e Ensino de Geografia. 2013. (Seminário).
38. Redes e Geocolaboração. 2013. (Seminário).
39. Sistema Eumet Cast. 2013. (Seminário).
40. Usos e Vantagens HERE. 2013. (Seminário).
41. Geografia: desenvolvimento local e sustentabilidade. 2012. (Seminário).
42. Encontro Paranaense de Geografia. 2010. (Seminário).
43. O Município em Movimento:cidade, ambiente e migração. 2008. (Seminário).
44. O uso de Césio 137 e Berílio 7 como traçadores do solo. 2007. (Encontro).
45. Workshop Regional de Geografia e Mudanças Ambientais. 2007. (Seminário).

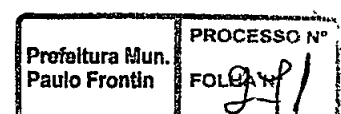
## Educação e Popularização de C & T

---

### Artigos

### Artigos completos publicados em periódicos

- 1.



★ **LEÃO, J. F. M.**. DIAGNÓSTICO AMBIENTAL DOS POSSÍVEIS IMPACTOS DO NOVO CEMITÉRIO EM RELAÇÃO A EMPRESA  
IBERKRAFT IND PAPEL E CELULOSE. REVISTA TÉCNICO CIENTÍFICA DO CREA-PR, v. 1, p. 1, 2017.

2. **LEÃO, J. F. M.**. DIAGNÓSTICO AMBIENTAL DE POSSÍVEIS IMPACTOS AMBIENTAIS NA INSTALAÇÃO DE CEMITÉRIO. III  
Congresso de Ciências Agrárias e Ambientais da Unicentro, v. v. 3, p. 1, 2016.

Página gerada pelo Sistema Currículo Lattes em 16/08/2023 às 8:50:58

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº <i>239</i>
----------------------------------	------------------------------------



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 /1212 /1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

**Parecer:** nº 178/2023

Procedimento de Dispensa de Licitação nº.71/2023

Processo Administrativo: 102/2023

Processo de Compra: 96/2023

Fundamento Legal: art. 75, inciso XV da Lei 14.133/2021.

Origem: Departamento Compras

Interessado (s): Sr. Jamil Pech

Em atenção ao pedido de parecer jurídico pelo Departamento de Compras, dirigida a este advogado municipal, sobre o procedimento de **Dispensa de Licitação**, fundamentado no **art. 75, inciso XV, da Lei 14.133/2023** venho informar o que segue:

## 1. Introdução:

1.1. Ocorreu a regular abertura de processo administrativo sob o nº 102/2023, do Processo de Compra nº. 96/2023, que foi devidamente autuado tendo obtido a **Modalidade de Dispensa de Licitação nº. 71/2023**, protocolado e numerado, conforme fls. 01 a 162 do processo.

1.2. Nos autos consta documento de formalização da demanda (art. 72, inciso I), conforme fl. 01 a 10 dos autos.

1.3. Nos autos consta documento de estimativa de despesa, que deverá ser calculada na forma estabelecida no art. 23 desta Lei, conforme fl. 75 dos autos;

atura Mun. auto Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 273	1/27
----------------------------	-----------------------------	------



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 /1212 /1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

1.4. A formalização da demanda foi elaborada pela Secretaria de Administração, Planejamento e Desenvolvimento Integrado do Município de Paulo Frontin - Paraná, de acordo com acórdão 254/2004-Segunda Câmara TCU, conforme fl. 01 a 04 dos autos do processo.

1.5. Nos autos consta a justificativa da necessidade da contratação direta pela Secretaria de Administração, Planejamento e Desenvolvimento Integrado do Município de Paulo Frontin - Paraná (art. 18, inciso I, da Lei 14.133, de 2021).

1.6. Nos autos consta a definição do objeto, para o atendimento da necessidade, por meio de termo de referência (art. 18, inciso II, da Lei 14.133, de 2021), devidamente aprovado pela Autoridade Competente, conforme fl. 19 a 48 dos autos.

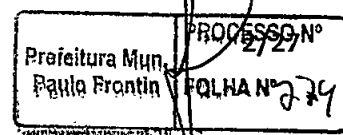
1.7. Nos autos consta a definição das condições de execução e pagamento, das garantias exigidas e ofertadas e das condições de recebimento por meio de termo de referência (art. 18, inciso III, da Lei 14.133, de 2021), conforme fl. 19 a 48 dos autos;

1.8. Nos autos consta o orçamento estimado, com as composições dos preços utilizados para sua formação (art. 18, inciso IV, da Lei 14.133, de 2021), conforme fl. 136 dos autos;

1.9. Existe a justificativa caracteriza a situação de dispensa prevista no art. 75, inciso II, da Lei 14.133, de 2021, e ainda o art. 72, da Lei 14.133, de 2021, com os elementos a sua configuração, conforme fl. 139 a 142 dos autos.

1.10. Existe justificativa quanto a aceitação do preço ofertado pela futura contratada, conforme fl. 139 a 142 dos autos.

1.11. Foram indicadas as razões de escolha do prestador do serviço, conforme fl. 139 a 142 dos autos.





# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 /1212 /1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

1.12. Nos autos consta demonstração da compatibilidade da previsão de recursos orçamentários com o compromisso a ser assumido (Art. 72, inciso IV, da Lei 14.133, de 2021), conforme fl. 139 dos autos.

1.13. Há comprovação de que o contratado preenche os requisitos de habilitação e qualificação mínima necessária, previsto no Termo de Referência.

1.14. Consta a minuta contrato (art.95 da Lei nº 14.133, de 2021).

1.15. Assim, entendo que o presente procedimento se encontra formalmente regular.

## 2. ADEQUAÇÃO ORÇAMENTÁRIA:

2.1. Conforme se extrai do caput do artigo 18 da Lei nº 14.133, de 2021, a fase preparatória da licitação deve compatibilizar-se também com as leis orçamentárias. A existência de disponibilidade orçamentária com a respectiva indicação da classificação funcional programática e da categoria econômica da despesa é uma imposição legal. Nesse ponto, convém citar o artigo 10, inciso IX, da Lei 8.429, de 1992, e o art. 105, da Lei nº 14.133, de 2021:

### Lei nº 8.429, de 1992

Art. 10. Constitui ato de improbidade administrativa que causa lesão ao erário qualquer ação ou omissão dolosa, que enseje, efetiva e comprovadamente, perda patrimonial, desvio, apropriação, malbaratamento ou dilapidação dos bens ou haveres das entidades referidas no art. 1º desta Lei, e notadamente: (Redação dada pela Lei nº 14.230, de 2021)

(...)



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 / 1212 / 1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

IX - Ordenar ou permitir a realização de despesas não autorizadas em lei ou regulamento;

(...)

## Lei nº 14.133, de 2021

Art. 105. A duração dos contratos regidos por esta Lei será a prevista em edital, e deverão ser observadas, **no momento da contratação e a cada exercício financeiro**, a disponibilidade de créditos orçamentários, bem como a previsão no plano plurianual, quando ultrapassar 1 (um) exercício financeiro.

(grifou-se)

2.2. Cabe também alertar para que, caso se trate de criação ou expansão de ação governamental que acarrete aumento da despesa, seja anexada a estimativa do impacto orçamentário no exercício e nos dois subsequentes, bem como a declaração sobre a adequação orçamentária e financeira para fazer face às despesas, em conformidade com as normas constantes dos arts. 16 e 17 da Lei Complementar nº 101, de 04 de maio de 2000 – Lei de Responsabilidade Fiscal.

2.3. Atente-se que compete ao órgão verificar, se não se trata de despesas ordinárias, já previstas no orçamento e destinadas à manutenção das ações governamentais preexistentes, dispensam as exigências previstas nos incisos I e II do art. 16 da lei complementar nº 101, de 2000".

2.4. No caso concreto, a Administração **deverá informar que a despesa decorrente da contratação está devidamente prevista nas leis orçamentárias.**

2.5. No mesmo sentido, na hipótese de **tratar** de criação ou expansão de ação governamental que acarrete aumento da despesa, e atender **ou**

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	4/27
	PROCESSO Nº FOLHA Nº 276



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 /1212 /1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

**demonstrar a não incidência de todas as exigências dos artigos 16 e 17 da Lei de Responsabilidade Fiscal.**

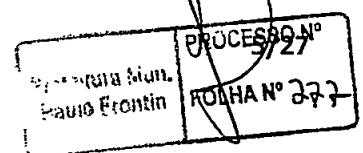
### 3. **Contratação Direta: art. 75, inciso XV da Lei 14.133/2023:**

#### 3.1. O art. 37, XXI da Constituição Federal estabelece:

“Art. 37. A administração pública direta e indireta de qualquer dos Poderes da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios obedecerá aos princípios de legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade e eficiência e, também, ao seguinte:

(...) XXI -ressalvados os casos especificados na legislação, as obras, serviços, compras e alienações serão contratados mediante processo de licitação pública que assegure igualdade de condições a todos os concorrentes, com cláusulas que estabeleçam obrigações de pagamento, mantidas as condições efetivas da proposta, nos termos da lei, o qual somente permitirá as exigências de qualificação técnica e econômica indispensáveis à garantia do cumprimento das obrigações.”

3.2. Como se vê, a exigência de prévia licitação é requisito essencial, de índole constitucional, para a realização de contratos com a Administração. Com efeito, tal exigência se faz necessária para a efetiva realização dos princípios basilares que regem a Administração pública, elencados no art. 37, caput, da CF/88.







## MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 /1212 /1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

3.3. A esse respeito, colho esclarecedor excerto da jurisprudência do Supremo Tribunal Federal:

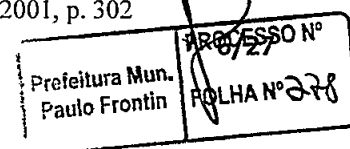
“O artigo 37, inciso XXI, da Constituição Federal, de conteúdo conceptual extensível primacialmente aos procedimentos licitatórios, insculpiu o princípio da isonomia assecuratória da igualdade de tratamento entre todos os concorrentes, em sintonia com o seu caput — obediência aos critérios da legalidade, impessoalidade e moralidade — e ao de que todos são iguais perante a lei, sem distinção de qualquer natureza.” (MS 22.509, Rel. Min. Maurício Corrêa, DJ 04.12.1996)

3.4. No entanto, o próprio dispositivo constitucional admite a ocorrência de casos específicos, expressamente previstos pela legislação, em que há exceção à regra geral da prévia licitação como requisito à celebração de contratos com a Administração. Tais exceções encontram-se nos arts. 74 e 75 da Lei 14.133/2021, respectivamente, dispensa e inexigibilidade de licitação.

3.5. MARIA SYLVIA ZANELLA DI PIETRO<sup>1</sup> esclarece a distinção entre os dois institutos:

“A diferença básica entre as duas hipóteses está no fato de que, na dispensa, há possibilidade de competição que justifique a licitação; de modo que a lei faculta a dispensa, que fica inserida na competência discricionária da Administração. Nos casos de inexigibilidade, não há possibilidade de competição, porque só existe um objeto, ou uma

<sup>1</sup> DI PIETRO, Maria Sílvia Zanella, Direito Administrativo, 13ª Ed., São Paulo: Atlas, 2001, p. 302





# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 /1212 /1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

pessoa que atenda às necessidades da Administração; a licitação é, portanto, inviável”

3.6. No caso em exame, pretende-se a contratação direta da **Fundação de Apoio ao Desenvolvimento da Universidade Estadual do Centro Oeste - FAU**, mediante dispensa de licitação, com fundamento no art. 75, inciso XV da Lei 14.133/2021, o qual dispõe:

Art. 75. É dispensável a licitação: (...)

XV – Para contratação de instituição brasileira que tenha por finalidade estatutária apoiar, captar e executar atividades de ensino, pesquisa, extensão, desenvolvimento institucional, científico e tecnológico e estímulo à inovação, inclusive para gerir administrativa e financeiramente essas atividades, ou para contratação de instituição dedicada à recuperação social da pessoa presa, desde que o contratado tenha inquestionável reputação ética e profissional e não tenha fins lucrativos;

3.7. Deste modo, não se vislumbra, ao menos a esse momento processual, impedimento para que o Município prossiga na contratação de entidades visando a revisão do Plano Diretor, com fundamento no art. 75, XV, da Lei n. 14.133/21, desde que atendidos os requisitos legais específicos do dispositivo. De qualquer forma, cumpre observar a recomendação do TCU, no sendo de que se

“observe o caráter de excepcionalidade e os requisitos estritos da norma contida no art. 24, inciso XIII, da Lei nº 8.666/93, tomando como regra a realização do procedimento licitatório” (Acórdão 188/2009 – Plenário).



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 /1212 /1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

3.8. Oportuno trazer a lume uma síntese do entendimento de JESSÉ TORRES PEREIRA JÚNIOR<sup>2</sup> quanto ao tema:

“Infere-se que longo e sinuoso tem sido o caminho do amadurecimento hermenêutico do inciso XIII do art. 24 da Lei Geral de Licitações. Hoje, seria possível extrair-se do decisório do TCU que são requisitos de validade da contratação direta nele amparável, em síntese esquemática: (a) a pessoa jurídica a ser contratada atender à qualificação expressa no texto legal (o estatuto ou regimento interno fazê-la dedicada ao ensino, à pesquisa ou ao desenvolvimento institucional); (b) o objeto do contrato corresponder a uma dessas especialidades; (c) o caráter intuito personae do contrato, a impor, que a execução das obrigações seja feita pela própria entidade, vedadas, em princípio, a subcontratação e a terceirização; (d) a expressão ‘desenvolvimento institucional’ compreender bem ou atividade sob a tutela da Constituição, conferindo à dispensa nota de excepcionalidade, com a qual não se compadecem serviços corriqueiramente encontrados no mercado”

3.9. O Tribunal de Contas da União produziu duas súmulas quanto aos requisitos para as contratações diretas com base no art. 24, XIII da Lei 8.666/93, sendo uma genérica e outra especificamente para a hipótese de contratação de serviço de promoção e realização de concurso público:

Súmula TCU 250: “A contratação de instituição sem fins lucrativos, com dispensa de licitação, com fulcro no art. 24, inciso XIII, da Lei

<sup>2</sup> PEREIRA JUNIOR, Jessé Torres, Comentários à lei das licitações e contratações da administração pública, 6ª Ed., Rio de Janeiro: Renovar, 2003, p. 284

8/27 Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº 380 FOLHA Nº
--	--------------------------------



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 /1212 /1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

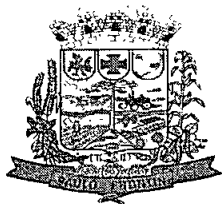
8.666/1993, somente é admitida nas hipóteses em que houver nexos efetivo entre o mencionado dispositivo, a natureza da instituição e o objeto contratado, além de **comprovada a compatibilidade com os preços de mercado.**

Súmula TCU 287: “É lícita a contratação de serviço de promoção de concurso público por meio de dispensa de licitação, com fulcro no art. 24, inciso XIII, da Lei 8.666/1993, desde que sejam observados todos os requisitos previstos no referido dispositivo e demonstrado o nexos efetivo desse objeto com a natureza da instituição a ser contratada, além de comprovada a compatibilidade com os preços de mercado.”

3.10. A lei estabeleceu uma desigualdade jurídica no universo dos licitantes visando, sobretudo, resguardar outros valores, também tutelados pelo Direito. No aparente conflito, deve o legislador estabelecer, com sabedoria, a prevalência do bem jurídico fundamental, no caso. Lição da finalidade da norma colhe-se desse excerto do voto do eminente Ministro-Substituto José Antônio Barreto de Macedo o qual veio a dar o matiz do posicionamento da Egrégia Corte de Contas<sup>3</sup>:

5.2.1 A nosso ver, o propósito do art. 24, XIII, do Estatuto é estimular as instituições que menciona, favorecendo-lhes a obtenção de contratos com o serviço público como forma de ajudar-lhes no seu auto custeio. Com isso, o Estado estimulará, em cumprimento aos mandamentos constitucionais, ainda que por via indireta, as ações

<sup>3</sup> Ulisses Jacoby Fernandes, Jorge; Luiza Jacoby Fernandes, Ana; Jacoby Fernandes, Murilo. Contratação Direta Sem Licitação (pp. 308-309). Edição do Kindle.



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 /1212 /1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

voltadas para o ensino, a pesquisa e o desenvolvimento institucional. Nesse sentido, pouco importa o objeto específico da contratação,

3.11. O comando legal busca dar cumprimento às disposições contidas no art. 218, caput e §4º, da CF, que disciplinam que o Estado deve promover e incentivar o desenvolvimento científico, a pesquisa e a capacitação tecnológica, cabendo à lei apoiar e estimular as empresas que invistam em pesquisa, criação de tecnologia adequada ao País, formação e aperfeiçoamento de seus recursos humanos<sup>4</sup>.

3.12. Para Sidney Bitencourt o dispositivo preceitua que a dispensa estará sujeita a três condições:

- a) a contratada ser instituição (portanto, somente pessoa jurídica) brasileira incumbida, por regimento ou estatuto, de apoio, captação e execução de atividades de ensino, pesquisa, extensão, desenvolvimento institucional, científico, tecnológico e estímulo à inovação, inclusive para gerir administrativa e financeiramente essas atividades, ou, ainda, dedicada à recuperação social de pessoa presa;
- b) ter a instituição inquestionável reputação ético-profissional, ou seja, quanto ao âmbito profissional, deter incontestável capacidade para o desempenho de seu objeto social; e, no que tange ao campo ético, possuir virtudes éticas, que deverão ser apreciadas pela Administração apenas no sentido do correto desempenho profissional, independentemente de ideologias; e
- c) não possuir fins lucrativos.

<sup>4</sup> Bitencourt, Sidney. Contratando sem Licitação; Contratação Direta por Dispensa ou Inexigibilidade - Lei Nº 14.133, de 1º De abril De 2021 – Nova Lei De Licitações - Lei Nº ... (Manuais Profissionais) (Portuguese Edition) (p. 322). Almedina Brasil. Edição do Kindle.



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 /1212 /1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

3.13. Além da permanência entre as finalidades institucionais e o objeto da contratação, prestigiada parcela da doutrina pátria, dentre os quais menciono MARÇAL JUSTEN FILHO, entende que

“somente podem ser abrigadas no permissivo do inc. XIII contratações cujo objeto se enquadre no conceito de pesquisa, ensino, desenvolvimento institucional ou recuperação social de presos”<sup>5</sup>

3.14. O Tribunal de Contas da União, acolhendo o entendimento doutrinário que tem por necessária a permanência absoluta entre o objeto da contratação e as finalidades institucionais elencadas de forma expressa na norma, fixou o entendimento de que é juridicamente viável a contratação direta de instituição para a realização de concursos públicos com fundamento no art. 24, XIII da Lei 8.666/93, desde que preenchidos todos os requisitos constantes no citado dispositivo e esteja demonstrado, com critérios objetivos, no seu plano estratégico ou em instrumento congênere, a essencialidade do preenchimento do cargo objeto do concurso público para o seu desenvolvimento institucional (TC-011.348/2002-5, Acórdão nº 569/2005 - TCU).

3.15. Existe maior dificuldade no tocante ao conceito de “desenvolvimento institucional”, cujo conteúdo é indeterminado. Note-se que o desenvolvimento institucional é uma finalidade buscada pela entidade administrativa contratante. O contrato com uma instituição é um meio de atingir essa finalidade. Para o Professor Marçal Justen Filho:

<sup>5</sup> JUSTEN FILHO, Marçal, Comentários à Lei de Licitações e Contratos, 10. ed., São Paulo: Dialética, 2004, p. 25



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 /1212 /1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

“O desenvolvimento institucional consiste na ampliação da capacidade de uma instituição realizar seus fins de interesse transcendente. Envolve a ampliação de habilidades humanas e a aquisição de novos conhecimentos, o desenvolvimento de novas soluções, naquilo que se relacione com a realização de ideais compartilhados pela comunidade.

O art. 1.º, § 1.º, da Lei 8.958/1994 (com a redação da Lei 12.349/2010) formulou uma definição de desenvolvimento institucional. Estabeleceu que “entendem-se por desenvolvimento institucional os programas, projetos, atividades e operações especiais, inclusive de natureza infraestrutural, material e laboratorial, que levem à melhoria mensurável das condições das IFES e demais ICTs, para cumprimento eficiente e eficaz de sua missão (...)”.

Reconhecendo a dificuldade na definição de desenvolvimento institucional, a Lei 8.958/1994 (com redação dada pela Lei 12.349/2010) vedou o enquadramento de atividades tal como “manutenção predial ou infraestrutural, conservação, limpeza (...), serviços administrativos na área de informática, gráficos (...) de telefonia e demais atividades administrativas de rotina...” (art. 1.º, § 3.º, inc. I). 47.2)

Embora os dispositivos se destinem a disciplinar contratações específicas promovidas por Instituições Federais de Ensino Superior (IFEs) e Instituições Científicas e Tecnológicas (ICTs), essas normas podem ser aproveitadas como um padrão.

A dificuldade de adotar uma definição precisa e exata não impede reconhecer que o desenvolvimento institucional consiste numa



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 /1212 /1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

atividade relacionada diretamente com a elevação das condições de uma instituição para promover valores e realizar fins específicos. Mas não basta a produção de um benefício para configurar-se o desenvolvimento institucional.

Ou seja, o conceito de desenvolvimento institucional exige (a) uma atividade especificamente apta a gerar um benefício; (b) consistente na ampliação do potencial de satisfação de um objetivo determinado; (c) não consistente no atendimento de necessidades materiais de um número indeterminado de pessoas; e (d) diretamente relacionado à realização dos valores estabelecidos como fim da entidade contratante.<sup>6</sup>

3.16. Ou seja, a revisão do plano diretor deverá gerar benefícios, consistente na ampliação do potencial de satisfação das políticas urbanas e desenvolvimento urbano, para a coletividade, relacionadas aos fins da entidade contratante.

3.17. Em síntese, são esses os requisitos para justificar a contratação direta de pessoa jurídica para a realização de **Revisão do Plano Diretor** com fundamento no art. 75, XV da Lei n. 14.133/21:

3.17.1. a pessoa jurídica a ser contratada deve atender à qualificação expressa no texto legal, ou seja, seu estatuto ou regimento interno deve apontar como finalidade institucional a dedicação ao ensino, à pesquisa ou ao desenvolvimento institucional;

3.17.2. tratar-se de pessoa jurídica sem fins lucrativos;

<sup>6</sup> Justen Filho, Marçal. Comentários à lei de licitações e contratações administrativas (Portuguese Edition) (pp. 1074-1075). Thomson Reuters Revista dos Tribunais. Edição do Kindle.





## MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 /1212 /1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

3.17.3. a instituição a ser contratada deve gozar de inquestionável reputação ético-profissional;

3.17.4. o objeto do contrato corresponder a uma dessas especialidades;

3.17.5. o contrato deve possuir caráter intuito personae, de sorte que a execução das obrigações seja feita pela própria entidade, vedadas, a princípio, a subcontratação e a terceirização;

3.17.6. a expressão “desenvolvimento institucional” deve compreender bem ou atividade sob a tutela da Constituição, conferindo à dispensa nota de excepcionalidade, não se destinando para a contratação de serviços corriqueiramente encontrados no mercado;

3.17.7. deve estar demonstrada, no plano estratégico ou instrumento congênere da administração contratante, a essencialidade do preenchimento dos fins da contratação para o desenvolvimento institucional, como medida indispensável ao atingimento dos objetivos institucionais da organização.

3.18. Passa-se, portanto, ao exame dos requisitos acima elencados. No que diz respeito à do **Fundação de Apoio ao Desenvolvimento da Universidade Estadual do Centro Oeste - FAU**, instituição que se objetiva contratar segundo justificativa, para a aferição do preenchimento dos requisitos definidos nas alíneas “a” e “b”, necessário examinar seu estatuto social.

3.19. Nesse sentido, observamos que Estatuto (70 a 88 dos autos), estabelece que a **Fundação de Apoio ao Desenvolvimento da Universidade Estadual do Centro Oeste - FAU** é pessoa jurídica de direito privado na forma de associação civil sem fins lucrativos) (Art. 1º).

3.20. Com efeito, o Estatuto estabelece no art. 13, não distribuirá lucros ou resultados, dividendos, bonificações ou quaisquer outras vantagens, aos



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 /1212 /1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

associados, e que as rendas obtidas serão aplicadas integralmente no **desenvolvimento dos objetivos institucionais**. Como se observa no contido acima, **não há hipótese de distribuição de lucros aos associados ou de qualquer benefício a eles concedidos**.

3.21. Essencialmente, fins não econômicos, diz respeito a não distribuição de lucros e resultados e aplicação das rendas obtidas integralmente nas finalidades institucionais, **de modo que restou demonstrado que não possui fins lucrativos**.

3.22. No que concerne à finalidade social, o art. 3º, do Estatuto:

	115/27
Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 287



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 /1212 /1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

Art. 3º. São objetivos da FAJ

I - Apoiar a Unicentro por meio de fomento e gestão administrativa, financeira e de pessoal, gerenciamento e execução de projetos de desenvolvimento de ensino, pesquisa e extensão e de saúde pública, de desenvolvimento institucional, científico, tecnológico e de estímulo à inovação, como estratégias para o desenvolvimento humano, econômico e social,

II - Apoiar, gerenciar e executar projetos relacionados ao interesse próprio e de outras instituições públicas e privadas,

III - Prestar serviços técnicos, científicos e administrativos a pessoas físicas ou jurídicas, de direito público ou privado,

IV - Conceder incentivos a servidores e alunos de graduação e pós-graduação de acordo com regulamentação própria,

V - Desenvolver e ministrar atividades de ensino, pesquisa e extensão,

VI - Apoiar técnica e administrativamente entidades dos setores públicos e privados que atuem na formulação, orientação, coordenação e execução de políticas relacionadas com o ensino, pesquisa, extensão, cultura, saúde e as artes,

VII - Promover e apoiar, em todas as áreas do conhecimento, a inovação tecnológica, a capacitação e transferência de tecnologia, a incubação de empresas,

VIII - Atuar na gestão de atividades de natureza tecnológica.



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 /1212 /1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

- IX - Desenvolver atividades de consultoria, de auditoria e de assessoria;
- X - Promover, organizar e executar cursos, treinamentos especializados, palestras, seminários, conferências, simpósios, eventos e outras atividades similares;
- XI - Realizar, coordenar, organizar concursos e processos seletivos públicos e privados;
- XII - Atuar como agente de integração de estágios conforme a lei vigente;
- XIII - Desenvolver, produzir e comercializar bens e serviços;
- XIV - Dar suporte a atividades e operações especiais, inclusive de natureza infraestrutural, material e laboratorial que levem à melhoria mensurável das condições das Instituições Estaduais de Ensino Superior - IEES, Hospitais Universitários - HUs - Instituições de Saúde Públicas e Privadas - ISs, Institutos de Ciência e Tecnologia - ICTs - e Institutos de Pesquisa - IPs, especialmente obras laboratoriais e aquisição de materiais, equipamentos e outros insumos diretamente relacionados as atividades de iniciação, pesquisa científica e tecnológica, extensão e ensino;
- XV - Atuar instrumentais de fomento e de crédito, bem como sua permanente atualização e aperfeiçoamento;
- XVI - Apoiar a descentralização das atividades de ciência, tecnologia e inovação;
- XVII - Fortalecer as capacidades operacionais, científicas, tecnológicas e administrativas dos IEES, HUs, ISs, ICTs e IPs do Paraná;
- XVIII - Atuar como licenciado de marcas e produtos institucionais das IEES, HUs, ICTs e IPs;
- XIX - Gerir unidades geradoras de bens e serviços como editoras, espaços culturais e fazendas experimentais, entre outras, ligadas ao ensino, pesquisa e extensão;
- XX - Gerir Hospitais Universitários, clínicas e congêneres, prestar serviços de assistência médico-hospitalar ambulatorial e de apoio diagnóstico e terapêutico à comunidade e à formação de pessoas no campo da saúde pública, implementando sistema de gestão que possibilite a geração de indicadores quantitativos e qualitativos para o estabelecimento de metas;

Prefeitura Mun.  
Paulo Frontin

PROCESSO Nº  
#0127 Nº 289



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543 1210 /1212 /1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

XXI - Atuar na área de saúde pública, com a finalidade de promover a melhoria da qualidade de vida da população, através de ações de promoção, prevenção e recuperação da saúde;

XXII - Atuar na área de assistência social, com a finalidade de promover a melhoria da qualidade de vida da população, através de ações de promoção, prevenção e recuperação da saúde;

XXIII - Atuar na área de assistência técnica e científica, com a finalidade de promover a melhoria da qualidade de vida da população, através de ações de promoção, prevenção e recuperação da saúde;

XXIV - Atuar na área de planejamento, com a finalidade de promover a melhoria da qualidade de vida da população, através de ações de promoção, prevenção e recuperação da saúde;

XXV - Prestar serviços de apoio técnico e de treinamento em assuntos educacionais, aplicados nas atividades de ensino, pesquisa e extensão;

XXVI - Atuar em outras atividades, dentro das finalidades institucionais previstas no presente Estatuto.

Parágrafo Único. As atividades desenvolvidas pela Fundação nos municípios de sua abrangência, em caráter de cooperação técnica, devem ser realizadas em conformidade com as normas e diretrizes da legislação aplicável e os recursos destinados devem ser revertidos integralmente à Fundação e não haverá lucro pessoal.

3.23. Observa-se, assim, que o objeto da contratação em exame, embora os serviços de elaboração de revisão do Plano Diretor, não se encontra expressamente prevista no Estatuto, preveem nas alíneas o art. 3º, inciso II, III, VI, VII, IX, XXVI, do Estatuto. **Observa-se que as finalidades institucionais previstas, indicam finalidade estatutária apoiar, captar e executar atividades de ensino, pesquisa, extensão, desenvolvimento institucional, científico e tecnológico e estímulo à inovação, inclusive para gerir administrativa e financeiramente essas atividades, em especial assessorar instituições públicas, promovendo concursos públicos, testes seletivos, consultorias etc.**



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 /1212 /1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

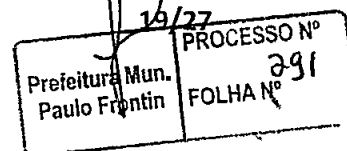
3.24. O entendimento doutrinário<sup>7</sup> é que

não basta que o objeto social da instituição contratada contemple um dos objetivos acima mencionados. O contrato administrativo a ser firmado deverá apresentar objeto coincidente, ou seja, deve haver um nexo entre o escopo do contrato, o dispositivo legal e a finalidade social da contratada, pois essa hipótese de dispensa visa a incentivar a existência de tais instituições em razão de suas atividades-fim. Se o objetivo da administração pública for diverso do objeto social da contratada, não haverá razão ou fundamento para a contratação direta.

3.25. **Portanto, será necessário evidenciar o nexo causal** entre a atividade-fim da Instituição e objetivo do Município: seleção de pessoal através de concurso público. Neste tocante, a finalidade institucional prevista no artigo 3º, do Estatuto possui nexo causal.

3.26. No que diz respeito à inquestionável reputação ético-profissional, **Fundação de Apoio ao Desenvolvimento da Universidade Estadual do Centro Oeste – FAU, não apresentou a relação nominal da Equipe Técnica, sendo apenas juntado “currículo Lattes”** conforme fl. 105 a 130 dos autos, apresentou atestados de capacidade técnica, conforme fl. 192 a 239 dos autos, demonstrando que possui que possui equipe técnica e acadêmica e capacidade técnico-operacional própria que atende ao disposto no Projeto Básico,

<sup>7</sup> Guimarães, Edgar; Sampaio, Ricardo. Dispensa e Inexigibilidade de Licitação (pp. 319-320). Edição do Kindle.





# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 /1212 /1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

assim como que possui estrutura adequada e capacidade operacional para executar diretamente o contrato, sem necessidade de realizar subcontratação do objeto.

3.27. No que diz respeito à natureza intuito personae do contrato que se pretende celebrar, observo que o contrato previu, expressamente, que “não será autorizada a subcontratação, total ou parcial, de serviços que devam ser prestados diretamente pelo corpo técnico qualificado relacionado pela contratada em sua proposta”.

3.28. No que diz respeito à natureza dos serviços serem contratados, consta no Termo de Referência modelo de execução, cronograma físico, metodologia de trabalho, e a forma de apresentação dos documentos, conforme fl. 19 a 48 dos autos.

3.29. Não se trata assim, de serviço corriqueiramente encontrado em mercado, mas de procedimento complexo, alusivo a todas as fases que objetivam à realização de **revisão do Plano Diretor** destinado ao aperfeiçoamento das Políticas de Desenvolvimento Urbano previstas no Projeto Básico.

3.30. No que diz respeito à demonstração, quer no plano estratégico ou em outro instrumento congênere da administração contratante, quanto à essencialidade da **Revisão do Plano Diretor** preenchimento dos empregos para o desenvolvimento institucional, como medida indispensável ao atingimento dos objetivos institucionais do Município, com a seguinte justificativa:

## **“FUNDAMENTO LEGAL:**

2.1. *A presente dispensa de licitação se fundamenta no art. 75, inciso XV, da Lei 14.133, de 2021, abaixo transcrito:*

*Art. 75. É dispensável a licitação:*

*XV – Para contratação de instituição brasileira que tenha por finalidade estatutária apoiar, captar e executar atividades de ensino, pesquisa,*

20/27

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº 292 FOLHA Nº
----------------------------------	--------------------------------



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 /1212 /1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

*extensão, desenvolvimento institucional, científico e tecnológico e estímulo à inovação, inclusive para gerir administrativa e financeiramente essas atividades, ou para contratação de instituição dedicada à recuperação social da pessoa presa, desde que o contratado tenha inquestionável reputação ética e profissional e não tenha fins lucrativos.*

### 3. CARACTERIZAÇÃO DA SITUAÇÃO:

3.1. *A Dispensa de Licitação para contratação dos serviços, objeto da presente Justificativa, caracteriza-se pela necessidade de atender o interesse público, notadamente relacionado à elaboração do Plano Diretor Municipal,*

3.2. *Quanto a Dispensa de Licitação, ela foi realizada com fulcro no art. 75, inciso XV, da Lei 14.133/21.*

3.3. *Tem-se, desse modo, que é permitida a contratação por Dispensa de Licitação de instituição que apenas e tão-somente seja i) brasileira; ii) incumbida regimentalmente de pesquisa, ensino ou desenvolvimento institucional; iii) que detenha inquestionável reputação ético-profissional; e iv) que não tenha fins lucrativos.*

3.4. *Portanto, se a contratada é uma instituição brasileira sem fins lucrativos, com reputação ilibada, conhecida e reconhecida em todos os âmbitos da Administração, e incumbida estatutariamente do desenvolvimento institucional da Administração Pública, até aqui a contratação está regular.*

3.5. *O estatuto social da entidade sem fins lucrativos deve prever que ela é incumbida regimentalmente do desenvolvimento institucional do setor público, e, assim, se houver tal previsão, resta estabelecido o nexo causal entre o art. 75, inciso XV, da Lei 14.133/21, e p Estatuto Social da entidade.*

3.6. *Ainda, os serviços contratados devem ser serviços de cunho institucional e expressamente previstos no estatuto da entidade, ou seja, no caso em comento – atualização do Plano Diretor Municipal – deve estar previsto no estatuto social da contratada como uma de suas competências. Portanto, os serviços de realização de Plano Diretor Municipal devem estar plenamente de acordo com a natureza jurídica e o objeto social do contratado.*

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	21/27	PROCESSO Nº 293	FOLHA Nº
----------------------------------	-------	--------------------	----------





# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 /1212 /1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

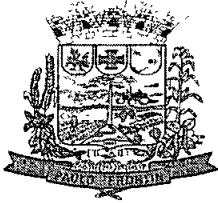
3.7. *Tal serviço – atualização do Plano Diretor Municipal – enquadra-se perfeitamente dentre os executados para a consecução do desenvolvimento institucional, conforme previsto no art. 75, inciso XV, da Lei 14.133/21, pois que visam a organização e gestão da Administração Pública, bem como o desenvolvimento e adequação de municípios. O desenvolvimento institucional nada mais é do que o desenvolvimento da instituição, e resta óbvio que o desenvolvimento e a adequação de municípios com objetivo de melhorar a prestação do serviço público atende ao princípio constitucional da eficiência.*

3.8. *Com fundamento na justificativa acima, decide-se pela contratação por Dispensa de Licitação, nos termos do art. 75, inciso XV, da Lei 14.133/21, pois verificou-se que a proposta apresentada pela Fundação de Apoio ao Desenvolvimento da Universidade Estadual do Centro-Oeste, FAU, inscrita no CNPJ sob o nº 03.757.610/0001-22, mostrou-se a mais vantajosa e adequada à necessidade pelo grau de especialização decorrentes da reputação profissional, experiência e conhecimentos compatíveis com a dimensão e complexidade dos serviços objeto da presente Dispensa de Licitação, tendo ainda apresentado o melhor preço dentre os fornecedores pesquisados.”*

3.31. No que diz respeito à justificativa, pressupõe uma decisão fundamentada do gestor, insuscetível de avaliação, senão sobre os aspectos jurídicos da contratação, que será feito em tópico específico. Portanto, ao que parece, encontra-se fundamentada a dispensa, no art. 75, inciso XV, da Lei 14.133/21.

## 4. Razão da Escolha do Fornecedor.

4.1. O art. 72, inciso VI, da Lei 14.133, 2021, exige que seja exposta a razão da escolha do contratado.



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 /1212 /1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

## 5. → RAZÃO-DA-ESCOLHA:¶

A contratação recaiu sobre a pessoa jurídica FUNDAÇÃO DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO DA UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO – OESTE, FAU inscrita no CNPJ nº 03.757.610/0001-22, com sede Rua Afonso Botelho, nº 838, Trianon, cidade de Guarapuava/PR, CEP 85.012-030, que, dentre os profissionais contatados apresentou o menor orçamento e seus titulares, os professores Fernando Franco Netto e Paulo Sergio Syritiuk possuem grande experiência quanto ao objeto do presente.¶

¶ Assim, cumpre com os requisitos relativos à habilitação jurídica, qualificação técnica e regularidade fiscal.¶

4.2. Assim, salvo melhor juízo, que ficou demonstrado a escolha do fornecedor, haja vista tratar-se de contratação da empresa que ofereceu melhores condições de suprir as demandas administrativas, *não cabendo a PRESENTE análise ingressar no mérito do ato, restringindo ao controle de legalidade.*

## 5. Justificativa do preço:

5.1. Para cumprimento do segundo requisito, isto é, quanto à justificativa de preço, previsto no art. 72, inciso VII, da Lei 14.133, de 2021, justificou o seguinte:

## 6. DO PREÇO E SUA JUSTIFICATIVA:

6.1. Para fixar o valor foi realizada pela Secretaria requisitante, a solicitação para a apresentação de nota fiscal, em conformidade com o §4º, do art. 23 da Lei 14.133/2021, objetivando estimar o custo do objeto a ser contratado, definir os recursos orçamentários suficientes para a cobertura das despesas contratuais e servir de balizamento para a análise das propostas.

6.2. Assim, o valor estimado da despesa, para a contratação de R\$ 144.000,00 (cento e quarenta e quatro mil reais), incluso todas as despesas com impostos, taxas, tributos, frete e todos os demais encargos necessários ao fornecimento do objeto.

Ausente, portanto, sobrepreço, ou superfaturamento, entendemos o preço compatível com as peculiaridades do objeto

Preeitura Municipal  
Paulo Frontin

PROCESSO Nº  
23/27 243  
FOLHA Nº



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 /1212 /1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

5.2 Foram observadas que o valor estimado da contratação em concurso semelhante, permaneceu em patamar de R\$ 144.000,00, conforme Mapa Comparativo de Preços abaixo:

## 2. DA PESQUISA DE PREÇO:

2.1 Com vistas a subsidiar a contratação do presente objeto, realizou-se composição orçamento dos preços, conforme art. 23, §4º, da Lei 14.133, de 2021. A elaboração do mapa comparativo de preços culminou com os preços estimados apontados na tabela a seguir a fim de estimar o custo total do objeto:

ORDE M	ITEM/ GRUP O	EMPRESA	VALOR TOTAL
1º	Único	FUNDAÇÃO DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO DA UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO – OESTE, FAU CNPJ 03.757.610/0001-22	R\$ 144.000,00
2º	Único	COMPETÊNCIA & EFICIÊNCIA PROJETOS E SERVIÇOS LTDA CNPJ 37.748.804/0001-83	R\$ 195.000,00
3º	Único	MG CONSULTORIA AMBIENTAL E BIOSOLUÇÃO LTDA CNPJ 40.768.503/0001-26	R\$ 210.000,00

5.2. No entendimento deste subscritor, necessário identificar outras fontes, além das citadas, a fim de verificar se se encontra a contratação com preços compatíveis com o de mercado de modo que recomenda a juntada de outros orçamentos, de preferência eletrônico, apto a justificar a possibilidade de contratação, conforme art. 3º, art. 5º, do Decreto Municipal 224/2022.

5.3. Nesse sentido, haverá necessidade de identificar o servidor responsável pela cotação, e demais condicionantes da pesquisa previsto no art. 3º, e incisos. Ainda, haverá de complementar a pesquisa, utilizando os critérios previstos no art. 5º, todos do Decreto Municipal 224/2022.

6. Dos requisitos de habilitação exigidos para satisfação da necessidade:

24/27  
PROCESSO Nº  
Prefeitura Mun.  
Paulo Frontin  
FOLHA Nº 236



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 /1212 /1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

6.1. Para cumprimento do terceiro requisito, isto é, quanto à comprovação de que o contratado preenche os requisitos de habilitação e qualificação mínima necessária, conforme, previsto no Termo de Referência.

6.2. O previsto no Termo de Referência,1 no item 16, fl. 38, estabelece os critérios de seleção do fornecedor, estabelecendo a necessidade de habilitação técnica, sendo que não houve demonstração de atendimento, sendo que deverá ser regularizado.

6.3. Em relação a verificação da idoneidade e reputação ético profissional pode ser feita por meio dos atestados de capacidade técnica, os quais devem demonstrar o cumprimento dos contratos firmados por aquele Instituto, sem qualquer ocorrência que indique risco à elaboração do Plano Diretor, **sendo que o atendimento é condição para a autorizar a dispensa de licitação.**

6.4. Por isso, haverá a necessidade de complementação da instrução, a fim de que o instituto demonstre reputação ilibada na realização da **revisão do Plano Diretor, sendo que o atendimento é condição para a autorizar a dispensa de licitação.**

## 7. Disposições de procedimento:

7.1. Não pode ser deslembado, ainda, que nos termos do art. 72, inciso VIII, da Lei nº 14.133, de 2021, os casos de dispensa de licitação devem ser, necessariamente, submetidos à autoridade superior, para a expedição de autorização de dispensa.

7.2. Uma vez autorizado, deverá a justificativa e a autorização e quando for o caso, o extrato de contrato, serem publicadas no Diário Oficial do Município, e mantidos à disposição do público, na página de internet do município.



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 /1212 /1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

7.3. Recomenda-se, ainda, que seja disponibilizado a integra do processo de dispensa de licitação, na página oficial do município, conforme previsto no art. 54, §2º e 3º, e Parágrafo Único do art. 72, art. 75, §3º e art. 176, da Lei 14.133/2021 e Lei Estadual 19.581/2018.

## 8. Da minuta do contrato:

8.1. O contrato apresentado em folhas 143 a 162 que atende os requisitos exigidos no art. 92 da Lei 14.133, de 2021, estando devidamente autorizado, por este subscritor, em conformidade com o §1º, do art. 53, da Lei 14.133, de 2021.

8.2. Recomenda-se que seja divulgado extrato de contrato, no Diário Oficial dos Municípios, conforme art. 176, da Lei 14.133/2021, e mantidos à disposição do público, na página de internet do município, como condição de obtenção de eficácia (art. 94, da Lei 14.133, de 2021)

## 8. Conclusão

8.1. Ante o exposto, analisado os aspectos jurídicos formais, obedecida a legislação aplicável a modalidade escolhida, entendo que se encontra o presente processo em condições de ser autorizado, se assim a autoridade superior entender conveniente ao interesse público, desde que atenda todas as recomendações no corpo deste parecer, a saber:

- i) Observar o contido no item 2 em relação a adequação orçamentária;
- ii) Apresentar Declaração de Equipe Técnica, conforme item 3.26;

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº 238 FOLHA Nº
----------------------------------	--------------------------------



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

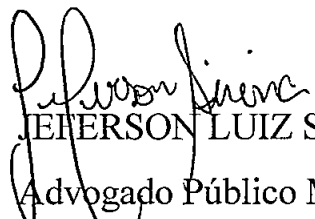
Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 /1212 /1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

- iii) regularizar o orçamento, conforme observações contidas no item 5.3 dos autos;
- iv) instruir o processo com os documentos de habilitação técnica, conforme item 6.2;
- v) apresentar atestado de capacidade técnica, demonstrando a boa execução contratual, conforme item 6.4 dos autos.

É o parecer.

A Superior Consideração.

Paulo Frontin, 15 de agosto de 2023.

  
JEFFERSON LUIZ SIRENA  
Advogado Público Municipal  
OAB/PR 61.919.



# FUNDAÇÃO DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO DA UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE-FAU

## DECLARAÇÃO

A Fundação de Apoio ao Desenvolvimento da Universidade Estadual do Centro-Oeste, FAU, inscrita no CNPJ sob nº 03.757.610/0001/22, com sede na Rua Afonso Botelho, 838, Bairro Trianon, na cidade de Guarapuava, Estado do Paraná, neste ato apresentado pelo Diretor Presidente Fernando Franco Netto, portador do RG 8.061.707-0 SSPR e CPF 594.546.107-59 e Diretor Financeiro Paulo Sergio Syritiuk, portador do RG 4.100.822-9 e CPF 604.164.599-00, declaram para os devidos fins que Anna Carolina Silvestri Blaszowski portador do RG 7.905.306-6 e CPF 028.795679-20, atuou na área como Coordenadora técnica e Engenheira Civil a seguir:

Plano Diretor Municipal executados: **Boa Ventura do São Roque-PR, Floraf-PR, Lunardelli-PR, Palmital-PR, Reserva do Iguaçu-PR, Sabáudia-PR e Santa Maria do Oeste-PR.**

Todos com execução de até 12 (doze) meses.

Guarapuava, 17 de agosto de 2023

FERNANDO FRANCO  
NETTO:59454610759

Assinado de forma digital por  
FERNANDO FRANCO  
NETTO:59454610759  
Dados: 2023.08.18 10:40:57 -03'00'

**Prof. Fernando Franco Netto**

PAULO SERGIO  
SYRITIUK:6041645990

Assinado de forma digital por  
PAULO SERGIO  
SYRITIUK:60416459900  
Dados: 2023.08.18 10:42:05 -03'00'

**Paulo Sergio Syritiuk**



1. Responsável Técnico

**ANNA CAROLINA SILVESTRI**

Título profissional:  
**ENGENHEIRA CIVIL**

RNP: 1701306263

Carteira: PR-70126/D

2. Dados do Contrato

Contratante: **PREFEITURA MUNICIPAL DE SABAUDIA**

CNPJ: 76.958.974/0001-44

PRAÇA DA BANDEIRA, 47  
CENTRO - SABAUDIA/PR 86720-000

Contrato: (Sem número)

Celebrado em: 14/10/2021

Tipo de contratante: Pessoa Jurídica (Direito Público) brasileira

3. Dados da Obra/Serviço

PRAÇA DA BANDEIRA, 47  
CENTRO - SABAUDIA/PR 86720-000

Data de início: 14/10/2021

Previsão de término: 01/11/2022

Proprietário: **PREFEITURA MUNICIPAL DE SABAUDIA**

CNPJ: 76.958.974/0001-44

4. Atividade Técnica

[Análise, Coleta de dados, Coordenação, Direção de serviço técnico] de plano diretor

Quantidade

Unidade

1,00

UNID

Após a conclusão das atividades técnicas o profissional deverá proceder a baixa desta ART

5. Observações

Planejar, desenvolver e coordenar equipe multidisciplinar para Revisão do Plano Diretor Municipal

6. Declarações

**Cláusula Compromissória:** As partes decidem, livremente e de comum acordo, que qualquer conflito ou litígio originado do presente contrato, inclusive no tocante a sua interpretação ou execução, será resolvido por arbitragem, de acordo com a Lei nº 9.307/96, de 23 de setembro de 1996 e Lei nº 13.129, de 26 de maio de 2015, através da Câmara de Mediação e Arbitragem do Conselho Regional de Engenharia e Agronomia do Paraná – CMA/CREA-PR, localizada à Rua Dr. Zamenhof, nº 35, Alto da Glória, Curitiba, Paraná, telefone 41 3350-6727, e de conformidade com o seu Regulamento de Arbitragem. Ao optarem pela inserção da presente cláusula neste contrato, as partes declaram conhecer o referido Regulamento e concordar, em especial e expressamente, com os seus termos.

Declaração assinada eletronicamente por ANNA CAROLINA SILVESTRI, registro Crea-PR PR-70126/D, na área restrita do profissional com uso de login e senha, na data 10/06/2022 e hora 14h11.

Contratante

7. Assinaturas

Documento assinado eletronicamente por ANNA CAROLINA SILVESTRI, registro Crea-PR PR-70126/D, na área restrita do profissional com uso de login e senha, na data 10/06/2022 e hora 14h11.

PREFEITURA MUNICIPAL DE SABAUDIA - CNPJ: 76.958.974/0001-44

8. Informações

- A ART é válida somente quando quitada, conforme informações no rodapé deste formulário ou conferência no site [www.crea-pr.org.br](http://www.crea-pr.org.br).
- A autenticidade deste documento pode ser verificada no site [www.crea-pr.org.br](http://www.crea-pr.org.br) ou [www.confex.org.br](http://www.confex.org.br)
- A guarda da via assinada da ART será de responsabilidade do profissional e do contratante com o objetivo de documentar o vínculo contratual.

Acesso nosso site [www.crea-pr.org.br](http://www.crea-pr.org.br)

Central de atendimento: 0800 041 0067



Valor da ART: R\$ 88,78

Registrada em : 10/06/2022

Valor Pago: R\$ 88,78

Nosso número: 2410101720223078984







Anotação de Responsabilidade Técnica - ART  
Lei nº 6.496, de 7 de dezembro de 1977

**CREA-PR**

Conselho Regional de Engenharia e Agronomia do Paraná

Página 1/1

**ART de Obra ou Serviço**  
**1720223077139**

1. Responsável Técnico

**ANNA CAROLINA SILVESTRI**

Título profissional:  
**ENGENHEIRA CIVIL**

RNP: **1701306263**

Carteira: **PR-70126/D**

2. Dados do Contrato

Contratante: **PREFEITURA MUNICIPAL DE FLORÁI**

CNPJ: **75.731.000/0001-60**

**RUA PRES. GETÚLIO VARGAS, 177**  
**CENTRO - FLORÁI/PR 87185-000**

Contrato: (Sem número)

Celebrado em: **01/11/2021**

Tipo de contratante: **Pessoa Jurídica (Direito Público) brasileira**

3. Dados da Obra/Serviço

**RUA PRES. GETÚLIO VARGAS, 177**  
**CENTRO - FLORÁI/PR 87185-000**

Data de início: **01/11/2021**

Previsão de término: **30/11/2022**

Finalidade: **Outro**

Proprietário: **PREFEITURA MUNICIPAL DE FLORÁI**

CNPJ: **75.731.000/0001-60**

4. Atividade Técnica

Coordenação

Quantidade

Unidade

[Análise, Coleta de dados, Coordenação, Direção de serviço técnico] de plano diretor

1,00

UNID

Após a conclusão das atividades técnicas o profissional deverá proceder a baixa desta ART

5. Observações

Planejar, desenvolver e coordenar equipe multidisciplinar para Revisão do Plano Diretor Municipal

6. Declarações

**Cláusula Compromissória:** As partes decidem, livremente e de comum acordo, que qualquer conflito ou litígio originado do presente contrato, inclusive no tocante a sua interpretação ou execução, será resolvido por arbitragem, de acordo com a Lei nº 9.307/96, de 23 de setembro de 1996 e Lei nº 13.129, de 26 de maio de 2015, através da Câmara de Mediação e Arbitragem do Conselho Regional de Engenharia e Agronomia do Paraná - CMA/CREA-PR, localizada à Rua Dr. Zamenhof, nº 35, Alto da Glória, Curitiba, Paraná, telefone 41 3350-6727, e de conformidade com o seu Regulamento de Arbitragem. Ao optarem pela inserção da presente cláusula neste contrato, as partes declaram conhecer o referido Regulamento e concordar, em especial e expressamente, com os seus termos.

Declaração assinada eletronicamente por ANNA CAROLINA SILVESTRI, registro Crea-PR PR-70126/D, na área restrita do profissional com uso de login e senha, na data 10/06/2022 e hora 13h13.

Contratante

7. Assinaturas

Documento assinado eletronicamente por ANNA CAROLINA SILVESTRI, registro Crea-PR PR-70126/D, na área restrita do profissional com uso de login e senha, na data 10/06/2022 e hora 13h13.

PREFEITURA MUNICIPAL DE FLORÁI - CNPJ: 75.731.000/0001-60

8. Informações

- A ART é válida somente quando quitada, conforme informações no rodapé deste formulário ou conferência no site [www.crea-pr.org.br](http://www.crea-pr.org.br).
- A autenticidade deste documento pode ser verificada no site [www.crea-pr.org.br](http://www.crea-pr.org.br) ou [www.confea.org.br](http://www.confea.org.br)
- A guarda da via assinada da ART será de responsabilidade do profissional e do contratante com o objetivo de documentar o vínculo contratual.

Acesso nosso site [www.crea-pr.org.br](http://www.crea-pr.org.br)

Central de atendimento: 0800 041 0067



Valor da ART: R\$ 88,78

Registrada em : 10/06/2022

Valor Pago: R\$ 88,78

Nosso número: 2410101720223077139

A autenticidade desta ART pode ser verificada em <https://servicos.crea-pr.org.br/publico/art>  
Impresso em: 16/08/2023 14:47:14

[www.crea-pr.org.br](http://www.crea-pr.org.br)



PROCESO Nº  
302  
FOLHA Nº





1. Responsável Técnico

**ANNA CAROLINA SILVESTRI**

Título profissional:  
**ENGENHEIRA CIVIL**

RNP: **1701306263**

Carteira: **PR-70126/D**

2. Dados do Contrato

Contratante: **PREF. M. DE BOA VENTURA DO SÃO ROQUE**

CNPJ: **01.612.906/0001-20**

RUA MOISES MIRANDA, 422

CENTRO - BOA VENTURA DE SAO ROQUE/PR 85225-000

Contrato: **56/2021**

Celebrado em: **07/10/2021**

Tipo de contratante: **Pessoa Jurídica (Direito Público) brasileira**

3. Dados da Obra/Serviço

RUA MOISES MIRANDA, 422

CENTRO - BOA VENTURA DE SAO ROQUE/PR 85225-000

Data de início: **07/10/2021**

Previsão de término: **30/12/2022**

Finalidade: **Outro**

Proprietário: **PREF. M. DE BOA VENTURA DO SÃO ROQUE**

CNPJ: **01.612.906/0001-20**

4. Atividade Técnica

[Análise, Coleta de dados, Coordenação, Direção de serviço técnico] *de plano diretor*

Quantidade

Unidade

1,00

UNID

Após a conclusão das atividades técnicas o profissional deverá proceder a baixa desta ART

5. Observações

Planejar, desenvolver e coordenar equipe multidisciplinar para Revisão do Plano Diretor Municipal

6. Declarações

**Cláusula Compromissória:** As partes decidem, livremente e de comum acordo, que qualquer conflito ou litígio originado do presente contrato, inclusive no tocante a sua interpretação ou execução, será resolvido por arbitragem, de acordo com a Lei nº 9.307/96, de 23 de setembro de 1996 e Lei nº 13.129, de 26 de maio de 2015, através da Câmara de Mediação e Arbitragem do Conselho Regional de Engenharia e Agronomia do Paraná – CMA/CREA-PR, localizada à Rua Dr. Zamenhof, nº 35, Alto da Glória, Curitiba, Paraná, telefone 41 3350-6727, e de conformidade com o seu Regulamento de Arbitragem. Ao optarem pela inserção da presente cláusula neste contrato, as partes declaram conhecer o referido Regulamento e concordar, em especial e expressamente, com os seus termos.

Declaração assinada eletronicamente por ANNA CAROLINA SILVESTRI, registro Crea-PR PR-70126/D, na área restrita do profissional com uso de login e senha, na data 10/06/2022 e hora 13h22.

Contratante

7. Assinaturas

Documento assinado eletronicamente por ANNA CAROLINA SILVESTRI, registro Crea-PR PR-70126/D, na área restrita do profissional com uso de login e senha, na data 10/06/2022 e hora 13h22.

PREF. M. DE BOA VENTURA DO SÃO ROQUE - CNPJ: 01.612.906/0001-20

8. Informações

- A ART é válida somente quando quitada, conforme informações no rodapé deste formulário ou conferência no site [www.crea-pr.org.br](http://www.crea-pr.org.br).
- A autenticidade deste documento pode ser verificada no site [www.crea-pr.org.br](http://www.crea-pr.org.br) ou [www.confrea.org.br](http://www.confrea.org.br)
- A guarda da via assinada da ART será de responsabilidade do profissional e do contratante com o objetivo de documentar o vínculo contratual.

Acesso nosso site [www.crea-pr.org.br](http://www.crea-pr.org.br)

Central de atendimento: 0800 041 0067



Valor da ART: R\$ 88,78

Registrada em : 10/06/2022

Valor Pago: R\$ 88,78

Nosso número: 2410101720223077651





Anotação de Responsabilidade Técnica - ART  
Lei nº 6.496, de 7 de dezembro de 1977

**CREA-PR**

Conselho Regional de Engenharia e Agronomia do Paraná

Página 1/1

**ART de Obra ou Serviço**  
**1720223078658**

1. Responsável Técnico

**ANNA CAROLINA SILVESTRI**

Título profissional:  
**ENGENHEIRA CIVIL**

RNP: **1701306263**  
Carteira: **PR-70126/D**

2. Dados do Contrato

Contratante: **PREFEITURA DE LUNARDELLI**  
AVENIDA DOM PEDRO II, 195  
CENTRO - LUNARDELLI/PR 86935-000

CNPJ: **78.600.491/0001-07**

Contrato: **269/2021**

Celebrado em: **27/10/2021**

Tipo de contratante: **Pessoa Jurídica (Direito Público) brasileira**

3. Dados da Obra/Serviço

AVENIDA DOM PEDRO II, 195  
CENTRO - LUNARDELLI/PR 86935-000

Data de início: **27/10/2021** Previsão de término: **27/10/2022**

Finalidade: **Outro**

Proprietário: **PREFEITURA DE LUNARDELLI**

CNPJ: **78.600.491/0001-07**

4. Atividade Técnica

Coordenação

Quantidade

Unidade

[Análise, Coleta de dados, Coordenação, Direção de serviço técnico] de plano diretor

1,00

UNID

Após a conclusão das atividades técnicas o profissional deverá proceder a baixa desta ART

5. Observações

Planejar, desenvolver e coordenar equipe multidisciplinar para Revisão do Plano Diretor Municipal

6. Declarações

**Cláusula Compromissória:** As partes decidem, livremente e de comum acordo, que qualquer conflito ou litígio originado do presente contrato, inclusive no tocante a sua interpretação ou execução, será resolvido por arbitragem, de acordo com a Lei nº 9.307/96, de 23 de setembro de 1996 e Lei nº 13.129, de 26 de maio de 2015, através da Câmara de Mediação e Arbitragem do Conselho Regional de Engenharia e Agronomia do Paraná - CMA/CREA-PR, localizada à Rua Dr. Zamenhof, nº 35, Alto da Glória, Curitiba, Paraná, telefone 41 3350-6727, e de conformidade com o seu Regulamento de Arbitragem. Ao optarem pela inserção da presente cláusula neste contrato, as partes declaram conhecer o referido Regulamento e concordar, em especial e expressamente, com os seus termos.

Declaração assinada eletronicamente por ANNA CAROLINA SILVESTRI, registro Crea-PR PR-70126/D, na área restrita do profissional com uso de login e senha, na data 10/06/2022 e hora 13h54.

Contratante

7. Assinaturas

Documento assinado eletronicamente por ANNA CAROLINA SILVESTRI, registro Crea-PR PR-70126/D, na área restrita do profissional com uso de login e senha, na data 10/06/2022 e hora 13h54.

PREFEITURA DE LUNARDELLI - CNPJ: 78.600.491/0001-07

8. Informações

- A ART é válida somente quando quitada, conforme informações no rodapé deste formulário ou conferência no site [www.crea-pr.org.br](http://www.crea-pr.org.br).
- A autenticidade deste documento pode ser verificada no site [www.crea-pr.org.br](http://www.crea-pr.org.br) ou [www.confrea.org.br](http://www.confrea.org.br)
- A guarda da via assinada da ART será de responsabilidade do profissional e do contratante com o objetivo de documentar o vínculo contratual.

Acesso nosso site [www.crea-pr.org.br](http://www.crea-pr.org.br)  
Central de atendimento: 0800 041 0067



Valor da ART: R\$ 88,78

Registrada em : 10/06/2022

Valor Pago: R\$ 88,78

Nosso número: 2410101720223078658

A autenticidade desta ART pode ser verificada em <https://servicos.crea-pr.org.br/publico/art>  
Impresso em: 16/08/2023 14:47:07

[www.crea-pr.org.br](http://www.crea-pr.org.br)



PROCESSO Nº  
Prefeitura Mun. 309  
Paulo Frontin FOLHA Nº 1



1. Responsável Técnico

**ANNA CAROLINA SILVESTRI**

Título profissional:  
**ENGENHEIRA CIVIL**

RNP: 1701306263  
Carteira: PR-70126/D

2. Dados do Contrato

Contratante: **PREFEITURA MUNICIPAL DE RESERVA DO IGUAÇU**  
AV. 4 DE SETEMBRO, 614  
CENTRO - RESERVA DO IGUAÇU/PR 85195-000

CNPJ: 01.612.911/0001-32

Contrato: (Sem número)

Celebrado em: 04/05/2021

Tipo de contratante: Pessoa Jurídica (Direito Público) brasileira

3. Dados da Obra/Serviço

AV. 4 DE SETEMBRO, 614  
CENTRO - RESERVA DO IGUAÇU/PR 85195-000

Data de início: 01/07/2021 Previsão de término: 01/11/2022

Finalidade: Outro

Proprietário: **PREFEITURA MUNICIPAL DE RESERVA DO IGUAÇU**

CNPJ: 01.612.911/0001-32

4. Atividade Técnica

Coordenação

Quantidade

Unidade

[Análise, Coleta de dados, Coordenação, Direção de serviço técnico] de plano diretor

1,00

UNID

Após a conclusão das atividades técnicas o profissional deverá proceder a baixa desta ART

5. Observações

Planejar, desenvolver e coordenar equipe multidisciplinar para Revisão do Plano Diretor Municipal

6. Declarações

**Cláusula Compromissória:** As partes decidem, livremente e de comum acordo, que qualquer conflito ou litígio originado do presente contrato, inclusive no tocante a sua interpretação ou execução, será resolvido por arbitragem, de acordo com a Lei nº 9.307/96, de 23 de setembro de 1996 e Lei nº 13.129, de 26 de maio de 2015, através da Câmara de Mediação e Arbitragem do Conselho Regional de Engenharia e Agronomia do Paraná - CMA/CREA-PR, localizada à Rua Dr. Zamenhof, nº 35, Alto da Glória, Curitiba, Paraná, telefone 41 3350-6727, e de conformidade com o seu Regulamento de Arbitragem. Ao optarem pela inserção da presente cláusula neste contrato, as partes declaram conhecer o referido Regulamento e concordar, em especial e expressamente, com os seus termos.

Declaração assinada eletronicamente por ANNA CAROLINA SILVESTRI, registro Crea-PR PR-70126/D, na área restrita do profissional com uso de login e senha, na data 10/06/2022 e hora 11h00.

Contratante

7. Assinaturas

Documento assinado eletronicamente por ANNA CAROLINA SILVESTRI, registro Crea-PR PR-70126/D, na área restrita do profissional com uso de login e senha, na data 10/06/2022 e hora 11h00.

PREFEITURA MUNICIPAL DE RESERVA DO IGUAÇU - CNPJ: 01.612.911/0001-32

8. Informações

- A ART é válida somente quando quitada, conforme informações no rodapé deste formulário ou conferência no site [www.crea-pr.org.br](http://www.crea-pr.org.br).
- A autenticidade deste documento pode ser verificada no site [www.crea-pr.org.br](http://www.crea-pr.org.br) ou [www.confex.org.br](http://www.confex.org.br)
- A guarda da via assinada da ART será de responsabilidade do profissional e do contratante com o objetivo de documentar o vínculo contratual.

Acesso nosso site [www.crea-pr.org.br](http://www.crea-pr.org.br)  
Central de atendimento: 0800 041 0067



Valor da ART: R\$ 88,78

Registrada em : 10/06/2022

Valor Pago: R\$ 88,78

Nosso número: 2410101720223073230





Anotação de Responsabilidade Técnica - ART  
Lei nº 6.496, de 7 de dezembro de 1977

**CREA-PR**

Conselho Regional de Engenharia e Agronomia do Paraná

Página 1/1

**ART de Obra ou Serviço**  
**1720216532799**

1. Responsável Técnico

**ANNA CAROLINA SILVESTRI**

Título profissional:  
**ENGENHEIRA CIVIL**

RNP: 1701306263

Carteira: PR-70126/D

2. Dados do Contrato

Contratante: **PREFEITURA MUNICIPAL DE PALMITAL**

CNPJ: 75.680.025/0001-82

RUA MOISES LUPION, 1001  
CENTRO - PALMITAL/PR 85270-000

Contrato: 100/2021

Celebrado em: 10/05/2021

Tipo de contratante: Pessoa Jurídica (Direito Público) brasileira

3. Dados da Obra/Serviço

RUA MOISES LUPION, 1001  
CENTRO - PALMITAL/PR 85270-000

Data de início: 01/07/2021

Previsão de término: 10/05/2022

Finalidade: Outro

Proprietário: **PREFEITURA MUNICIPAL DE PALMITAL**

CNPJ: 75.680.025/0001-82

4. Atividade Técnica

Coordenação

Quantidade

Unidade

[Análise, Coleta de dados, Planejamento] de plano diretor

1,00

UNID

Após a conclusão das atividades técnicas o profissional deverá proceder a baixa desta ART

5. Observações

Planejar, desenvolver e coordenar equipe multidisciplinar para Revisão do Plano Diretor Municipal

7. Assinaturas

Documento assinado eletronicamente por ANNA CAROLINA SILVESTRI, registro Crea-PR PR-70126/D, na área restrita do profissional com uso de login e senha, na data 22/12/2021 e hora 14h54.

PREFEITURA MUNICIPAL DE PALMITAL- CNPJ: 75.680.025/0001-82

8. Informações

- A ART é válida somente quando quitada, conforme informações no rodapé deste formulário ou conferência no site [www.crea-pr.org.br](http://www.crea-pr.org.br).

- A autenticidade deste documento pode ser verificada no site [www.crea-pr.org.br](http://www.crea-pr.org.br) ou [www.confex.org.br](http://www.confex.org.br)

- A guarda da via assinada da ART será de responsabilidade do profissional e do contratante com o objetivo de documentar o vínculo contratual.

Acesso nosso site [www.crea-pr.org.br](http://www.crea-pr.org.br)

Central de atendimento: 0800 041 0067



Valor da ART: R\$ 233,94

Registrada em : 22/12/2021

Valor Pago: R\$ 233,94

Nosso número: 2410101720216532799

A autenticidade desta ART pode ser verificada em <https://servicos.crea-pr.org.br/publico/art>  
Impresso em: 16/08/2023 14:49:02

[www.crea-pr.org.br](http://www.crea-pr.org.br)



PROCESSO Nº  
Prefeitura Municipal  
Paulo Frontin  
FOLHA Nº 306



FUNDAÇÃO DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO DA  
UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE-FAU

## DECLARAÇÃO

A Fundação de Apoio ao Desenvolvimento da Universidade Estadual do Centro-Oeste, FAU, inscrita no CNPJ sob nº 03.757.610/0001/22, com sede na Rua Afonso Botelho, 838, Bairro Trianon, na cidade de Guarapuava, Estado do Paraná, neste ato apresentado pelo Diretor Presidente Fernando Franco Netto, portador do RG 8.061.707-0 SSPR e CPF 594.546.107-59 e Diretor Financeiro Paulo Sergio Syritiuk, portador do RG 4.100.822-9 e CPF 604.164.599-00, declaram para os devidos fins que Danilo Menão Glinski portador do RG 8.440.008-4 e CPF 055.317.759-11 tem capacidade técnica e atuou como profissional da área de planejamento urbano e gestão de uso e ocupação do solo nos Projetos a seguir:

Plano de Resíduos Sólidos executado: **General Carneiro-PR**

Plano de Topografia em execução: **General Carneiro-PR**

Plano de Resíduos Sólidos em execução: **Rio Azul-PR**

Todos com execução de até 12 (doze) meses.

Guarapuava, 17 de agosto de 2023.

FERNANDO FRANCO  
NETTO:59454610759  
Assinado de forma digital por  
FERNANDO FRANCO  
NETTO:59454610759  
Dados: 2023.08.18 13:13:00 -03'00'

**Prof. Fernando Franco Netto**

PAULO SERGIO  
SYRITIUK:60416459900  
Assinado de forma digital por  
PAULO SERGIO  
SYRITIUK:60416459900  
Dados: 2023.08.18 10:56:31 -03'00'

**Paulo Sergio Syritiuk**

Rua Afonso Botelho, 838. Trianon. CEP: 85012-030. Fone/fax: (42)3623-5892. Guarapuava/PR.

CNPJ: 03.757.610/0001-22. Site: <http://www.fundacaounicentro.com.br>. E-mail: [projetosfau@fundacaounicentro.com.br](mailto:projetosfau@fundacaounicentro.com.br).

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº 302 FOLHA Nº
----------------------------------	--------------------------------



Anotação de Responsabilidade Técnica - ART  
Lei nº 6.496, de 7 de dezembro de 1977

**CREA-PR**

Conselho Regional de Engenharia e Agronomia do Paraná

**ART de Cargo ou Função**  
**1720203187362**

1. Responsável Técnico

**DANILO MENÃO GLINSKI**

Título profissional:  
**ENGENHEIRO AMBIENTAL**

RNP: 1708453881  
Carteira: PR-110139/D

2. Contratante

**COMPETENCIA & EFICIENCIA SERVICOS E PROJETOS LTDA**  
R VISCONDE DE GUARAPUAVA, 3929  
DOS ESTADOS - GUARAPUAVA/PR 85035-025

CNPJ: 37.748.804/0001-83

Tipo de contratante: Pessoa Jurídica (Direito Privado) brasileira

3. Vínculo contratual

Unidade administrativa: **MATRIZ**  
R VISCONDE DE GUARAPUAVA, 3929  
DOS ESTADOS - GUARAPUAVA/PR 85035-025

Data de início: 14/07/2020      Previsão de término:

Tipo de vínculo: Sócio

Identificação do cargo/função: Sócio/Diretor

4. Atividade Técnica

Desempenho de cargo, Desempenho de função técnica

Quantidade      Unidade  
10:00      H/S

A mudança de cargo ou função exige o registro de nova ART

7. Assinaturas

Documento assinado eletronicamente por DANILLO MENÃO GLINSKI, registro Crea-PR PR-110139/D, na área restrita do profissional com uso de login e senha, na data 28/07/2020 e hora 16h23.

COMPETENCIA & EFICIENCIA SERVICOS E PROJETOS LTDA - CNPJ: 37.748.804/0001-83

8. Informações

- A ART é válida somente quando quitada, conforme informações no rodapé deste formulário ou conferência no site [www.crea-pr.org.br](http://www.crea-pr.org.br).
- A autenticidade deste documento pode ser verificada no site [www.crea-pr.org.br](http://www.crea-pr.org.br) ou [www.confex.org.br](http://www.confex.org.br)
- A guarda da via assinada da ART será de responsabilidade do profissional e do contratante com o objetivo de documentar o vínculo contratual.

Acesso nosso site [www.crea-pr.org.br](http://www.crea-pr.org.br)  
Central de atendimento: 0800 041 0067



Valor da ART: R\$ 88,78

Registrada em : 24/08/2020

Valor Pago: R\$ 88,78

A autenticidade desta ART pode ser verificada em <https://servicos.crea-pr.org.br/publico/art>  
Impresso em: 16/08/2023 15:08:48

[www.crea-pr.org.br](http://www.crea-pr.org.br)



Prefeitura Mun.  
Paulo Frontin

PROCESSO Nº  
308  
FOLHA Nº



# FUNDAÇÃO DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO DA UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE-FAU

## DECLARAÇÃO

A Fundação de Apoio ao Desenvolvimento da Universidade Estadual do Centro-Oeste, FAU, inscrita no CNPJ sob nº 03.757.610/0001/22, com sede na Rua Afonso Botelho, 838, Bairro Trianon, na cidade de Guarapuava, Estado do Paraná, neste ato apresentado pelo Diretor Presidente Fernando Franco Netto, portador do RG 8.061.707-0 SSPR e CPF 594.546.107-59 e Diretor Financeiro Paulo Sergio Syritiuk, portador do RG 4.100.822-9 e CPF 604.164.599-00, declaram para os devidos fins que Cleverson Fernando Salache portador do RG 8.296.171-2 e CPF 042.375.099-23, tem capacidade técnica e atuou como profissional da área de administração pública nos Projetos a seguir:

Plano Diretor Municipal executados: **Boa Ventura do São Roque-PR, Florai-PR, General Carneiro-PR, Inácio Martins-PR, Lunardelli-PR, Palmital-PR, Reserva do Iguaçu-PR, Sabáudia-PR e Santa Maria do Oeste-PR.**

Elaboração do Plano Municipal de Arborização executados: **General Carneiro-PR**

Plano de Resíduos Sólidos executados: **General Carneiro-PR**

Plano de Saneamento Básico executados: **General Carneiro-PR**

Plano Diretor Municipal em execução: **Campo Magro- PR e São Jorge do Ivaí.**

Plano de Mobilidade Urbana em execução: **Cafelândia-PR.**

Plano de cargos e salários em execução: **Cafelândia-PR**

Plano de arborização em execução: **Cafelândia-PR**

Plano de Topografia em execução: **General Carneiro-PR**

Plano de Resíduos Sólidos em execução: **Rio Azul-PR**

Plano de revisão e atualização de normas municipais em execução: **Turvo-PR**

Plano de cargos e carreiras e estatuto dos servidores executado: **Tupãssi-PR**

Todos com execução de até 12 (doze) meses.

Guarapuava, 17 de agosto de 2023.

FERNANDO FRANCO  
Assinado de forma digital por  
FERNANDO FRANCO  
NETTO:59454610759  
Dados: 2023.08.18 13:16:50 -03'00'

Prof. Fernando Franco Netto

PAULO SERGIO  
Assinado de forma digital por  
PAULO SERGIO  
SYRITIUK:60416459900  
Dados: 2023.08.18 11:10:11 -03'00'

Paulo Sergio Syritiuk





# FUNDAÇÃO DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO DA UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE-FAU

## DECLARAÇÃO

A Fundação de Apoio ao Desenvolvimento da Universidade Estadual do Centro-Oeste, FAU, inscrita no CNPJ sob nº 03.757.610/0001/22, com sede na Rua Afonso Botelho, 838, Bairro Trianon, na cidade de Guarapuava, Estado do Paraná, neste ato apresentado pelo Diretor Presidente Fernando Franco Netto, portador do RG 8.061.707-0 SSPR e CPF 594.546.107-59 e Diretor Financeiro Paulo Sergio Syritiuk, portador do RG 4.100.822-9 e CPF 604.164.599-00, declaram para os devidos fins que Fabio Horst portador do RG 6.889.463-8 e CPF 025.848.429-20, tem capacidade técnica e atuou como Profissional com conhecimento em mecanismo de participação nos Projetos a seguir:

Plano Diretor Municipal executados: **Boa Ventura do São Roque-PR, Florai-PR, Inácio Martins-PR, Lunardelli-PR, Palmital-PR, Reserva do Iguaçu-PR, Sabáudia-PR e Santa Maria do Oeste-PR.**

Plano Diretor Municipal em execução: **Campo Magro- PR e São Jorge do Ivaí.**

Plano de Mobilidade Urbana em execução: **Cafelândia-PR.**

Plano de cargos e salários em execução: **Cafelândia-PR**

Plano de arborização em execução: **Cafelândia-PR**

Plano de revisão e atualização de normas municipais em execução: **Turvo-PR**

Plano de cargos e carreiras e estatuto dos servidores executado: **Tupãssi-PR**

Todos com execução de até 12 (doze) meses.

Guarapuava, 17 de agosto de 2023.

FERNANDO FRANCO  
NETTO:59454610759  
Assinado de forma digital por  
FERNANDO FRANCO  
NETTO:59454610759  
Dados: 2023.08.18 13:16:32 -03'00'

**Prof. Fernando Franco Netto**

PAULO SERGIO  
SYRITIUK:60416459900  
Assinado de forma digital por  
PAULO SERGIO  
SYRITIUK:60416459900  
Dados: 2023.08.18 10:58:00 -03'00'

**Paulo Sergio Syritiuk**



**FUNDAÇÃO DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO DA  
UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE-FAU**

A Fundação de Apoio ao Desenvolvimento da Universidade Estadual do Centro-Oeste, FAU, inscrita no CNPJ sob nº 03.757.610/0001/22, com sede na Rua Afonso Botelho, 838, Bairro Trianon, na cidade de Guarapuava, Estado do Paraná, neste ato apresentado pelo Diretor Presidente Fernando Franco Netto, portador do RG 8.061.707-0 SSPR e CPF 594.546.107-59 e Diretor Financeiro Paulo Sergio Syritiuk, portador do RG 4.100.822-9 e CPF 604.164.599-00, declaram para os devidos fins que Herica Rozario portador do RG 14.151.248-0 e CPF 088.689.509-01, tem capacidade técnica e atuou como profissional da área de meio ambiente nos Projetos a seguir:

Elaboração do Plano Municipal de Arborização executado: **General Carneiro-PR**

Plano de Saneamento Básico executado: **General Carneiro-PR**

Todos com execução de até 12 (doze) meses.

Guarapuava, 17 de agosto de 2023.

FERNANDO FRANCO Assinado de forma digital por  
FERNANDO FRANCO  
NETTO:59454610759 NETTO:59454610759  
Dados: 2023.08.18 13:01:57 -03'00'

**Prof. Fernando Franco Netto**

PAULO SERGIO Assinado de forma digital por  
PAULO SERGIO  
SYRITIUK:60416459900 SYRITIUK:60416459900  
Dados: 2023.08.18 11:03:56 -03'00'

**Paulo Sergio Syritiuk**

Rua Afonso Botelho, 838. Trianon. CEP: 85012-030. Fone/fax: (42)3623-5892. Guarapuava/PR.

CNPJ: 03.757.610/0001-22. Site: <http://www.fundacaounicentro.com.br>. E-mail: [projetosfau@fundacaounicentro.com.br](mailto:projetosfau@fundacaounicentro.com.br).

Processo Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº 311 FOLHA Nº
--------------------------------	--------------------------------



# FUNDAÇÃO DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO DA UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE-FAU

## DECLARAÇÃO

A Fundação de Apoio ao Desenvolvimento da Universidade Estadual do Centro-Oeste, FAU, inscrita no CNPJ sob nº 03.757.610/0001/22, com sede na Rua Afonso Botelho, 838, Bairro Trianon, na cidade de Guarapuava, Estado do Paraná, neste ato apresentado pelo Diretor Presidente Fernando Franco Netto, portador do RG 8.061.707-0 SSPR e CPF 594.546.107-59 e Diretor Financeiro Paulo Sergio Syritiuk, portador do RG 4.100.822-9 e CPF 604.164.599-00, declaram para os devidos fins que Marcio Ronaldo Santos Fernandes portador do RG 10.663.692-3 e CPF 707.467.700-06, atuou como profissional da área de direito nos Projetos a seguir:

Plano Diretor Municipal executados: **Boa Ventura do São Roque-PR, Florai-PR, Inácio Martins-PR, Lunardelli-PR, Palmital-PR, Reserva do Iguacu-PR, Sabáudia-PR e Santa Maria do Oeste-PR.**

Plano Diretor Municipal em execução: **Campo Magro- PR e São Jorge do Ivaí.**

Plano de Mobilidade Urbana em execução: **Cafelândia-PR.**

Plano de Cargos e Salários em execução: **Cafelândia-PR**

Plano de Arborização em execução: **Cafelândia-PR**

Plano de Resíduos Sólidos em execução: **Rio Azul-PR**

Plano de Revisão e Atualização de Normas Municipais em execução: **Turvo-PR**

Plano de Cargos e Carreiras e Estatuto dos Servidores executado: **Tupãssi-PR**

Todos com execução de até 12 (doze) meses.

Guarapuava, 17 de agosto de 2023

FERNANDO FRANCO  
NETTO:59454610759  
Assinado de forma digital por  
FERNANDO FRANCO  
NETTO:59454610759  
Dados: 2023.08.18 13:15:29 -03'00'

Prof. Fernando Franco Netto

PAULO SERGIO  
SYRITIUK:604164599  
00  
Assinado de forma digital por  
PAULO SERGIO  
SYRITIUK:60416459900  
Dados: 2023.08.18 11:07:33 -03'00'

Paulo Sergio Syritiuk



# FUNDAÇÃO DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO DA UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE (FAU)

Rua Afonso Botelho, 838. Trianon. CEP: 85012-030. Fone/fax: (42)3623-5892. Guarapuava/PR.  
CNPJ: 03.757.610/0001-22. Site: <http://www.fauunicentro.com.br>. E-mail: [fau@fundacaounicentro.com.br](mailto:fau@fundacaounicentro.com.br).

## DECLARAÇÃO

Fundação de Apoio ao Desenvolvimento da Universidade Estadual do Centro-Oeste - FAU inscrito no CNPJ nº 037.757.610.0001-22, por intermédio de seu representante legal, o Sr. Fernando Franco Netto portador da Carteira de Identidade nº 80617070 e do CPF nº 594.546.107-59 e Paulo Sergio Syritiuk Portador da Carteira de Identidade nº 4100822-9 e do CPF nº 604.164.599-00, **DECLARA**, para os devidos fins, sob as penas da Lei:

### 1º. INEXISTÊNCIA DE FATO IMPEDITIVO

O pleno conhecimento e atendimento às exigências de habilitação previstas no edital.

### 2º. NÃO UTILIZAÇÃO DE MÃO DE OBRA DE MENORES

Que não utiliza a mão de obra direta ou indireta de menores de 18 (dezoito) anos para a realização de trabalhos noturnos, perigosos ou insalubres, bem como não utiliza, para qualquer trabalho, mão de obra direta ou indireta de menores de 16 (dezesseis) anos, exceto na condição de aprendiz a partir de 14 (quatorze) anos, conforme determina o art. 7º, inc. XXXIII da Constituição Federal.

### 3º. REQUISITOS DO NEPOTISMO:

Que os sócios ou administradores não possuem de cônjuges, companheiros ou parentes na linha reta, colateral ou por afinidade, até o terceiro grau, de autoridades ou servidores comissionados da própria pessoa jurídica, além de empresas em que os indivíduos sejam sócios, dirigentes ou empregados, observando o estreito cumprimento do Prejulgado n.º 9 do Tribunal de Contas do Estado do Paraná e art. 6º da Lei Orgânica Municipal.

Que os sócios da empresa ou seus administradores ou funcionários, nos termos do art. 9º, caput, da Lei n.º 8.666/93, não participaram na licitação, ainda que indiretamente, como servidor da pessoa jurídica contratante, não sendo servidor efetivo ou comissionado.

Que os sócios ou administradores ou funcionários não possuem cônjuge, companheiro ou parente em qualquer grau de servidor da pessoa jurídica contratante ou empresa integrada por referidos sujeitos, não existindo qualquer vínculo de natureza técnica, comercial,



# FUNDAÇÃO DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO DA UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE (FAU)

Rua Afonso Botelho, 838. Trianon. CEP: 85012-030. Fone/fax: (42)3623-5892. Guarapuava/PR.  
CNPJ: 03.757.610/0001-22. Site: <http://www.fauunicentro.com.br>. E-mail: [fau@fundacaounicentro.com.br](mailto:fau@fundacaounicentro.com.br).

econômica, financeira ou trabalhista entres os indivíduos ou a empresa integrada por eles e o servidor (art. 9.º, § 3.º, da Lei n.º 8.666/93), ainda que formalmente não declarado.

## 4º. REQUISITO IDONEIDADE:

Que na forma e sob as penas impostas pela Lei n.º 8.666/93, de 21 de junho de 1993, que não fomos declarados inidôneos para licitar ou contratar com o Poder Público, em qualquer de suas esferas.

## 5º. REQUISITOS DE HABILITAÇÃO:

Declara, sob as penas da Lei, para os fins requeridos no inciso VII, do artigo 4º da Lei n.º 10.520 de 17 de julho de 2002, que cumpre plenamente os requisitos de habilitação constante do presente edital.

## 6º. DECLARAÇÃO RESERVA DE CARGOS – ART. 94 DA LEI 8213/1991

Declara que atende à reserva de cargos prevista em lei para pessoa com deficiência ou para reabilitado da Previdência Social e às regras de acessibilidade previstas na legislação, conforme disposto no art. 93 da Lei n.º 8.213, de 24 de julho de 1991.

Que está ciente que a declaração falsa ensejará responsabilidade civil, penal e administrativa além da declaração de nulidade e recomposição do erário municipal

Guarapuava, 16 de agosto de 2023.

FERNANDO  
FRANCO  
NETTO:594546107  
59

Assinado de forma digital  
por FERNANDO FRANCO  
NETTO:59454610759  
Data: 2023.08.16  
16:08:17 -03'00'

PAULO SERGIO  
SYRITIUK:60416459  
900

Assinado de forma digital por  
PAULO SERGIO  
SYRITIUK:60416459900  
Data: 2023.08.16 16:17:16  
-03'00'

Fernando Franco Netto  
Diretor Presidente

Paulo Sergio Syritiuk  
Diretor Administrativo Financeiro

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO N° 314 FOLHA N°
----------------------------------	--------------------------------



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 / 1212 / 1346  
CNPJ - 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

## AUTORIZAÇÃO DE DISPENSA DE LICITAÇÃO N.º 71/2023

PROCESSO ADMINISTRATIVO N.º 102/2023;

PROCESSO DE COMPRA N.º 96/2023;

VALOR TOTAL: R\$ 144.000,00 (cento e quarenta e quatro mil reais).

**OBJETO DA CONTRATAÇÃO:** Contratação de empresa especializada para a atualização do Plano Diretor Municipal de Paulo Frontin – Paraná, para atender as necessidades da Secretaria Municipal de Administração, Planejamento e Desenvolvimento Integrado.

**FUNDAMENTO LEGAL:** art. 75, inciso XV, da Lei 14.133, de 2021..

**CONSIDERANDO** a Formalização da Demanda elaborada pelo Servidor Ismar Vinicius Leszak, que indicou os itens, as quantidades e a justificativa da contratação;

**CONSIDERANDO** a Pesquisa de Preço elaborada pelo Servidor Ismar Vinicius Leszak, o qual se manifestou no sentido de considerar compatíveis com os preços de mercado, os preços cotados.

**CONSIDERANDO** o Parecer Contábil elaborada pelo Servidor Ircélio Carlotto que indicou fonte de custeio suficiente, para atender o objeto e compatibilidade com a Leis Orçamentárias vigentes;

**CONSIDERANDO** o Termo de Referência elaborado pelo Servidor Ismar Vinicius Leszak, devidamente aprovado pelo Secretário de Administração, Planejamento e Desenvolvimento Integrado Ismar Vinicius Leszak.

**CONSIDERANDO** a Justificativa da contratação Direta elaborada pelos servidor Lauri Miguel Henkes Junior.

**CONSIDERANDO** que foi designado como FISCAL(IS) DO CONTRATO, o(s) servidores: Ismar Vinicius Leszak

**CONSIDERANDO** que foi designado como GESTOR DO CONTRATO, o(s) servidores/Secretário Ismar Vinicius Leszak

**CONSIDERANDO** o Parecer Jurídico n.º. 178 de 2023 elaborado pelo Advogado Público Jeferson Luiz Sirena,

### RESOLVO,

com fulcro no disposto no art. 72, inciso VIII, da Lei n.º 14.133/2021, AUTORIZAR a realização da contratação, por meio de Dispensa de Licitação, uma vez que atendeu todas as condicionantes previstas na art. 74, inciso III, alínea "a" c/c §3º, §4º, da Lei 14.133, de 2021.

Paulo Frontin-Pr, 21 de agosto de 2023

  
JAMIL PECH  
Prefeito Municipal

**ESTADO DO PARANÁ**  
**PREFEITURA MUNICIPAL DE PAULO FRONTIN**

**GABINETE DO PREFEITO**  
**JUSTIFICATIVA DA DISPENSA DE LICITAÇÃO Nº 71/2023**

**DISPENSA DE LICITAÇÃO Nº 71/2023**  
**PROCESSO ADMINISTRATIVO Nº 102/2023**  
(Lei 14.133 de 01 de abril de 2021)

**JUSTIFICATIVA****DA ELABORAÇÃO DA DEMANDA:**

Deu-se início ao processo por meio do Documento de Formalização da Demanda e Termo de Referência, visando à contratação, por dispensa de licitação, de empresa especializada para a atualização do Plano Diretor Municipal de Paulo Frontin – Paraná, para atender as necessidades da Secretaria Municipal de Administração, Planejamento e Desenvolvimento Integrado, conforme condições, quantidades e exigências estabelecidas neste instrumento.

O grupo único é composto dos itens abaixo:

ITEM	ESPECIFICAÇÃO	CATSERV	UNID.	QTD.	VALOR UNITÁRIO	VALOR TOTAL
1	REVISÃO DE PLANO DIRETOR MUNICIPAL	86	U	1	R\$ 144.000,00	R\$ 144.000,00

**DA PESQUISA DE PREÇO:**

Com vistas a subsidiar a contratação do presente objeto, realizou-se composição orçamento dos preços, conforme art. 23, §4º, da Lei 14.133, de 2021. A elaboração do mapa comparativo de preços culminou com os preços estimados apontados na tabela a seguir a fim de estimar o custo total do objeto:

ORDEM	ITEM/GRUPO	EMPRESA	VALOR TOTAL
1º	Único	FUNDAÇÃO DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO DA UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO OESTE, FAU CNPJ 03.757.610/0001-22	R\$ 144.000,00
2º	Único	COMPETÊNCIA & EFICIÊNCIA PROJETOS E SERVIÇOS LTDA CNPJ 37.748.804/0001-83	R\$ 195.000,00
3º	Único	MG CONSULTORIA AMBIENTAL E BIOSOLUÇÃO LTDA CNPJ 40.768.503/0001-26	R\$ 210.000,00

**FUNDAMENTO LEGAL:**

A presente dispensa de licitação se fundamenta no art. 75, inciso XV, da Lei 14.133, de 2021, abaixo transcrito:

Art. 75. É dispensável a licitação:

XV – Para contratação de instituição brasileira que tenha por finalidade estatutária apoiar, captar e executar atividades de ensino, pesquisa, extensão, desenvolvimento institucional, científico e tecnológico e estímulo à inovação, inclusive para gerir administrativa e financeiramente essas atividades, ou para contratação de instituição dedicada à recuperação social da pessoa presa, desde que o contratado tenha inquestionável reputação ética e profissional e não tenha fins lucrativos.

**CARACTERIZAÇÃO DA SITUAÇÃO:**

A Dispensa de Licitação para contratação dos serviços, objeto da presente Justificativa, caracteriza-se pela necessidade de atender o interesse público, notadamente relacionado à elaboração do Plano Diretor Municipal,

Quanto a Dispensa de Licitação, a mesma foi realizada com fulcro no art. 75, inciso XV, da Lei 14.133/21.

Tem-se, desse modo, que é permitida a contratação por Dispensa de Licitação de instituição que apenas e tão-somente seja i) brasileira; ii) incumbida regimentalmente de pesquisa, ensino ou desenvolvimento institucional; iii) que detenha inquestionável reputação ético-profissional; e iv) que não tenha fins lucrativos.

Portanto, se a contratada é uma instituição brasileira sem fins lucrativos, com reputação ilibada, conhecida e reconhecida em todos os âmbitos da Administração, e incumbida estatutariamente do desenvolvimento institucional da Administração Pública, até aqui a contratação está regular.

O estatuto social da entidade sem fins lucrativos deve prever que ela é incumbida regimentalmente do desenvolvimento institucional do setor público, e, assim, se houver tal previsão, resta estabelecido o *nexo causal* entre o art. 75, inciso XV, da Lei 14.133/21, e o Estatuto Social da entidade.

Ainda, os serviços contratados devem ser serviços de cunho institucional e expressamente previstos no estatuto da entidade, ou seja, no caso em comento – atualização do Plano Diretor Municipal – deve estar previsto no estatuto social da contratada como uma de suas competências. Portanto, os serviços de realização de Plano Diretor Municipal devem estar plenamente de acordo com a natureza jurídica e o objeto social do contratado.

Tal serviço – atualização do Plano Diretor Municipal – enquadra-se perfeitamente dentre os executados para a consecução do desenvolvimento institucional, conforme previsto no art. 75, inciso XV, da Lei 14.133/21, pois que visam a organização e gestão da Administração Pública, bem como o desenvolvimento e adequação de municípios. O desenvolvimento institucional nada mais é do que o desenvolvimento da instituição e está óbvio que o desenvolvimento e a adequação de municípios com objetivo de melhorar a prestação do serviço público atende ao princípio constitucional da eficiência.

PROCESSO Nº  
Paulo Frontin  
FOLHA Nº 316

Com fundamento na justificativa acima, decide-se pela contratação por Dispensa de Licitação, nos termos do art. 75, inciso XV, da Lei 14.133/21, pois verificou-se que a proposta apresentada pela Fundação de Apoio ao Desenvolvimento da Universidade Estadual do Centro-Oeste, FAU, inscrita no CNPJ sob o nº 03.757.610/0001-22, mostrou-se a mais vantajosa e adequada à necessidade pelo grau de especialização decorrentes da reputação profissional, experiência e conhecimentos compatíveis com a dimensão e complexidade dos serviços objeto da presente Dispensa de Licitação, tendo ainda apresentado o melhor preço dentre os fornecedores pesquisados.

#### RAZÃO DA ESCOLHA:

A contratação recaiu sobre a pessoa jurídica FUNDAÇÃO DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO DA UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO – OESTE, FAU inscrita no CNPJ nº 03.757.610/0001-22, com sede Rua Afonso Botelho, nº 838, Trianon, na cidade de Guarapuava/PR, CEP 85.012-030, que, dentre os profissionais contatados apresentou o menor orçamento e seus titulares, os professores Fernando Franco Netto e Paulo Sergio Syritiuk possuem grande experiência quanto ao objeto do presente.

Assim, cumpre com os requisitos relativos à habilitação jurídica, qualificação técnica e regularidade fiscal.

#### DO PREÇO E SUA JUSTIFICATIVA:

Para fixar o valor foi realizada pela Secretaria requisitante, a solicitação para a apresentação de nota fiscal, em conformidade com o §4º, do art. 23 da Lei 14.133/2021, objetivando estimar o custo do objeto a ser contratado, definir os recursos orçamentários suficientes para a cobertura das despesas contratuais e servir de balizamento para a análise das propostas.

Assim, o valor estimado da despesa, para a contratação de R\$ 144.000,00 (cento e quarenta e quatro mil reais), incluso todas as despesas com impostos, taxas, tributos, frete e todos os demais encargos necessários ao fornecimento do objeto.

Ausente, portanto, sobrepreço, ou superfaturamento, entendemos o preço compatível com as peculiaridades do objeto

#### DOS REQUISITOS DE HABILITAÇÃO EXIGIDOS PARA SATISFAÇÃO DA NECESSIDADE:

As exigências de habilitação jurídica e de regularidade fiscal e trabalhista e técnica foram atendidas.  
Os critérios de qualificação econômico-financeiro foram dispensados.

#### DOTAÇÃO ORÇAMENTÁRIA:

As despesas para atender a esta Dispensa de Licitação estão programadas em dotação orçamentária própria, prevista no orçamento do Município de Paulo Frontin, na classificação abaixo:

Projeto/Atividade	Recurso	Despesa/Ano	Descrição
2.003	1000	3.3.90.39.00.00.00/2023	MANUTENÇÃO DA SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO, PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO INTEGRADO.
2.004	1000	3.3.90.39.00.00.00/2023	MANUTENÇÃO DA SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO, PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO INTEGRADO.

#### DELIBERAÇÃO DA COMISSÃO DE CONTRATAÇÃO:

A Comissão Contratação, instituída pelo Decreto nº. 262/2023, composta pelos Membros e o Secretário, abaixo identificados, decidem, por unanimidade, proceder a realização da Dispensa de Licitação, conforme fundamentos acima identificados, e submeter a autorização pelo Prefeito Municipal se assim entender conveniente ao interesse público.

Paulo Frontin/PR, 01 de agosto de 2023.

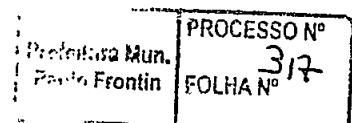
**ALEXANDRA WIESE**  
residente

**ALÉCIO MAROLI**  
Membro

**LAURI MIGUEL HENKES JUNIOR**  
Membro

Publicado por:  
Alecio Maroli  
Código Identificador:C88B23EA

Matéria publicada no Diário Oficial dos Municípios do Paraná no dia 22/08/2023. Edição 2841  
A verificação de autenticidade da matéria pode ser feita informando o código identificador no site:  
<https://www.diariomunicipal.com.br/amp/>





**ESTADO DO PARANÁ**  
**PREFEITURA MUNICIPAL DE PAULO FRONTIN**

**GABINETE DO PREFEITO**  
**AUTORIZAÇÃO DE DISPENSA DE LICITAÇÃO Nº 71/2023**

**AUTORIZAÇÃO DE DISPENSA DE LICITAÇÃO N.º 71/2023**

**PROCESSO ADMINISTRATIVO N.º 102/2023;**

**PROCESSO DE COMPRA N.º 96/2023;**

**VALOR TOTAL: R\$ 144.000,00 (cento e quarenta e quatro mil reais).**

**OBJETO DA CONTRATAÇÃO:** Contratação de empresa especializada para a atualização do Plano Diretor Municipal de Paulo Frontin – Paraná, para atender as necessidades da Secretaria Municipal de Administração, Planejamento e Desenvolvimento Integrado.

**FUNDAMENTO LEGAL:** art. 75, inciso XV, da Lei 14.133, de 2021..

**CONSIDERANDO a Formalização da Demanda elaborada pelo Servidor Ismar Vinicius Leszak, que indicou os itens, as quantidades e a justificativa da contratação;**

**CONSIDERANDO a Pesquisa de Preço elaborada pelo Servidor Ismar Vinicius Leszak, o qual se manifestou no sentido de considerar compatíveis com os preços de mercado, os preços cotados.**

**CONSIDERANDO o Parecer Contábil elaborada pelo Servidor Ircélio Carlotto que indicou fonte de custeio suficiente, para atender o objeto e compatibilidade com a Leis Orçamentárias vigentes;**

**CONSIDERANDO o Termo de Referência elaborado pelo Servidor Ismar Vinicius Leszak, devidamente aprovado pelo Secretário de Administração, Planejamento e Desenvolvimento Integrado Ismar Vinicius Leszak.**

**CONSIDERANDO a Justificativa da contratação Direta elaborada pelos servidor Lauri Miguel Henkes Junior.**

**CONSIDERANDO que foi designado como FISCAL(IS)**

**DO CONTRATO, o(s) servidores: Ismar Vinicius Leszak**

**CONSIDERANDO que foi designado como GESTOR DO CONTRATO, o(s) servidores/Secretário Ismar Vinicius Leszak**

**CONSIDERANDO o Parecer Jurídico n.º. 178 de 2023 elaborado pelo Advogado Público Jeferson Luiz Sirena, RESOLVO,**

**com fulcro no disposto no art. 72, inciso VIII, da Lei nº 14.133/2021, AUTORIZAR a realização da contratação, por meio de Dispensa de Licitação, uma vez que atendeu todas as condicionantes previstas na art. 74, inciso III, alínea “a” c/c §3º, §4º, da Lei 14.133, de 2021.**

Paulo Frontin-Pr, 21 de agosto de 2023

**JAMIL PECH**  
Prefeito Municipal

**Publicado por:**  
Alecio Maroli  
**Código Identificador:FF757AA9**

Matéria publicada no Diário Oficial dos Municípios do Paraná no dia 22/08/2023. Edição 2841  
A verificação de autenticidade da matéria pode ser feita informando o código identificador no site:  
<https://www.diariomunicipal.com.br/amp/>

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº
	FOLHA Nº 318

---

**ESTADO DO PARANÁ**  
**PREFEITURA MUNICIPAL DE PAULO FRONTIN**

---

**GABINETE DO PREFEITO**  
**EXTRATO DE CONTRATO Nº 93/2023 DO PROCESSO Nº 96/2023 DA**  
**DISPENSA DE LICITAÇÃO Nº 71/2023**

**EXTRATO CONTRATUAL 93/2023**

---

**DISPENSA DE LICITAÇÃO Nº 71/2023**

Contratante: Município de Paulo Frontin-Paraná;  
Responsável: Jamil Pech;  
Contratado: Fundação de Apoio ao Desenvolvimento da  
Universidade Estadual do Centro – Oeste, FAU;  
CNPJ: 03.757.610/0001-22;  
Responsável: Fernando Franco Netto;  
Valor: R\$ 144.000,00 (cento e quarenta e quatro mil reais);  
Fonte: Órgão 02 – Poder Executivo;  
Elemento: Serviço;  
Objeto: Contratação de empresa especializada para a  
atualização do Plano Diretor Municipal de Paulo Frontin –  
Paraná, para atender as necessidades da Secretaria Municipal  
de Administração, Planejamento e Desenvolvimento Integrado.

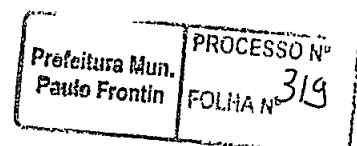
Paulo Frontin-PR, 22 de agosto de 2023.

**JAMIL PECH**  
Prefeito Municipal.

**Publicado por:**  
Alecio Maroli  
**Código Identificador:**B996A372

---

Matéria publicada no Diário Oficial dos Municípios do Paraná  
no dia 22/08/2023. Edição 2841  
A verificação de autenticidade da matéria pode ser feita  
informando o código identificador no site:  
<https://www.diariomunicipal.com.br/amp/>





# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 / 1212 / 1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

## TERMO DE CONTRATO – CONTRATAÇÃO DIRETA (LEI Nº 14.133/21) SERVIÇOS DE ENGENHARIA DE NATUREZA COMUM

CONTRATO ADMINISTRATIVO Nº 93/2023,  
QUE FAZEM ENTRE SI O MUNICIPIO DE  
PAULO FRONTIN – PARANÁ E A FUNDAÇÃO  
DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO DA  
UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO –  
OESTE – FAU.

A Prefeitura Municipal de Paulo Frontin - Paraná, com sede na Rua Rui Barbosa, nº 204, Centro, na cidade de Paulo Frontin – Paraná, CEP 84.635-000, inscrita no CNPJ sob o nº 77.007.474/0001-90, neste ato representado(a) pelo(a) Prefeito Municipal Jamil Pech, inscrito no CPF nº 648.672.349-15 e RG nº 44672308, doravante denominado CONTRATANTE, e o(a) FUNDAÇÃO DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO DA UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO – OESTE – FAU, inscrito(a) no CNPJ/MF sob o nº 03.757.610/0001-22, sediado(a) na Rua Afonso Botelho, nº 838, Bairro Trianon, na cidade de Guarapuava – Paraná, CEP 85.012-030, doravante designado CONTRATADO, neste ato representada pelo Sr. Fernando Franco Netto e pelo Sr. Paulo Sergio Syritiuk *conforme atos constitutivos da empresa*, tendo em vista o que consta no Processo Licitatório nº 96/2023 e em observância às disposições da Lei nº 14.133, de 2021 da Instrução Normativa SEGES/ME nº 75, de 2021 e da Instrução Normativa SEGES/ME nº 67, de 8 de julho de 2021, resolvem celebrar o presente Termo de Contrato, decorrente da *Dispensa de Licitação nº 71/2023*, mediante as cláusulas e condições a seguir enunciadas.

### 1. CLÁUSULA PRIMEIRA – OBJETO (art. 92, I e II)

1.1. O objeto do presente instrumento é a contratação de empresa especializada para realizar a atualização do Plano Diretor Municipal de Paulo Frontin – Paraná, para atender as necessidades da Secretaria Municipal de Administração, Planejamento e Desenvolvimento Integrado, nas condições estabelecidas no Termo de Referência e seus anexos.

1.2. Objeto da contratação:

ITEM	DESCRIÇÃO/ ESPECIFICAÇÃO	Unidade de Medida	Quant	Valor Unitário
1	REVISÃO DO PLANO DIRETOR MUNICIPAL	U	01	R\$ 144.000,00

1.3. São anexos a este instrumento e vinculam esta contratação, independentemente de transcrição:

- 1.3.1. O Termo de Referência que embasou a contratação e eventuais anexos;
- 1.3.2. Autorização de Contratação Direta e/ou o Aviso de Dispensa Eletrônica, caso existentes; e
- 1.3.3. A Proposta do Contratado e seus eventuais anexos.

1.4. O regime de execução é o de *empreitada por preço global*.



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 / 1212 / 1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

## 2. CLÁUSULA SEGUNDA – VIGÊNCIA E PRORROGAÇÃO.

2.1. O prazo de vigência da contratação é de 12 (doze) meses, contados do(a) assinatura do contrato, 21/08/2023 a 20/08/2024, na forma do artigo 105 da Lei nº 14.133/2021.

2.1.1. O prazo de vigência será automaticamente prorrogado, independentemente de termo aditivo, quando o objeto não for concluído no período firmado acima, ressalvadas as providências cabíveis no caso de culpa do contratado, previstas neste instrumento.

## 3. CLÁUSULA TERCEIRA – MODELOS DE EXECUÇÃO E GESTÃO CONTRATUAIS (art. 92, IV, VII e XVIII)

3.1. O regime de execução contratual, o modelo de gestão, assim como os prazos e condições de conclusão, entrega, observação e recebimento definitivo constam no Termo de Referência, anexo a este Contrato.

### 3.2. MATRIZ DE RISCO:

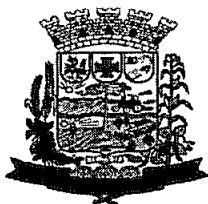
3.2.1 *Constituem riscos a serem suportados pelo Contratante:*

- a) *Pagamentos divergentes dos contratados.*
- b) *Desconsideração dos riscos existentes na contratação e gestão do presente contrato.*
- c) *Ineficiência e ineficácia da fiscalização contratual.*
- d) *Não fiscalização adequada dos aspectos sob sua responsabilidade.*
- e) *Alteração legislativa de caráter específico que produza impacto direto sobre o objeto deste contrato.*
- f) *Ocorrência de Fato do Príncipe, Fato da Administração ou de interferências imprevistas, bem como de fatos considerados como de caso fortuito e de força maior.*

3.2.2 *Constituem riscos a serem suportados pelo Contratado:*

- a) *Inadequação do Termo de Referência, aos conteúdos mínimos exigidos para a Revisão do Plano Diretor, constante na Lei 6.766/1979, Lei 10.257/2001, Resolução 342005 do Conselho das Cidades e Norma Técnica 12.267/1992 da ABNT.*
- b) *Atraso na elaboração da contratação, por falta de clareza quanto as demandas a serem desenvolvidas na Revisão do Plano Diretor.*
- c) *Alteração dos Custos/Prazos/Eventograma previstos para os serviços.*
- d) *Especificações incompletas ou com requisitos irrelevantes ou indevidamente utilizados.*
- e) *Inércia no planejamento do objeto contratado ainda não iniciados.*
- f) *Inadequado ou irregular o ordenamento territorial.*
- g) *Mudanças nos projetos a pedido do Poder Concedente que acarretem aumento de custos ou despesas não previstas inicialmente.*
- h) *Responsabilidade civil, administrativa, criminal e ambiental por danos decorrentes da execução do objeto deste contrato.*
- i) *Greve e dissídio coletivo de empregados da contratada e/ou de fornecedores, subcontratados de materiais e serviços da contratada.*
- j) *Marcar, realizar e conduzir audiências públicas, além de efetivar a publicidade de todos os atos praticados.*

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 321
----------------------------------	-----------------------------



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 / 1212 / 1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

3.2.3 *Constituem riscos a serem compartilhados pelas partes, na proporção de 50% (cinquenta por cento) para a Contratante e 50% (cinquenta por cento) para o Contratado:*

- a) *Divergência com a contratada sobre a quantidade demandada.*
- b) *Impossibilidade de determinar se o preço estimado/contratado é corrente no mercado.*
- c) *Inadequada ou irregular definição de zonas de uso do solo (zona residencial, comercial, industrial, de lazer...).*

## 4. CLÁUSULA QUARTA - SUBCONTRATAÇÃO

4.1. *Não será admitida a subcontratação do objeto licitatório.*

## 5. CLÁUSULA QUINTA – PAGAMENTO (art. 92, V e VI)

### 5.1. PREÇO

5.1.1. *O valor total da contratação é de R\$ 144.000,00 (cento e quarenta e quatro mil).*

5.1.2. *No valor acima estão incluídas todas as despesas ordinárias diretas e indiretas decorrentes da execução do objeto, inclusive tributos e/ou impostos, encargos sociais, trabalhistas, previdenciários, fiscais e comerciais incidentes, taxa de administração, frete, seguro e outros necessários ao cumprimento integral do objeto da contratação.*

5.1.3. *O valor acima é meramente estimativo, de forma que os pagamentos devidos ao contratado dependerão dos quantitativos de serviços efetivamente prestados.*

### 5.2. FORMA DE PAGAMENTO

5.2.1. *O pagamento será realizado através de ordem bancária, para crédito em banco, agência e conta corrente indicados pelo contratado.*

5.2.1.1 *Será considerada data do pagamento o dia em que constar como emitida a ordem bancária para pagamento.*

### 5.3. PRAZO DE PAGAMENTO

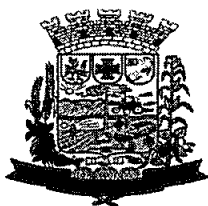
5.3.1. *O pagamento será efetuado no prazo máximo de até 30 (trinta) dias, contados do recebimento da Nota Fiscal/Fatura.*

5.3.2. *Considera-se ocorrido o recebimento da nota fiscal ou fatura quando o órgão contratante atestar a execução do objeto do contrato.*

5.3.3. *No caso de atraso pelo Contratante, os valores devidos ao contratado serão atualizados monetariamente entre o termo final do prazo de pagamento até a data de sua efetiva realização, mediante aplicação do índice INPC – IBGE de correção monetária.*

### 5.4. CONDIÇÕES DE PAGAMENTO

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 332
----------------------------------	-----------------------------



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 / 1212 / 1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

5.4.1. A emissão da Nota Fiscal/Fatura será precedida do recebimento definitivo do objeto da contratação, conforme disposto neste instrumento e/ou no Termo de Referência.

5.4.2. Quando houver glosa parcial do valor a ser pago, o contratante deverá comunicar a empresa para que emita a nota fiscal ou fatura com o valor exato dimensionado.

5.4.3. O setor competente para proceder o pagamento deve verificar se a Nota Fiscal ou Fatura apresentada expressa os elementos necessários e essenciais do documento, tais como:

- a) o prazo de validade;
- b) a data da emissão;
- c) os dados do contrato e do órgão contratante;
- d) o período respectivo de execução do contrato;
- e) o valor a pagar; e
- f) eventual destaque do valor de retenções tributárias cabíveis.

5.4.4. Havendo erro na apresentação da Nota Fiscal/Fatura, ou circunstância que impeça a liquidação da despesa, o pagamento ficará sobrestado até que o contratado providencie as medidas saneadoras. Nesta hipótese, o prazo para pagamento iniciar-se-á após a comprovação da regularização da situação, não acarretando qualquer ônus para o contratante;

5.4.5. A Nota Fiscal ou Fatura deverá ser obrigatoriamente acompanhada da comprovação da regularidade fiscal, constatada por meio de consulta on-line ao SICAF ou, na impossibilidade de acesso ao referido Sistema, mediante consulta aos sítios eletrônicos oficiais ou à documentação mencionada no art. 68 da Lei nº 14.133/2021.

5.4.6. Previamente à emissão de nota de empenho e a cada pagamento, a Administração deverá realizar consulta para: a) verificar a manutenção das condições de habilitação exigidas para a contratação; b) identificar possível razão que impeça a participação em licitação, no âmbito do órgão ou entidade, que implique proibição de contratar com o Poder Público, bem como eventuais ocorrências impeditivas indiretas.

5.4.7. Constatando-se, a situação de irregularidade do contratado, será providenciada sua notificação, por escrito, para que, no prazo de 5 (cinco) dias úteis, regularize sua situação ou, no mesmo prazo, apresente sua defesa. O prazo poderá ser prorrogado uma vez, por igual período, a critério do contratante.

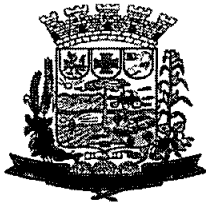
5.4.8. Não havendo regularização ou sendo a defesa considerada improcedente, o contratante deverá comunicar aos órgãos responsáveis pela fiscalização da regularidade fiscal quanto à inadimplência do contratado, bem como quanto à existência de pagamento a ser efetuado, para que sejam acionados os meios pertinentes e necessários para garantir o recebimento de seus créditos.

5.4.9. Persistindo a irregularidade, o contratante deverá adotar as medidas necessárias à rescisão contratual nos autos do processo administrativo correspondente, assegurada ao contratado a ampla defesa.

5.4.10. Havendo a efetiva execução do objeto, os pagamentos serão realizados normalmente, até que se decida pela rescisão do contrato, caso o contratado não regularize sua situação junto ao Município.

B

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 323
----------------------------------	-----------------------------



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 / 1212 / 1346  
CNPJ - 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

5.4.11. Quando do pagamento, será efetuada a retenção tributária prevista na legislação aplicável.

5.4.11.1 Independentemente do percentual de tributo inserido na planilha, no pagamento serão retidos na fonte os percentuais estabelecidos na legislação vigente.

5.4.12. O contratado regularmente optante pelo Simples Nacional, nos termos da Lei Complementar nº 123, de 2006, não sofrerá a retenção tributária quanto aos impostos e contribuições abrangidos por aquele regime. No entanto, o pagamento ficará condicionado à apresentação de comprovação, por meio de documento oficial, de que faz jus ao tratamento tributário favorecido previsto na referida Lei Complementar.

5.4.13. Não será admitida a cessão fiduciária de direitos creditícios com instituição financeira.

## 6. CLÁUSULA SEXTA - REAJUSTE (art. 25, §§ 7º e 8º, art. 92, V, §§ 3º e 4º, e art. 135 da Lei nº 14.133/21)

6.1. Os preços inicialmente contratados são fixos e irredutíveis no prazo de um ano contado de 01/08/2023.

6.2. Após o interregno de um ano, e desde de que haja pedido do Contratado, os preços iniciais serão reajustados, mediante a aplicação, pelo Contratante, do Índice Nacional de Preços ao Consumidor (INPC) do Instituto de Geografia e Estatística (IBGE), exclusivamente para as obrigações iniciadas e concluídas após a ocorrência da anualidade.

6.3. Nos reajustes subsequentes ao primeiro, o interregno mínimo de um ano será contado a partir dos efeitos financeiros do último reajuste.

6.4. No caso de atraso ou não divulgação do(s) índice (s) de reajustamento, o Contratante pagará ao Contratado a importância calculada pela última variação conhecida, liquidando a diferença correspondente tão logo seja(m) divulgado(s) o(s) índice(s) definitivo(s).

6.5. Nas aferições finais, o(s) índice(s) utilizado(s) para reajuste será(ão), obrigatoriamente, o(s) definitivo(s).

6.6. Caso o(s) índice(s) estabelecido(s) para reajustamento venha(m) a ser extinto(s) ou de qualquer forma não possa(m) mais ser utilizado(s), será(ão) adotado(s), em substituição, o(s) que vier(em) a ser determinado(s) pela legislação então em vigor.

6.7. Na ausência de previsão legal quanto ao índice substituto, as partes elegerão novo índice oficial, para reajustamento do preço do valor remanescente, por meio de termo aditivo.

6.8. O reajuste será realizado por apostilamento.

## 7. CLÁUSULA SÉTIMA - OBRIGAÇÕES DO CONTRATANTE (art. 92, X, XI e XIV)

7.1. Exigir o cumprimento de todas as obrigações assumidas pelo Contratado, de acordo com o contrato e seus anexos;

7.2. Receber o objeto no prazo e condições estabelecidas no Termo de Referência ou Projeto Básico;

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 324
----------------------------------	-----------------------------

✍



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 / 1212 / 1346  
CNPJ - 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

7.3. Notificar o Contratado por escrito da ocorrência de eventuais imperfeições, falhas ou irregularidades constatadas no curso da execução dos serviços, fixando prazo para a sua correção, certificando-se de que as soluções por ele propostas sejam as mais adequadas.

7.4. Notificar o Contratado, por escrito, sobre vícios, defeitos ou incorreções verificadas no objeto fornecido, para que seja por ele substituído, reparado ou corrigido, no total ou em parte, às suas expensas;

7.5. Exercer o acompanhamento e a fiscalização dos serviços, por servidor ou comissão especialmente designada, anotando em registro próprio as falhas detectadas, indicando dia, mês e ano, bem como o nome dos empregados eventualmente envolvidos, encaminhando os apontamentos à autoridade competente para as providências cabíveis;

7.6. Efetuar o pagamento ao Contratado do valor correspondente ao objeto executado, no prazo, forma e condições estabelecidos no presente Contrato, conforme cronograma físico-financeiro;

7.7. Aplicar ao Contratado sanções motivadas pela inexecução total ou parcial do Contrato e pelas demais infrações administrativas sujeitas à fiscalização do Contratante;

7.8. Cientificar o órgão de representação judicial da Advocacia-Geral da União para adoção das medidas cabíveis quando do descumprimento de obrigações pelo Contratado;

7.9. Explicitamente emitir decisão sobre todas as solicitações, inclusive de restabelecimento do reequilíbrio econômico-financeiro, e reclamações relacionadas à execução do presente Contrato, ressalvados os requerimentos manifestamente impertinentes, meramente protelatórios ou de nenhum interesse para a boa execução do ajuste (Lei nº 14.133/2021, art. 123, caput).

7.9.1 Concluída a instrução do requerimento, a Administração terá o prazo de 30 (trinta) dias para decidir, admitida a prorrogação motivada por igual período.

7.10. Notificar os emitentes das garantias contratuais quanto ao início de processo administrativo para apuração de descumprimento de cláusulas contratuais.

7.11. *Comunicar o Contratado na hipótese de posterior alteração do projeto pelo Contratante, no caso do art. 93, §2º, da Lei nº 14.133/21.*

7.12. Não praticar atos de ingerência na administração do Contratado, tais como:

7.12.1 Exercer o poder de mando sobre os empregados da Contratado, devendo reportar-se somente aos prepostos ou responsáveis por ela indicados, exceto quando o objeto da contratação prever o atendimento direto, tais como nos serviços de recepção e apoio ao usuário;

7.12.2 Direcionar a contratação de pessoas para trabalhar no Contratado;

7.12.3 Promover ou aceitar o desvio de funções dos trabalhadores do Contratado, mediante a utilização destes em atividades distintas daquelas previstas no objeto da contratação e em relação à função específica para a qual o trabalhador foi contratado; e

7.12.4 Considerar os trabalhadores do Contratado como colaboradores eventuais do próprio órgão ou entidade responsável pela contratação, especialmente para efeito de concessão de diárias e passagens.

7.13. Fornecer por escrito as informações necessárias para o desenvolvimento dos serviços objeto do contrato.

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 325
----------------------------------	-----------------------------

7





# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 / 1212 / 1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

- 7.14. Realizar avaliações periódicas da qualidade dos serviços, após seu recebimento.
- 7.15. *Exigir do Contratado que providencie a seguinte documentação como condição indispensável para o recebimento definitivo de objeto, quando for o caso:*
- 7.15.1. *Anotação de responsabilidade técnica, devidamente recolhida em nome do Responsável Técnico, pela coordenação de equipe multidisciplinar de planejamento concernente a plano ou traçado de cidade, plano diretor, plano de requalificação urbana, plano de habitação de interesse social e plano de regularização fundiária (conforme Resolução CAU/BR nº 51, de 12 de julho de 2013)*
- 7.16. *Arquivar, entre outros documentos, de projetos, "as built", especificações técnicas, orçamentos, termos de recebimento, contratos e aditamentos, relatórios de inspeções técnicas após o recebimento do serviço e notificações expedidas.*
- 7.17. Assegurar que o ambiente de trabalho, inclusive seus equipamentos e instalações, apresentem condições adequadas ao cumprimento, pelo Contratado, das normas de segurança e saúde no trabalho, quando o serviço for executado em suas dependências, ou em local por ela designado.
- 7.18. Não responder por quaisquer compromissos assumidos pelo Contratado com terceiros, ainda que vinculados à execução do contrato, bem como por qualquer dano causado a terceiros em decorrência de ato do Contratado, de seus empregados, prepostos ou subordinados.
- 7.19. Previamente à expedição da ordem de serviço, verificar pendências, liberar áreas e/ou adotar providências cabíveis para a regularidade do início da sua execução.
- 8. CLÁUSULA OITAVA - OBRIGAÇÕES DO CONTRATADO (art. 92, XIV, XVI e XVII)**
- 8.1. Cumprir todas as obrigações constantes deste Contrato e em seus anexos, assumindo como exclusivamente seus os riscos e as despesas decorrentes da boa e perfeita execução do objeto:
- 8.2. Manter preposto aceito pela Administração no local da obra ou do serviço para representá-lo na execução do contrato.
- 8.2.1 A indicação ou a manutenção do preposto da empresa poderá ser recusada pelo órgão ou entidade, desde que devidamente justificada, devendo a empresa designar outro para o exercício da atividade.
- 8.3. Atender às determinações regulares emitidas pelo fiscal do contrato ou autoridade superior (art. 137, II, da Lei nº 14.133/2021).
- 8.4. Alocar os empregados necessários, com habilitação e conhecimento adequados, ao perfeito cumprimento das cláusulas deste contrato, fornecendo os materiais, equipamentos, ferramentas e utensílios demandados, cuja quantidade, qualidade e tecnologia deverão atender às recomendações de boa técnica e a legislação de regência.
- 8.4.1 *Substituir no prazo fixado pelo fiscal do contrato os empregados alocados que não se mostrem adequados para a execução do objeto.*

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 36
----------------------------------	----------------------------



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 / 1212 / 1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

8.5. Reparar, corrigir, remover, reconstruir ou substituir, às suas expensas, no total ou em parte, no prazo fixado pelo fiscal do contrato, os serviços nos quais se verificarem vícios, defeitos ou incorreções resultantes da execução ou dos materiais empregados.

8.6. Responsabilizar-se pelos vícios e danos decorrentes da execução do objeto, bem como por todo e qualquer dano causado à Administração ou terceiros, não reduzindo essa responsabilidade a fiscalização ou o acompanhamento da execução contratual pelo Contratante, que ficará autorizado a descontar dos pagamentos devidos ou da garantia, caso exigida no edital, o valor correspondente aos danos sofridos.

8.7. Efetuar comunicação ao Contratante, assim que tiver ciência da impossibilidade de realização ou finalização do serviço no prazo estabelecido, para adoção de ações de contingência cabíveis.

8.8. Não contratar, durante a vigência do contrato, cônjuge, companheiro ou parente em linha reta, colateral ou por afinidade, até o terceiro grau, de dirigente do contratante ou do Fiscal ou Gestor do contrato, nos termos do artigo 48, parágrafo único, da Lei nº 14.133, de 2021.

8.9. Entregar até o dia trinta do mês seguinte ao da prestação dos serviços, os seguintes documentos ao setor responsável pela fiscalização do contrato, quando não for possível a verificação de sua regularidade no Sistema: 1) prova de regularidade relativa à Seguridade Social; 2) certidão conjunta relativa aos tributos federais e à Dívida Ativa da União; 3) *certidões que comprovem a regularidade perante a Fazenda Estadual/Distrital e Municipal ou Distrital do domicílio ou sede do contratado*; 4) Certidão de Regularidade do FGTS – CRF; e 5) Certidão Negativa de Débitos Trabalhistas – CNDT.

8.10. Responsabilizar-se pelo cumprimento das obrigações previstas em Acordo, Convenção, Dissídio Coletivo de Trabalho ou equivalentes das categorias abrangidas pelo contrato, por todas as obrigações trabalhistas, sociais, previdenciárias, tributárias e as demais previstas em legislação específica, cuja inadimplência não transfere a responsabilidade ao Contratante, salvo na hipótese do §2º do art. 121 da Lei nº 14.133/2021.

8.11. Comunicar ao Fiscal do contrato, no prazo de 24 (vinte e quatro) horas, qualquer ocorrência anormal ou acidente que se verifique no local da execução do objeto contratual.

8.12. Prestar todo esclarecimento ou informação solicitada pelo Contratante ou por seus prepostos, garantindo-lhes o acesso, a qualquer tempo, ao local dos trabalhos, bem como aos documentos relativos à execução do empreendimento.

8.13. Paralisar, por determinação do Contratante, qualquer atividade que não esteja sendo executada de acordo com a boa técnica ou que ponha em risco a segurança de pessoas ou bens de terceiros.

8.14. Promover a guarda, manutenção e vigilância de materiais, ferramentas, e tudo o que for necessário à execução do objeto, durante a vigência do contrato.

8.15. Conduzir os trabalhos com estrita observância às normas da legislação pertinente, cumprindo as determinações dos Poderes Públicos, mantendo sempre limpo o local dos serviços e nas melhores condições de segurança, higiene e disciplina.

8.16. Submeter previamente, por escrito, ao Contratante, para análise e aprovação, quaisquer mudanças nos métodos executivos que fujam às especificações do memorial descritivo ou instrumento congênere.

8

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 327
----------------------------------	-----------------------------



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 / 1212 / 1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

8.17. Não permitir a utilização de qualquer trabalho do menor de dezesseis anos, exceto na condição de aprendiz para os maiores de quatorze anos, nem permitir a utilização do trabalho do menor de dezoito anos em trabalho noturno, perigoso ou insalubre.

8.18. Manter durante toda a vigência do contrato, em compatibilidade com as obrigações assumidas, todas as condições exigidas para habilitação na licitação, ou para qualificação, na contratação direta.

8.19. Cumprir, durante todo o período de execução do contrato, a reserva de cargos prevista em lei para pessoa com deficiência, para reabilitado da Previdência Social ou para aprendiz, bem como as reservas de cargos previstas na legislação (art. 116 da Lei nº 14.133/2021).

8.20. Comprovar a reserva de cargos a que se refere a cláusula acima, no prazo fixado pelo fiscal do contrato, com a indicação dos empregados que preencheram as referidas vagas (art. 116, parágrafo único, da Lei nº 14.133/2021).

8.21. Guardar sigilo sobre todas as informações obtidas em decorrência do cumprimento do contrato.

8.22. Arcar com o ônus decorrente de eventual equívoco no dimensionamento dos quantitativos de sua proposta, inclusive quanto aos custos variáveis decorrentes de fatores futuros e incertos, devendo complementá-los, caso o previsto inicialmente em sua proposta não seja satisfatório para o atendimento do objeto da licitação, exceto quando ocorrer algum dos eventos arrolados no art. 124, II, d, da Lei nº 14.133, de 2021.

8.23. Cumprir, além dos postulados legais vigentes de âmbito federal, estadual ou municipal, as normas de segurança do Contratante.

8.24. Vedar a utilização, na execução dos serviços, de empregado que seja familiar de agente público ocupante de cargo em comissão ou função de confiança no órgão Contratante, nos termos do artigo 7º do Decreto nº 7.203, de 2010.

8.25. Assegurar aos seus trabalhadores ambiente de trabalho, inclusive equipamentos e instalações, em condições adequadas ao cumprimento das normas de saúde, segurança e bem-estar no trabalho.

8.26. Garantir o acesso, a qualquer tempo, ao local dos trabalhos, bem como aos documentos relativos à execução do empreendimento.

8.27. Promover a organização técnica e administrativa dos serviços, de modo a conduzi-los eficaz e eficientemente, de acordo com os documentos e especificações que integram o Termo de Referência, no prazo determinado.

8.28. Prestar os serviços dentro dos parâmetros e rotinas estabelecidos, fornecendo todos os materiais, equipamentos e utensílios em quantidade, qualidade e tecnologia adequadas, com a observância às recomendações aceitas pela boa técnica, normas e legislação.

8.29. *Ceder ao Contratante todos os direitos patrimoniais relativos ao objeto contratado, o qual poderá ser livremente utilizado e/ou alterado em outras ocasiões, sem necessidade de nova autorização do Contratado.*

8.30. *Considerando que o projeto contratado se refere a obra imaterial de caráter tecnológico, insuscetível de privilégio, a cessão dos direitos a que se refere o subitem acima inclui o fornecimento de todos os dados, documentos e elementos de informação pertinentes*

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 328
----------------------------------	-----------------------------



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 / 1212 / 1346  
CNPJ - 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

*à tecnologia de concepção, desenvolvimento, fixação em suporte físico de qualquer natureza e aplicação da obra.*

- 8.31. Manter os empregados nos horários predeterminados pelo Contratante.
- 8.32. Apresentar os empregados devidamente identificados por meio de crachá.
- 8.33. Apresentar ao Contratante, quando for o caso, a relação nominal dos empregados que adentrarão no órgão para a execução do serviço.
- 8.34. Observar os preceitos da legislação sobre a jornada de trabalho, conforme a categoria profissional.
- 8.35. Atender às solicitações do Contratante quanto à substituição dos empregados alocados, no prazo fixado pela fiscalização do contrato, nos casos em que ficar constatado descumprimento das obrigações relativas à execução do serviço, conforme descrito nas especificações do objeto.
- 8.36. Instruir seus empregados quanto à necessidade de acatar as Normas Internas do Contratante.
- 8.37. Instruir seus empregados a respeito das atividades a serem desempenhadas, alertando-os a não executarem atividades não abrangidas pelo contrato, devendo o Contratado relatar ao Contratante toda e qualquer ocorrência neste sentido, a fim de evitar desvio de função.
- 8.38. Instruir os seus empregados, quanto à prevenção de incêndios nas áreas do Contratante.
- 8.39. Adotar as providências e precauções necessárias, inclusive consulta nos respectivos órgãos, se necessário for, a fim de que não venham a ser danificadas as redes hidrossanitárias, elétricas e de comunicação.
- 8.40. Estar registrada ou inscrita no Conselho Profissional competente, conforme as áreas de atuação previstas no Termo de Referência, em plena validade.
- 8.41. Obter junto aos órgãos competentes, conforme o caso, as licenças necessárias e demais documentos e autorizações exigíveis, na forma da legislação aplicável.
- 8.42. Elaborar o Diário de Obra, incluindo diariamente, pelo Engenheiro preposto responsável, as informações sobre o andamento do empreendimento, tais como, número de funcionários, de equipamentos, condições de trabalho, condições meteorológicas, serviços executados, registro de ocorrências e outros fatos relacionados, bem como os comunicados à Fiscalização e situação das atividades em relação ao cronograma previsto.
- 8.43. Refazer, às suas expensas, os trabalhos executados em desacordo com o estabelecido nas especificações, bem como substituir aqueles realizados com materiais defeituosos ou com vício de construção, pelo prazo de 05 (cinco) anos, contado da data de emissão do Termo de Recebimento Definitivo.
- 8.44. Utilizar somente matéria-prima florestal procedente, nos termos do artigo 11 do Decreto n° 5.975, de 2006, de: (a) manejo florestal, realizado por meio de Plano de Manejo Florestal Sustentável - PMFS devidamente aprovado pelo órgão competente do Sistema Nacional do Meio Ambiente - SISNAMA; (b) supressão da vegetação natural, devidamente autorizada pelo órgão competente do Sistema Nacional do Meio Ambiente - SISNAMA; (c)

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO N° FOLHA N° 329
----------------------------------	-----------------------------



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 / 1212 / 1346  
CNPJ - 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

florestas plantadas; e (d) outras fontes de biomassa florestal, definidas em normas específicas do órgão ambiental competente.

8.45. Comprovar a procedência legal dos produtos ou subprodutos florestais utilizados em cada etapa da execução contratual, nos termos do artigo 4º, inciso IX, da Instrução Normativa SLTI/MP nº 1, de 19/01/2010, por ocasião da respectiva medição, mediante a apresentação dos seguintes documentos, conforme o caso:

- 8.46.1 Cópias autenticadas das notas fiscais de aquisição dos produtos ou subprodutos florestais;
- 8.46.2 Cópia dos Comprovantes de Registro do fornecedor e do transportador dos produtos ou subprodutos florestais junto ao Cadastro Técnico Federal de Atividades Potencialmente Poluidoras ou Utilizadoras de Recursos Ambientais - CTF, mantido pelo IBAMA, quando tal inscrição for obrigatória, acompanhados dos respectivos Certificados de Regularidade válidos, conforme artigo 17, inciso II, da Lei nº 6.938, de 1981, e Instrução Normativa IBAMA nº 05, de 15/03/2014, e legislação correlata;
- 8.46.3 Documento de Origem Florestal – DOF, instituído pela Portaria nº 253, de 18/08/2006, do Ministério do Meio Ambiente, e Instrução Normativa IBAMA nº 21, de 24/12/2014, quando se tratar de produtos ou subprodutos florestais de origem nativa cujo transporte e armazenamento exijam a emissão de tal licença obrigatória; e
- 8.46.4 Caso os produtos ou subprodutos florestais utilizados na execução contratual tenham origem em Estado que possua documento de controle próprio, o Contratado deverá apresentá-lo, em complementação ao DOF, a fim de demonstrar a regularidade do transporte e armazenamento nos limites do território estadual.

8.46. Observar as diretrizes, critérios e procedimentos para a gestão dos resíduos da construção civil estabelecidos na Resolução nº 307, de 05/07/2002, com as alterações posteriores, do Conselho Nacional de Meio Ambiente - CONAMA, conforme artigo 4º, §§ 2º e 3º, da Instrução Normativa SLTI/MP nº 1, de 19/01/2010, nos seguintes termos:

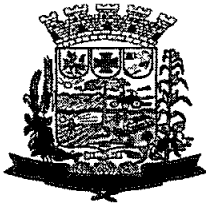
- 8.47.1 O gerenciamento dos resíduos originários da contratação deverá obedecer às diretrizes técnicas e procedimentos do Programa Municipal de Gerenciamento de Resíduos da Construção Civil, ou do Projeto de Gerenciamento de Resíduos da Construção Civil apresentado ao órgão competente, conforme o caso.
- 8.47.2 Nos termos dos artigos 3º e 10º da Resolução CONAMA nº 307, de 05/07/2002, o Contratado deverá providenciar a destinação ambientalmente adequada dos resíduos da construção civil originários da contratação, obedecendo, no que couber, aos seguintes procedimentos:
  - 8.47.2.1 resíduos Classe A (reutilizáveis ou recicláveis como agregados): deverão ser reutilizados ou reciclados na forma de agregados, ou encaminhados a aterros de resíduos classe A de reservação de material para usos futuros.
  - 8.47.2.2 resíduos Classe B (recicláveis para outras destinações): deverão ser reutilizados, reciclados ou encaminhados a áreas de armazenamento temporário, sendo dispostos de modo a permitir a sua utilização ou reciclagem futura.



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 / 1212 / 1346  
CNPJ - 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin, PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

- 8.47.2.3 resíduos Classe C (para os quais não foram desenvolvidas tecnologias ou aplicações economicamente viáveis que permitam a sua reciclagem/recuperação): deverão ser armazenados, transportados e destinados em conformidade com as normas técnicas específicas.
- 8.47.2.4 resíduos Classe D (perigosos, contaminados ou prejudiciais à saúde): deverão ser armazenados, transportados, reutilizados e destinados em conformidade com as normas técnicas específicas.
- 8.47.3 Em nenhuma hipótese o Contratado poderá dispor os resíduos originários da contratação em aterros de resíduos sólidos urbanos, áreas de "bota fora", encostas, corpos d'água, lotes vagos e áreas protegidas por Lei, bem como em áreas não licenciadas.
- 8.47.4 Para fins de fiscalização do fiel cumprimento do Programa Municipal de Gerenciamento de Resíduos da Construção Civil, ou do Projeto de Gerenciamento de Resíduos da Construção Civil, conforme o caso, o Contratado comprovará, sob pena de multa, que todos os resíduos removidos estão acompanhados de Controle de Transporte de Resíduos, em conformidade com as normas da Agência Brasileira de Normas Técnicas - ABNT, ABNT NBR ns. 15.112, 15.113, 15.114, 15.115 e 15.116, de 2004.
- 8.47. Observar as seguintes diretrizes de caráter ambiental:
- 8.47.1. Qualquer instalação, equipamento ou processo, situado em local fixo, que libere ou emita matéria para a atmosfera, por emissão pontual ou fugitiva, utilizado na execução contratual, deverá respeitar os limites máximos de emissão de poluentes admitidos na Resolução CONAMA n° 382, de 26/12/2006, e legislação correlata, de acordo com o poluente e o tipo de fonte.
- 8.47.2. Na execução contratual, conforme o caso, a emissão de ruídos não poderá ultrapassar os níveis considerados aceitáveis pela Norma NBR-10.151 - Avaliação do Ruído em Áreas Habitadas visando o conforto da comunidade, da Associação Brasileira de Normas Técnicas - ABNT, ou aqueles estabelecidos na NBR-10.152 - Níveis de Ruído para conforto acústico, da Associação Brasileira de Normas Técnicas - ABNT, nos termos da Resolução CONAMA n° 01, de 08/03/90, e legislação correlata.
- 8.48. Nos termos do artigo 4°, § 3°, da Instrução Normativa SLTI/MP n° 1, de 19/01/2010, deverão ser utilizados, na execução contratual, agregados reciclados, sempre que existir a oferta de tais materiais, capacidade de suprimento e custo inferior em relação aos agregados naturais, inserindo-se na planilha de formação de preços os custos correspondentes.
- 8.49. Responder por qualquer acidente de trabalho na execução dos serviços, por uso indevido de patentes registradas em nome de terceiros, por danos resultantes de defeitos ou incorreções dos serviços ou dos bens do Contratante, de seus funcionários ou de terceiros, ainda que ocorridos em via pública junto ao serviço de engenharia.
- 8.50. Realizar, conforme o caso, por meio de laboratórios previamente aprovados pela fiscalização e sob suas custas, os testes, ensaios, exames e provas que lhe caibam necessárias ao controle de qualidade dos materiais, serviços e equipamentos a serem aplicados nos trabalhos, conforme procedimento previsto nas especificações.



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 [Fone: (42) 3543-1210 / 1212 / 1346  
CNPJ - 77.007.474/0001-90] CEP: 84.635-000 [Paulo Frontin] PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

8.51. Providenciar, conforme o caso, as ligações definitivas das utilidades previstas no projeto (água, esgoto, gás, energia elétrica, telefone etc.), bem como atuar junto aos órgãos federais, estaduais e municipais e concessionárias de serviços públicos para a obtenção de licenças e regularização dos serviços e atividades concluídas (ex.: Habite-se, Licença Ambiental de Operação etc.).

8.52. *Fornecer os projetos executivos desenvolvidos pelos Contratados, que formarão um conjunto de documentos técnicos, gráficos e descritivos referentes aos segmentos especializados de engenharia, previamente e devidamente compatibilizados, de modo a considerar todas as possíveis interferências capazes de oferecer impedimento total ou parcial, permanente ou temporário, à execução do empreendimento, de maneira a abrangê-la em seu todo, compreendendo a completa caracterização e entendimento de todas as suas especificações técnicas, para posterior execução e implantação do objeto garantindo a plena compreensão das informações prestadas, bem como sua aplicação correta nos trabalhos:*

8.53.1 *A elaboração dos projetos executivos deverá partir das soluções desenvolvidas nos anteprojetos constantes neste Termo de Referência e seus anexos (Caderno de Encargos e Especificações Técnicas) e apresentar o detalhamento dos elementos construtivos e especificações técnicas, incorporando as alterações exigidas pelas mútuas interferências entre os diversos projetos.*

8.53. *Em se tratando de atividades que envolvam serviços de natureza intelectual, após a assinatura do contrato, o Contratado deverá participar de reunião inicial, devidamente registrada em Ata, para dar início à execução do serviço, com o esclarecimento das obrigações contratuais, em que estejam presentes os técnicos responsáveis pela elaboração do termo de referência, o gestor do contrato, o fiscal técnico do contrato, o fiscal administrativo do contrato, se houver, os técnicos da área requisitante, o preposto da empresa e os gerentes das áreas que executarão os serviços contratados.*

## 9. CLÁUSULA NONA- OBRIGAÇÕES PERTINENTES À LGPD

9.1 *As partes deverão cumprir a Lei nº 13.709, de 14 de agosto de 2018 (LGPD), quanto a todos os dados pessoais a que tenham acesso em razão do certame ou do contrato administrativo que eventualmente venha a ser firmado, a partir da apresentação da proposta no procedimento de contratação, independentemente de declaração ou de aceitação expressa.*

9.2 *Os dados obtidos somente poderão ser utilizados para as finalidades que justificaram seu acesso e de acordo com a boa-fé e com os princípios do art. 6º da LGPD.*

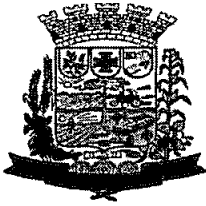
9.3 *É vedado o compartilhamento com terceiros dos dados obtidos fora das hipóteses permitidas em Lei.*

9.4 *A Administração deverá ser informada no prazo de 5 (cinco) dias úteis sobre todos os contratos de suboperação firmados ou que venham a ser celebrados pelo Contratado.*

9.5 *Terminado o tratamento dos dados nos termos do art. 15 da LGPD, é dever do Contratado eliminá-los, com exceção das hipóteses do art. 16 da LGPD, incluindo aquelas em que houver necessidade de guarda de documentação para fins de*

Ø

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 32
----------------------------------	----------------------------



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 / 1212 / 1346  
CNPJ - 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin, PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

*comprovação do cumprimento de obrigações legais ou contratuais e somente enquanto não prescritas essas obrigações.*

9.6 *É dever do Contratado orientar e treinar seus empregados sobre os deveres, requisitos e responsabilidades decorrentes da LGPD.*

9.7 *O Contratado deverá exigir de suboperadores e subcontratados o cumprimento dos deveres da presente cláusula, permanecendo integralmente responsável por garantir sua observância.*

9.8 *O Contratante poderá realizar diligência para aferir o cumprimento dessa cláusula, devendo o Contratado atender prontamente eventuais pedidos de comprovação formulados.*

9.9 *O Contratado deverá prestar, no prazo fixado pelo Contratante, prorrogável justificadamente, quaisquer informações acerca dos dados pessoais para cumprimento da LGPD, inclusive quanto a eventual descarte realizado.*

9.10 *Bancos de dados formados a partir de contratos administrativos, notadamente aqueles que se proponham a armazenar dados pessoais, devem ser mantidos em ambiente virtual controlado, com registro individual rastreável de tratamentos realizados (LGPD, art. 37), com cada acesso, data, horário e registro da finalidade, para efeito de responsabilização, em caso de eventuais omissões, desvios ou abusos.*

9.10.1 *Os referidos bancos de dados devem ser desenvolvidos em formato interoperável, a fim de garantir a reutilização desses dados pela Administração nas hipóteses previstas na LGPD.*

9.11 *O contrato está sujeito a ser alterado nos procedimentos pertinentes ao tratamento de dados pessoais, quando indicado pela autoridade competente, em especial a ANPD por meio de opiniões técnicas ou recomendações, editadas na forma da LGPD.*

9.12 *Os contratos e convênios de que trata o § 1º do art. 26 da LGPD deverão ser comunicados à autoridade nacional.*

## 10. CLÁUSULA DÉCIMA – GARANTIA DE EXECUÇÃO (art. 92, XII e XIII e art. 96 e segs.)

10.1 *A contratação conta com garantia de execução, nos moldes do art. 96 da Lei nº 14.133, de 2021 em valor correspondente a 10% (dez por cento) do valor total do contrato.*

10.1 *Caso a garantia seja mediante títulos da dívida pública, estes devem ter sido emitidos sob a forma escritural, mediante registro em sistema centralizado de liquidação e de custódia autorizado pelo Banco Central do Brasil, e avaliados pelos seus valores econômicos, conforme definido pelo Ministério da Economia.*

10.2 *No caso de alteração do valor do contrato, ou prorrogação de sua vigência, a garantia deverá ser ajustada à nova situação ou renovada, seguindo os mesmos parâmetros utilizados quando da contratação.*

10.3 *Se o valor da garantia for utilizado total ou parcialmente em pagamento de qualquer obrigação, o Contratado obriga-se a fazer a respectiva reposição no prazo máximo de 05 (cinco) dias úteis, contados da data em que for notificada.*

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 33
----------------------------------	----------------------------





# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 / 1212 / 1346  
CNPJ - 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

- 10.4 O Contratante executará a garantia na forma prevista na legislação que rege a matéria.
- 10.5 Será considerada extinta a garantia com a devolução da apólice, carta fiança ou autorização para o levantamento de importâncias depositadas em dinheiro a título de garantia, acompanhada de declaração do Contratante, mediante termo circunstanciado, de que o Contratado cumpriu todas as cláusulas do contrato.
- 10.6 O garantidor não é parte para figurar em processo administrativo instaurado pelo contratante com o objetivo de apurar prejuízos e/ou aplicar sanções ao Contratado.
- 10.7 *A garantia de execução é independente da que eventualmente seja prevista no Termo de Referência especificamente para os itens entregues e serviços executados.*
- 10.8 CLÁUSULA DE RETOMADA ( NA HIPOTESE DE GARANTIA)**
- 10.8.1 *Em caso de inadimplemento pelo Contratado, a seguradora deverá assumir a execução e concluir o objeto do contrato (Lei nº 14.133/2021, art. 102).*
- 10.8.2 *A seguradora deverá firmar o contrato, inclusive os aditivos, como interveniente anuente e poderá:*
- 10.8.2.1 *Ter livre acesso às instalações em que for executado o contrato principal.*
- 10.8.2.2 *Acompanhar a execução do contrato principal.*
- 10.8.2.3 *Ter acesso a auditoria técnica e contábil.*
- 10.8.2.4 *Requerer esclarecimentos ao responsável técnico pela obra ou pelo fornecimento.*
- 10.8.3 *A emissão de empenho em nome da seguradora, ou a quem ela indicar para a conclusão do contrato, será autorizada desde que demonstrada sua regularidade fiscal.*
- 10.8.4 *A seguradora poderá subcontratar a conclusão do contrato, total ou parcialmente.*
- 10.8.5 *Na hipótese de inadimplemento do contratado, serão observadas as seguintes disposições:*
- 10.8.5.1 *Caso a seguradora execute e conclua o objeto do contrato, estará isenta da obrigação de pagar a importância segurada indicada na apólice.*
- 10.8.5.2 *Caso a seguradora não assuma a execução do contrato, pagará a integralidade da importância segurada indicada na apólice.*



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 / 1212 / 1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

## 11. CLÁUSULA DÉCIMA PRIMEIRA – INFRAÇÕES E SANÇÕES ADMINISTRATIVAS (art. 92, XIV)

11.1 Comete infração administrativa, nos termos da Lei nº 14.133, de 2021, o Contratado que:

I - der causa à inexecução parcial do contrato;

II - der causa à inexecução parcial do contrato que cause grave dano à Administração ou ao funcionamento dos serviços públicos ou ao interesse coletivo;

III - der causa à inexecução total do contrato;

IV - deixar de entregar a documentação exigida pelo contrato;

V - não manter a proposta, salvo em decorrência de fato superveniente devidamente justificado;

VI – não celebrar o contrato ou não entregar a documentação exigida para a contratação, quando convocado dentro do prazo de validade de sua proposta;

VII – ensejar o retardamento da execução ou da entrega do objeto da licitação sem motivo justificado;

VIII – apresentar declaração ou documentação falsa exigida ou prestar declaração falsa durante a execução do contrato;

IX – fraudar a licitação ou praticar ato fraudulento na execução do contrato;

X – comportar-se de modo inidôneo ou cometer fraude de qualquer natureza;

XI - praticar ato lesivo previsto no art. 5º da Lei nº 12.846, de 1º de agosto de 2013.

11.2 Serão aplicadas ao responsável pelas infrações administrativas acima descritas as seguintes sanções:

11.2.1 **Advertência**, quando o Contratado der causa à inexecução parcial do contrato, sempre que não se justificar a imposição de penalidade mais grave (art. 156, §2º, da Lei);

11.2.2 **Impedimento de licitar e contratar**, no âmbito da Administração Pública direta e indireta da União, pelo prazo máximo de 3 (três) anos, quando praticadas as condutas descritas nos incisos II a VII acima, sempre que não se justificar a imposição de penalidade mais grave (art. 156, §4º, da Lei);

11.2.3 **Declaração de inidoneidade para licitar e contratar**, quando praticadas as condutas descritas nos incisos VIII a XI, bem como nas descritas nos demais incisos que justifiquem a imposição de penalidade mais grave, ficando o responsável impedido de licitar ou contratar no âmbito da Administração Pública direta e indireta de todos os entes federativos, pelo prazo mínimo de 3 (três) anos e máximo de 6 (seis) anos (art. 156, §5º, da Lei)

11.2.4 **Multa:**

11.2.4.1 Compensatória, para as infrações descritas nos incisos VIII a XI acima, de 5% a 20% do valor do contrato.

11.2.4.2 Compensatória, para a inexecução total contrato prevista no inciso III acima, a multa será de 5% a 20% do valor do contrato.

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 335
----------------------------------	-----------------------------



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 / 1212 / 1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

- 11.2.4.3 Para infração descrita no inciso II acima, a multa será de 5% a 20% do valor do contrato.
- 11.2.4.4 Para infrações descritas nos incisos IV a VII, a multa será de 5% a 20% do valor do contrato.
- 11.2.4.5 Moratória de 20% (vinte por cento) por dia de atraso injustificado sobre o valor da parcela inadimplida, até o limite de ..... (.....) dias;
- 11.2.4.6 *Moratória de 5% (cinco por cento) por dia de atraso injustificado sobre o valor total do contrato, até o máximo de 20% (vinte por cento) pela inobservância do prazo fixado para apresentação, suplementação ou reposição da garantia.*
- 11.2.4.7 *O atraso superior a 30 dias autoriza o Contratante a promover a rescisão do contrato por descumprimento ou cumprimento irregular de suas cláusulas, conforme dispõe o inciso I do art. 137 da Lei n. 14.133, de 2021.*
- 11.3 A aplicação das sanções previstas neste Contrato não exclui, em hipótese alguma, a obrigação de reparação integral do dano causado à Contratante (art. 156, §9º, da Lei nº 14.133/2021).
- 11.4 Todas as sanções previstas neste Contrato poderão ser aplicadas cumulativamente com a multa (art. 156, §7º, da Lei nº 14.133/2021).
- 11.5 Antes da aplicação da multa será facultada a defesa do interessado no prazo de 15 (quinze) dias úteis, contado da data de sua intimação (art. 157, da Lei nº 14.133/2021).
- 11.6 Se a multa aplicada e as indenizações cabíveis forem superiores ao valor do pagamento eventualmente devido pelo Contratante ao Contratado, além da perda desse valor, a diferença será descontada da garantia prestada ou será cobrada judicialmente (art. 156, §8º, da Lei nº 14.133/2021).
- 11.7 Previamente ao encaminhamento à cobrança judicial, a multa poderá ser recolhida administrativamente no prazo máximo de XX (XXXX) dias, a contar da data do recebimento da comunicação enviada pela autoridade competente.
- 11.8 A aplicação das sanções realizar-se-á em processo administrativo que assegure o contraditório e a ampla defesa ao Contratado, observando-se o procedimento previsto no caput e parágrafos do art. 158 da Lei nº 14.133, de 2021, para as penalidades de impedimento de licitar e contratar e de declaração de inidoneidade para licitar ou contratar.
- 11.9 Na aplicação das sanções serão considerados (art. 156, §1º, da Lei nº 14.133/2021):
- a) a natureza e a gravidade da infração cometida;
  - b) as peculiaridades do caso concreto;
  - c) as circunstâncias agravantes ou atenuantes;
  - d) os danos que dela provierem para o Contratante;
  - e) a implantação ou o aperfeiçoamento de programa de integridade, conforme normas e orientações dos órgãos de controle.
- 11.10 Os atos previstos como infrações administrativas na Lei nº 14.133, de 2021, ou em outras leis de licitações e contratos da Administração Pública que também sejam tipificados como atos lesivos na Lei nº 12.846, de 2013, serão apurados e julgados



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Ruf'Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 / 1212 / 1346  
CNPJ - 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

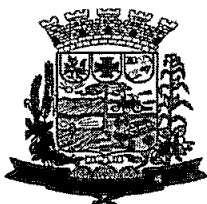
conjuntamente, nos mesmos autos, observados o rito procedimental e autoridade competente definidos na referida Lei (art. 159 da Lei nº 14.133/2021).

- 11.11 A personalidade jurídica do Contratado poderá ser desconsiderada sempre que utilizada com abuso do direito para facilitar, encobrir ou dissimular a prática dos atos ilícitos previstos neste Contrato ou para provocar confusão patrimonial, e, nesse caso, todos os efeitos das sanções aplicadas à pessoa jurídica serão estendidos aos seus administradores e sócios com poderes de administração, à pessoa jurídica sucessora ou à empresa do mesmo ramo com relação de coligação ou controle, de fato ou de direito, com o Contratado, observados, em todos os casos, o contraditório, a ampla defesa e a obrigatoriedade de análise jurídica prévia (art. 160 da Lei nº 14.133/2021).
- 11.12 O Contratante deverá, no prazo máximo 15 (quinze) dias úteis, contado da data de aplicação da sanção, informar e manter atualizados os dados relativos às sanções por ela aplicadas, para fins de publicidade no Cadastro Nacional de Empresas Inidôneas e Suspensas (Ceis) e no Cadastro Nacional de Empresas Punidas (Cnep), instituídos no âmbito do Poder Executivo Federal (Art. 161 da Lei nº 14.133/2021).
- 11.13 As sanções de impedimento de licitar e contratar e declaração de inidoneidade para licitar ou contratar são passíveis de reabilitação na forma do art. 163 da Lei nº 14.133/21.

## 12. CLÁUSULA DÉCIMA SEGUNDA – DA EXTINÇÃO CONTRATUAL (art. 92, XIX)

- 12.1 *O contrato se extingue quando cumpridas as obrigações de ambas as partes, ainda que isso ocorra antes do prazo estipulado para tanto.*
- 12.2 *Se as obrigações não forem cumpridas no prazo estipulado, a vigência ficará prorrogada até a conclusão do objeto, caso em que deverá a Administração providenciar a readequação do cronograma físico-financeiro.*
- 12.3 *Quando a não conclusão do contrato referida no item anterior decorrer de culpa do contratado:*
- a) *ficará ele constituído em mora, sendo-lhe aplicáveis as respectivas sanções administrativas; e*
  - b) *poderá o Contratante optar pela extinção do contrato e, nesse caso, adotará as medidas admitidas em lei para a continuidade da execução contratual.*
- 12.1 O contrato pode ser extinto antes de cumpridas as obrigações nele estipuladas, ou antes do prazo nele fixado, por algum dos motivos previstos no artigo 137 da NLLC, bem como amigavelmente, assegurados o contraditório e a ampla defesa.
- 12.2 Nesta hipótese, aplicam-se também os artigos 138 e 139 da mesma Lei.
- 12.3 O termo de rescisão, sempre que possível, será precedido:
- 12.3.1 Balanço dos eventos contratuais já cumpridos ou parcialmente cumpridos;
  - 12.3.2 Relação dos pagamentos já efetuados e ainda devidos; E
  - 12.3.3 Indenizações e multas

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 332
----------------------------------	-----------------------------



# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 / 1212 / 1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

## 13. CLÁUSULA DÉCIMA TERCEIRA - DOTAÇÃO ORÇAMENTÁRIA (art. 92, VIII)

13.1. As despesas decorrentes da presente contratação correrão à conta de recursos específicos consignados no Orçamento Geral do Município deste exercício, na dotação abaixo discriminada:

Projeto/Atividade	Recurso	Despesa/Ano	Descrição
2.003	1.000	3.3.90.39.00.00.00.00/2023	MANUTENÇÃO DA SECRETARIA MUNICIPAL DE ADM., PLANEJ, E DESENV. INTEGRADO.
2.004	1.000	3.3.90.39.00.00.00.00/2023	MANUTENÇÃO DA SECRETARIA MUNICIPAL DE ADM., PLANEJ, E DESENV. INTEGRADO.

13.2. A dotação relativa aos exercícios financeiros subsequentes será indicada após aprovação da Lei Orçamentária respectiva e liberação dos créditos correspondentes, mediante apostilamento.

## 14. CLÁUSULA DÉCIMA QUARTA – DOS CASOS OMISSOS (art. 92, III)

14.1. Os casos omissos serão decididos pelo CONTRATANTE, segundo as disposições contidas na Lei nº 14.133, de 2021 e demais normas federais aplicáveis e, subsidiariamente, segundo as disposições contidas na Lei nº 8.078, de 1990 – Código de Defesa do Consumidor – e normas e princípios gerais dos contratos.

14.2. Eventuais alterações contratuais reger-se-ão pela disciplina dos arts. 124 e seguintes da Lei nº 14.133, de 2021.

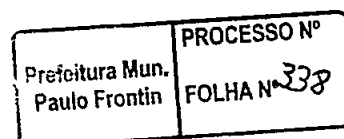
14.3. O CONTRATADO é obrigada a aceitar, nas mesmas condições contratuais, os acréscimos ou supressões que se fizerem necessários, até o limite de 25% (vinte e cinco por cento) do valor inicial atualizado do contrato.

14.4. As supressões resultantes de acordo celebrado entre as partes contratantes poderão exceder o limite de 25% (vinte e cinco por cento) do valor inicial atualizado do termo de contrato.

14.5. Registros que não caracterizam alteração do contrato podem ser realizados por simples apostila, dispensada a celebração de termo aditivo, na forma do art. 136 da Lei nº 14.133, de 2021.

## 15. CLÁUSULA DÉCIMA SEXTA – PUBLICAÇÃO

15.1. Incumbirá à CONTRATANTE providenciar a publicação deste instrumento nos termos e condições previstas na Lei nº 14.133/21.





# MUNICÍPIO DE PAULO FRONTIN

Rua Rui Barbosa, 204 | Fone: (42) 3543-1210 / 1212 / 1346  
CNPJ – 77.007.474/0001-90 | CEP: 84.635-000 | Paulo Frontin | PR  
[www.paulofrontin.pr.gov.br](http://www.paulofrontin.pr.gov.br)

## 16. CLÁUSULA DÉCIMA SÉTIMA – FORO (art. 92, §1º)

16.1. É eleito o Foro da comarca de Mallet - Paraná para dirimir os litígios que decorrerem da execução deste Termo de Contrato que não possam ser compostos pela conciliação, conforme art. 92, §1º da Lei nº 14.133/21.

Paulo Frontin, 21 de agosto de 2023.

JAMIL PECH

Prefeito Municipal

PAULO SERGIO

SYRITIUK:60416459900

Assinado de forma digital por

PAULO SERGIO

SYRITIUK:60416459900

Dados: 2023.09.21 13:30:41 -03'00'

PAULO SERGIO SYRITIUK

Diretor Administrativo Financeiro

FERNANDO FRANCO

NETTO:59454610759

Assinado de forma digital por FERNANDO

FRANCO NETTO:59454610759

Dados: 2023.09.21 13:30:01 -03'00'

FERNANDO FRANCO NETTO

Representante legal da Contratada

TESTEMUNHAS:

1-

2-

Prefeitura Mun. Paulo Frontin	PROCESSO Nº FOLHA Nº 339
----------------------------------	-----------------------------